

Rapport d'activité 2025 & perspectives 2026



Édito

Dans un contexte marqué par des incertitudes fortes sur les sources de financement de l'enseignement supérieur et de la recherche, nous faisons collectivement face à un défi majeur : préserver notre capacité à produire des savoirs, à innover et à former, sans renoncer à l'exigence d'excellence qui fonde nos missions. Ces fragilités interrogent nos modèles et renforcent, plus que jamais, la nécessité d'une action stratégique, coordonnée et engagée. L'année écoulée a mis en lumière des enjeux plus fondamentaux encore. Nous vivons désormais dans un monde où la liberté académique est fragilisée et où certains scientifiques se trouvent empêchés ou menacés dans la conduite de leurs travaux.

C'est pourquoi nous avons fait le choix d'un engagement fort. Avec le programme *Safe Place for Science*, Aix Marseille Université a été le premier site en France à se mobiliser pour accueillir des chercheuses et chercheurs confrontés à des pressions politiques, institutionnelles ou financières. Ce programme, mis en œuvre en quelques jours par Amidex, incarne notre capacité collective à réagir rapidement, à innover dans nos modes d'action et à affirmer, par des actes concrets, les valeurs qui fondent l'enseignement supérieur et la recherche. C'est dans cet environnement incertain

et exigeant que les projets portés dans le cadre de France 2030 et par notre Initiative d'Excellence prennent tout leur sens. Au-delà des avancées scientifiques et technologiques, ils constituent pour notre site un levier majeur de transformation et d'adaptation aux nouveaux enjeux, qu'il s'agisse des pratiques de recherche, de l'innovation pédagogique ou du renforcement des liens avec le monde socio-économique. Amidex y joue un rôle central, un rôle d'accompagnant, veillant à la transformation systématique de ses actions en impacts concrets et durables.

En 2025, la fondation a réaffirmé sa volonté d'accompagner les étudiants déjà présents sur le site Aix-Marseille mais aussi de faciliter l'accueil et l'intégration d'étudiants internationaux. A travers le financement de bourses et la transformation de cursus en langues étrangères, Amidex leur permet de construire, ici dans nos établissements, un parcours en cohérence avec leurs projets

professionnels, dans un esprit d'ouverture scientifique et culturelle. Ces actions contribuent à renforcer le caractère multiculturel de notre site, source de richesse et de dialogue entre les savoirs. Parallèlement, des rapports récents alertent de manière préoccupante sur l'ampleur de la détresse psychologique et de la précarité étudiante, nous ne pouvons dissocier excellence académique et responsabilité sociale. Cette lutte a constitué une priorité de l'action d'Amidex en 2025. En soutenant des dispositifs dédiés, des initiatives en faveur de la vie associative, nous œuvrons à l'amélioration des conditions de vie et d'étude, convaincus qu'elles sont indissociables de la réussite académique et de l'égalité des chances.

À travers l'ensemble de ces actions, Amidex réaffirme une conviction forte : dans un monde traversé par l'incertitude, investir dans la science et la liberté académique, tout en prenant soin de ses étudiantes et étudiants, est un engagement stratégique et durable au service du territoire, de la société et des générations futures.

Éric Berton

Président d'Aix Marseille Université
et de la fondation Amidex

Denis Bertin

Vice-président délégué
à la fondation Amidex

amidex Aix
Marseille
Université

Sommaire

I.	La fondation Amidex	6	V.	Champ d'action 3 : Recherche & développement, innovation et impact sociétal	94
	L'Initiative d'excellence sur le site Aix-Marseille	8		Enrichir la recherche exploratoire	96
	La gouvernance	10		Encourager la recherche en santé	110
	La feuille de route stratégique 2024-2027	11		Impacter la société avec le transfert de savoirs	120
	Les événements organisés en 2025	12			
II.	Les piliers de la fondation	14	VI.	Champ d'action 4 : Transformation, structuration, soutien	132
	Les appels à projets et actions de cofinancement Amidex	16		Accompagner la transformation administrative du site	134
	Les instituts d'établissement	20		Sensibiliser et former au changement	138
	Les projets France 2030 coordonnés par Amidex	24			
	La mesure d'évaluation et impact	30	VII.	Annexes	142
III.	Champ d'action 1 : Le lien formation - recherche	36		Annexe 1 — Projets Amidex labellisés en 2025	144
	Amplifier la dynamique des Instituts d'établissement	38		Annexe 2 — Projets France 2030 conventionnés en 2025	148
	Développer le lien Formation-Recherche avec les Training and Research Interdisciplinary Platforms (TRIPs)	46			
IV.	Champ d'action 2 : Formation, attractivité et vie étudiante	52			
	Transformation de l'offre de formation	54			
	Attirer, accueillir et intégrer les talents	72			
	Dynamiser la vie étudiante	86			



I

La fondation Amidex

L'Initiative d'excellence sur le site Aix-Marseille

La fondation universitaire Amidex porte l'Initiative d'excellence (IdEx) sur le site Aix-Marseille. Sa mission est d'encourager et d'accompagner la transformation de l'écosystème d'enseignement supérieur et de recherche en faisant émerger et en accélérant des actions innovantes, expérimentales. Le tout en appui de la politique de site portée par Aix Marseille Université et ses partenaires.

Amidex réunit aujourd'hui un consortium formé de 9 établissements du site Aix-Marseille, sous la coordination d'Aix Marseille Université.









● Amidex

- 13 ans d'existence
- 9 membres
- une dotation de l'État de 750M€
- soit 26M€/an

● La genèse d'Amidex

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
→ Le projet porté par Aix Marseille Université est lauréat de l'appel à projets Intégration et développement des IdEx du Ministère de l'Enseignement Supérieur de la Recherche et de l'Innovation (MESRI)					→ Lancement de la feuille de route 2.0 : • Mise en place du Board international • Bilan des actions de la période probatoire et nouvelles actions • Réorganisation administrative • Initiation de la • Démarche des instituts d'établissement					→ Lancement de la feuille de route 3.0 : • Déploiement des instituts d'établissement • Ambitions renforcées autour des projets France 2030 • Incubation des projets TIGER et IDeAL • Renforcement de la planification des actions			
→ Création de la fondation pour porter et piloter l'IdEx						→ Pérennisation de l'IdEx → Signature de la Convention de dévolution de 750 M€			→ Lancement des dernières actions de la feuille de route 3.0 → Lancement de la feuille de route 4.0				

La gouvernance de la fondation

Le Comité de Pilotage

→ Instance décisionnaire
16 comités en 2025 dont
5 dédiés au suivi de
projets France 2030

Le Comité de Pilotage, présidé par le Président d'amU, définit les actions de la fondation au regard de la politique de site en lien avec les 8 autres partenaires du consortium. Des réunions d'arbitrage se tiennent mensuellement et permettent d'assurer une vision commune pour la mise en place de nouvelles actions structurantes, coordonnées avec les partenaires, la labellisation et la mise en œuvre des projets obtenus dans le cadre des différents dispositifs de l'IdEx, ou la coordination du site vis-à-vis du programme France 2030.

Le Conseil de Gestion

→ Instance de gestion
3 conseils en 2025

Le Conseil de Gestion est composé de 18 membres répartis en trois collèges : représentants de l'établissement, fondateurs et personnalités qualifiées. Le Conseil de Gestion règle par ses délibérations les affaires de la fondation et délibère notamment sur le programme d'activité, les prévisions de recettes et de dépenses, les comptes et l'acceptation des dons et des legs.

Le Conseil Stratégique international ou Board international

→ Instance stratégique
au rôle consultatif
2 séances en 2025

Amidex est accompagné dans sa stratégie par des experts internationaux, personnalités de renom et externes à l'établissement, offrant un panel de compétences et expertises complémentaires de haut niveau. Ce conseil émet des recommandations en vue de renforcer les performances scientifiques, pédagogiques et innovations du site, ainsi que son positionnement européen et international.

La feuille de route stratégique 2024-2027

La feuille de route stratégique 2024-2027 a été lancée en 2024, après un travail de réflexion et de concertation de plus d'un an mené dans une démarche de co-construction avec les acteurs de l'IdEx, les représentants des composantes, des unités de recherche, des instituts, les directions et services métiers, les équipes de la fondation et des projets France 2030, etc. La stratégie 4.0 de la fondation Amidex repose sur quatre champs d'action prioritaires pour accompagner le développement du pôle d'enseignement supérieur et de recherche d'Aix-Marseille et articuler efficacement les actions de l'IdEx et les projets France 2030. L'objectif : assurer une coordination transversale pour faire émerger et accélérer des actions innovantes et expérimentales de recherche, de formation et d'innovation.

● Champ d'action I Le lien Formation-Recherche

- Amplifier la dynamique portée par les instituts d'établissement autour des grands enjeux sociétaux
- Renforcer les dynamiques de recherche interdisciplinaires, et s'adresser à toutes les communautés
- Développer le lien Formation-Recherche

● Champ d'action II Formation, attractivité et vie étudiante

- Moderniser et transformer l'offre de formation
- Soutenir des actions de Service-Learning
- Lutter contre la précarité étudiante et dynamiser la vie associative
- Faire émerger des équipes recherche ou formation de rang mondial

● Champ d'action III Recherche & Développement, innovation et impact sociétal

- Recherche
- Recherche clinique
- Recherche et ouverture internationale
- Innovation et impact sociétal
- Prise de risque et renforcement des équipements

● Champ d'action IV Transformation, structuration, soutien

- Accompagner la transformation administrative du site
- Simplification administrative de la recherche
- Former, sensibiliser, innover

Les événements organisés en 2025

Temps fort 2025

● Amidex Campus Tour

Aller à la rencontre des communautés universitaires

Octobre-novembre 2025 — 150 participants — 6 campus du site Aix-Marseille

Afin de renforcer la proximité avec les composantes, les Écoles, les instituts, ainsi qu'avec les porteurs de projets et de mieux faire connaître ses dispositifs d'accompagnement et de financement, la fondation a lancé l'Amidex Campus Tour, une tournée sur les campus du site dédiée aux projets de recherche, de formation et d'innovation, en lien avec les dispositifs France 2030.

Déployé sur six dates et six campus, ce temps fort a permis de proposer aux communautés universitaires un espace d'accueil et d'échange ouvert, combinant information générale et accompagnement personnalisé. Chercheurs, enseignants-chercheurs, personnels et porteurs de projets ont ainsi pu s'informer sur le calendrier des appels à projets Amidex,

les modalités de suivi des projets lauréats, ainsi que sur le rôle des instituts d'établissement et le fonctionnement des dispositifs France 2030.

Au total, l'Amidex Campus Tour a donné lieu à près de 60 rendez-vous individualisés, témoignant d'un besoin marqué d'accompagnement. Par ailleurs, une vingtaine de passages ont été enregistrés sur les stands à chaque étape, confirmant l'attractivité du format et la pertinence d'une présence au plus près des lieux de travail et de vie des porteurs de projets.

→ À travers cette initiative, Amidex réaffirme son rôle de facilitateur et d'acteur de proximité, au service de la structuration, de l'émergence et du suivi de projets sur le site Aix-Marseille.



Temps fort 2025

● L'IdEx : Explorons les possibles #3 — L'athlète du futur

Explorer les nouvelles frontières du sport

10 avril 2025 — 12 intervenants — 110 participants — Campus Timone, Marseille

Pour cette 3e édition de ce cycle d'événements, chercheurs, sportifs, experts et partenaires se sont réunis autour d'une même question : Comment les avancées scientifiques et technologiques transforment-elles la performance, l'équipement et l'inclusivité des athlètes ?

Tout au long de la matinée, les échanges ont mis en lumière le rôle moteur de la recherche appliquée dans l'évolution du sport de haut niveau. Analyse du mouvement et biomécanique de l'exercice, outils numériques, innovations technologiques... Autant de leviers qui contribuent à repousser les limites de la performance tout en favorisant des pratiques plus accessibles et inclusives.

Rythmée par deux tables rondes, cette édition a illustré la richesse des collaborations entre recherche, innovation et monde sportif, au cœur des projets accompagnés par Amidex sur le site Aix-Marseille. La matinée s'est conclue par une visite de l'UAR HIPE Human Lab, offrant aux participants une immersion concrète dans un laboratoire de recherche de pointe dédié à l'analyse de la performance humaine.

→ À travers cette initiative, Amidex réaffirme son rôle de facilitateur et d'acteur de proximité, au service de la structuration, de l'émergence et du suivi de projets sur le site Aix-Marseille.

L'IdEx : Explorons les possibles !

L'athlète du futur

Campus Marseille-Timone
Amphi CERIMED

Jeudi 10 avril 2025
de 9h à 12h



II

Les piliers de la fondation

Les appels et les actions de cofinancement de projets Idex

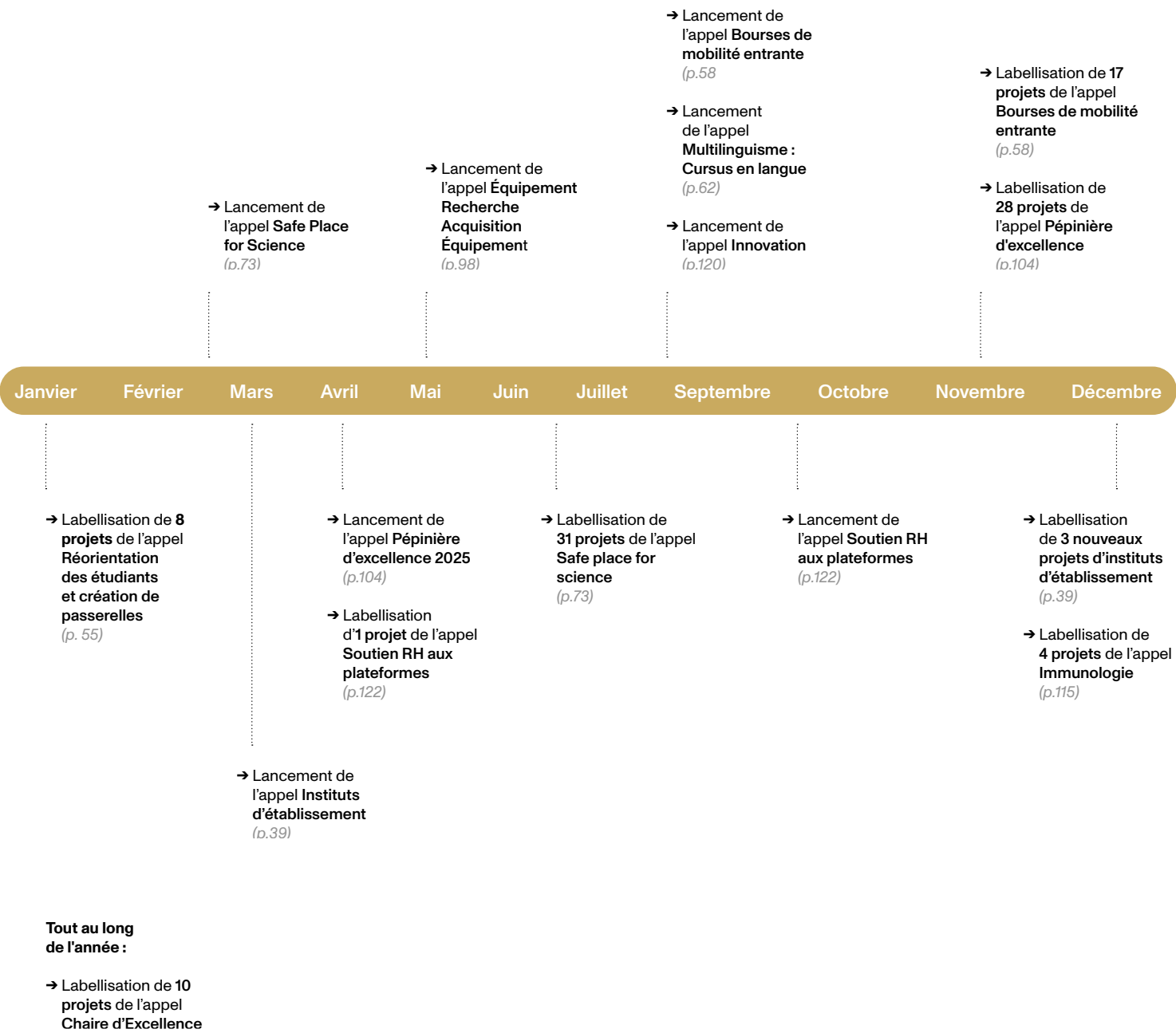
L'Initiative d'excellence soutient et accompagne des initiatives ambitieuses visant à accélérer la recherche, enrichir l'offre de formation et stimuler l'innovation sur l'ensemble du site, afin de répondre aux défis scientifiques et sociétaux d'aujourd'hui et de demain.

Les appels à projets lancés par Amidex chaque année ont pour ambition d'accompagner la transformation du site Aix-Marseille en favorisant la prise de risque et le « travailler ensemble », la multiplication des synergies et le soutien de l'innovation. La Feuille de route 4.0 a prévu de diminuer le nombre de ces appels pour favoriser des cofinancements des projets dans le cadre d'appels territoriaux, nationaux et européens.

Les lauréats de ces projets ont pour point commun de développer des coopérations fortes et efficaces avec l'ensemble des acteurs publics et privés de la recherche et de la formation, mais aussi de faire évoluer le site en étroite relation avec ses partenaires.

● En 2025, Amidex accompagne et finance 440 projets à hauteur de 175M€ dont 42 projets cofinancés

● 9 appels à projets ont été lancés par Amidex
102 projets ont été labellisés et vont être accompagnés par la fondation



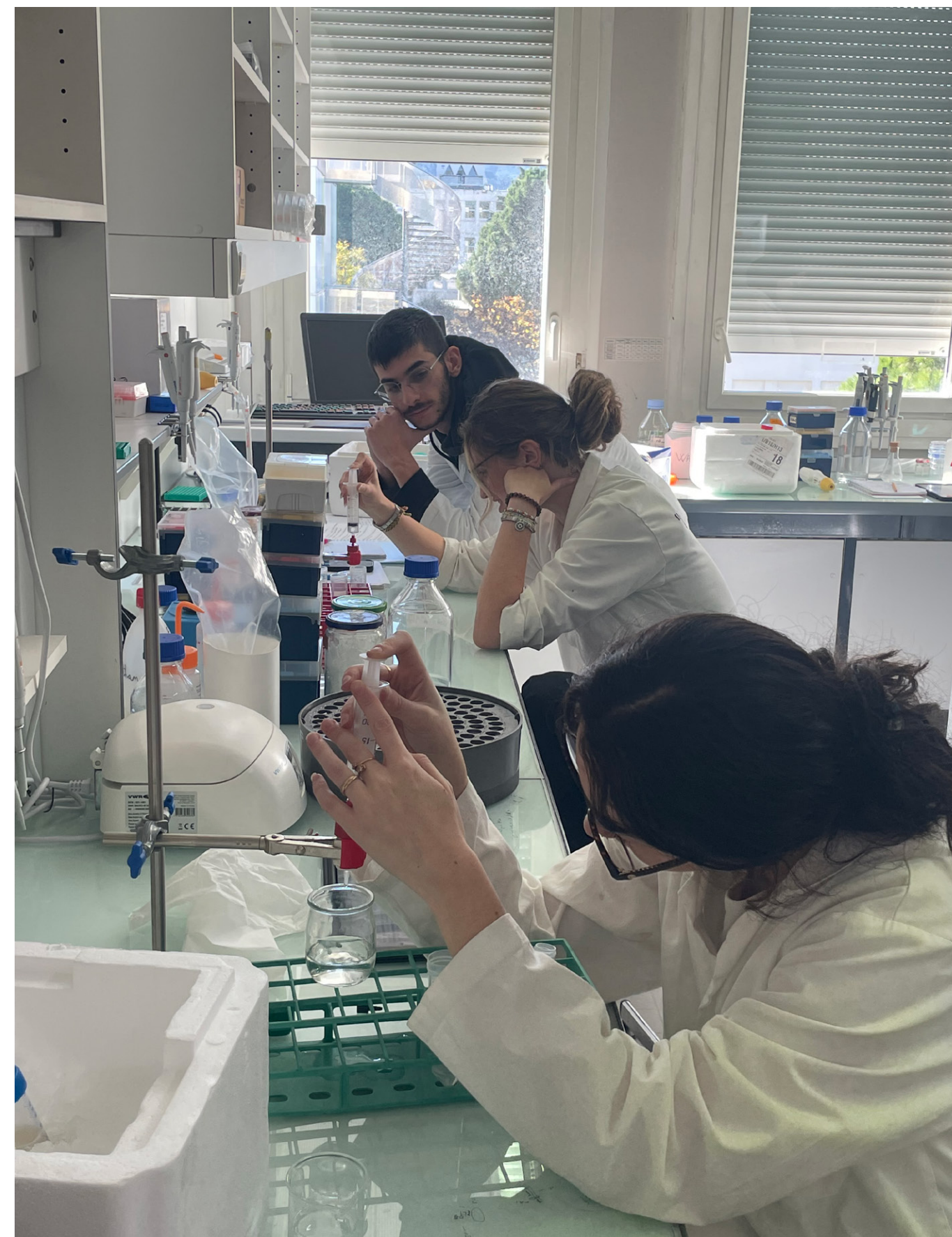
En complément de ses appels, la fondation cofinance des projets lauréats d'appels nationaux et internationaux dédiés à la recherche, à la formation et à l'innovation. L'objectif est d'optimiser le suivi des appels à projets Amidex tout en identifiant des opportunités stratégiques pour développer des solutions de financement en dehors du site.

La fondation peut également, dans certains cas, soutenir des projets très bien évalués mais non retenus par les organismes d'appels externes, leur offrant une seconde chance d'être financés. Ces actions visent à créer un effet levier, en encourageant les candidatures et renforçant les chances de succès auprès des financeurs nationaux et internationaux. Cette action de « récupération » s'inscrit dans une dynamique transversale du site Aix-Marseille de montée en compétences à la recherche de financement.

Ces démarches s'appuient sur des principes essentiels détaillés dans la politique qualité d'Amidex : efficacité, transparence et égalité de traitement.

En 2025, Amidex a approuvé le cofinancement de projets lauréats des programmes de financement externes ou appels à projets régionaux, nationaux et européens suivants :

- Choose France for Science (p.73)
- Le programme du Conseil Européen de la Recherche (ERC) (p.80)
- L'action COFUND - MSCA COFUND (p.81)
- Le programme Chaires de Professeur Junior (CPJ) (p.84)
- La campagne de Contrats doctoraux pour les doctorants en situation de handicap (p.85)
- Le Fonds de Solidarité et de Développement des Initiatives Étudiantes (FSDIE) (p.89)
- Les programmes de recherche européens dédiés à l'équipement (p.98)
- L'appel Recherche de la Région Sud (p.102)
- Les appels de la Chaire Santé CMA CGM (p.117)
- Le programme LabCom - Laboratoires communs organismes de recherche publics (p.126)



Les instituts d'établissement

Amidex accompagne les instituts d'établissement pour rassembler les forces du site Aix-Marseille autour de thématiques d'excellence pour former par et à la recherche

Les instituts d'établissement ont été créés dans une volonté de donner plus de lisibilité et de visibilité à des thématiques spécifiques pour aborder de nouvelles questions scientifiques. Ils se positionnent au cœur des enjeux scientifiques et société : des grandes questions autour de l'environnement et des transitions, tout particulièrement en Méditerranée, aux domaines d'application multiples de la créativité et des nouvelles technologies, en passant par les défis actuels et futurs concernant la santé, l'Univers ou encore l'Intelligence artificielle.

Fruit d'une approche interdisciplinaire, ils s'appuient sur les unités de recherche, les écoles doctorales, les composantes et les écoles du site, ainsi que sur ses partenaires socio-économiques, et sont financés et accompagnés par Amidex.

La fondation accompagne, de la même façon, d'autres structures emblématiques du site et précurseurs de cette dynamique : l'Institut d'études avancées (IMéRA) dont certains programmes sont soutenus depuis 2014, les instituts Convergences, au même titre que les Écoles universitaires de Recherche (EUR).

● En 2025, Amidex accompagne et finance 20 instituts d'établissement dont 2 instituts Convergences, 2 Écoles universitaires de recherche et 1 Programme scientifique à hauteur de +41 M€ depuis leur création dont + 8 M€

● 3 nouveaux instituts labellisés par Amidex démarreront en 2026 (p.28)

● Les instituts d'établissement d'amU

IMI
Institut Mécanique et Ingénierie

- 4 unités de recherche
- 1 école doctorale
- 3 composantes
- + de 200 personnels
- + de 270 étudiants

InCIAM
Institut Créativité et Innovations

- 17 unités de recherche
- 7 écoles doctorales
- 4 composantes
- + de 130 personnels : amU, CNRS
- + de 700 étudiants

ITEM
Institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale

- 13 unités de recherche
- 4 écoles doctorales
- 7 composantes
- + de 250 personnels
- + de 1500 étudiants

ICI
Institut Cancer et Immunologie

- 7 unités de recherche
- 1 école doctorale
- 3 composantes
- + de 800 personnels
- + de 500 étudiants

ISSPAM
Institut des sciences de la santé publique d'Aix-Marseille

- 8 équipes au sein de
- 6 unités de recherche
- 3 écoles doctorales
- 3 composantes
- + de 250 personnels
- + de 380 étudiants

Laënnec
Sciences numériques et intelligence artificielle pour la santé

- 21 unités de recherche
- 3 écoles doctorales
- 6 composantes
- + de 500 personnels
- + de 390 étudiants

IM2B
Institut Microbiologie, Bioénergies et Biotechnologie

- 11 unités de recherche et 1 fédération
- 3 écoles doctorales
- 3 composantes
- + de 400 personnels
- + de 500 étudiants

ISFIN
Institut Sciences de la Fusion et de l'Instrumentation en Environnements Nucléaires

- 10 unités de recherche
- 2 laboratoires communs et 1 fédération
- 3 écoles doctorales
- 1 composante
- + de 250 personnels
- + de 240 étudiants

Marseille Imaging
Institut d'imagerie

- 23 unités de recherche
- 4 écoles doctorales
- 5 composantes
- + de 450 personnels
- + de 440 étudiants

MarMaRa
Institut Marseille Maladies rares

- 13 unités de recherche
- 4 écoles doctorales
- 2 composantes
- + de 200 personnels
- + de 200 étudiants

NeuroMarseille

- 8 unités de recherche
- 3 écoles doctorales
- 4 composantes
- + de 900 personnels
- + de 250 étudiants

ARKAIA
Institut Archéologie Méditerranéenne

- 14 unités de recherche
- 2 écoles doctorales
- 4 composantes
- + de 350 personnels
- + de 140 étudiants

OCEAN
Institut Sciences de l'Océan

- 13 unités de recherche
- 8 écoles doctorales
- 5 composantes
- + de 350 personnels
- + de 800 étudiants

AMUTech
Institut Matériaux Avancés et Nanotechnologies

- 9 unités de recherche
- 3 écoles doctorales
- 5 composantes
- + de 440 personnels : AMU, CNRS, Polytech
- + de 460 étudiants

ORIGINES
Institut Origines des planètes la vie

- 15 unités de recherche
- 6 écoles doctorales
- 3 composantes
- + de 180 personnels
- + de 500 étudiants master et doctorants

● Les Instituts de Convergences labellisés Institut d'établissement

CENTURI
Centre Turing des Systèmes Vivants
Institut de Convergences

- 100 équipes
- 24 unités de recherche
- 5 écoles doctorales
- + de 480 personnels
- 100 étudiants master et doctorants

ILCB
Institut de Langage, Communication, Cerveau
Convergences Institut

- 10 unités de recherche
- 3 écoles doctorales
- 2 composantes
- + de 350 personnels (+ de 270 étudiants)

● Les Écoles Universitaires de Recherche labellisé Instituts d'établissement d'Aix Marseille

AMSE
Aix-Marseille School of Economicss

NeuroSchool
L'école de l'institut NeuroMarseille

● Le rôle d'Amidex auprès des instituts d'établissement

Depuis 2024, le pilotage des instituts d'établissement a évolué d'une période d'expérimentation et d'incubation au sein d'Amidex vers une intégration plus forte dans le fonctionnement des établissements. Intégrant le triptyque « Composantes - unités de recherche – instituts d'établissements », leur pilotage est assuré dorénavant par le Vice-président Recherche et le Vice-président Formation d'Aix Marseille Université, en relation avec la Direction Générale des Services d'amU, Amidex et l'ensemble de ses membres.

La fondation Amidex poursuit les missions suivantes :

- La coordination de la gestion financière et opérationnelle courante des projets.
- Cette gestion recouvre à la fois la préparation du budget et le suivi de l'exécution budgétaire de chacun des instituts.
- L'accompagnement collectif et individualisé des instituts d'établissement et leur évolution. Amidex contribue à enrichir et fédérer la communauté en organisant des moments privilégiés pour des échanges destinés à faire monter en compétence leurs chefs de projet et leur responsable scientifiques et techniques sur des thèmes stratégiques. Ces ateliers abordent les aspects importants dans la mise en œuvre opérationnelle des activités des instituts ou de sujets en lien avec leurs missions stratégiques. Ils font intervenir des personnes ressources et des partenaires reconnus pour leur expertise.

En 2025, Amidex a organisé :

- 4 réunions d'animation à destination des responsables opérationnels des instituts portant sur des thèmes tels que, entre autres, la stratégie de communication, l'accompagnement à la commercialisation des formations, les indicateurs et la mesure d'impact, etc.
- 2 réunions d'animation à destination des Responsables Scientifiques et Techniques abordant des sujets tels que la formation doctorale, la démarche de prospective scientifique 2040, l'écosystème d'innovation local et une rencontre avec le service Enseignement Supérieur et Recherche de la Métropole Aix-Marseille.

En 2024 et 2025, Amidex a mis en place des financements supplémentaires en vue du recrutement de postes stratégiques :

- 17 contrats d'alternance pour des postes de chargé de communication ou d'assistant chef de projet pour des contrats d'une durée d'un ou deux ans. Ces contrats ont été proposés aux étudiants du site Aix-Marseille comme première expérience professionnelle au sein d'une institution publique reconnue. Ils constituent un soutien opérationnel essentiel pour les instituts, qui disposent de petites équipes, en appui direct aux responsables opérationnels.
- 4 postes de gestionnaires financiers mutualisés, rattachés aux directions administratives et financières de campus. Chaque gestionnaire accompagne entre quatre et cinq instituts d'établissement et joue un rôle clé dans l'appui aux responsables opérationnels.

Les projets France 2030, coordonnés par Amidex

Les projets France 2030 du site Aix Marseille soutiennent le développement de projets novateurs afin de transformer et moderniser profondément le paysage de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Le plan d'investissement national France 2030 a pour objectif d'accompagner les transitions des secteurs d'excellence nationaux, en s'appuyant sur la recherche, l'innovation et le développement des compétences. C'est dans cette optique que l'Agence Nationale de la Recherche (ANR), la Caisse des Dépôts et Consignations (CDC), la Banque Publique d'Investissement (BPI France) et l'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie (ADEME) - lancent régulièrement des appels à candidatures. Ceux-ci sont destinés, entre autres, aux sites d'enseignement supérieur et de recherche, dans le but de soutenir l'excellence des écosystèmes de recherche, de formation et d'innovation, et d'accélérer le transfert de technologies.

● Une mobilisation d'envergure du site Aix-Marseille au service des grandes transitions

Depuis 2016, ce sont un peu plus de 1 Md€ (dont +285M€ de part amU) qui viennent soutenir le développement du site Aix-Marseille, complétant ainsi l'ensemble des actions ciblées financées directement sur les fonds de l'Initiative d'excellence.

amidex Aix
Marseille
Université



- En 2025, 132 projets France 2030 sont déployés au sein du site Aix-Marseille
- 27 pilotés par amU :
 - 80% Recherche
 - 12% Formation
 - 4% Innovation
 - 4% Administration
- 44 pilotés par un partenaire de l'IdEx
 - 1 est coordonné nationalement par l'AP-HM (9,9 M€)
 - 12 sont coordonnés nationalement par le CEA (71,6 M€)
 - 30 sont coordonnés nationalement par le CNRS (149,8 M€)
 - 1 est coordonné nationalement par l'INSERM (1,7 M€)
- 10 nouveaux projets ont été notifiés lauréats par l'un des programmes du plan d'investissement national France 2030

Parmi ces nombreux projets d'envergure, pilotés ou menés en partenariat, le site contribue activement aux grandes priorités nationales. Au-delà des avancées scientifiques et technologiques, les projets France 2030 constituent un levier majeur de transformation : évolution des pratiques de recherche, renforcement des liens avec le monde socio-économique, développement de nouvelles offres de formation, attractivité internationale accrue.

Les projets France 2030 portés par le site illustrent :

- une excellence scientifique reconnue au plus haut niveau
- une capacité éprouvée de pilotage et de gouvernance de projets structurants

- une dynamique interdisciplinaire forte
- un rôle fédérateur d'écosystèmes d'innovation, associant recherche, enseignement supérieur, collectivités, entreprises et acteurs socio-économiques.

À travers ces projets, le site Aix-Marseille se positionne clairement comme chef de file, capable de structurer des consortia ambitieux, de sécuriser des financements stratégiques et de transformer l'innovation scientifique en impacts concrets, durables et mesurables. Ils participent pleinement à la construction d'un pôle d'excellence Aix-Marseille, capable de répondre aux grands défis du XXI^e siècle.

● Les 9 projets structurants pour le site

Parmi les projets déployés, 9 projets sont dits structurants pour l'ensemble du site Aix-Marseille, dans la droite ligne des orientations de France 2030. Leurs points communs : être accélérateur de transformation et catalyseur d'innovation, au service de l'attractivité du site et de la montée en compétences de l'ensemble de sa communauté.

AMPIRIC 2020 — 2030

Améliorer l'apprentissage des savoirs fondamentaux des élèves en contexte scolaire (écoles, collèges, lycées) : la lecture, l'écriture, les compétences mathématiques, le raisonnement et le respect d'autrui, pouvant être étudiés dans des contextes spécifiques (Éducation Prioritaire, troubles des apprentissages, environnements particuliers). Pour cela, AMPIRIC se fonde sur le développement de recherches collaboratives, partenariales ou fondamentales.

BOOSTER 2023 — 2033

Impulser une dynamique de développement des ressources propres sur le site d'Aix-Marseille. Il offre l'occasion de mettre en place une stratégie commune, s'appuyant sur la carrière des chercheurs, des enseignants

chercheurs et le recrutement de nouvelles compétences clés. Fondé sur un principe de mutualisation, le projet BOOSTER se déploie selon 2 axes : l'axe Formation Tout au Long de la Vie et le déploiement de la Mission Europe pour la Recherche.

CISAM+ 2022 — 2032

S'inscrire dans la droite ligne de la Cité de l'innovation et des Savoirs Aix-Marseille (CISAM) qui unit les acteurs œuvrant, autour d'amU, aux dynamiques d'innovation, de valorisation, mais également de transfert et de création. CISAM+ a pour ambition de dupliquer ce modèle à travers la création de 8 antennes thématiques (technologies pour la santé, développement durable, industries culturelles et créatives) sur les campus d'amU et du CNRS à Aix-en-Provence, Marseille et Arles.

DREAM-U 2019 — 2028

Améliorer la réussite des étudiants de licence, licence professionnelle (LP) et bachelors universitaires de technologie (BUT) en développant leur autonomie et personnalisant les cursus. Il s'agit aussi de mieux accompagner les étudiants avec, par exemple, des unités d'enseignements transverses hybrides sur l'orientation, de donner du sens à leur formation par le biais de définition des blocs de connaissances et de compétences.

IDeAL 2020 — 2029

Renforcer les compétences des personnels et reconnaître les « soft skills » des étudiants à travers leur engagement sociétal, avec pour objectif de construire une organisation apprenante capable d'être à la hauteur des défis à venir. Le projet s'articule autour de 4 programmes : l'école de développement des talents, le centre de données de la recherche, l'engagement étudiants et la mission interdisciplinarité(s)

MIB 2024 — 2028

Mettre en œuvre et développer la coopération entre tous les acteurs au service de l'immunologie de demain, aux niveaux national, européen et international. Coordinné par amU et impliquant une vingtaine de partenaires, MIB fédère les acteurs du monde académique, hospitalier, institutionnel et de l'industrie, pour accélérer la recherche en immunologie appliquée à quatre aires thérapeutiques : oncologie, infectiologie, maladies auto-immunes et maladies inflammatoires.

PANORAMA 2020 — 2030

Mettre en place un écosystème intégré en faveur de l'orientation des lycéens sur le territoire de l'académie d'Aix-Marseille et du Var. Le projet propose, chaque année, des activités d'information, d'accompagnement et d'immersion aux lycéens, ainsi que des rencontres auprès des acteurs de secondaire dans le cadre de l'articulation bac-3/bac+3, en collaboration étroite avec les universités d'Avignon et de Toulon et d'autres acteurs de l'orientation et de l'insertion au sein des territoires.

PUI Provence Pôle universitaire d'innovation Provence 2024 — 2028

Favoriser le réflexe de l'innovation derrière chaque découverte scientifique, encourager la prise de risque et générer davantage de projets innovants issus de la recherche publique, au profit de la société et de l'économie. Le PUI Provence a vocation à renforcer le flux d'innovation sur le territoire, et s'appuie sur l'ensemble des initiatives, compétences, outils et acteurs de l'innovation existants à l'échelle locale pour en renforcer l'articulation.

TIGER 2020 — 2029

Transformer et innover dans la formation Graduate par la Recherche. Plus précisément, il doit permettre aux étudiants de master et de doctorat de s'initier davantage à la recherche, d'étendre leurs expériences internationales et de multiplier leurs opportunités de travailler avec les acteurs du monde socio-économique et culturel (MSE&C).

● Les évaluations à mi-parcours des projets France 2030 déployés sur le site

Dans un contexte politique où le gouvernement envisageait des coupes budgétaires dans les programmes France 2030 dédiés à l'enseignement supérieur et à la recherche, l'année 2025 a été décisive pour les projets structurants TIGER et IDeAL et les projets France 2030 Equipex+ (IDEC, Imagine2, Commons, Hipe, 4DOmics, Circuitphotonics),.

L'année a été marquée par la préparation de leur évaluation à mi-parcours et par la définition d'une stratégie d'atterrissage au sein de l'établissement qui a été présentée devant l'ANR lors d'une audition décisive. Ces étapes, associées à l'adaptation de la stratégie de mesure d'impact, ont permis de valoriser les résultats obtenus depuis leur lancement et d'ajuster leur feuille de route des projets pour les quatre prochaines années.

Ce bilan a mis en lumière l'efficacité du déploiement des dispositifs et la pertinence de leur utilisation au profit des étudiants. La collaboration dynamique entre les différentes parties prenantes et l'agilité du projet ont favorisé une évolution constante et un progrès rapide vers les objectifs fixés depuis le lancement. Dans l'ensemble, ces étapes clés ont confirmé la cohérence des projets TIGER et IDeAL, ainsi que leur capacité à ajuster, voire dépasser, les objectifs initialement définis dans le cadre du financement ANR.

De la même manière, arrivés à la moitié du parcours prévu par l'appel à projets Equipex+ dont ils sont lauréats, une audition nationale organisée par l'ANR a été organisée à l'automne 2025. Le jury international missionné à cet effet n'a convié qu'une partie des projets du site à témoigner de leur développement ; ceci à des fins d'apport de précision, l'oral faisant suite à l'évaluation d'un rapport écrit. L'ensemble des projets a été invité à poursuivre leurs travaux, avec un accent mis sur la qualité de plusieurs projets développés sur notre site.



● Le rôle d'Amidex auprès des projets France 2030

Une mission stratégique de veille et de coordination des réponses aux appels France 2030

Ceci, en favorisant les conditions et en mobilisant les capacités de réponse à ces appels, tout en étant garante du suivi et de la bonne intégration des projets lauréats. Les établissements du site s'organisent avec agilité et de manière coordonnée pour porter leur candidature. Du dépôt de dossier à l'évaluation du projet, l'équipe de la fondation travaille en constante concertation, notamment avec le soutien de la Cellule d'Appui aux Projets (CAP) et la Direction de la Recherche et de la Valorisation (DRV).

L'animation de la communauté France 2030 du site avec par exemple la mise en place des workshops visant à renforcer les pratiques et la connaissance réciproque entre projets structurants. État d'avancement, conseils mutuels, opportunités partagées : autant de leviers pour un développement interne stratégique et une appropriation collective, profitable pour amU et l'ensemble du site.

En 2025, Amidex a organisé 2 workshops :

- le premier consacré à l'acculturation aux relations avec le monde socio-économique dans le cadre du développement, par Amidex, d'un outil CRM mutualisé (p.136) ;
- le second à la gestion des données au travers notamment de la sensibilisation aux bonnes pratiques.

L'orientation stratégique en transversal du Plan France 2030 sur le site grâce à plusieurs dispositifs notamment les comités de pilotage Amidex, lieu d'arbitrage, et les comités projets France 2030 qui réunissent les partenaires de l'IdEx, pour apporter une réponse concertée aux appels à projets de France 2030 et anticiper les impacts sur les tutelles concernées.

La mesure d'évaluation et impact

La mission conjointe de l'évaluation et de la mesure d'impact, pilotée par Amidex, s'attèle à garantir une évaluation rigoureuse et un accompagnement sur mesure des dispositifs de la fondation des projets France 2030 et des actions de l'Idex sur le site, aux niveaux local, national voire international.

La méthodologie repose sur le développement d'indicateurs de performance, financiers et extra-financiers, ainsi que sur l'élaboration de méthodologies adaptées à l'analyse des résultats des projets. Cette mission implique la collecte et l'analyse des données pour produire des recommandations visant à améliorer en continu les dispositifs de suivi et d'évaluation, et à orienter la gouvernance dans ses décisions stratégiques.

Cette démarche quantitative permet de :

- Mesurer les effets immédiats et l'impact à long terme des projets structurants du site Aix-Marseille
- Mettre en exergue la notion de progression
- Identifier les atouts des projets ainsi que les points de vigilance
- Démontrer la valeur ajoutée et l'effet transformant des projets
- Eclairer les décisions de la gouvernance du site pour préparer la phase d'atterrissage des projets France 2030 notamment

● Structuration et montée en puissance de la mesure d'impact en 2025

À la suite des actions de sensibilisation et d'acculturation menées en 2024 durant laquelle les équipes ont été mobilisées autour des enjeux d'impact des projets à travers des ateliers dédiés, des workshops et des sessions d'échanges, permettant d'initier une réflexion collective et de poser les premiers jalons méthodologiques.

Dans cette continuité, des outils de pilotage ont été développés dès 2025 afin d'accompagner les équipes dans le suivi des progrès et des réalisations de leur projet. Ces outils s'appuient sur l'organisation de bilans réguliers et sur des actions de valorisation visant à renforcer la lisibilité et la reconnaissance des impacts générés.

Au cours de l'année, les 9 projets France 2030 structurants ont été invités à renseigner une grille d'auto-positionnement qui a conduit à la production d'une synthèse d'impact interne et externe matérialisée par un Radar d'impact, offrant une vision transversale et évolutive des effets générés par les projets. Cette démarche a permis de mesurer le pouvoir transformant des 9 projets de manière homogène, grâce à une analyse d'impact qualitative à mi-parcours.

Les instituts d'établissement ont également engagé un travail d'approfondissement sur les modalités d'évaluation et de mesure de leur impact en 2025, les premiers constats issus de cette démarche devraient émerger courant 2026.



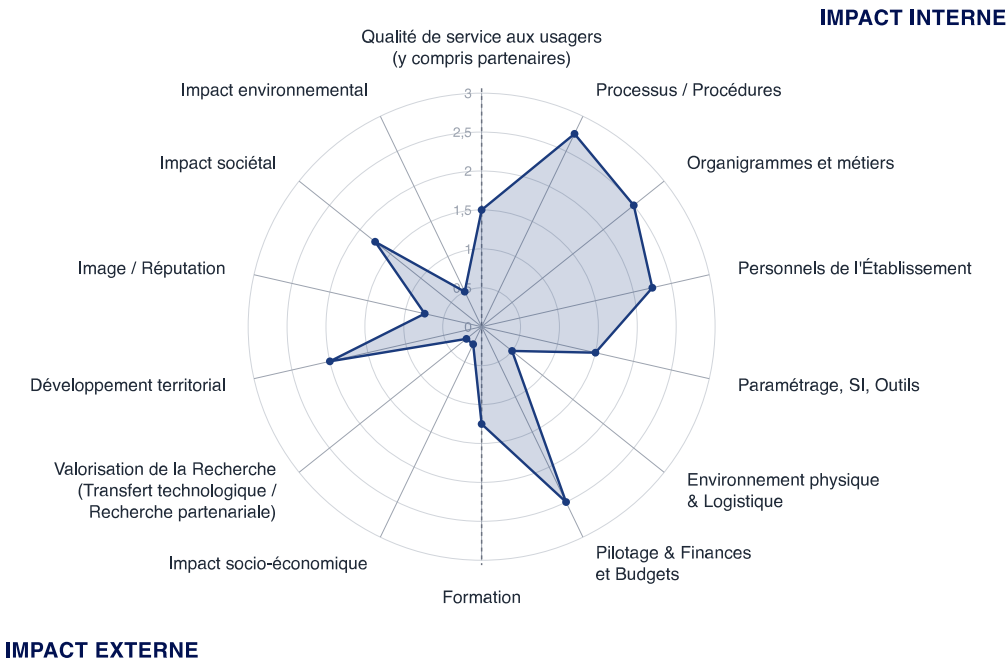
Évaluation

● Synthèse de l'analyse d'impact qualitative des projets France 2030 PANORAMA et TIGER

En 2025, les projets TIGER et PANORAMA (p.66) ont été les premiers à achever leur démarche de mesure d'impact engagée à mi-parcours, à la suite des actions de sensibilisation menées par Amidex et du renseignement de leur grille d'auto-positionnement.

La méthodologie

La grille, qui repose sur 14 items, permet une approche complète et équilibrée, articulée autour des dimensions interne et externe des projets. Chaque item est associé à des questions précises et à une échelle de notation de référence, garantissant une évaluation structurée et homogène du pouvoir transformant des projets. L'exploitation des résultats de cette grille d'analyse a permis la construction dynamique et automatisée d'un Radar d'impact, faisant ressortir à la fois les impacts positifs générés et les éventuels effets négatifs identifiés.



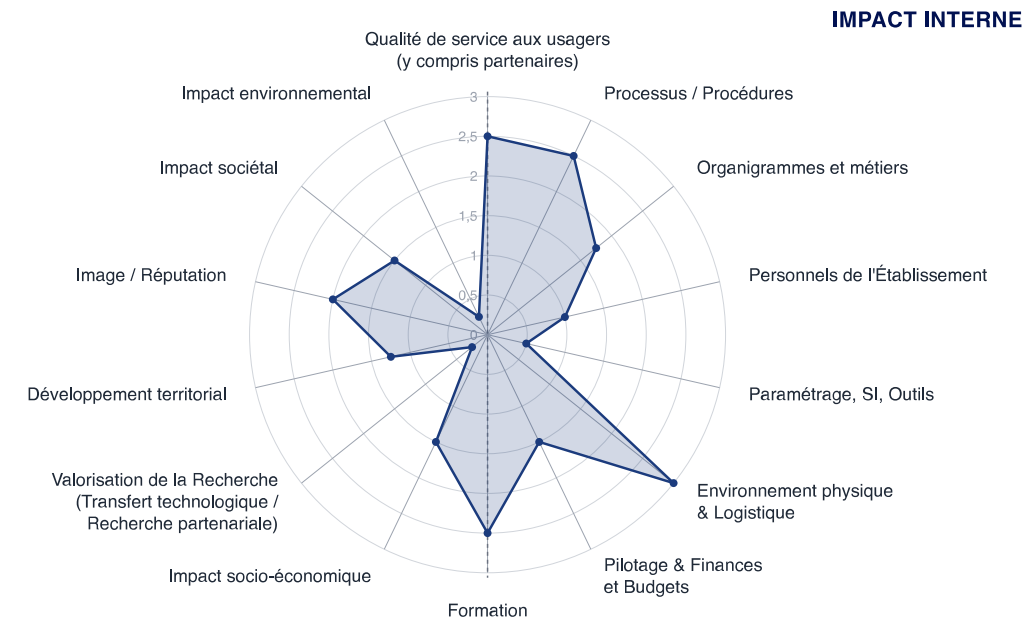
L'analyse de l'impact du projet PANORAMA grâce au Radar d'impact

Les conclusions à mi-parcours :

- Sur la dimension interne : Un impact visible à l'échelle de l'établissement, notamment sur l'effet transformant du projet au niveau des modalités de travail et de coopération des personnels mais aussi sur la mise en place de process spécifiques destinés à la mise en œuvre opérationnelle du projet.

- Sur la dimension externe : Des résultats encourageants sur le développement territorial, l'impact sociétal ainsi que sur la qualité de service aux usagers.

Des actions de promotion au niveau des dispositifs d'orientation et d'insertion restent à développer afin d'améliorer la réputation de l'établissement et du site sur le passage des élèves du secondaire au supérieur.



L'analyse de l'impact du projet TIGER grâce au Radar d'impact

Les conclusions :

- Sur la dimension interne : Un impact significatif sur 2 champs inhérents au rayonnement du projet : l'offre de formation de l'établissement et la qualité de service aux usagers.
- Sur la dimension externe : Un impact non négligeable sur l'image et la réputation des formations du site Aix Marseille.

Certains axes restent à développer (la mise en relief de l'impact socio-économique ou la dimension partenariale sur l'écosystème régional par exemple)

En complément, une approche territorialisée a été intégrée afin de mieux qualifier l'ancrage local des projets au sein du site, ainsi qu'une mise en valeur de leur dimension nationale et internationale. Cette méthodologie combinée permet ainsi de démontrer de manière lisible et objectivée le pouvoir transformant des projets.

● L'évaluation des appels à projets Amidex

À la suite de l'obtention de la certification ISO 9001, délivrée par l'AFNOR en 2024, pour le « Déploiement des appels à projets sur crédits IdEx », Amidex a poursuivi sa démarche d'évaluation des projets qu'elle accompagne, également dans un souci d'amélioration continue de sa démarche qualité.

Pour cela, la fondation s'appuie sur l'envoi systématique d'un bilan de fin de projet à l'ensemble des lauréats des appels lancés par la fondation. Chaque projet accompagné fait l'objet d'un suivi à travers la réalisation d'un rapport final d'activités. Leurs résultats contribueront à une évaluation globale, structurée et pérenne des dispositifs déployés.

- Il contient trois types d'indicateurs :
- Des indicateurs communs à tous les projets lauréats inscrits dans sa feuille de route stratégique, quel que soit le champ d'action ou la thématique du projet, qui aideront à mesurer l'impact généré par Amidex.
 - Des indicateurs spécifiques à l'appel à projets concerné.
 - Des indicateurs spécifiques au projet concernant les résultats scientifiques.

Cette démarche comprend l'analyse des rapports finaux d'avancement scientifique et financier, ainsi que la réalisation d'un bilan global de chaque appel à projets. Ces derniers intègrent les contributions des différentes parties prenantes (porteurs de projets, partenaires, etc.) et sont évalués au regard des objectifs initialement fixés. Les résultats ainsi recueillis sur plusieurs appels à projets Amidex alimenteront, dans un second temps, la mesure de l'impact des actions menées et appuieront le travail de conception des futurs dispositifs.

En complémentarité, des réunions collectives et/ou des entretiens individuels avec les porteurs de projets sont proposés en cours de projet afin d'assurer une qualité de suivi et de renforcer les échanges au sein de la communauté scientifique du site d'Aix-Marseille.

Évaluation

● L'évaluation de l'appel à projets Pépinière d'excellence 2021

Un formulaire de bilan de fin de projet a été transmis à l'ensemble des projets lauréats des appels Pépinière d'excellence à l'issue de leur projet afin d'en permettre l'analyse. Il comprend de nombreux items et indicateurs, visant d'une part à améliorer les modalités et la lisibilité des futurs appels à projets Pépinière d'Excellence comme celui lancé en 2025 (p.69), et d'autre part d'évaluer l'atteinte des résultats scientifiques concrets fixés par les objectifs de l'appel.

Les constats issus des bilans

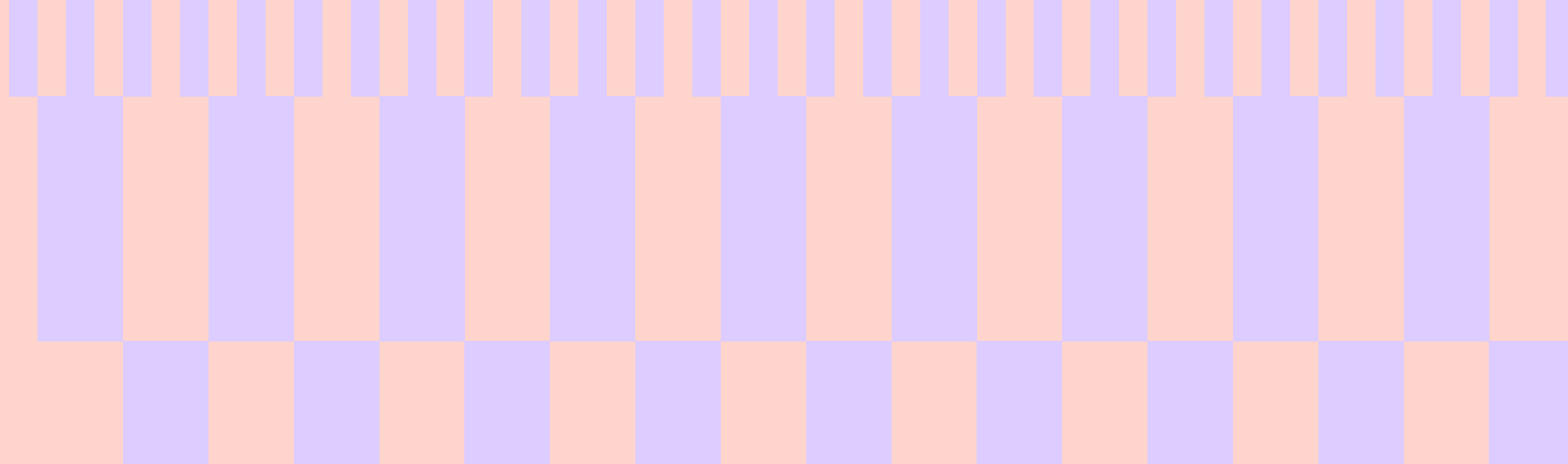
La 3e édition de l'appel Pépinière d'excellence, dont le cadrage a été ajusté afin de mieux valoriser la recherche clinique, affiche un bilan très positif. Les projets portés par du personnel hospitalo-universitaire représentent 18,4 % des projets labellisés, traduisant une dynamique encourageante en lien avec cet objectif. Sur les projets suivis, la grande majorité a atteint ses objectifs scientifiques, avec une forte implication d'étudiants, une production significative de publications en open access et de nombreuses actions de médiation scientifique.

Des questions ouvertes ont permis de récolter quelques témoignages de porteurs :
« Cette pépinière d'excellence m'a permis d'investir un nouveau terrain de recherche (IA et droit social) et d'être visible sur cette thématique. Il en résulte de nombreux projets menés dans le cadre de la pépinière et, à venir, dans son prolongement (publication internationale, portée par l'université de Milan, sollicitations multiples pour de la diffusion scientifique). »
« Ce projet m'a permis de développer des relations fortes avec une experte reconnue

des émissions de COV biogéniques au niveau international. Cette collaboration a débouché sur la soumission d'un projet à ACTRIS TNA, afin d'étudier les effets de la pollution atmosphérique urbaine sur les niveaux de COV émis par les laitues. »

Résultats concrets au regard de l'objectif principal de l'appel Amidex
Les indicateurs principaux de résultat pour cet appel à projets sont basés sur l'effet structurant de l'appel : Favoriser le développement de partenariats académiques et internationaux et contribuer à l'obtention de financements complémentaires.

→ Sur les 21 projets lauréats ayant rempli leur rapport, 16 porteurs (soit 76,2%) ont déposé des demandes de financements pour un total de 37 demandes. Parmi les 16 porteurs : 11 projets (soit 68,8%) ont déjà obtenu un financement auprès de différents organismes tels que le Conseil Européen de la Recherche, l'INRAE, le département des Bouches-du-Rhône, La Région Sud, ou sur d'autres appels à projets de la fondation Amidex.



III

Champ d'action 1

Le lien Formation — Recherche

Amidex, un moteur d'interdisciplinarité

Le développement de l'interdisciplinarité et le renforcement du lien entre formation et recherche constituent des facteurs clés du positionnement du site d'Aix-Marseille à l'horizon 2030. Amidex porte cette ambition exploratoire à travers des dispositifs précurseurs, tels que les instituts d'établissement, ainsi que par l'impulsion de nouvelles synergies en recherche et en formation via les TRIPs, plateformes structurantes au service de l'innovation pédagogique. L'ensemble de ces actions vise à intensifier et à élargir les collaborations.

Amplifier la dynamique des instituts d'établissement

Amidex contribue au renforcement des expérimentations en cours sur le site Aix-Marseille, et notamment à la montée en puissance des instituts d'établissement, véritables moteurs de l'articulation entre formation et recherche et promoteurs d'une culture partagée de l'interdisciplinarité. Depuis 2019, les instituts d'établissement ont connu une évolution structurante, les positionnant désormais au cœur de la dynamique du site Aix-Marseille. Ils s'affirment comme des points de convergence entre disciplines et communautés scientifiques, tout en constituant des portes d'entrée thématiques favorisant des partenariats stratégiques au service de l'innovation et de la recherche interdisciplinaire.

● L'évolution des instituts d'établissement

En renforçant leurs synergies et leur complémentarité, notamment en lien avec les orientations de France 2030 et les Stratégies Nationales d'Accélération, le bilan 2025 des instituts est riche : progression de l'interdisciplinarité, développement de chaires partenariales, bourses de thèse et de postdoctorat, écoles de saisons internationales et nouveaux parcours de formation.

L'effet de structuration impulsé par ces instituts thématiques a aussi renforcé la capacité à répondre collectivement aux grands appels nationaux et européens, avec la réussite de trois instituts - IM2B, Marseille Imaging et NeuroMarseille - lauréats à l'appel européen MSC COFUND, qui soutient des programmes doctoraux et postdoctoraux internationaux, intersectoriels et interdisciplinaires (p.55).

Enfin, trois nouveaux projets d'instituts d'établissement ont été labellisés par Amidex autour de thématiques d'ampleur : les relations entre justice et société, les maladies cardio-vasculaires et les technologiques quantiques.

Avec désormais 21 instituts d'établissement en 2025, amU affirme, en lien avec ses partenaires du site, son écosystème de recherche d'excellence au service des grands défis contemporains.

● Les instituts d'établissement en 2025

- 3 nouveaux projets d'instituts labellisés sur 14 candidatures reçues
- 21 instituts d'établissement au total

● Lancement de l'appel et labellisation des projets lauréats de l'appel Instituts d'établissement

Encourager la création de nouveaux instituts formation-recherche, thématiques et interdisciplinaires

2e édition — Lancement : Mars 2025 — Montant de l'enveloppe : 4,6 M€ sur 5 ans
Labellisation : Décembre 2025

Objectif : Créer et animer une communauté large de haut niveau scientifique et de formation s'adossant aux composantes et aux laboratoires existants avec un ancrage pluridisciplinaire, en particulier autour des grands défis sociétaux.

La volonté du site étant ici de donner la possibilité à sa communauté de se positionner sur des enjeux sociétaux non couverts par les 18 instituts d'établissement existants afin d'élargir le champ des possibles et d'inciter l'émergence de questions scientifiques originales et la rupture scientifique. Les critères pris en compte lors de la sélection ont été en particulier leur positionnement stratégique, leur capacité à trouver des financements extérieurs et l'ampleur de leur collaboration avec le monde socio-économique.

A l'issue d'un processus de sélection exigeant, notamment suite aux auditions devant les experts du Comité stratégique international 3 projets candidats ont été labellisés Instituts d'établissement par Amidex, qui accompagnera et financera leur déploiement sur une durée de 5 ans, avec une évaluation intermédiaire à deux ans.

● Focus : les 3 projets d'instituts d'établissement lauréats de l'appel

Focus projet lauréat

● Institut IPCV — Institut Phocéen du Cœur et des Vaisseaux *Répondre aux défis médicaux, environnementaux et sociétaux des maladies cardiovasculaires*

Porteuse du projet : Françoise DIGNAT-GEORGE

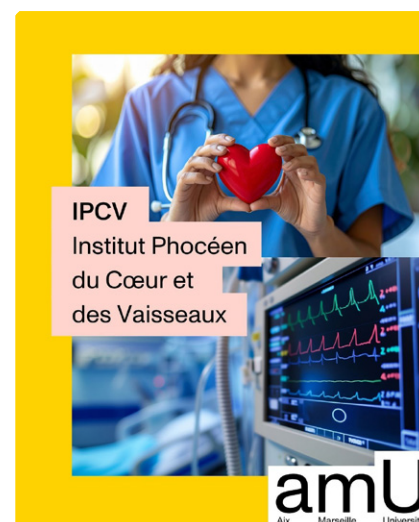
Composantes : Faculté Sciences Médicales et Paramédicales — Faculté Pharmacie — Faculté des Sciences — Faculté des Sciences du Sport — Faculté d'Economie et de Gestion — Faculté Arts, Lettres, Langues, Sciences Humaines — Observatoire des sciences de l'univers Pythéas

28 unités de recherche associées

École doctorales (ED) : ED Sciences juridiques et politiques — ED Sciences chimiques ED Science de l'environnement — ED Science pour l'ingénieur — ED Cognition, Langage, Éducation — ED Sciences économiques et de gestion d'Aix-Marseille — ED Epidémiologie et Sciences de l'Information Biomédicale — ED Science du mouvement humain ED Sciences du vivant — Recherches biomédicales

Partenaires : APHM, Université d'Avignon, Eurobiomed, SAFE

L'IPCV vise à répondre aux défis médicaux, environnementaux et sociétaux des maladies cardiovasculaires. Pour transformer la prise en charge de ces maladies et conduire la transition cardio-environnementale, à savoir réduire l'impact de l'environnement sur la santé cardiovasculaire, l'IPCV intègre l'exposome et les déterminants sociaux dans une médecine cardiovasculaire personnalisée, prédictive et préventive, en accordant une attention particulière aux populations les plus vulnérables et aux inégalités de santé.



Focus projet lauréat

● Institut JustiCité — Étude des relations entre Justice et Société *Analyser les relations entre justice et société, croisant approches juridiques, sciences humaines et sociales, et enjeux contemporains*

Porteur du projet : Jean-Baptiste PERRIER

Composantes : Faculté de Sciences politiques — Faculté d'Économie et de Gestion Faculté Arts, Lettres, Langues, Sciences Humaines

11 unités de recherche associées

École doctorales (ED) : ED Sciences juridiques et politiques — ED Langues, Lettre et Arts ED Espaces, Cultures, Sociétés — Sciences économiques et de gestion

Partenaires : Cour d'appel d'Aix-en-Provence et Tribunal judiciaire de Marseille Institut Robert Badinter (IRB) — Barreau d'Aix-en-Provence — Barreau de Marseille — Fondation Camp des Milles — Direction régionale des Finances publiques de PACA et du département des Bouches-du-Rhône — Association Française pour l'histoire de la justice (AFHJ) — Société internationale d'histoire de la profession d'avocat (SIHPA)

L'institut JustiCité a pour ambition d'étudier les relations entre justice et société, croisant approches juridiques, sciences humaines et sociales, face aux différents enjeux contemporains. Le constat de départ est que la justice est en profonde mutation, confrontée à une augmentation des contentieux et au défi de la transformation numérique, et dans le même temps, elle est sommée d'être plus lisible, plus humaine, plus rapide. Décloisonner la recherche juridique est alors essentiel, et l'institut JustiCité créera notamment trois observatoires interdisciplinaires : Justice et démocratie, Justice et violences familiales, Justice et fiscalité. Ces observatoires viseront à impacter positivement la société, en travaillant sur les perceptions et l'évaluation des politiques publiques.



Focus projet lauréat

● **Institut QuantA**
Quantum Initiative at Aix-Marseille
Les technologies quantiques : du philosophe à l'industriel

Porteur : Giuseppe DI MOLFETTA

Composante : Faculté des Sciences

11 unités de recherche associées

École doctorales (ED) : ED Mathématiques et informatique de Marseille — ED Physique et sciences de la matière — ED Sciences pour l'Ingénieur : Mécanique, Physique, Micro et Nanoélectronique — ED Sciences Chimiques

Partenaires : Centrale Méditerranée — Polytech — Centre de Calcul Intensif d'Aix-Marseille (CCIAM - Mesocentre) — IBM France — Eviden — SealSQ

L'institut QuantA ambitionne de fédérer tout un écosystème pour les sciences et technologies quantiques : du philosophe à l'industriel. Dans un contexte national et européen extrêmement porteur et devant un fort intérêt des industriels, l'institut compte notamment former aux métiers de demain et renforcer le transfert de la recherche autour des quatre défis clés des technologies quantiques : calcul quantique, simulation quantique, capteurs de métrologie quantique, et nouvelles synergies (impact éthique, sociétale et écologique ainsi que réglementation juridique).



● **Enrichir l'offre de formation du site avec les écoles de saison et des certificats et diplômes universitaires qualifiants**

De nombreux laboratoires et instituts d'établissement organisent des écoles de saison qui permettent aux étudiants en master et doctorat mais aussi à de jeunes chercheurs et à des professionnels de se former aux dernières avancées scientifiques d'une thématique à forts enjeux.

De la même manière plusieurs instituts ont contribué à enrichir l'offre de formation continue, professionnelle et qualifiante, alliant interdisciplinarité et ouverture aux professionnels de tous horizons.

● **L'offre de formation des instituts en 2025**

- **10 écoles de saison** organisées par les instituts d'établissement comptabilisant **+200 participants** au total en 2025
- **3 nouvelles formations qualifiantes** dispensées par les instituts d'établissement



Appel à projets
Institut d'établissement

Les
Lauréats



● **Ces 3 nouveaux instituts intègrent davantage une approche inter- et transdisciplinarité pour un ancrage sociétal davantage marqué, de nouvelles collaborations avec le monde socio-économique et culturel et l'engagement vers la formation à de nouveaux métiers.**

Initiatives 2025

● Initiatives 2025 — Les 10 écoles de saisons organisées par les instituts d'établissement

Ces écoles sont une opportunité pour les étudiants français et internationaux de rencontrer des pairs, des spécialistes de renommée et de développer leur réseau professionnel. Elle compte en moyenne une trentaine de participants d'une dizaine de pays différents

Institut Marseille Imaging

→ *École thématique internationale en imagerie biologique & médicale*
14-18 avril | Cargèse, Corse | 3e édition

Institut Sciences de l'Océan

→ *École « Les Droits de la mer Méditerranée » : Méditerranée anthropisée, Droits de l'homme & de la nature, Aires marines protégées & biodiversité*
Co-organisée avec Agence Française de Développement (AFD) et l'IRD
19-23 mai | Campus de l'AFD, Marseille

Institut InCIAM

→ *École « Multidisciplinary exploration of creativity : Understanding creative processes for research innovations »*
Co-organisée avec le laboratoire PSYCLE et l'International Society for the Study of Creativity and Innovation (ISSCI)
2-6 juin | Campus Schuman, Aix-en-Pce

Institut ISSPAM

→ *École "Sciences de la santé publique" : Compréhension, analyse et interprétation de problèmes de santé publique du Nord et des Suds*
Co-organisée avec les laboratoires ADES, CEReSS, SESSTIM, Centre Norbert Elias, LPS
10-20 juin | Marseille et distanciel

Aix Marseille School of Economics

→ *École "Social Mobility and Inequalities"*
16-18 juin | Îlot Bernard du Bois, Marseille

Institut Origines

→ *École "Les frontières de la vie" : Explorer la notion de vie, depuis sa définition jusqu'aux conditions de son émergence et de son évolution*
23-27 juin | Observatoire de Haute Provence, Saint-Michel-l'Observatoire

ILCB

→ *École « Langage, Communication, Cerveau » : Langage et cognition, neurosciences, informatique et machine learning, mathématiques appliquées et statistiques*
1-5 septembre 2025 | Campus de Luminy, Marseille

Instituts MarMaRa et ICI

Les écoles d'été des instituts se sont tenues en juin et juillet dans le cadre des Blended Intensives Programs – BIP de l'Université civique européenne CIVIS.

Initiatives 2025

● Les formations professionnelles des instituts d'établissement

Ces formations certifiantes et qualifiantes visent à renforcer les compétences, accompagner l'évolution des pratiques professionnelles. Ces trois exemples de formation, qui seront déployés en 2026 ont pour objectif de favoriser l'innovation, la transition environnementale et la diffusion des savoirs scientifiques.

L'institut ITEM

→ *Certificat universitaire « Acteur de la Transition Environnementale »*
en collaboration avec l'OSU Pythéas et de la Faculté des Sciences, en partenariat avec le GREC Sud, et avec le soutien de la Faculté de droit et de science politique, la Faculté d'économie et de gestion, ALLSH, l'IMPGT, la CISAM ainsi que le service For'Pro d'amU.
Une formation de 66h réparties sur 11 jours, ouverte aux professionnels de tous secteurs, y compris aux personnels de l'université. Ce certificat vise à former aux compétences nécessaires pour agir, individuellement et collectivement, en tant que professionnels et citoyens, dans le contexte d'une transition environnementale qui appelle une évolution profonde des pratiques professionnelles, des organisations du travail et des modèles économiques, afin de concilier performance, responsabilité et éthique environnementale, dans le respect des limites planétaires.

Institut Origines

→ *Certificat universitaire en astrobiologie « De la Formation des Planètes à l'Origine de la Vie »*
Une formation de 88h structurée autour de 6 sessions thématiques, ouverte aux enseignants du secondaire, aux

médiateurs scientifiques et à toute personne passionnée par la thématique. Ce programme propose une formation approfondie et interdisciplinaire sur les mystères de l'univers, l'évolution des systèmes planétaires et l'émergence de la vie. La formation est animée par des experts de renommée mondiale et propose une approche interdisciplinaire entre sciences planétaires, chimie, biologie et philosophie.

Institut InCIAM

→ *Diplôme d'études supérieures universitaires en Créativité et Innovation*
Une formation de 180h, ouverte aux professionnels souhaitant diversifier leurs domaines de compétences ainsi qu'en complément aux étudiants en formation initiale.
Le programme a pour ambition de former des professionnels capables de répondre aux besoins actuels et émergents de créativité et d'innovation dans les domaines médical, clinique, social, ergonomique, technologique, économique, éducatif, artistique, de la gestion et des sciences de gestion.

Développer le lien Formation-Recherche avec les Training and Research Interdisciplinary Platforms (TRIPs)

Les plateformes TRIPs ont été sélectionnées à la suite d'un appel à projets lancé par le projet TIGER et soutenu par Amidex en 2022 et 2023. Destinées à tous les étudiants Licence – Master – Doctorat, ces plateformes mettent à dispositions des équipements de pointe afin de développer leurs compétences dans le domaine de la recherche. Les TRIPs sont rattachés à un ou plusieurs instituts d'établissements ou composantes, leur permettant de s'implanter physiquement dans les locaux du site Aix-Marseille.

● Des plateformes d'équipements de pointe au service des étudiants

L'inscription des étudiants dans des démarches de formation par la recherche et interdisciplinaires, permise par les TRIPs, leur offre une expérience particulièrement formatrice. Le dialogue direct avec les chercheurs constitue un véritable challenge intellectuel et humain, les amenant à participer activement aux échanges et à confronter leurs idées dans un cadre scientifique exigeant.

Cette immersion favorise également leur capacité à s'adapter aux méthodologies propres à d'autres disciplines, à harmoniser les outils et les approches, et à construire des pratiques de travail communes.

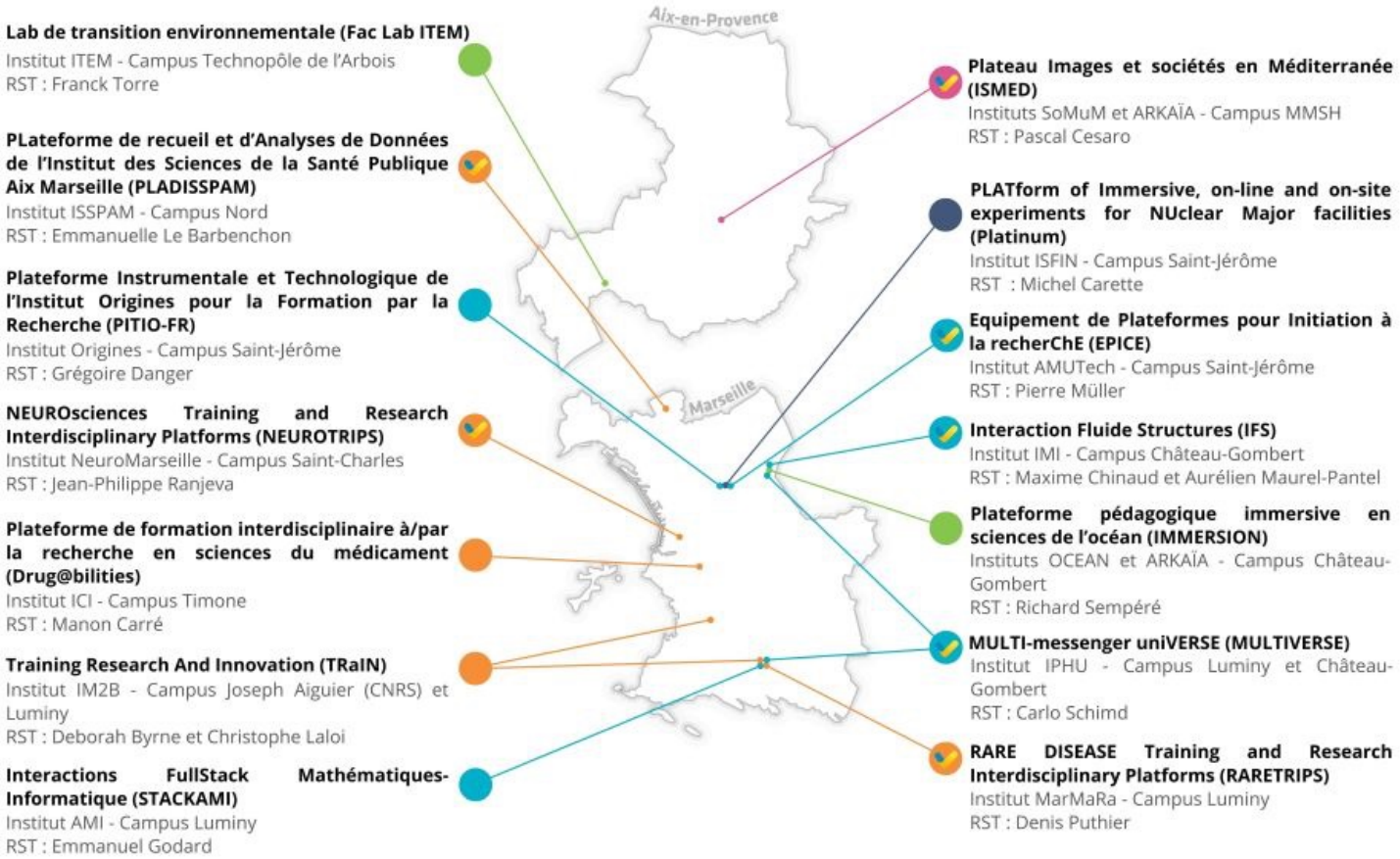
En mobilisant des regards croisés, les étudiants sont encouragés à proposer des solutions scientifiques et créatives innovantes, tout en découvrant des terrains de recherche variés et stimulants, élargissant ainsi leurs perspectives académiques et professionnelles.

Les 14 plateformes labellisées en 2022 et 2023 s'inscrivent dans une dynamique ambitieuse de création et de montée en puissance progressive. Malgré des contraintes administratives, juridiques et bâtimentaires, 4 plateformes ont d'ores et déjà engagé leurs activités en 2025. Elles ont permis l'accueil des centaines d'étudiants pour décroquer des formations et développer des compétences par l'apprentissage par l'action.

● Les TRIPs en 2025

- 14 plateformes TRIPs labellisées
- dont 4 plateformes TRIPs ayant démarré leurs activités e, 2025
- bénéficiant à plus de 280 étudiants issus de 30 parcours de licence

Les 14 projets TRIPs (Training and Research Interdisciplinary Platforms) :



Axes de recherche interdisciplinaire :

- Énergie
- Environnement
- Santé et sciences de la vie
- Sciences et technologies avancées
- Humanités

Plateformes Aix-Marseille utilisées :

- RARETRIPS : TGML
- MULTIVERSE : LPSM
- NEUROTRIPS : Neuro-Bio-Tools, IRM-INT, NCIS, Scent-PFNT, PINT, MEG, Ultra High Field Magnetic Resonance Imaging, PBMC, PICSL
- ISMED : H2C2
- PLADISSPAM : H2C2
- IFS : Plateforme Composite Marseille
- EPICE : PLANETE, SPECTROPOLE



● Les 4 plateformes TRIPs démarrées en 2025

Focus projets lauréats

● TRAIN - Training Research And Innovation

Institut de rattachement : IM2B

TRAIN développe des enseignements par projet permettant aux étudiants d'utiliser un réseau de plateforme technologique labellisées qui est connecté a des HUBLAB prenant la forme de laboratoire et au sein duquel les étudiants - issus de formations interdisciplinaires - microbiologie, chimie, biotechnologie, biophysique et sciences de l'environnement - préparent des expérimentations. Le TRIP permet aux d'utiliser un certain nombre d'équipements de haute technologie présents dans les plateformes IM2B pour mener leurs projets de recherche.

● RARETRIP - RARE DISEASE Training and Research Interdisciplinary Platforms

Institut de rattachement : MarMaRa

RARETRIPS vise à renforcer l'implication des chercheurs de MarMaRa dans des actions de formation à destination des étudiants du cursus Licence-Master-Doctorat et des jeunes chercheurs, tout en valorisant la recherche translationnelle et son lien avec le tissu social. Il offre une expérience immersive fondée sur des technologies de pointe au sein d'un environnement d'excellence déjà existant avec ses deux plateformes : GBiM qui réalise des prestations de séquençage génomique ; et TGML qui offre un ensemble de solutions de pointe pour étudier la régulation génomique et épigénomique. Le projet propose des enseignements interdisciplinaires aux interfaces de la biologie moléculaire, de la génomique, de la génétique, de la bio-informatique, de l'informatique et des statistiques, tout en sensibilisant les participants à la gestion des données, au respect du RGPD, à la science reproductible, à l'Open Science ainsi qu'aux règles d'hygiène et de sécurité.

Focus projets lauréats

● PITIO-FR - Plateforme Instrumentale et Technologique de l'Institut Origines pour la Formation par la Recherche

Institut de rattachement : Origines

L'Institut Origines a mis en place un plateau technique dont l'objectif est de regrouper un vaste ensemble d'instruments d'observation et d'analyse et de techniques numériques disponibles au sein des laboratoires rattachés à l'institut pour différents types d'analyses : détection et observation d'objets astronomiques, analyses minérales et isotopiques, recherche de molécules organiques dans des milieux extraterrestres etc. Le projet PITIO-FR souhaite développer des enseignements par projet permettant aux étudiants d'utiliser ce réseau de plateforme technologique en créant des HUBLAB connecter aux plateformes au sein desquels les étudiants préparent des expérimentations.

● ISMed - Plateau Images et sociétés en Méditerranée

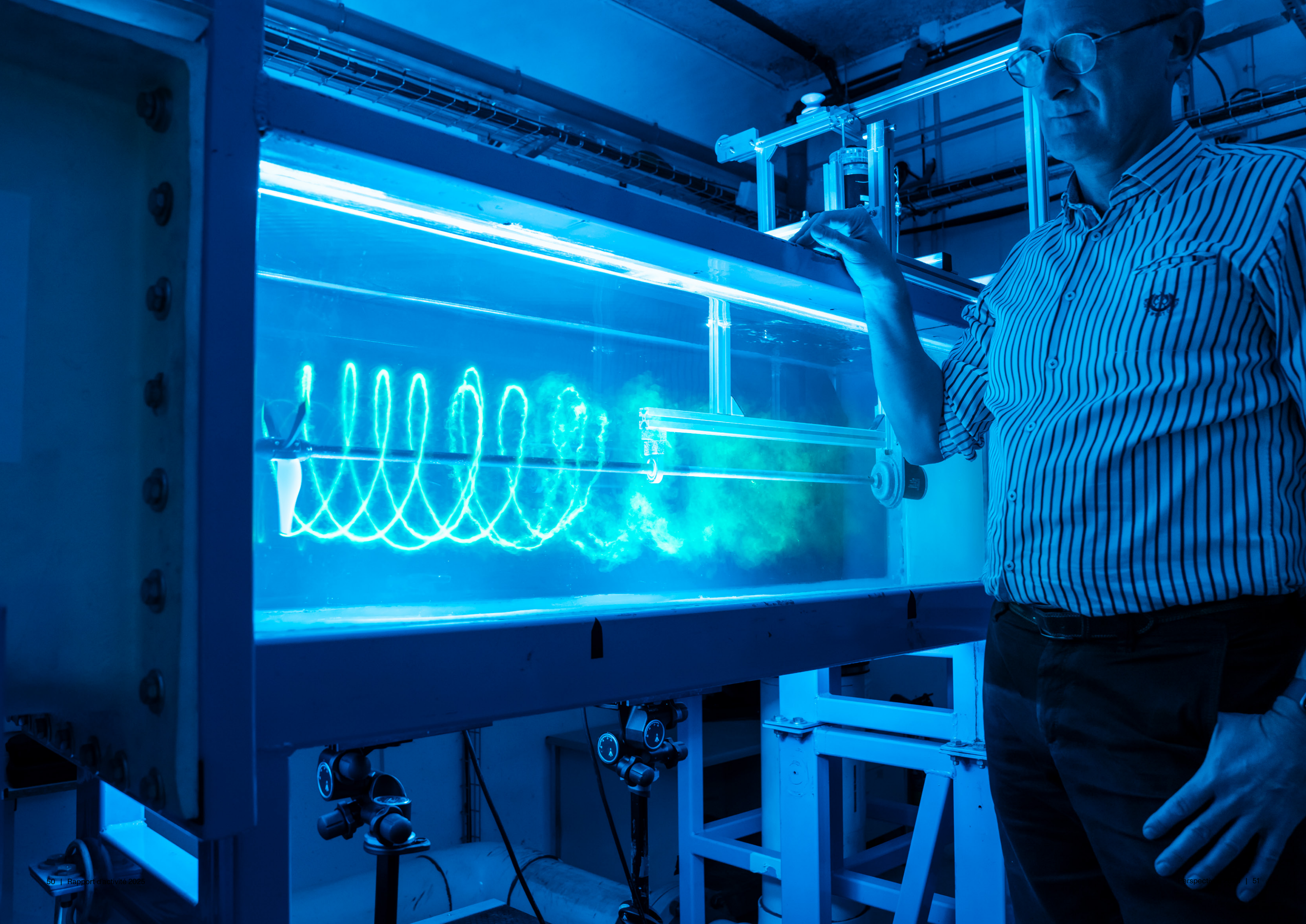
Institut de rattachement : Arkaïa I Maison méditerranéenne des sciences de l'homme

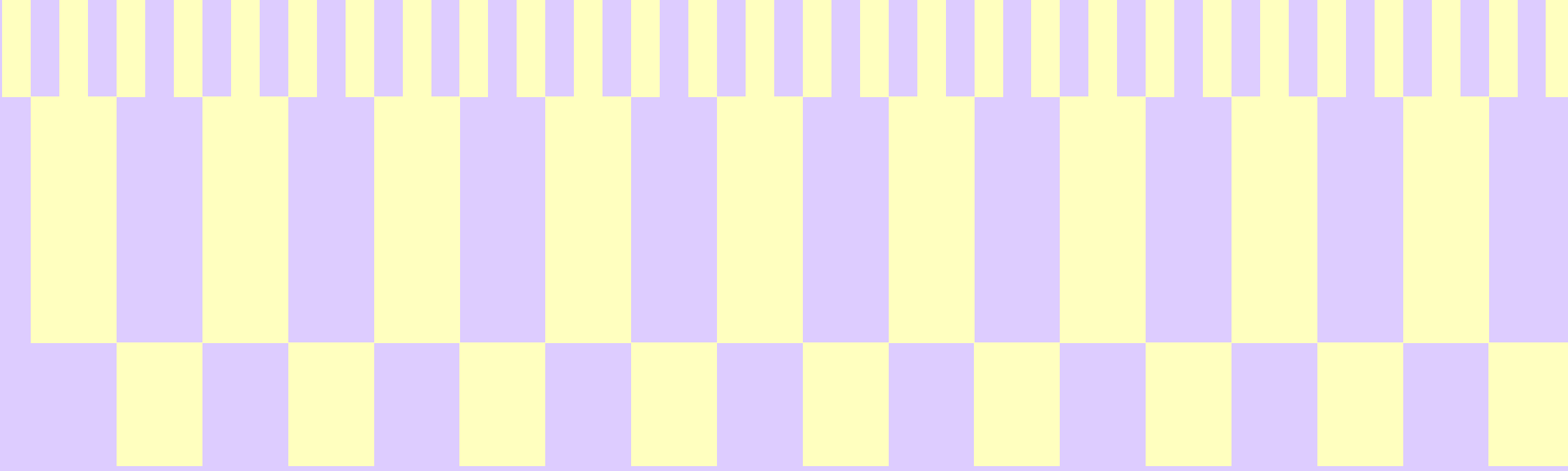
Le projet ISMed vise à créer un fablab équipé pour l'enseignement des pratiques de captation et de production d'image et de son, d'acquisition de nuages de points, ainsi que d'un espace de stockage du matériel et d'une salle de montage vidéo. Le TRIP s'appuiera également sur l'existant notamment la plateforme H2C2 Turbulences, des équipements autour du cinéma présents sur 2 campus. Les 3 grands objectifs du projet sont de permettre aux étudiants de maîtriser des outils techniques et de méthodologies spécifiques à l'imagerie, maîtriser le montage de recherches interdisciplinaires sur l'image en Sciences Humaines et Sociales et en Sciences des arts et favoriser le dialogue avec des professionnels des industries créatives.

● Perspectives Instituts d'établissement 2026

→ Démarrage des 3 nouveaux Instituts d'établissement

→ Démarrage de 6 nouvelles plateformes TRIPs





IV

Champ d'action 2

Formation, attractivité et vie étudiante

Amidex, un levier d'innovation pédagogique

La fondation accompagne les établissements dans l'évolution et la modernisation de leurs offres de formation, en favorisant l'internationalisation, les adossant à la recherche et en lien avec le monde socio-économique et culturel et ce, en articulation avec les projets France 2030 structurants dédiés. Amidex poursuit de la même manière l'objectif d'attirer et de pérenniser des talents chercheurs sur le site, en développant l'environnement scientifique offert au nouveau chercheur, notamment à ceux dont les travaux se sont vus menacés. Enfin, la fondation s'est aussi donnée comme priorité la lutte contre la précarité étudiante sous toutes ses formes, qu'elle soit financière, sanitaire, psychologique.

Transformation de l'offre de Formation

Amidex intervient, à la fois dans le développement de projets de pédagogie active et innovante autour de la bonne insertion et orientation ou réorientation des étudiants, dans la structuration de cursus en langues vivantes étrangères, ainsi que dans le renouvellement d'équipements ou le développement d'aménagements adaptés. Il s'agit ainsi de transformer, de moderniser et de proposer des cycles de formation capables de positionner les étudiants dans un véritable contexte international, intégrant la recherche tout en facilitant leur insertion professionnelle.



● Labellisation des projets lauréats de l'appel Réorientation des étudiants et création de passerelles (Passerelles)

Créer des passerelles permettant aux étudiants de changer facilement de diplôme, mention, parcours type ou spécialité.

1^{ère} édition — Lancement : Janvier 2024 — Enveloppe : 660 k€ — Labellisation : Janvier 2025

Objectifs :

- Faciliter la réorientation des étudiants en permettant une meilleure identification des étudiants ayant besoin de se réorienter et en favorisant la communication inter et intra-composante à destination des étudiants
- Simplifier la création de passerelles permettant aux étudiants de changer de diplôme ou de mention, parcours type ou spécialité, en créant les éléments pédagogiques nécessaires à la réussite de celles-ci et en informant les étudiants

• 8 nouveaux projets labellisés lauréats de l'appel Passerelles sur 11 candidatures reçues à hauteur de 660 k€

FSMPM - Faculté des sciences médicales et paramédicales

- DCSR-SMPM - Création d'un Double Cursus Santé Recherche

Polytech Marseille

- DDPMS - Formation d'Excellence : double diplôme Polytech et Master de Sciences
- IDD - Interdisciplinarité vers un double diplôme

IAE - Institut d'administration des entreprises

- FDSP/IAE - Favoriser les parcours de double compétence Droit-Management

IUT – Marseille

- IUT2IAE - Passerelle IUT-IAE, vers une identification des talents pour une université de qualité

FDS - Faculté des sciences

- PASS CMB - Passport to Computational and Mathematical Biology Masters
- TREMP LIN - Transition vers l'Ecole centrale Méditerranée Pour les Licences Intensives

FEG - Faculté économie et gestion

- RIECO - Relations internationales et économie

● Exemples de projets lauréats de l'appel Passerelles



Focus projet lauréat

● IUT2IAE - Passerelle IUT-IAE, vers une identification des talents pour une université de qualité

Financement Amidex : 72,8 k€

Porteur : Elodie MALLOR, Maître de conférences à l'IUT d'amU

Le projet IUT2IAE permet aux meilleurs étudiants de l'IUT de s'orienter vers l'IAE. L'objectif de cette passerelle est de ralentir la fuite des talents de l'université vers des structures de l'enseignement supérieur privé, d'identifier de façon précoce des étudiants talentueux et les accompagner jusqu'au cycle master voire doctorat dans une démarche inclusive et enfin de créer des passerelles interdisciplinaires permettant l'acquisition de compétences et savoirs transverses. Pour ce faire, le projet s'articule autour de 3 étapes : une première phase d'identification des besoins permettant un état des lieux précis de la situation, une seconde étape consacrée au développement de parcours centrés sur les besoins des étudiants et enfin une dernière étape de pilotage et d'évaluation des actions réalisées dans une démarche d'amélioration continue.

→ La finalité de ce projet est de prôner l'excellence au sein d'amU en accompagnant 35 à 40 étudiants par an vers un parcours de réussite en Master au sein de l'IAE.



Focus projet lauréat

● TREMPLIN - Transition vers l'École Centrale Méditerranée pour les Licences intensives en Physique ou Physique-Chimie

Financement Amidex : 9,6 k€

Porteur : Elaura SOIZADE, enseignante-chercheuse à amU

Le projet TREMPLIN s'inscrit dans une dynamique croisée entre l'École Centrale Méditerranée (ECM) et les Licences Intensives du département de Physique de la Faculté des Sciences. Il vise à intégrer des étudiants diplômés de Licences intensives, en première année de l'ECM sans passer par le concours universitaire, mais en suivant des activités dédiées au cours de leur Licence. Les Licences Physique ou Physique-Chimie intensives sont réservées à des étudiants sélectionnés pour leurs motivations et leurs résultats. Mis en place dans le cadre des projets DREAM-U (p. 68), le dispositif s'organise en demi-journées banalisées et initie les étudiants au monde de la recherche avec projets en laboratoires ou dans des services dédiés. S'appuyant sur la proximité géographique et thématique des deux parcours, ce projet ambitionne de permettre à un étudiant universitaire de découvrir les spécificités d'une école d'ingénieur, et à l'ECM de recruter des étudiants sélectionnés et accompagnés au cours de leur cursus.

→ Les bénéfices de ce projet sont doubles : attirer plus d'étudiants dans les parcours intensifs, sélectionner et former de futurs ingénieurs et ainsi garder les meilleurs étudiants au sein du site Aix-Marseille.

● Lancement de l'appel et labellisation des projets lauréats de l'appel Bourses de mobilité entrante Amidex

Soutenir la mobilité entrante d'étudiants internationaux grâce à des bourses leur permettant de construire un parcours universitaire à Aix-Marseille en cohérence avec leurs projets professionnels, dans un esprit d'ouverture scientifique et culturelle.

1^{ère} édition — Lancement : Septembre 2025 — Enveloppe : 824 k€ — Labellisation : Décembre 2025

Objectifs :

- L'internationalisation des formations
- Encourager la mobilité internationale des étudiants dans un contexte de fragilisation du monde académique à l'échelle internationale
- Augmenter le nombre d'étudiants internationaux inscrits dans des formations dispensées en langue étrangère, dans le cadre de l'appel à projets Multilinguisme

• 17 projets labellisés lauréats de l'appel Bourses de mobilité entrante sur 19 candidatures reçues à hauteur de 824 k€, soit 42 étudiants internationaux à amU et Centrale Méditerranée accueillis dès la rentrée universitaire 2026/2027 pour 1, 2 ou 3 années universitaires

Centrale Méditerranée

- Master Ingénierie des Systèmes Complexes - Environmental Engineering track
- Mastère Spécialisé Ingénierie Marine et Éolien Offshore (MS IMEO)

FDS - Faculté des sciences

- Parcours physique, Master de physique fondamentale et applications
- Master Biologie Intégrative et Physiologie



POLYTECH - Polytech Marseille

- Ingénieur en Génie Biomédical
- Diplôme d'ingénieur en Génie Biologique et Biotechnologique
- Ingénieur en Microélectronique et Télécommunications
- Filière Ingénieur Génie Civil
- Ingénieur Polytech - Parcours Mécanique et Énergétique
- Ingénieur Polytech - Parcours Génie Industriel et informatique

PYTHEAS - Observatoire des sciences de l'univers

- International Master in Geosciences

IUT- Institut universitaire de technologie d'Aix-Marseille

- BUT Informatique
- BUT Chimie Marseille
- BUT GEA site de Gap

FEG - Faculté économie et gestion

- Parcours Administration des institutions culturelles

ALLSH - Facultés des arts, lettres, langues, sciences humaines

- Master Sciences Cognitives

● Les projets lauréats de l'appel Bourses de mobilité entrante



Focus projet lauréat

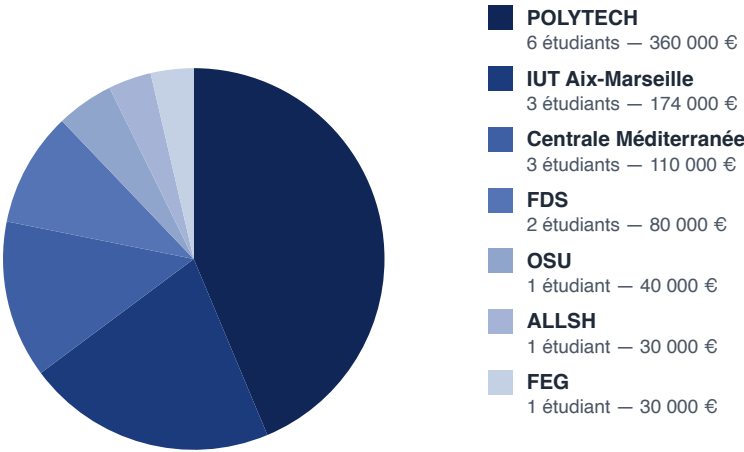
● Spécificités des bourses et caractéristiques des projets lauréats

Montant des bourses : un montant maximum de 1 000€ par mois

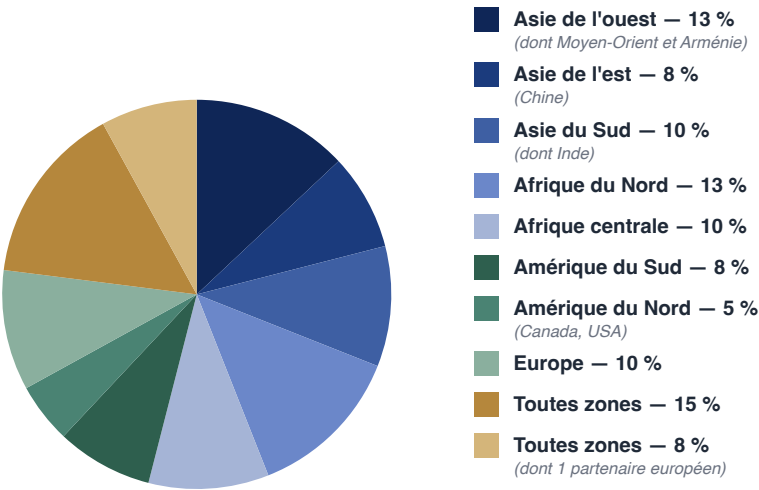
Durée de la bourse : 1 année universitaire (10 mois) pouvant être renouvelée 2 fois

Enveloppe maximum par étudiant : 30 000€ (30 mois)

● Bourses obtenues par composante



● Zones ciblées par les bourses Amidex



● **Lancement de l'appel Multilinguisme 2025 :
Cursus en langue étrangère**

Promouvoir la maîtrise des langues par les étudiants, faciliter et augmenter le potentiel d'accueil d'étudiants étrangers sur site, et favoriser les collaborations internationales.

1^{ère} édition — Lancement : Septembre 2025 — Enveloppe : 824 k€ — Labellisation : Mars 2026

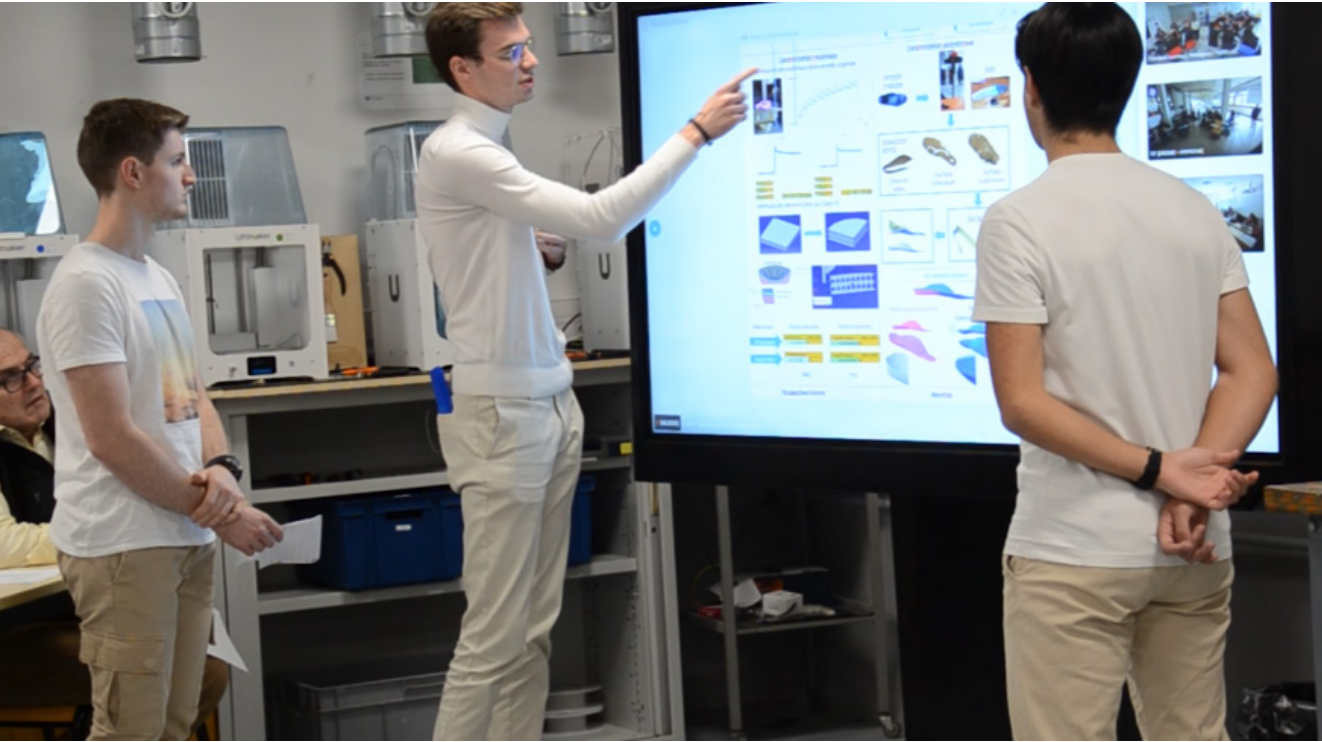
Objectifs :
→ Pour répondre à la demande croissante d'internationalisation des cursus, le projet vise à multiplier les formations dispensées en langue étrangère.

Cette démarche s'appuie sur la transformation de cours existants en langue étrangère, mais aussi, par exemple, sur des projets de valorisation de l'implication des enseignants-chercheurs, ainsi que la formation des enseignants et des étudiants. Elle inclura également des actions de communication dédiées afin de renforcer la visibilité et l'attractivité des cursus proposés en langue étrangère.



● **Les projets structurants France 2030 dédiés à la Formation**

De la préparation du lycéen à son arrivée à l’université jusqu’à son insertion dans la vie professionnelle, les projets structurants du site dédiés à la formation viennent construire et accompagner la structuration de l’offre de formation. En accompagnant les étudiants à chaque étape de leur parcours, en favorisant leur autonomie ou encore en construisant une offre pédagogique innovante, ces projets font partie intégrante de la vie du site et du quotidien de ses étudiants et de ses équipes pédagogiques.



● **Le projet Ampiric — Aix-Marseille Pôle d’innovation, de recherche, d’enseignement pour l’éducation**

Améliorer l'apprentissage des savoirs fondamentaux des élèves en contexte scolaire (écoles, collèges, lycées) en se fondant sur le développement de recherches collaboratives, partenariales ou fondamentales pour transformer durablement les pratiques éducatives.

Chiffres clés 2025

- **9 000 enseignants** accompagnés dans la transformation de leurs pratiques
- **104 modules de formation** créés ou enrichis destinés aux enseignants
- **139 publications et communications scientifiques**

- Pionniers des Maths, expérimente la mise en place d'un programme d'enseignement des mathématiques fondé sur une pédagogie très explicite au CE2.
 - Réponse à l'Intervention vise à déployer la prise en charge collective de la prévention des difficultés d'apprentissage grâce au suivi systématique des résultats d'évaluation et de progrès des élèves.
- Ces projets de recherche ont impliqué 1 830 élèves en 2025 et en concerneront 6 800 en 2026. Ils traduisent une dynamique collective entre recherche, terrain et formation des enseignants, au service d'une innovation pédagogique adossée à la recherche.

Temps fort 2025
Passage à l'échelle de 4 projets de recherche interventionnelle

En 2025, le Pôle Pilote Ampiric a franchi une nouvelle étape avec le passage à l'échelle de 4 projets de recherche interventionnelle visant à renforcer l'apprentissage des savoirs fondamentaux des élèves :

- FormaCP évalue l'impact de la méthode de Singapour sur l'apprentissage des mathématiques et de la méthode syllabique synthétique stricte pour l'apprentissage de la lecture en classe de CP.
- Duo d'apprentissages analyse les effets du tutorat entre pairs sur les apprentissages en mathématiques et en lecture d'élèves de CM1.



● Le projet PANORAMA — Pour l'accompagnement à l'orientation et à la réussite à Aix-Marseille, Avignon et Toulon

Mettre en place un écosystème intégré en faveur de l'orientation des lycéens sur le territoire de l'académie d'Aix-Marseille et du Var grâce à des activités d'information, d'accompagnement et d'immersion.

Chiffres clés 2025

- **57 740 élèves** ciblés par les activités Panorama
- + **17,5%** par rapport à 2024
- **1 560 équipes éducatives sensibilisées** par les actions du dispositif
- **2 550 activités réalisées sur les 3 territoires cibles :** amU, l'Université d'Avignon et l'Université de Toulon

Temps fort 2025

Regards Croisés : Rencontre entre expériences et ambitions pour une action commune

Une rencontre entre pratiques de terrain, retours d'expériences et visions partagées pour construire une action collective. L'événement a permis de présenter les nouveautés du dispositif Panorama et d'aborder, via des ateliers, des réflexions concernant des pistes de collaboration avec les équipes pédagogiques des lycées et le lien à établir avec les parents des élèves. Elle a été organisée en collaboration avec les partenaires institutionnels et associatifs impliqués dans le projet ainsi que les composantes.

- *Une cinquantaine de représentants issus de plus de vingt établissements, ainsi que leurs CIO, étaient présents, témoignant de l'implication forte et de l'intérêt marqué pour le dispositif Panorama.*

● Le projet CISAM+ — Le projet de la Cité de l'innovation et des Savoirs Aix-Marseille (CISAM) pour la création de 8 antennes thématiques sur les campus

Former à l'innovation et diffuser la culture de l'innovation et les compétences auprès des étudiants de la licence au doctorat, en lien étroit avec les techniciens, ingénieurs, chercheurs, comme avec les acteurs socio-économiques et culturels.

Initiative 2025

Le lancement du Diplôme Universitaire (DU) Innovations

En 2025, amU a lancé le Diplôme Universitaire Innovations, une formation interdisciplinaire gratuite destinée aux étudiants de L2 à M2, conçue pour compléter les cursus existants par une approche expérientielle de l'innovation. Ce diplôme combine modules en ligne, ateliers de design, hackathons et projets tutorés interdisciplinaires, afin de permettre aux étudiants de passer rapidement de l'idée à l'expérimentation. Il offre l'opportunité d'acquérir des méthodes pour entreprendre et prototyper des solutions innovantes face aux défis de demain. Les étudiants développent des compétences clés en innovation et en design, bénéficient de l'expertise de professionnels, et travaillent en équipes pluridisciplinaires sur des projets concrets.

- *Le parcours s'appuie sur une pédagogie hybride combinant e-learning, ateliers collaboratifs et temps d'expérimentation collective (hackathons, projets tutorés, etc.).*

Chiffres clés 2025

- **140 événements de valorisation du projet CISAM+**
- **Ouverture de 2 nouvelles antennes CISAM+**
 - Antenne CISAM+ d'Arles : Intégrée au Hub créatif d'Arles, dédié aux industries culturelles et créatives (ICC)
 - Antenne CISAM+ de Luminy : Un Fablab accessible gratuitement aux étudiants et personnels amU, doté d'équipements de prototypage
- **7 projets de formation labellisés dans le cadre de l'appel à projets CISAM+ Transformation de la Formation par l'Innovation (TFI) visant à renforcer le lien entre formation et innovation**



● **Le projet DREAM-U - Dessine ton parcours vers la réussite à Aix Marseille Université**

Améliorer la réussite des étudiants de Licence, Licence professionnelle (LP) et Bachelors universitaires de technologie (BUT) en développant leur autonomie et personnalisant les cursus.

Chiffres clés 2025

- **16 ingénieurs et accompagnateurs pédagogiques** dans 8 composantes, 2 services communs et 1 direction
- **100 % des licences transformées selon le modèle DTI/SRI** (Disciplinaires, Transverses et Intégratifs, avec des rythmes différenciés : Soutien, Régulier, Intensif)
- **+8 000 étudiants bénéficiaires des ressources transverses Méthodologie du Travail Universitaire** qui sont désormais déployés dans 9 composantes, soit auprès de + de 6 000 étudiants

Initiative 2025

Le lancement de l'Observatoire des usages et laboratoire des pratiques de l'IA en formation (ObsiaFormation)

Cette plateforme articule veille, enquête, formation et séminaire scientifique pour favoriser une approche collaborative, critique et ancrée dans les réalités de terrain de ObsiaFormation. Ce dispositif innovant, à la fois observatoire, espace de réflexion, terrain d'expérimentation et communauté ouverte, répond à la nécessité croissante de mieux comprendre les usages actuels et émergents de l'IA dans les pratiques éducatives, dans une démarche contributive et évolutive. L'ambition pour ObsiaFormation est d'avoir une communauté de plus en plus dynamique aux niveaux des échanges, du partage, des contributions et des retours du terrain qui montre la richesse de l'activité autour de ce sujet.

- **La plateforme compte 264 utilisateurs inscrits et 10782 vues uniques pour l'année 2025.**

● **Le projet TIGER — Transform and Innovate in Graduate Education with Research**

Transformer et innover dans la formation des Masters et de Doctorats par l'initiation à la recherche, l'extension à des expériences internationales et grâce à l'opportunité de travailler avec les acteurs du monde socio-économique et culturel (MSE&C).

Chiffres clés 2025

- **82 nouveaux Masters ouverts à l'alternance en 2025** bénéficiant à + de 860 étudiants
- **54 étudiants internationaux accueillis** dont 12 Masters 1, soit **42 nouveaux**
- **215 étudiants aidés financièrement via les bourses de Mobilité Sortantes TIGER**
- **24 parcours se sont engagés dans la démarche TFR** soit une 201 parcours accompagnés au total
- **4 des 14 plateformes TRIPs labélisées ont démarré**

Initiative 2025

La mise en place d'un statut de Contractual Lecturer

Ce statut innovant a pour objectif de renforcer et de valoriser l'implication de chercheurs issus des Établissements Publics à caractère Scientifique et Technologique (EPST) et des Établissements Publics à caractère Industriel et Commercial (EPIC) au sein de la formation de niveau master. Il permet de valoriser des expertises scientifiques de haut niveau, de soutenir l'interdisciplinarité et de contribuer au développement de nouvelles approches pédagogiques adossées à la recherche, au service d'une offre de formation novatrice. Le statut de Contractual Lecturer permet aux chercheurs concernés de dispenser 40 heures d'enseignement, ainsi que 26 heure de pilotage administratif par an.

- **Depuis septembre 2025, deux personnels de recherche du CEA Cadarache ont été recrutés par l'institut d'établissement ISFIN afin de collaborer étroitement avec les composantes Polytech et la Faculté des sciences.**

● Les projets France 2030 lauréats de l'appel Compétences et Métiers d'Avenir (CMA) dédiés à la Formation

L'appel à manifestation d'intérêt opéré par l'Agence Nationale de la Recherche souhaite répondre aux besoins des entreprises et des institutions publiques en matière de formation, d'ingénierie de formation, initiale et continue, et d'attractivité des formations, pour permettre l'acquisition des compétences nécessaires aux métiers d'avenir de France 2030.

● L'appel CMA en 2025

- **1 nouveau projet** piloté par amU et lauréat en 2024, a démarré en 2025 : JANUS
- Le site Aix-Marseille est partenaire de **4 consortia** lauréats en 2025 : BIOSPACE, ImmunoSkills (p.114), SUD AVENIR HELICO, MECENE

● Perspectives Formation 2026

→ Lancement de l'appel à projets Équipement Formation 2026

Pour accompagner les équipes pédagogiques du site Aix-Marseille dans l'évolution des modalités d'évaluation des connaissances et des compétences, en soutenant la création ou l'aménagement d'espaces innovants et adaptés. Ces lieux favorisent la mise en situation des étudiants et contribuent à leur professionnalisation.

Lancement au 1e semestre 2026

→ Lancement de l'appel à projets Amidex Multilinguisme 2026

Pour augmenter le nombre de formations dispensées en langue étrangère sur le site et par là-même, promouvoir la maîtrise des langues par les étudiants, faciliter et augmenter le potentiel d'accueil d'étudiants étrangers sur site, et favoriser les collaborations internationales.

Lancement au 2e semestre 2026

→ Lancement de l'appel à projets Amidex International Volet formation

Pour accompagner les formations dans la création ou le renforcement de liens à l'international et encourager les échanges autour de projets pédagogiques collaboratifs. Il vise à développer les mobilités physiques et virtuelles des étudiants et des enseignants. Enfin, il soutient la création de nouveaux contenus pédagogiques hybrides

Lancement au 2e semestre 2026

Focus projet lauréat de l'appel CMA 2024

● JANUS - Jalon dans l'apprentissage des ingénieurs pour une Nouvelle ère soutenable

Financement France 2030 : 2,5 M€

Porteur de projet chef de file : amU – Polytech Marseille

Porteur : Romain Laffont

Partenaires académiques et de formation : Fondation Polytech, Campus des Métiers et des Qualifications d'Excellence Industrie du Futur Sud (CMQe), CFAI Provence

Partenaires économiques et industriels : Grand Port Maritime de Marseille, SUEZ, Club Top 20, Société des Eaux de Marseille (SEM), EDF, CMA CGM, STMicroelectronics France, Airbus Hélicoptères, NGE, Plateforme Industrielle et d'Innovation de Caban-Tonkin (PIICTO)

Partenaires institutionnels et socio-économiques : Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, DREETS, France Travail, CCIAMP (Chambre de Commerce et d'Industrie Aix Marseille Provence), UIMM Région Sud et Corse, UPE 13, OPCO 2i (Opérateur de Compétences Interindustriel)

JANUS vise à structurer une École des Transitions, espace de coopération entre acteurs académiques, économiques et institutionnels, pour adapter durablement les formations aux besoins émergents.

Ce projet pilote le développement d'un nouveau diplôme d'ingénieur en Écologie Industrielle et Environnement, co-construit avec des acteurs académiques et socio-économiques, accompagné de dispositifs de micro-certifications, de doubles diplômes, formations continues et actions de sensibilisation en vue de renforcer l'attractivité des filières industrielles en région PACA, tout en s'ouvrant à un essaimage national.

Le modèle pédagogique innovant s'appuie sur un triptyque Université-Laboratoire-Entreprise avec un apprentissage par projet, renforçant la synergie entre recherche, enseignement et monde professionnel. JANUS intègre des outils numériques, comme les serious games et un métavers, destinés à renforcer l'attractivité et l'appropriation des métiers des transitions.

Des équipements pédagogiques seront déployés pour soutenir cette dynamique. Le projet déploie un nouveau diplôme d'ingénieur en écologie industrielle et environnement, des doubles diplômes, une offre de formation continue modulaire, des actions d'attractivité vers les jeunes et des micro-certifications à l'échelle du réseau Polytech favorisant la diffusion nationale des compétences liées aux transitions.

→ **Objectif** : d'ici 2030, accompagner plus de 4 000 ingénieurs par an et perfectionner 250 professionnels, tout en sensibilisant près de 90 000 élèves aux métiers d'une industrie durable et décarbonée.

Attirer, accueillir et intégrer les talents

Amidex ambitionne de renforcer l'attractivité du site en attirant des talents extérieurs — enseignants-chercheurs, chercheurs et ingénieurs de recherche — grâce au développement d'un environnement scientifique d'excellence et de conditions d'accueil favorables. Dans un contexte où certains scientifiques peuvent se sentir menacés ou entravés dans leurs recherches, Amidex soutient activement le site à l'accueil et à la liberté académique. La fondation les accompagne dans le développement de leur carrière, en soutenant l'acquisition d'expertises et la valorisation des compétences. Le développement de programmes internationaux de mobilité et de formation pour les jeunes chercheurs, cofinancés par des dispositifs européens ou nationaux, soutient l'internationalisation de la formation doctorale et postdoctorale ainsi que l'accueil des chercheurs sur le site. Enfin, En cohérence avec la politique de site en matière d'inclusion et d'égalité des chances, Amidex contribue de manière structurelle à faciliter l'accès des chercheurs en situation de handicap à une carrière académique durable et épanouissante.



● Lancement de l'appel et labellisation des projets lauréats de l'appel Safe place for Science

Accueillir des chercheuses et chercheurs venant des États-Unis des confrontés à des pressions politiques, financières ou institutionnelles dans leur recherche.

1^{ère} édition — Lancement : Mars 2025 — Enveloppe : 17 M€ — Labellisation : Juillet 2025

Les politiques menées en 2025 aux États-Unis ont réduit les financements ou créé des contraintes sur des domaines scientifiques sensibles comme l'environnement, la santé, ou les sciences humaines et sociales. Lancé en réaction à ce contexte, et dans des délais particulièrement courts, Safe Place for Science entend offrir à ces chercheurs menacés un environnement académique stable, libre et collaboratif pour poursuivre leurs travaux dans des structures de recherche du site Aix-Marseille.

C'est dans ce cadre que l'appel à projets d'Amidex a été lancé dès le mois de mars pour financer des postes de recherche avec intégration dans des laboratoires et collaborations locales. Ce programme s'adresse aux chercheuses et chercheurs, enseignants ou non, et propose un contrat de travail ainsi qu'un budget d'environnement de recherche de 600 000€ maximum pour une durée de 3 ans. Ces postes offrent un accompagnement professionnel pour permettre aux chercheurs de continuer leurs projets dans un cadre propice à l'innovation et à l'excellence scientifique.

Safe Place For Science

Aix Marseille Université

→ **31 postes de chercheurs lauréats** sur **298** candidatures reçues dont **7 cofinancés** par le programme de soutien national de l'ANR dans le cadre de France 2030 **Choose France for Science** à hauteur de **3,4 M€**

● Lancé en réaction aux annonces du Gouvernement des États-Unis, en tant que précurseur le programme a suscité une couverture médiatique exceptionnelle.



Focus projet

● Spécificités du processus de sélection et caractéristiques des projets lauréats

En moins de trois semaines, l'appel à candidatures a suscité un engouement exceptionnel, avec près de 300 dossiers déposés, tandis que les sollicitations ont continué à parvenir après la clôture officielle. Les candidatures reçues font référence à la quasi-totalité des unités de recherche du site Aix-Marseille comme structures d'accueil potentielles.

Elles émanent par ailleurs d'institutions internationales de tout premier plan, telles que Stanford, la NASA, l'Université de Californie, Yale, ou encore Columbia. Les candidats mettent en évidence l'impact significatif du contexte politique américain sur les conditions d'exercice de la recherche. Ils ont évoqué notamment des coupes budgétaires soudaines, un climat d'incertitude durable, des restrictions croissantes sur la liberté académique, ainsi que des inquiétudes quant à leur situation personnelle.

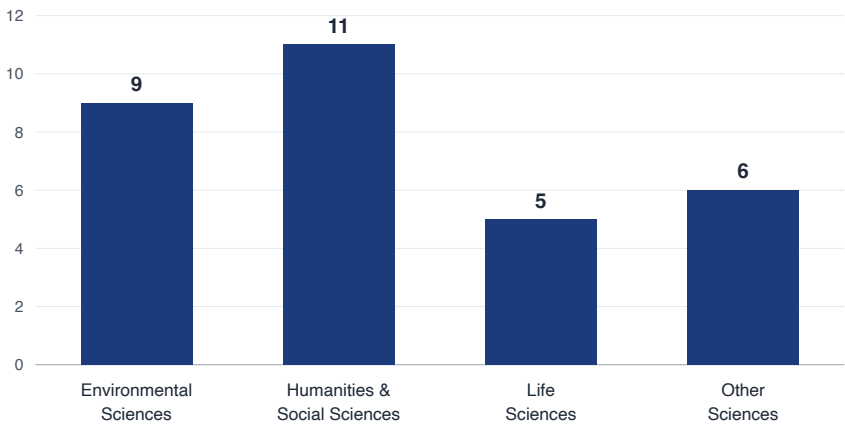
Les modalités de présélection :

Un comité composé des Vice-présidents thématiques d'amU et des représentants des partenaires Amidex a procédé à l'évaluation des 268 candidatures éligibles. Réuni le 23 avril 2025, le comité a établi une présélection sur dossier de 39 profils.

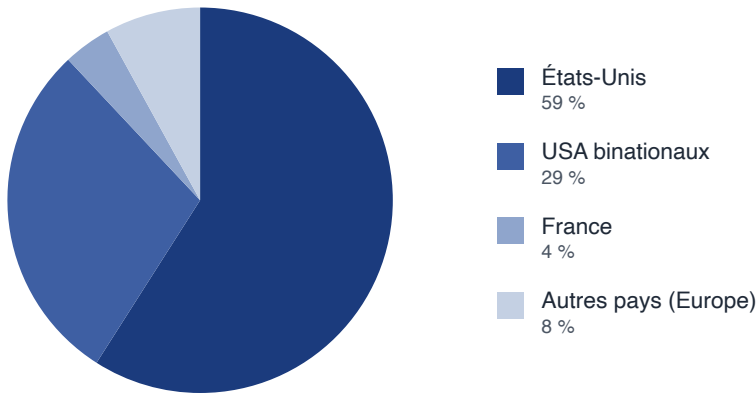
La sélection finale :

Tous les candidats présélectionnés ont été auditionnés individuellement par un comité d'experts internes et externes en présentiel ou en ligne. Les 20 candidats les plus expérimentés ont été invités à se rendre sur le site Aix-Marseille afin de visiter les laboratoires d'accueil. À l'issue de ces auditions, un comité restreint s'est réuni le 9 juillet 2025 et a proposé un classement au comité de pilotage Amidex qui l'a validé.

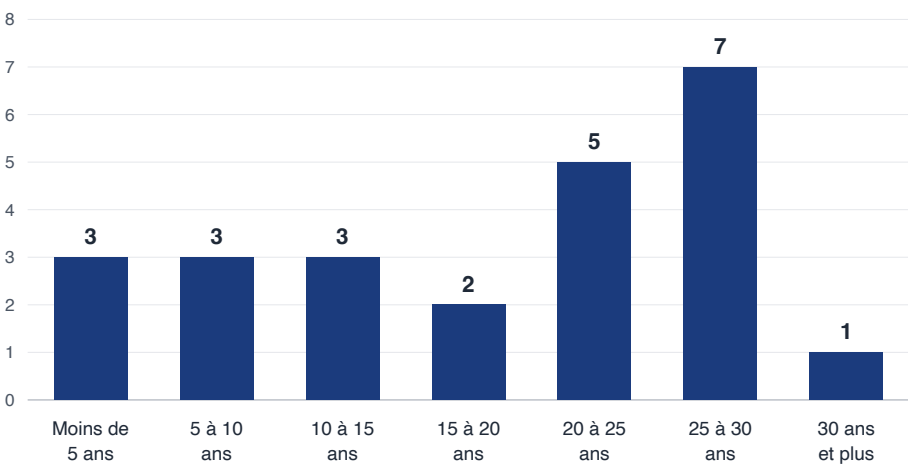
● Nombre de projets lauréats selon la discipline principale



● Nationalité des lauréates et lauréats



● Nombre de lauréates et lauréats selon l'expérience



● Cofinancement du programme PAUSE en soutien des scientifiques et artistes palestiniens

De la même manière, en réponse à la situation en Palestine, Amidex cofinance le poste des chercheurs-artistes réfugiés, en complément de leurs financements obtenus via le programme PAUSE. Ce programme national, soutenu par le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Espace, protège et accueille chercheurs et artistes ne pouvant plus poursuivre leurs activités dans leur pays d'origine en raison de guerres, de persécutions politiques, de censures, etc.

● Le programme PAUSE 2025

→ 2 contrats de travail pour des chercheurs et artistes réfugiés palestiniens à hauteur de 44 K €

● Labellisation des projets lauréats des appels Chaires d'excellence

Recruter et favoriser la carrière académique de scientifiques de haut niveau et de rang international, sur des projets d'envergure du site d'Aix-Marseille.

L'accueil des chercheurs et d'enseignants chercheurs de haut niveau venant de l'étranger dans les laboratoires témoigne de l'attractivité du site Aix-Marseille. Les appels Chaires d'excellence favorisent cet accueil en offrant aux meilleurs scientifiques, des moyens pour les aider à réaliser rapidement leur projet de recherche dans une perspective de pérennisation de leur poste.

- 5 nouveaux projets de Chaires d'excellence labellisés lauréats des appels 2022 et 2023 à hauteur de 4,3 M€
- Renouvellement de 2 contrats de Chaires d'excellence

Anna Dudek
→ *NOMOS - Nonstationary models for biological signals*

Ariella Azoulay
→ *MJM3 - Communal Remains of the Jewish Muslim World - Fabrication & Narration*

Efe Ilker
DyNaMo - Physics of metabolism, morphogenesis, and control in biological systems ; MetaMorphC

Daniele Michilli
→ *FLAME - Fast radio burst Lensing as an Astrophysical Measurement Experiment ;)*

Dennis Rodgers
→ *RUV - Rethinking Urban Violence*

Afin de conserver l'anonymat des chercheurs accueillis dans le cadre des Programme Safe place for Science et PAUSE, la liste des projets lauréats n'est pas diffusée dans ce rapport

Focus projet lauréat

● **Efe Ilker**
MetaMorphC - Physics of metabolism, morphogenesis, and control in biological systems



Unité de Recherche : Dynamics and nanoenvironment of biological membranes (DyNaMo)

Financement Amidex : 831 k€

Venant de l'institut Max Planck de physique des systèmes complexes (Allemagne), il étudie la biophysique théorique en particulier l'auto-organisation dans les organismes vivants : la dynamique des réseaux biochimiques, des cellules et des tissus, et l'évolution des populations.

Le projet adoptera une perspective physique pour étudier l'interaction entre les processus métaboliques et la physiologie des organismes : Comment le métabolisme s'organise-t-il dans l'espace et à l'échelle cellulaire et tissulaire ? Comment les différents états métaboliques influencent-ils la mécanobiologie des cellules et des tissus ? Et est-il possible de contrôler métaboliquement les cellules et la mécanique des tissus ? Pour répondre à ces questions, le projet développera des modèles théoriques et des simulations numériques approfondies combinant la biochimie métabolique, la mécanobiologie et la formation de modèles spatiaux. Il créera aussi des synergies avec des groupes expérimentaux afin de comprendre l'influence des processus métaboliques sur la mécanobiologie, le développement et l'évolution des systèmes, in vivo et in vitro.

Focus projet lauréat

● **Ariella Azoulay**
MJM3 - Communal Remains of the Jewish Muslim World - Fabrication & Narration



Unité de Recherche : Centre Norbert ELIAS

Financement Amidex : 893 k€

Professeur de la culture et des médias modernes et de la littérature comparée à Brown University. Elle est diplômée de l'Université de Tel Aviv et a près de 30 ans d'expérience en Israël, au Royaume-Uni et aux Etats-Unis.

Ce projet prend comme point de départ l'histoire peu étudiée des destructions interconnectées du monde juif musulman au Maghreb et de l'infrastructure de la fabrication artisanale qui a façonné ce monde. S'appuyant sur le cadre théorique de « l'histoire potentielle, » ce projet s'efforce de suspendre la finalité de cette destruction afin de rendre compte de ce qui reste de ce monde dans de nombreux endroits (notamment dans la production des bijoux) mais également de faire revivre ces vestiges. Le projet utilise une pratique de recherche communautaire, provoquant une mémoire musculaire pour reproduire des bijoux ancestraux en communauté ainsi que des histoires concernant leur savoir-faire et leur transmission.

Cette méthodologie incarnée (embodied) permet un mode différent de rendre compte des mondes touchés par la violence coloniale. Ainsi, au lieu de se rapporter au monde juif musulman comme s'il appartenait au « passé », cette méthode consiste à interagir avec ces débris et à raviver des histoires et mémoires perturbées à travers cette pratique maghrébine ancestrale de fabrication de bijoux. L'objectif de ce projet est d'étudier les pratiques, traditions, normes, lois et cosmologies de ce monde en tant que vestiges communautaires et vestiges d'un monde qui pourrait encore être habité.

La stratégie d'attractivité repose aussi sur le cofinancement de projets afin de s'appuyer sur les dispositifs internationaux et nationaux existants. Cette approche permet de mobiliser des mécanismes reconnus, répondant à des standards élevés de sélection et d'excellence scientifique, tout en évitant la multiplication des appels à projets internes, souvent source d'une charge administrative accrue pour les chercheurs. Ces cofinancements visent ainsi à renforcer le soutien institutionnel du site, à encourager le dépôt et le montage de projets, à développer une culture projet partagée et à permettre la conduite de projets de plus grande envergure.

● Cofinancement du programme du Conseil Européen de la Recherche (ERC)

L'ERC est un programme blanc du conseil de la recherche Européen, ouvert à toutes les disciplines dont le seul critère de sélection est celui de l'excellence scientifique.

Le cofinancement Amidex permet d'augmenter le nombre de dépôts de projets ERC et d'améliorer les chances de succès aux appels européens, notamment en ciblant les chercheurs déjà lauréats d'une bourse ERC ou présentant un fort potentiel pour en obtenir une. Il contribue également à accroître les recettes européennes du site : les soutiens précédents montrent que :

- 400 k€ de soutien Amidex ont permis d'attirer des projets financés par l'ERC à hauteur de 4 M€ soit de multiplier les financements par 10

Par ailleurs, les lauréats ERC obtiennent fréquemment d'autres financements compétitifs, en particulier européens (COFUND - MSCA, autres ERC, projets Horizon Europe), amplifiant durablement l'impact du dispositif sur l'excellence et l'attractivité du site.

Sébastien Rivat – CGGG
→ *RESCALE - The Scale Revolution in Physics : Historical and Philosophical Perspectives*

Yotis Senis – C2VN
→ *MENTOR - Maintenance of platelet homeostasis by tyrosine phosphatases and vascular heparan sulfates*

● Les ERC en 2025

- 2 nouveaux projets ERC cofinancés à hauteur de 4,4 M€
- dont 4M€ financés par l'ERC et 400 k€ financés par Amidex

● Cofinancement de l'action COFUND - MSCA COFUND

L'action COFUND vise à soutenir des programmes doctoraux et postdoctoraux, avec l'objectif de répandre les bonnes pratiques comme la formation par la recherche au niveau international, intersectoriel et interdisciplinaire ainsi que la mobilité internationale et intersectorielle des chercheurs à tous les stades de leur carrière.

Le cofinancement d'Amidex vise à augmenter le nombre de dépôts de projets COFUND et à renforcer leurs chances de succès aux appels européens, tout en permettant la mise en place de projets ambitieux à fort impact scientifique et institutionnel. Il contribue également à la diffusion des standards européens en matière de recrutement sur le site d'Aix-Marseille et donc au renforcement de son attractivité à l'échelle européenne et internationale. Il contribue également à accroître les recettes européennes du site : les soutiens précédents montrent que :

- 3,6 M€ de financement Amidex ont permis de générer 6,2 M€ de recettes COFUND, soit un effet levier de x1,6 en 2024 auxquels s'ajoutent d'autres cofinancements

● Les projets COFUND en 2025

- 3 nouveaux projets lauréats du Programme COFUND financés à hauteur de 9 M€ au total
- dont 5,4 M€ financés par la Commission européenne et 3,6 M€ financés par Amidex

● Les 3 projets lauréats de COFUND 2025 cofinancés par Amidex

Focus projet

● IMACS – Accessible Imaging: shaping the future of imaging

Institut d'Établissement : Marseille Imaging

Recrutements : 17 post-doctorants dont 12 à Aix-Marseille

Financement CE : 2 M€
Cofinancement Amidex : 1,2 M€

Partenaire associé et co-financeur : University of Tübingen, alliance CIVIS

Le projet IMACS vise à ouvrir de nouvelles perspectives en imagerie biomédicale en rendant les technologies d'imagerie avancée plus accessibles et plus intégrées dans les parcours de recherche. Il s'appuie sur l'expertise reconnue de Marseille Imaging pour former une nouvelle génération de chercheurs capables d'exploiter pleinement ces innovations.

● Microbio-SEED – Diversity, Emergence and Ecosystems, Synthetic Biology of Microbes

Institut d'Établissement : IM2B

Recrutements : 10 post-doctorants

Financement CE : 1,7 M€
Cofinancement Amidex : 1,2 M€

Le projet Microbio-SEED s'intéresse aux dynamiques microbiennes, à l'émergence de nouvelles fonctions biologiques et au génie synthétique appliqué aux écosystèmes microbiens. -SEED permettra de structurer une formation d'excellence dédiée aux sciences microbiennes et à la biologie de synthèse, secteur en pleine expansion à l'échelle internationale.

Focus projet

● Brain-MUSE – MultiScale Exploration of the Brain

Institut d'Établissement : NeuroMarseille

Recrutements : 14 doctorants

Financement CE : 1,7 M€
Cofinancement Amidex : 1,2 M€

Le projet Brain-MUSE ambitionne de former des chercheuses et chercheurs capables de décrypter le fonctionnement du cerveau à différentes échelles, des circuits neuronaux aux comportements. En s'appuyant sur l'expertise pluridisciplinaire de NeuroMarseille, le projet développera une approche intégrée, essentielle pour relever les défis contemporains des neurosciences.

82 | Rapport d'activité 2025

Perspectives 2026 | 83

● Cofinancement des projets lauréats du Programme Chaires de Professeur Junior (CPJ)

Les Chaires de professeur junior sont issues d'un programme mis en place par le Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace qui constitue une voie de recrutement permettant d'accéder à un emploi de titulaire dans le corps des professeurs de universités et assimilés ou de directeurs de recherche, à l'issue d'une période de 3 à 6 ans.

Amidex soutient le programme en cofinçant des postes de Chaires de professeur junior pour recruter de jeunes scientifiques sur des contrats de droit public, et les doter d'un environnement financier dédié au sein du site Aix-Marseille.

Franck Touret (IRD) - UVE
→ *Stratégie antivirale pour l'émergence au Sud*

Marion Di Caccio (IRD) - SESSTIM
→ *Approches en santé mondiale pour réduire les inégalités sociales et territoriales de santé*

Ankur Bordoloi (CNRS) - IRPHE
→ *Biomécanique*

● Les CPJ en 2025

→ **3 nouveaux projets de Chaires de professeur junior cofinancés** issus des campagnes 2023 et 2024 à hauteur de **162 M€ au total** soit **54 k€ financés par Amidex** pour chacun

● Cofinancement de la campagne de Contrats doctoraux pour les doctorants en situation de handicap

La campagne de contrats doctoraux est mise en place dans le cadre de la politique d'inclusion menée par le Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace, en partenariat avec les établissements d'enseignement supérieur. Elle a pour objectif de favoriser la poursuite d'études au niveau doctoral des étudiantes et étudiants en situation de handicap en permettant le financement de 30 contrats sur 3 ans.

Amidex a souhaité conforter et accroître le soutien du site Aix-Marseille aux doctorants en finançant des contrats doctoraux « handicap » supplémentaires chaque année, ainsi qu'en finançant des prolongations de ces contrats doctoraux.

• **4 nouveaux contrats doctoraux et 5 prolongations de contrat à hauteur de 600 k€**

● Perspectives Attractivité 2026

- Démarrage des projets des chercheurs dans le cadre des programmes d'accueil Safe place for science et PAUSE
- Démarrage et installation des projets de Chaire d'excellence 2025
- Poursuite des actions de cofinancements et démarrage des projets cofinancés ou récupérés en faveur de la stratégie d'attractivité
Chaire de professeurs junior — Doctorants handicap — Action pour les lauréats ERC — COFUND-MSCA

Dynamiser la vie étudiante

Amidex, pleinement engagée en faveur d'un cadre de vie et d'études optimal pour tous les étudiants d'amU, de Sciences Po Aix et de Centrale Méditerranée, déploie et soutient des initiatives qui leur sont spécifiquement dédiées. La fondation place au cœur de ses priorités la lutte contre la précarité étudiante sous toutes ses formes ainsi que le développement de la vie associative. Issues d'une large concertation menée tout au long de l'année 2025 avec l'ensemble des parties prenantes, ces actions s'inscrivent dans un contexte marqué par des enjeux croissants de qualité de vie étudiante, en particulier les préoccupations autour de la précarité psychologique et mentale. Elles visent à renforcer durablement les dispositifs d'accompagnement des étudiants, en apportant des réponses coordonnées et structurantes aux besoins identifiés.

● Cofinancement de la Maison de l'Étudiant de l'Étoile

La création d'une Maison de l'Étudiant sur le campus Étoile, destinée aux étudiants de la Faculté des Sciences, de l'OSU, de l'INSPE, de l'IUT et de Polytech, viendra compléter l'offre des deux Maisons de l'Étudiant déjà existantes, situées au Cube à Aix-en-Provence et à l'Hexagone sur le campus de Luminy à Marseille.

Les Maisons de l'Étudiant sont des lieux ressource pensés pour les étudiants et étudiantes, offrant un accueil général bienveillant ainsi que des informations, conseils et orientations vers les services de la vie étudiante. Ce sont aussi des espaces de détente et de découvertes, favorisant les rencontres, les pratiques amateurs, les expériences collectives et le travail individuel ou collaboratif.

Lieux animés par les associations étudiantes, ils soutiennent l'accompagnement social, la lutte contre les précarités, l'engagement sociétal et la réalisation de projets. Accessibles sur une large amplitude horaire, ils s'inscrivent comme des espaces ouverts, vivants et inclusifs au cœur de la vie étudiante.

- **1 M€ de cofinancement Amidex pour la réhabilitation d'un bâtiment et création de nouveaux locaux d'une surface totale de 1648 m² pour la future Maison de l'étudiant**



● Cofinancement de la Plateforme de consultation de psychologues

La concertation menée avec les acteurs du terrain a permis de faire émerger une priorité forte en matière de santé mentale des étudiants. Les données récentes témoignent d'une situation critique : en 2024-2025, 40 % des étudiants se déclarent en souffrance et, début 2025-2026, 25 % se déclarent en situation de dépression.

Le cofinancement Amidex vise à renforcer et compléter l'offre existante, insuffisante, de soutien psychologique en augmentant le nombre de consultations accessibles aux étudiants. Il prévoit la mise en place d'une plateforme de consultations assurées par des psychologues, en complément des dispositifs déjà en place. Cette plateforme proposera des permanences de 3h, réalisées à la fois sur site et en visioconférence, en associant les sites distants ainsi que les établissements partenaires que sont Sciences Po Aix et Centrale Méditerranée.

Le dispositif intégrera également l'organisation de groupes de parole, favorisant l'expression et le soutien collectif, ainsi que des actions de formation à destination d'étudiants référents, afin de renforcer le repérage des situations de fragilité, l'orientation vers les dispositifs adaptés et l'accompagnement de proximité.

- **400 k€ de cofinancement Amidex pour augmenter le nombre de consultations accessibles aux étudiants soit la mise en place +540 permanences de 3h pour + 1600 consultations individuelles par an**



● Financement d'initiatives étudiantes sur les thématiques de la santé mentale et de la solidarité

En s'appuyant sur les commissions du Fonds de Solidarité et de Développement des Initiatives Étudiantes (FSDIE), ce cofinancement est dédié à l'appui financier aux projets étudiants sur les thématiques de la santé mentale et de la solidarité étudiante sur la période 2026-2028.

- **100 k€ de cofinancement Amidex soit le financement de + 60 projets étudiants menés à amU, Centrale Méditerranée et Sciences Po Aix**

L'objectif est d'améliorer les conditions de vie des étudiants en amont afin de diminuer le nombre d'étudiants en situation de souffrance. Il est décidé de s'appuyer sur les process du FSDIE projet afin de bénéficier d'un cadre sécurisé juridiquement, les projets pouvant être déposés par une association ou un étudiant individuellement.

● Le programme Engagement Étudiant du projet IDeAL

Ce programme vise à enrichir l'expérience pédagogique des étudiants du site, à développer leurs compétences et à renforcer leur sentiment d'appartenance à une communauté engagée. Il favorise la dynamisation, la coordination et la valorisation de l'engagement de l'étudiant tout au long de son parcours universitaire.

Chiffres clés 2025

- **94 initiatives étudiantes soutenues à hauteur de 139 k€** soit 46% du nombre de projets financés
- **122 étudiants inscrits au DU Engagement en 2025** issus d'une diversité de **composantes et de niveau d'étude**
- **34 inscrits au nouveau bonus engagement « Vie institutionnelle du territoire »** visant valoriser les mandats des étudiants au sein des conseils des collectivités territoriales

Initiative 2025

La matinale des acteurs associatifs
5 novembre 2025 — Campus Marseille
Centre - Site Saint-Charles

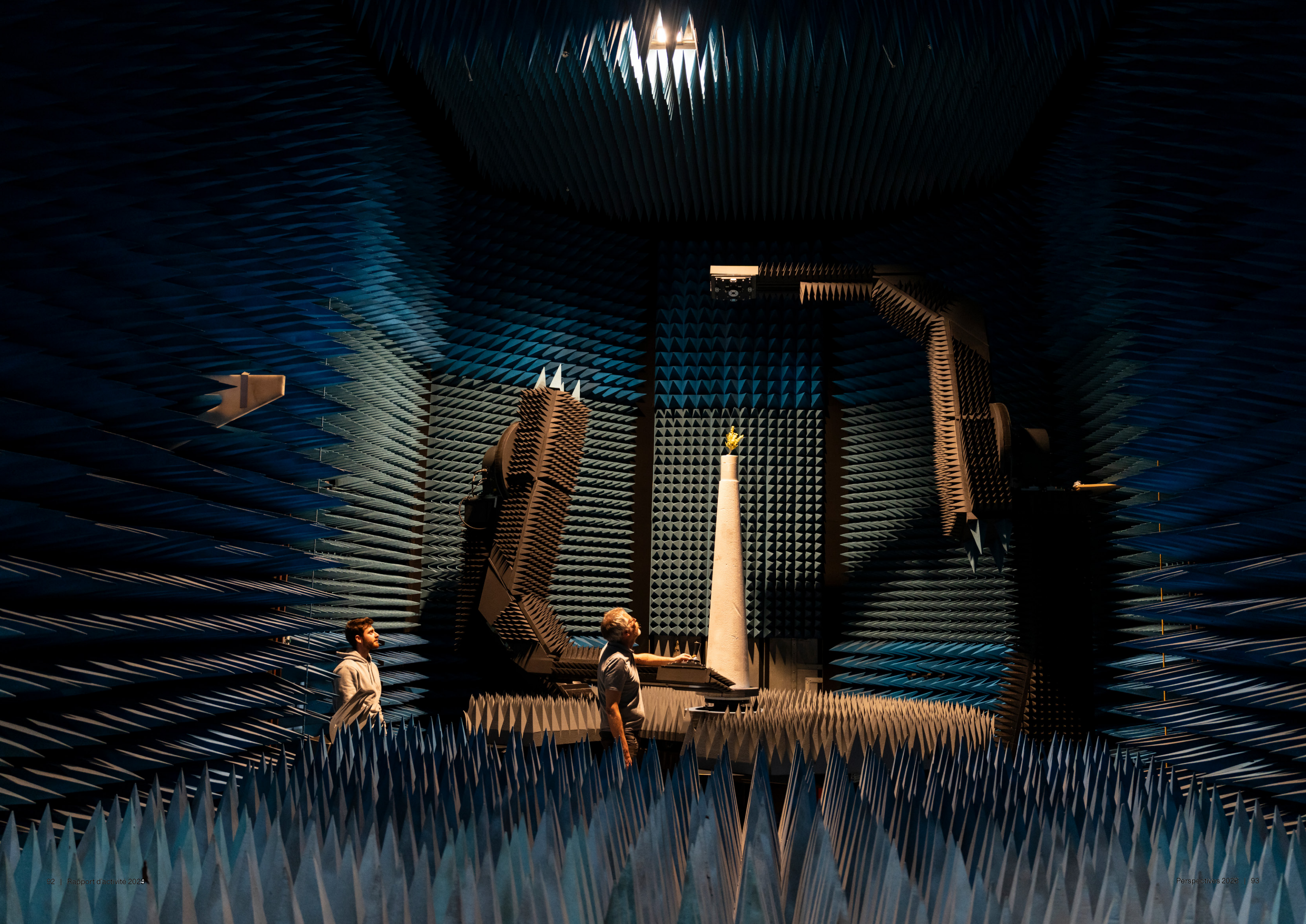
L'accueil des étudiants en mission de terrain au sein de structures variées renforce l'ancrage territorial de l'université et favorise une approche expérientielle de l'engagement, en lien avec les enjeux sociaux, démocratiques et solidaires contemporains. C'est pour cette raison, que le Programme Engagement a organisé la matinale des acteurs associatifs dans le cadre des Semaines de l'engagement, en collaboration avec la Ville de Marseille. 30 associations civiles, étudiantes et collectivités territoriales ont participé à un atelier collaboratif pour réfléchir ensemble à la définition de l'engagement et aux freins et leviers de motivation.

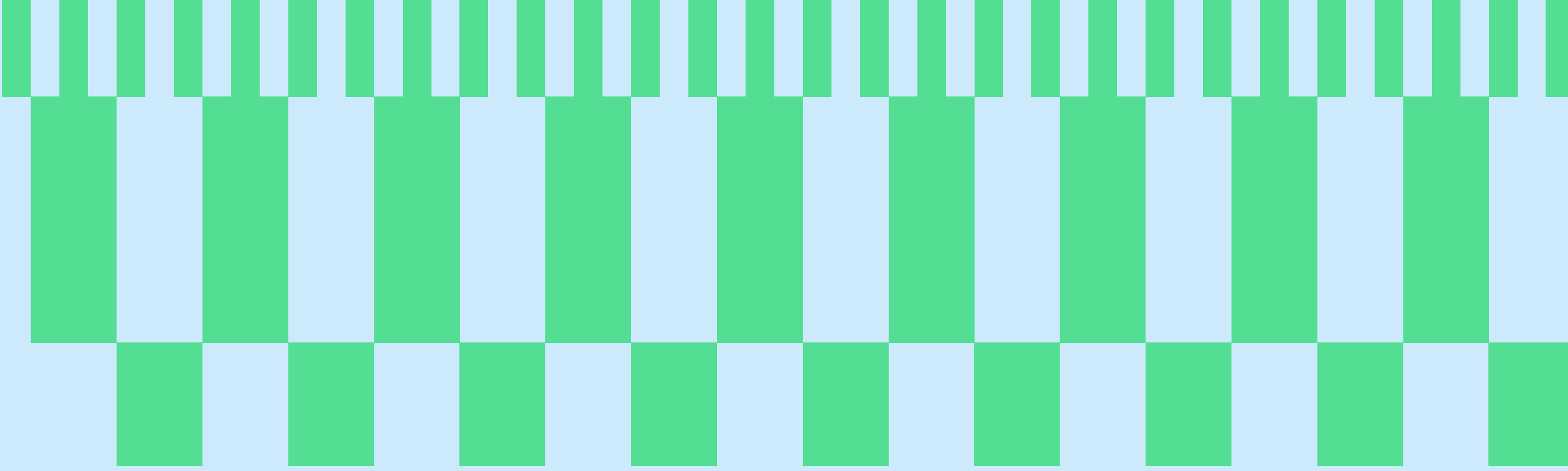
- *Cet événement sera complété en 2026 par l'organisation d'un world café bilingue, avec un micro trottoir réalisé par un média social dans les différentes composantes, suivi d'un atelier participatif réunissant 50 étudiants, associations civiles, jeunes, enseignants autour de l'engagement.*



● Perspectives Attractivité 2026

- Démarrage des travaux pour la Maison de l'étudiant de l'Étoile
- Mise en place de la plateforme de consultations de psychologues
- Financement des premières initiatives étudiantes sur les thématiques de la santé mentale et de la solidarité sélectionnées par les commissions du FSDIE





V

Champ d'action 3

Recherche & développement, innovation et impact sociétal

Amidex, donner à la recherche les moyens d'innover

Amidex soutient l'excellence scientifique en accompagnant les équipes de recherche à toutes les étapes de leurs projets. De l'acquisition d'équipements de pointe à l'émergence de nouvelles initiatives, la fondation agit pour renforcer les capacités de recherche et favoriser une science plus innovante et durable. Elle s'engage également dans des secteurs stratégiques comme la santé et l'innovation, en soutenant le transfert de technologies et la valorisation des résultats de la recherche. Par cette action globale, Amidex contribue à transformer l'excellence académique en avancées concrètes au service du territoire et de la société.

Enrichir la recherche exploratoire

Amidex accompagne les équipes de recherche dans l’essor et le déploiement de projets novateurs. En 2025, la fondation a mis un accent particulier sur les équipements, essentiels à toute recherche de pointe. Le soutien de la fondation permet aux équipes de recherche du site Aix-Marseille d’accéder à du matériel de dernière génération ou de renouveler ses installations devenues trop énergivores pour une recherche d’excellence plus sobre.

L’accompagnement d’Amidex s’étend également aux projets émergents, avec pour objectif d’encourager les jeunes équipes à structurer et financer leurs travaux et favoriser l’émergence de nouvelles initiatives de recherche. Plus largement, l’engagement de la fondation auprès de la communauté scientifique vise à soutenir des thématiques encore peu visibles ou ayant rencontré des difficultés à s’imposer dans les appels nationaux et internationaux.



● Lancement de l’appel à projets Équipement Recherche 2025

Donner aux laboratoires les ressources financières pour acquérir du matériel de recherche capable de hisser le site au meilleur niveau international, tout en réduisant son impact environnemental.

3^e édition — Lancement : Juin 2025 — Montant de l’enveloppe : 10 M€ — Labellisation : Juin 2026

L’appel Équipement Recherche, lancé en partenariat avec le projet France 2030 CISAM+ (p.67), soutient les unités de recherche du site Aix-Marseille dans l’acquisition et le renouvellement d’équipement.

Objectif :
Remplacer les équipements vieillissants par des équipements plus performants d’un point de vue énergétique - en accord avec les schémas directeurs Développement durable et Responsabilité Sociétale du site Aix-Marseille - afin de renforcer leurs capacités à mettre en œuvre leurs programmes de recherche et leur valorisation vers le monde socioéconomique, associatif et culturel. Il se décline en 3 volets afin de répondre aux différents besoins en équipement du site de manière complémentaire :

- Volet 1**
→ *Renouvellement d’équipement à destination des chercheurs, enseignants-chercheurs ou ingénieurs de recherche*
- Volet 2**
→ *Renouvellement d’équipement dédié à la recherche appliquée à destination des Plateformes labellisées d’Aix-Marseille*
- Volet 3**
→ *Acquisition d’équipement à destination des chercheurs, enseignants-chercheurs ou ingénieurs de recherche porteurs de projets issus des Sciences de l’Homme et de la Société.*

● **Lancement de l’Appel à projets Acquisition d’équipements de recherche cofinancés sur appel à projets européens**

Une opportunité de financement complémentaire d’équipement pour les lauréats des programmes de recherche européens

Lancement : Juin 2025 — Montant de l’enveloppe : 1,5 M€ sur 3 ans
Labellisation : Au fil de l’eau de 2026

En parallèle à l’appel Équipement Recherche, Amidex a proposé l’appel Acquisition d’équipement de recherche cofinancés sur appels à projets européens en soutien des unités de recherche qui souhaitent acquérir de nouveaux équipements de pointe et dont les ressources obtenues grâce à des financements européens ne sont pas suffisantes ou autorisées en investissement.

● **L'appel Acquisition en 2025**

→ **2 projets d'équipement complémentaires cofinancés par Amidex** lauréats d'appels à projets européens sur 2 candidatures reçues à hauteur de **130 k€** :

- **SCALED**
- **SCISSORS**



● Les 2 projets lauréats de l'appel Acquisition d'équipement cofinancés par Amidex



Focus projet

● SCALED
Lauréat d'une ERC Starting Grant

Subvention européenne totale : 1,5 M€
Financement Amidex : 30 k€

Porteuse : Cecile Albert, directrice de recherche CNRS à l'Institut méditerranéen de biodiversité et d'écologie marine et continentale

Le projet SCALED vise à mieux comprendre les processus écologiques en jeu dans la réponse de la biodiversité à l'agencement spatial des habitats dans les paysages. Un des volets de ce projet, MACROLANDS, vise à identifier les effets du contexte paysager sur les déplacements des écureuils roux. Deux approches complémentaires sont mobilisées : une approche de génétique du paysage (sur la base d'échantillons de poils) et une approche par télémétrie, c'est-à-dire par équipement d'animaux sauvages avec des colliers GPS pour pouvoir suivre réellement leurs déplacements. Cette partie télémétrique constituait un front de sciences au niveau méthodologique et par conséquent un des défis principaux du projet SCALED-MACROLANDS. En effet, les écureuils sont de petits animaux (~150/300g), à la marge des espèces que l'on est capable d'équiper aujourd'hui de balises GPS.

→ Le financement d'Amidex permet de racheter des balises GPS pour compléter le jeu de données et atteindre les objectifs du projet initial d'équiper ~60 à 90 écureuils avec des balises du dispositif ICARUS.

Focus projet

● SCISSORS
Lauréat d'une ERC Consolidator Grant 2023

Subvention européenne totale : 2,4 M€ dont 608 k€ pour de l'équipement
Financement Amidex : 100 k€

Porteuse : Sandro Heuke, directeur de recherche CNRS à l'Institut Fresnel

Le projet SCISSORS vise à augmenter le taux de réussite et l'efficacité de la chirurgie du cancer en fournissant aux chirurgiens un retour d'information en temps réel sur la malignité du tissu excisé. Le projet développe une plateforme avancée de microscopie non linéaire pour concevoir de nouvelles techniques d'imagerie Raman cohérente, reposant sur des technologies laser ultrarapides et une instrumentation de pointe. Son ambition est de transformer le diagnostic du cancer grâce à une imagerie en temps réel, sans marquage et à spécificité chimique. Il répond aux limites des technologies actuelles en développant la microscopie CSRS, qui ouvre la voie à la production rapide d'images de type HE sur des tissus non préparés avec un retour immédiat pendant l'intervention et une précision des résections tumorales et des résultats cliniques.

→ Le financement Amidex permet l'acquisition de 6 instruments pour compléter la construction de la plateforme expérimentale : Lock-in Amplifier (UHFLI), Oscilloscope 1 GHz, Objective Lens 25x, 2 x Focus-Scanner PIFOC, InGaAs Photon-Counting Detector, Acousto-Optical Modulator

● Cofinancement des projets lauréats de l'appel Recherche lancé par la Région Sud

L'appel à projets Recherche de la Région Sud soutient le développement de projets de recherche interinstitutionnels et interdisciplinaires, de plateformes technologiques ainsi que des projets de recherche à caractère exploratoire s'inscrivant dans les filières stratégiques clés définies par le Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation.

Objectif :

Accompagner les équipes de recherche du site Aix-Marseille lauréates de ce dispositif de financement régional. En cofinçant ces projets, le site Aix-Marseille souhaite s'inscrire en continuité de la politique régionale de recherche définie par le Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation. Cette dynamique s'inscrit également dans la volonté de la fondation de faciliter le travail des équipes de recherche et d'encourager la continuité des financements à l'échelle locale.

● En 2025

→ 13 projets de recherche cofinancés par Amidex lauréats de l'appel Recherche lancé par la Région Sud à hauteur de **885 k€**

ADAPT

→ Amélioration et Développement de l'Adaptation des Plantes aux Transformations environnementales

AVE

→ Antiviraux contre les Virus Émergents

CleanSamples

→ Développement de composants pour les applications électroniques, photoniques et énergies

CLEEN

→ Cleaning by Laser of elements in tungsten (Nettoyage par Laser d'éléments en tungstène)

GATSBI

→ Grille Active de Turbulence en Soufflerie Subsonique

ImCIMLPath

→ Imagerie en temps réel de Cellules Immunitaires en Conditions Pathologiques

INTERPEPTA

→ Approche interdisciplinaire pour optimiser des peptides thérapeutiques afin de lutter contre l'antibiorésistance

LEVISPORT

→ Tri cellulaire par l'évitement pour l'analyse des cellules fragiles dans les modèles des maladies (inflammation, neuro-inflammation, auto-immunité, infection)

MARPOLL

→ Dynamique des brises de terre/mer sur les agglomérations côtières - impact sur la qualité de l'air et les effets d'îlot de chaleur

NanoPlastiqueVision

→ Détection de nanoplastiques par microscopie d'autofluorescence ultraviolette résolue en temps

P5F

→ Plus grand, plus vite, plus près : Microscopie confocale de nouvelle génération sur le campus NeuroTimone côtières - impact sur la qualité de l'air et les effets d'îlot de chaleur

PULVERISER

→ Pulvérisation des Impuretés dans ITER

RECLAIM

→ Impacts environnementaux et sanitaires de la réutilisation après désinfection d'eaux usées traitées sur cultures maraîchères

● Lancement de l'appel et labellisation des projets lauréats de l'appel Pépinière d'Excellence 2025

Renforcer la capacité des équipes recherche à répondre aux appels à projets nationaux et internationaux.

4^e édition — Lancement : Mars 2025 — Montant de l'enveloppe : 656 k€ — Labellisation : Novembre 2025

Objectif :

L'appel Pépinière d'Excellence apporte un premier soutien de type « amorce » à des initiatives de recherche nouvelles. Pour cela, il s'adresse à des chercheurs, enseignants-chercheurs et personnel hospitalo-universitaire, unités de recherche (UMR et UR) du site n'ayant pas obtenu de financement de recherche supérieur à 30 000 €. Il ambitionne également d'accompagner des thématiques rencontrant des difficultés à obtenir des financements, notamment dans les humanités.

● Les projets Pépinière d'Excellence en 2025

- 28 projets lauréats de l'appel Pépinière d'excellence labellisés sur 30 candidatures reçues
- dont 14 projets dans les Humanités : sciences de gestion, droit, les sciences politiques, et les projets associant sciences exactes et sciences humaines et sociales à hauteur de 656 k€

SMPM - Faculté des sciences médicales et paramédicales

- **HAPPY EBP 1**
Apprendre, pratiquer, implanter l'Evidence-Based Practice
- **OASIS**
Contrôle Optogénétique des Cellules Musculaires dérivées d'hiPSC de Patients : une Nouvelle Approche des Dystrophies Musculaires
- **JING-LAB**
Mise en place d'un système d'étude de Jingmen tick virus en laboratoire
- **MultiLoc**
Caractérisation de toute la performance locomotrice d'un primate non-humain : un modèle pour explorer les multiples capacités d'une même morphologie
- **CRYOTHORAX**
Etude radio-histologique de l'effet de la cryoablation sur les structures nobles adjacentes au parenchyme pulmonaire sur modèle porcin

- **STIFPULM**
Stiffness as a Target for Identifying Fibrosis Pathways and Upstream Level Modulation
- **MyoSignatures**
Signatures transcriptomiques pour le diagnostic des maladies musculaires
- **Com'Hely**
Distribution, statut d'indigénat et utilisations médicinales des espèces du genre Helichrysum dans l'archipel des Comores

FDS - Faculté des sciences

- **CoCaLight**
Modification de Composés polycycliques aromatiques non plan Catalysée par la Lumière
- **VEx-ThérACell**
Vésicules Extracellulaires, vers une Thérapie cellulaire sans cellules pour réparer des nerfs périphériques
- **MuFFin**
Structuration avancée de matériaux diffusants par faisceau laser ultrarapide mis en forme
- **TRAX**
Traduction locale dans le compartiment axonal : une clef de sa régénération
- **PHOENIX**
Développement de séquences domino photocatalysées pour la synthèse éco-compatible d'agents de réticulation destinés aux polymères auto-réparants
- **TubDiagNano**
Détection de biomarqueurs de Mycobacterium tuberculosis à l'aide de nanobodies. Vers le développement d'un test de diagnostic de type « Point of Care » de la tuberculose

- **FLUOMOS**
La Fluorescence Moléculaire : vers un protocole Optimisé de Simulation
- **FIBRINE**
De nouveaux réseaux cellulaires émergent dans la fibrose Intestinale : Neutrophiles, fibroblastes IL11 et homéostasie Épithéliale
- **VEx-ThérACell**
Vésicules Extracellulaires, vers une Thérapie cellulaire sans cellules pour réparer des nerfs périphériques
- **DeNovoTranscripts**
Étude et quantification des mécanismes d'émergence des transcrits de novo chez l'humain et la drosophile
- **UNMASK-DR**
Unraveling NAD-Mediated Stomatal Signaling and Its Impact on Drought Responses using single-cell RNA Transcriptomic
- **LuminEncre**
Encres luminescentes en downconversion pour le photovoltaïque et le biomarquage
- **EGePAMeS**
Périphériques mais essentielles : exploration Génomique du répertoire des Protéines Accessoires des procaryotes pour sonder la diversité fonctionnelle des Métabolites Spécialisés

FDSP - Faculté de droit et science politique

→ **TeamAuto**

Comparer les usages autoritaires du droit

→ **GREMU**

L'Union économique et monétaire face aux défis de la transition écologique. Approches transdisciplinaire et transnationale

→ **I.C.A.R.E**

Idéaux Communautaires Américains et Réformateurs Européens

PYTHEAS - Observatoire des sciences de l'univers

→ **ANTRACITE**

Analyse de Traceurs de l'aérosol organiques en sites urbain et industriel pour affiner l'identification des sources de particules fines

IUT- Institut universitaire de technologie d'Aix-Marseille

→ **TERRIWOOD**

Quelle valorisation de la ressource en bois et du territoire à travers une marque ?

EJCAM - Ecole de journalisme et de communication d'Aix-Marseille

→ **JOUVERT**

Un nouveau champ des possibles ? Étude des parcours de l'ouverture sociale et culturelle' dans le journalisme

ALLSH - Facultés des arts, lettres, langues, sciences humaines

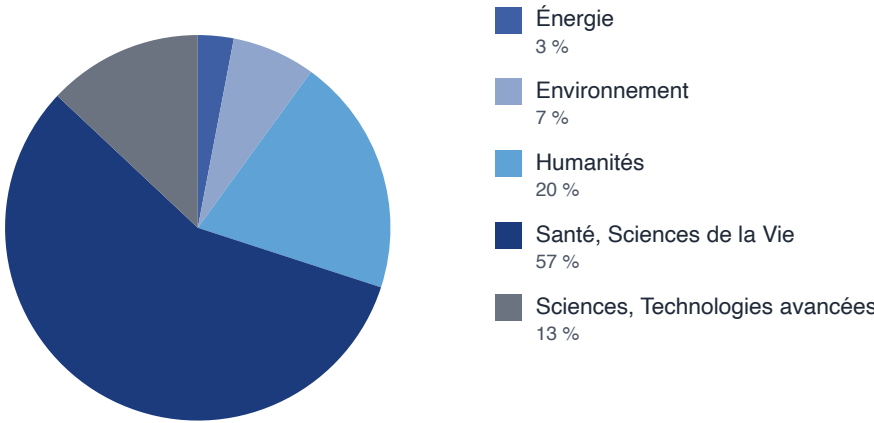
→ **ECCE**

Érudition, Commentaire, Collection, Encyclopédie. Humanisme, encyclopédisme et organisation des savoirs en Europe entre le XVe et le XXle siècle

→ **FEMMES**

Réussir autrement : les femmes élites chinoises à l'épreuve du global

● Répartition des projets lauréats par thématique



● Les nouveaux projets lauréats des Programmes et Équipements Prioritaires de Recherche (PEPR) de France 2030

Les projets déployés sur le site émanant des PEPR de France 2030 ont pour ambition de consolider, ou de faire émerger, la structuration de la recherche, sur des thématiques considérées comme prioritaires au niveau national ou européen, en ayant un fort impact sociétal. Ils portent tous l'ambition d'explorer, accompagner, ou accélérer les transformations dans les domaines technologique, économique, sociétal, sanitaire ou environnemental

● Les PEPR en 2025

→ Le site Aix Marseille a été lauréat de 13 nouveaux projets du PEPR



● Les 2 projets lauréats de PEPR en 2025

Focus projet

● **BOSFOR - Biodiversité des Sols forestiers**
Améliorer les connaissances et techniques de suivi pour la prise en compte de la biodiversité du sol en gestion et modélisation forestière dans un contexte de changement global.



Pilote : Aix Marseille Université

Établissements partenaires : INRAE — CNRS — IRD — Université de Rouen — Université de Toulouse — INP Toulouse — École normale supérieure - PSL

Le projet BOSFOR apportera des connaissances clés permettant de concevoir des outils d'aide à la décision durables à destination des décideurs et des professionnels de la forêt. Il permettra, entre autres, de répondre aux questions suivantes : Quelle est la diversité, la phénologie et l'activité des organismes des sols forestiers français ; Comment mieux gérer les forêts pour maintenir cette biodiversité et les fonctions associées dans un contexte du changement climatique ; Comment les modélisateurs et les parties prenantes peuvent-ils mieux prendre en compte cette biodiversité, améliorer les prédictions des modèles et contribuer à une gestion plus durable des forêts ? Ce projet ambitieux et fédérateur s'appuiera sur des infrastructures et observatoires français représentant des écosystèmes forestiers contrastés. Il bénéficiera des travaux de soixante chercheurs, ingénieurs et techniciens et jeunes chercheurs de huit laboratoires différents. Le travail sera réalisé en interaction étroite avec des projets de recherche nationaux et internationaux axés sur la surveillance de la biodiversité des sols et sa réponse aux changements globaux.

→ *BOSFOR permettra un effort unique de recherche sur la biodiversité des sols forestiers, réunissant des spécialistes de la faune et du microbiote des sols et travaillant en étroite collaboration avec les modélisateurs et les parties prenantes.*

Focus projet

● **RESILIENCE - Robuste Evaluation de Solutions pour limiter les Impacts Liés aux évolutions du Climat sur les Ecocités**
Evaluer l'efficacité des politiques d'aménagement urbain visant à améliorer les conditions de vie.

Pilote : Aix Marseille Université

Établissements partenaires : CNRS — IRD — Université Gustave Eiffel

Le projet RESILIENCE propose une approche transdisciplinaire pour évaluer l'efficacité des politiques d'aménagement urbain visant à améliorer les conditions de vie, leurs co-bénéfices et leur acceptabilité sociale. Le projet s'intéresse notamment à la réduction des îlots de chaleur urbains à travers l'analyse des propriétés thermiques des surfaces urbaines, des zones végétalisées et des émissions de CO₂. Il étudie également les effets des politiques de végétalisation et de désimperméabilisation des sols sur la biodiversité, la continuité écologique et les puits de carbone naturels.

Fondé sur une approche multi-échelle, de la rue à l'aire métropolitaine, le projet combine observations de terrain et outils de modélisation afin d'évaluer finement les expositions environnementales et les inégalités de santé. Il intègre une démarche de participation citoyenne et est développé en collaboration avec les métropoles de Lille et de Marseille, dans l'objectif de produire des recommandations et des outils opérationnels à destination des autorités locales.

→ *Développé en collaboration avec les métropoles de Lille et de Marseille, RESILIENCE vise à fournir des recommandations et des outils opérationnels pour soutenir une prise de décision locale robuste et reproductible.*

● Perspectives Recherche 2026

- Lancement de l'appel à projets Amidex International - Recherche
- Démarrage des projets lauréats de Pépinières d'Excellence
- Démarrage opérationnel des projets PEPR du site Aix-Marseille

Encourager la recherche en santé

Amidex s'engage aux côtés des acteurs du site de recherche Aix-Marseille et du territoire dans le domaine de la santé, un secteur stratégique face aux défis sociétaux actuels et futurs. Les projets soutenus par la fondation visent en particulier à développer des solutions innovantes pour améliorer, la prévention, le diagnostic et le traitement des maladies, tout en renforçant les capacités de recherche fondamentale et appliquée. Avec des opportunités telles que Marseille Immunology Biocluster (MIB) et la Chaire Santé CMA CGM, le site Aix-Marseille est aux premières loges du développement de solutions concrètes pour répondre aux grandes questions de santé publique, au bénéfice de la communauté scientifique, des professionnels de santé et des citoyens.

● L'appui d'Amidex à la définition de la stratégie Recherche Préclinique du site

La recherche préclinique s'inscrit aujourd'hui dans un cadre réglementaire européen exigeant, défini par la directive 2010/63/UE, qui encadre l'expérimentation animale et promeut les principes des 3R : Remplacer, Réduire et Raffiner. Cette directive engage la communauté scientifique dans une transition vers des pratiques de recherche plus éthiques, responsables et innovantes, tout en garantissant l'excellence scientifique.

Dans ce contexte, Amidex joue un rôle structurant à l'échelle du site Aix-Marseille, en accompagnant l'évolution des pratiques de recherche préclinique. L'ambition est de favoriser une approche intégrée, articulant l'expérimentation animale avec des méthodologies complémentaires – in silico, in vitro et ex vivo – afin de renforcer le continuum préclinique–clinique et de répondre aux enjeux scientifiques, éthiques et sociétaux contemporains.

L'accompagnement d'Amidex tend à structurer un écosystème préclinique intégré et cohérent à l'échelle du site Aix-Marseille grâce à la rédaction d'une feuille de route stratégique commune avec l'ambition de promouvoir l'application opérationnelle des principes des 3R, tout en mutualisant les compétences, expertises et infrastructures. Par cette démarche concertée, la feuille de route Recherche Préclinique d'Amidex posera les bases d'une structuration visant à renforcer la visibilité, la cohérence et l'impact de la recherche préclinique sur le site Aix-Marseille.

Elle accompagnera également la transition vers des Modèles non animaux (NAMs), en soutenant le développement et l'articulation des approches in silico, in vitro et ex vivo, et en favorisant un dialogue avec la recherche clinique, indispensable à la pertinence translationnelle des travaux menés sur le site.

● L'accompagnement d'Amidex pour construire la feuille de route Recherche Préclinique

Initiative Amidex — Des ateliers de travail pour structurer la réflexion

● Workshop 1 : État des lieux et premières orientations

9 juillet 2025 — Campus Saint-Charles — 50 participants issus de 17 laboratoires

Objectif :

Dresser un état des lieux de l'existant sur le site Aix-Marseille ; Identifier les besoins nécessaires au développement de la recherche préclinique ; Proposer des actions structurantes à l'échelle du site.

→ *Le travail s'est organisé autour de 5 ateliers thématiques dédiés aux modèles précliniques in vivo, in vitro, in silico, à l'optimisation des interactions entre modèles et aux stratégies de valorisation, d'humanisation et de biotechnologie*

● Workshop 2 : Vers une infrastructure commune

17 novembre 2025 — Campus Saint-Charles — 21 participants représentant 11 Plateformes

Objectif :

Présenter et valider la structuration du projet autour d'un plan de développement en 3 phases sur 5 ans, visant la création d'une infrastructure commune de recherche préclinique à l'échelle du site.

Une gouvernance dédiée pour garantir la cohérence et le lien avec le Clinique :

En parallèle des ateliers, une comitologie spécifique a été mise en place afin d'assurer l'implication de l'ensemble des partenaires du site et de garantir le lien avec les cliniciens et médecins hospitaliers.

● Le projet France 2030 – Marseille Immunology Biocluster (MIB)

Rassembler les acteurs majeurs en matière de recherche et formation, de santé, d'innovation, d'applications industrielles, dans le but de révolutionner les thérapies en immunologie.

Né de l'alliance d'acteurs des secteurs privés et publics en partenariat avec les collectivités du territoire, le projet MIB a été l'un des cinq lauréats de l'appel à projets Biocluster issu du plan Innovation santé 2030, en mai 2023.

Le MIB rassemble aujourd'hui les acteurs majeurs en matière de recherche et formation, de santé, d'innovation, d'applications industrielles, dans le but de révolutionner les thérapies en immunologie. Il a ainsi pour objectif d'accélérer le développement de nouveaux anticorps, via l'immunothérapie, contre des pathologies incurables ou très invalidantes : maladies inflammatoires chroniques, maladies auto-immunes, cancers et maladies infectieuses, domaines où l'immunologie joue un rôle central.

Le biocluster vient soutenir et développer un écosystème de recherche et développement reconnu internationalement pour amplifier et accélérer les phases de recherche clinique, d'approbation et de mise sur le marché des traitements de demain.

Chiffres clés 2025

- **1 Conseil scientifique international (Scientific Advisory Board) réunissant 14 experts scientifiques** de renommée internationale, garants de l'excellence scientifique et de l'intégrité des orientations
- **4 projets lauréats de l'appel à manifestation d'intérêt Immunologie lancé Amidex (p.115)** pour les plateformes Cell-Scale et B-screen
- **3 M€ attribué par l'ANR au projet ImmunoSkills (p.114)** en partenariat avec MIB visant à créer un pôle d'excellence en immunotechnologies en Provence-Alpes-Côte d'Azur



Temps fort 2025
Coorganisation d'une conférence européenne de haut niveau avec InFLAMES (Université de Turku, Finlande) et le Comité Européen des Régions
12 juin 2025 — Comité Européen des Régions, Bruxelles

Cette conférence coorganisée par le MIB et InFLAMES a permis de croiser les retours d'expérience de deux écosystèmes européens en immunologie pionniers, réunissant chercheurs, cliniciens, industriels et start-ups.

Les échanges ont notamment porté sur les conditions nécessaires pour accélérer le passage de la recherche fondamentale vers des applications cliniques, ainsi que sur plusieurs défis communs : délais de développement des médicaments, cadre réglementaire des essais cliniques, financement de la R&D et attractivité pour les investisseurs européens.

→ **Les discussions lors de la conférence ont également souligné l'importance de la formation à l'innovation et à l'entrepreneuriat, et le rôle central de la recherche fondamentale dans les avancées thérapeutiques**

● Exemple d'un projet lauréat de l'appel CMA 2024 de France 2024 en partenariat avec le MIB

Focus projet

● ImmunoSkills

Former les talents de l'immunothérapie de demain

Financement France 2030 : 3 M€

Porteur de projet chef de file : Campus des Métiers et des Qualifications d'Excellence (CMQe) Innovation en Santé et Action Sociale

Partenaires académiques et de formation : Région académique Provence-Alpes-Côte d'Azur, amU, Université Côte d'Azur, Université de Toulon, Centrale Méditerranée, le CFA du Leem, Réseau ForPro

Partenaires Santé et Recherche : AP-HM, IPC

Partenaires économiques et industriels : SANOFI, Innate-Pharma, Biocytex, ImCheck Therapeutics, Immunotech – Groupe Beckman, Immunotherapeutics, Our Future Universe, Sartorius Stedim FMT, Eurobiomed, MabDesign, le Leem, France Biolead, France Bioech

Partenaires institutionnels et socio-économiques : Région Sud, Agence Régionale de Santé, DREETS Provence-Alpes-Côte d'Azur, Métropole Aix-Marseille Provence, France Travail, le CARIF OREF, RisingSUD

Le projet ImmunoSkills, en partenariat avec MIB, vise à créer un pôle d'excellence en immunotechnologies en Provence-Alpes-Côte d'Azur. ImmunoSkills ambitionne de former les talents hautement qualifiés qui concevront les biomédicaments de demain. Le projet propose des formations complètes du Bac au Doctorat, complétées par 31 modules de formation continue pour les professionnels et techniciens. Une Graduate School internationale sera également créée pour renforcer l'ouverture et l'excellence des parcours. Le Marseille MIB joue un rôle stratégique dans ImmunoSkills, en apportant son expertise scientifique et son réseau d'entreprises et laboratoires. Grâce à lui, le projet relie formation, recherche et innovation, garantissant que les parcours proposés répondent directement aux besoins du marché et aux évolutions technologiques du secteur.

→ *ImmunoSkills rassemble un réseau puissant de partenaires académiques, industriels et institutionnels garantissant une parfaite adéquation entre les formations et les besoins du marché du travail.*



● Labellisation des projets lauréats de l'appel à manifestation d'intérêt Immunologie

Pour connecter les projets académiques du site Aix-Marseille avec les plateformes technologiques de pointe BScreen et CellScale construites dans le cadre du déploiement du MIB.

1^{ère} édition — Lancement : Avril 2024 — Enveloppe : 3 M€ — Labellisation : Décembre 2025

L'appel soutient la mise en place et/ou la poursuite d'un projet de recherche technologique et/ou translationnelle en immunologie-immunothérapie en favorisant l'accès à deux plateformes du MIB dans une perspective d'innovation et éventuellement de valorisation :

- La plateforme B-SCREEN qui réalisera le criblage microfluidique à haut débit des lymphocytes B de patients
- La plateforme CellScale qui sera consacrée aux innovations technologiques pour adapter à un format de thérapie cellulaire les anticorps caractérisés, par B-SCREEN

Nanologic

→ *Les NanoCAR : développement d'un nouveau design de récepteurs multispécifiques conférant une activation conditionnelle aux cellules CAR-T*

PathANCA-MIB

→ *Pathogénicité des anti-PR3 issus de clones B auto-réactifs au cours des vascularites à ANCA*

CARTABLE-01

→ *CAR T-cells Anti-GD3 en association avec la radio-chimiothérapie contre les cellules souche de glioblastome (cf. p116)*

Carats

→ *Développement préclinique de cellules T, NK et exprimant différents récepteurs chimériques antigéniques (CAR) cible-spécifique*

En 2025

→ **4 projets labellisés, lauréats de l'AMI Immunologie** sur 5 candidatures reçues à hauteur de **1,2 M€**

Focus projet

● **CARTABLE-01**
CAR T-cells Anti-GD3 en association avec la radio-chimiothérapie contre les cellules souche de glioblastome

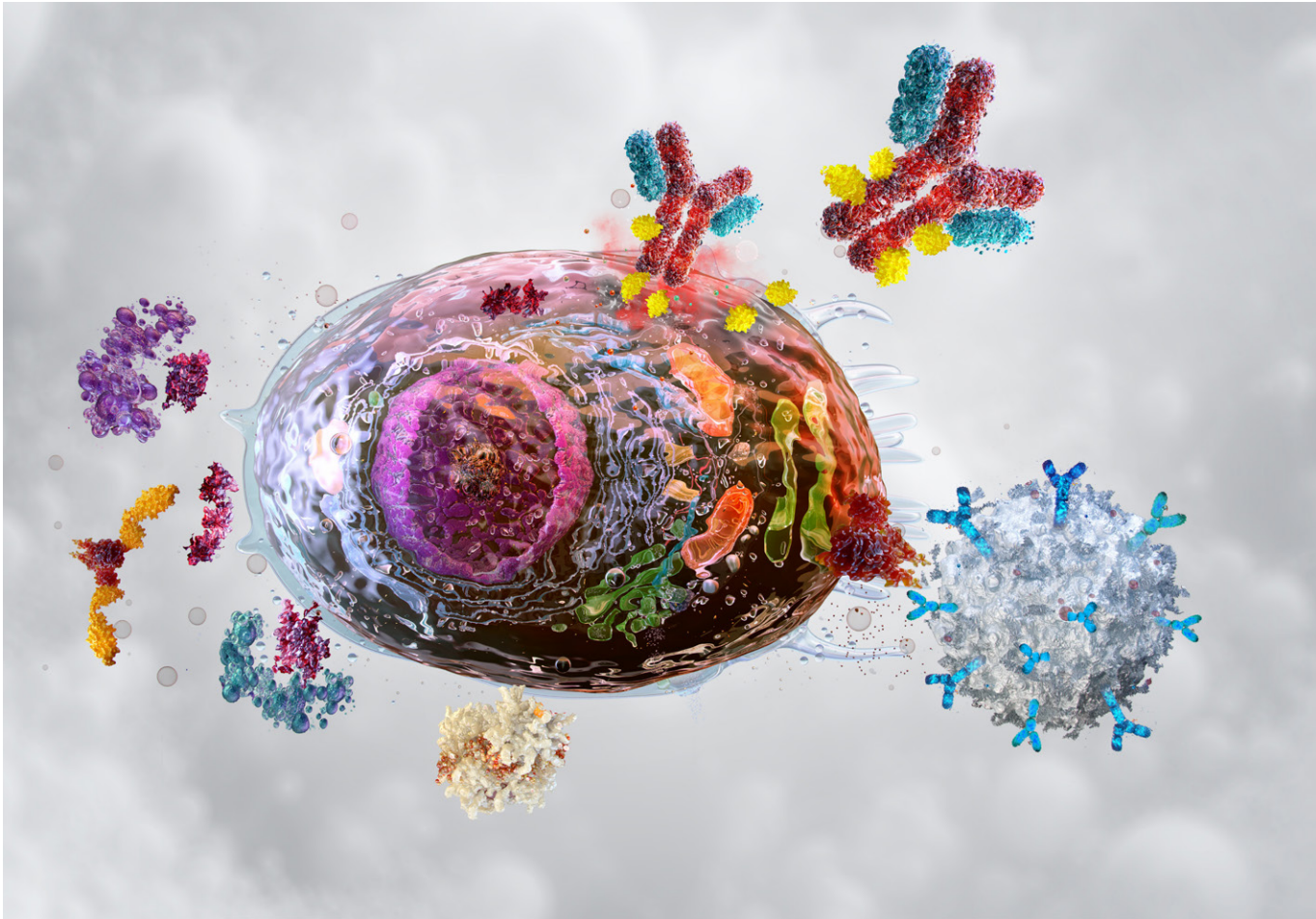
Financement Amidex : 297 k€

Porteuse : Emeline Tabouret, Professeur des universités-praticien hospitalier

Partenaires : Institut de Neurophysiopathologie, Équipe Gliomagenèse et Microenvironnement (GliOME), amU, AP-HM

Le projet CARTABLE-01 vise à développer une approche innovante d'immunothérapie cellulaire pour le traitement du glioblastome, la tumeur cérébrale primitive la plus agressive, caractérisée par une résistance quasi systématique aux traitements standards. Cette résistance est en grande partie liée à la persistance de cellules souches cancéreuses radio- et chimiorésistantes et à un microenvironnement tumoral fortement immunosuppresseur. Le projet repose sur le développement de CAR T-cells ciblant l'antigène GD3, spécifiquement exprimé par les cellules souches de glioblastome, afin d'éliminer les cellules responsables des rechutes. L'efficacité de ces CAR T-cells sera évaluée en monothérapie puis en association avec la radio-chimiothérapie standard (radiothérapie et témozolomide), dans des modèles précliniques avancés in vitro, ex vivo (tumoroides de patients) et in vivo (modèles murins orthotopiques).

→ *CARTABLE-01 s'inscrit dans une démarche fortement translationnelle, avec un objectif clair d'accélération vers des essais cliniques précoces, en s'appuyant sur les plateformes technologiques du site Aix-Marseille et sur les liens étroits entre recherche fondamentale, préclinique et clinique en neuro-oncologie.*



● Cofinancement des projets lauréats lancés par la Chaire Santé CMA CGM

Amidex apporte son soutien à la Chaire Santé CMA CGM, pilotée par la Faculté de Sciences Médicales et Paramédicales, en cofinçant les projets lauréats de deux de ses appels à projets dédiés à la recherche clinique. La fondation affirme ainsi son engagement pour la recherche médicale, les soins et la qualité de vie des patients.

● L'appel à projets Recherche translationnelle et clinique

L'appel à projets vise à soutenir des projets de recherche ambitieux ayant un impact potentiel important dans le domaine de la recherche clinique et donc pour les patients. Cet appel à projet est ouvert aux champs disciplinaires suivants : Neurosciences, Oncologie, Cardiovasculaire, Nutrition et Métabolisme, Maladies Inflammatoires et Vieillesse.

2^{ème} édition — Lancement : Octobre 2024 |— Labellisation : Avril 2025

● En 2025

→ 8 projets de recherche cofinancés par Amidex lauréats de l'appel de Recherche translationnelle et clinique, à hauteur de 480 k€

PITARGET

→ Identification de marqueurs théranostiques des tumeurs neuroendocrines hypophysaires récidivantes par une approche multimodale

SSc-ILD-CD146

→ CD146 et CD146 soluble : cibles et acteurs de la fibrose pulmonaire dans la sclérodémie systémique

EtioRASex

→ Essai clinique sur l'impact d'exercices physiques supervisés précoces chez des patients âgés traités pour un cancer de la prostate sur la qualité de vie et le renforcement musculaire

Expo-Stroke

→ Influence of Exosome on Ischemic Stroke

NEUROBOST

→ Exploring the mechanisms behind the enhanced efficacy of robotic gait rehabilitation compared to conventional therapy combined with botulinum toxin injection in chronic post-stroke individuals

IMMUNOSUP

→ Développement de signatures immunitaires prédictives de réponse aux anti-PD(L)-1 et de toxicité immuno-induite dans le cancer du poumon non à petites cellules

PEACE

→ Placenta Exploration and Assessment for Pregnancy Complications in Endometriosis

PARTISAN

→ Proteomic and ctDNA profiling to predict Therapeutic resistance to chemo-immunotherapy in HER2-negative inflammatory breast cancer

● L'appel Équipement Recherche translationnelle et clinique

L'appel à projets offre la possibilité à des médecins chercheurs d'acquérir un équipement de haut niveau afin de développer la recherche à l'hôpital et/ou de modifier la pratique des soins sans ciblage disciplinaire.

● En 2025

→ 4 projets de recherche cofinancés par Amidex lauréats de l'appel Équipement Recherche translationnelle et clinique, à hauteur de 419 k€

PITARGET

→ Identification de marqueurs théranostiques des tumeurs neuroendocrines hypophysaires récidivantes par une approche multimodale

nanoDSF-BGP

→ Détermination des profils de dénaturation plasmatique par nanoDSF au sein du Biogénopole : un nouvel outil d'aide au diagnostic

VB-LITT

→ Virtual Brain guided Laser Interstitial Thermal Therapy for minimally invasive surgical treatment of refractory epilepsy

AQM-Rachis

→ Analyse quantifiée du mouvement dans la prise en charge des déformations rachidiennes : approche transitionnelle du fondamental à la clinique

\$DRIV

→ Scintigraphic camera for Vectorised Internal Radiotherapy by Lutetium-177 : individualized biological period vs. biological period of a general population

● Perspectives Recherche en santé 2026

→ Lancement de l'appel à projets Amidex Émergence de projets en santé
Encourager de nouveaux consortiums dans le domaine de la santé pour favoriser leur compétitivité aux appels à projets nationaux et européens
Lancement au 1er semestre 2026 — Le montant global de l'enveloppe : 2,4 M

→ Démarrage des projets lauréats des appels de la Chaire CMA CGM
Équipement recherche translationnelle et clinique — Recherche translationnelle et clinique Contrats doctoraux

→ Déploiement des 2 plateformes de MIB avec l'accueil des premières start-ups

Impacter la société avec le transfert de savoirs

Moteur de compétitivité, l'innovation s'inscrit dans des stratégies ambitieuses portées à l'échelle nationale par les Stratégies Nationales d'Accélération pour l'innovation (SNA) et, au niveau régional, par le dynamisme du Pôle Universitaire d'Innovation Provence (PUI Provence). C'est dans cet environnement national et régional favorable, qu'Amidex s'engage à accompagner l'Innovation sur le site d'Aix-Marseille, en renforçant les synergies et interactions entre les projets qu'elle accompagne et ceux portés dans le cadre de France 2030, en articulation avec les SNA. La fondation déploie des actions de soutien à l'innovation en complémentarité des projets structurants CISAM+, PUI Provence et le Marseille Immunology Biocluster (MIB), tout en leur simplifiant les démarches administratives et organisationnelles, dans une logique de décroissement et de continuum de financement. De plus, en investissant dans les ressources humaines et en mettant en place des actions d'accompagnement des premiers pas vers l'innovation des projets issus des laboratoires, l'appui d'Amidex favorise la création d'entreprises, afin de transformer l'excellence scientifique en innovations et en retombées socio-économiques durables.

● Lancement de l'appel à projets Innovation

Rassembler les acteurs majeurs en matière de recherche et formation, de santé, d'innovation, d'applications industrielles, dans le but de révolutionner les thérapies en immunologie.

1^{ère} édition — Lancement : Juin 2025 — Enveloppe : 3 M€ — Labellisation : Tout au long de 2026

Cet appel vise à accompagner l'émergence et la prématurité de projets innovants du PUI Provence issus des laboratoires académiques. En soutenant financièrement et accompagnant les premières étapes de développement de ces projets afin de faciliter leur transfert vers l'industrie ou la création d'entreprises deeptech.

Objectif :
Encourager les porteurs de projets prometteurs à candidater aux dispositifs nationaux de financement de l'innovation, en leur offrant opportunité de financement en cas de non-sélection, conditionnée par l'évaluation nationale qui devra être à minima très bonne voire excellente.

Il soutient donc le déploiement des projets prometteurs, en finançant les dossiers bien évalués mais non retenus par les dispositifs suivants :

- Comités d'engagement des consortia Prématurité-Maturation de France 2030
- Prématurité CNRS Innovation
- CoPoC Inserm
- Action Amorçage Innovation de l'IRD

Cet appel assure une meilleure coordination et lisibilité des dispositifs d'innovation en renforçant la coordination entre les membres fondateurs et partenaires du PUI Provence ainsi que leur articulation avec les projets structurants du site tel que CISAM+ et Marseille Immunology Biocluster (MIB).



● Lancement de l'appel à projets Soutien RH aux Plateformes Aix Marseille

Pour soutenir les Plateformes technologiques et les outils techniques du site Aix-Marseille en les dotant de moyens humains supplémentaires leur permettant de se développer et de se structurer.

5^{ème} édition — Lancement : Octobre 2025 — Enveloppe : 1,3 M€ — Labellisation : Mars 2026

Les plateformes jouent un rôle central dans l'écosystème scientifique et d'innovation, en reliant la recherche académique au monde socio-économique. Infrastructures stratégiques, elles garantissent une recherche de pointe, facilitent le transfert de connaissances et renforcent la valorisation des résultats scientifiques. Leur importance est accrue dans un contexte où la France et la Région Sud ambitionnent de consolider leur position internationale grâce à l'excellence scientifique, la compétitivité technologique et l'impact sociétal des innovations issues des laboratoires.

Amidex soutient leur vitalité en investissant dans les ressources humaines, un levier clé pour consolider leurs activités, attirer et fidéliser des compétences rares, et transformer l'excellence scientifique en innovation concrète et en retombées socio-économiques durables.

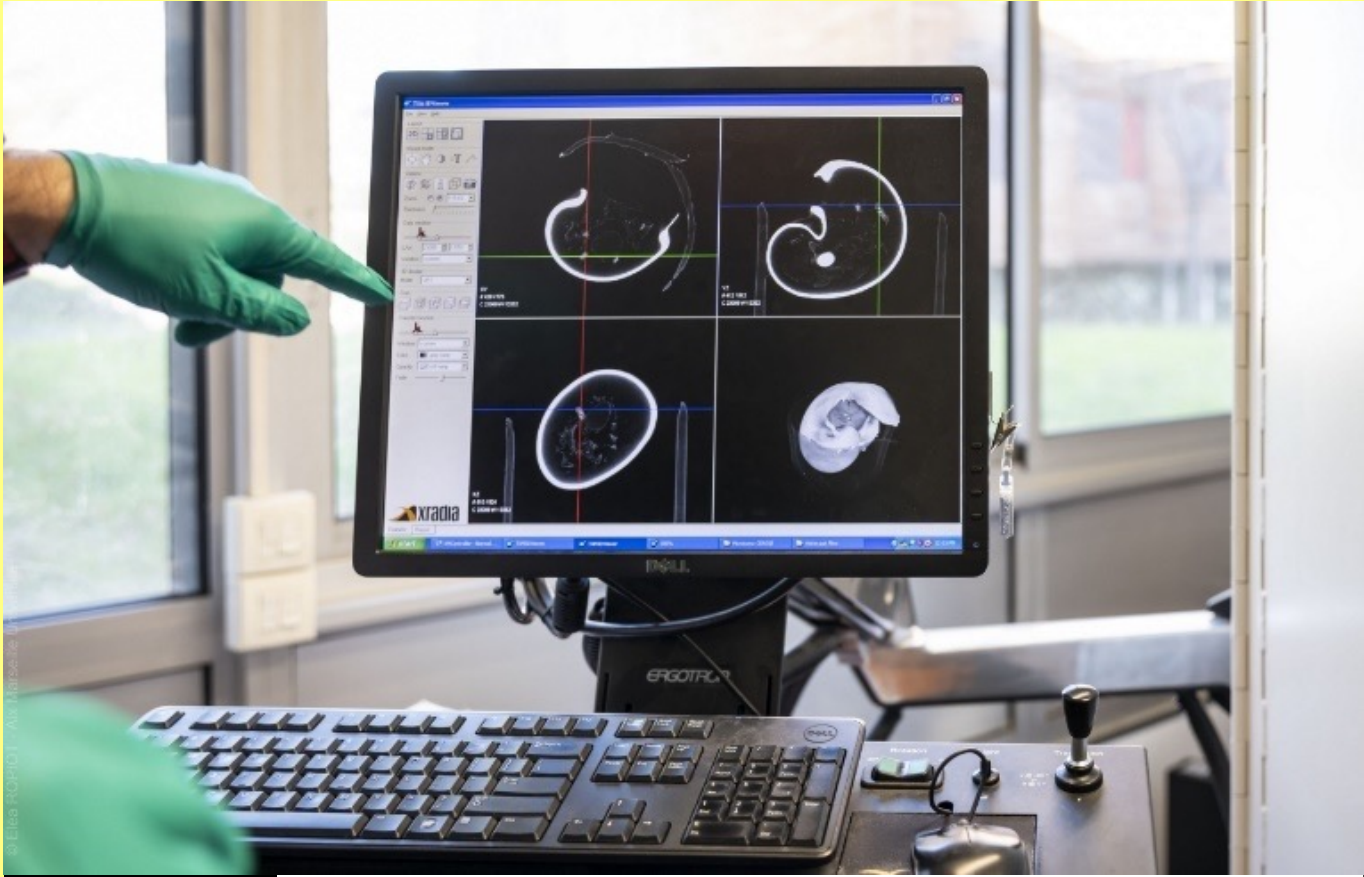
Objectif :

Renforcer leur capacité d'action en dotant ces structures de ressources humaines dédiées, afin de :

- Consolider l'offre de services et l'attractivité des plateformes en soutenant leur développement et leur structuration.
- Encourager la mutualisation et l'interdisciplinarité en favorisant le regroupement d'équipes ou de plateformes autour de ressources et compétences partagées.
- Renforcer l'excellence scientifique en attirant des profils rares et hautement qualifiés autour de projets scientifiques différenciants.
- Soutenir la continuité et la montée en compétence des activités scientifiques et technologiques.

● En 2025

→ 1 projet financé par Amidex sur 2 candidatures reçues à hauteur de **87 k€** correspondant à au financement d'un poste d'ingénieur d'études sur 24 mois au sein à la Plateforme TRIPs FaclabITEM



Focus projet lauréat

● Soutien RH de la plateforme TRIPs : FaclabITEM - Lab de la transition environnementale

Laboratoire : OSU Pytheas - Centre Européen de Recherche et d'Enseignement des Géosciences de l'Environnement (CEREGE)

Institut d'établissement : ITEM

Financement Amidex pour le recrutement d'un ingénieur d'études : 87 k€

L'institut ITEM fait dialoguer les sciences de la santé, physiques, naturelles, juridiques, humaines et sociales. Les équipes s'appuient sur des plateformes technologiques de pointe : géochimie, imagerie physique, biologie végétale, observatoires de l'effet de serre et de la réponse des forêts méditerranéennes au changement climatique. Le projet FaclabITEM se penche plus spécifiquement sur la transition environnementale en milieu urbain. Il ambitionne de développer des projets interdisciplinaires représentatifs de l'innovation environnementale fondées sur une recherche de niveau international pour devenir acteur de la transition environnementale.

→ Les étudiants auront accès à une palette variée d'outils ou « labs », qu'ils soient expérimentaux, numériques (serious game, modélisation, bases de données, outils géomatiques, etc.), ou encore des supports dédiés à l'entrepreneuriat et au management.

● **Cofinancement du projet structurant**
France 2030 : Pôle Universitaire d'Innovation
Provence (PUI Provence)

Fédérer les acteurs académiques et socio-économiques du territoire afin d'accélérer la transformation des résultats de la recherche en innovations à fort impact en structurant un écosystème d'innovation lisible et efficace.

Budget du projet : 6 M€ — Cofinancement Amidex : 1,9 M€

Soutenu par l'État dans le cadre du programme France 2030, et opéré par l'Agence nationale de la recherche (ANR) et la Banque Publique d'investissement (Bpifrance), le projet s'appuie sur un consortium de structures clés de l'innovation et du transfert de technologies. Il propose un accompagnement intégré, de la détection des résultats de recherche valorisables aux transferts de technologies à des entreprises existantes ou à des startups à créer.

Par ses actions, le PUI Provence contribue à renforcer la valorisation de la recherche, la transdisciplinarité et l'attractivité du territoire, tout en consolidant les liens entre le site Aix-Marseille et son environnement socio-économique et en diffusant une culture de l'innovation au sein de la communauté académique.

● **En 2025**

- **Accompagnement de 7 projets BFT Lab en 2024**
- **77 C/EC mobilisés pour la création et l'animation du réseau des référents Innovation** mobilisés notamment sur des missions de sensibilisation à la valorisation au sein des laboratoires pour les plateformes Cell-Scale et B-screen
- **13 membres fondateurs et 21 membres partenaires de l'écosystème de l'innovation territorial et national** (Comité mixte des membres fondateurs et partenaires) qui se réunit tous les 6 mois
- **67 événements de valorisation du projet PUI Provence soit 400 000 personnes touchées**



Temps fort 2025
Le Bootcamp PhD Provence : une formation pour transformer la recherche en projet entrepreneurial
Juin 2025 — Campus centre amU, Marseille

Organisé par Pépite Provence et porté par le PUI Provence, ce Bootcamp s'inscrit dans la stratégie de soutien à l'entrepreneuriat doctoral portée par amU. Ce programme intensif de formation vise à donner une dimension entrepreneuriale et à outiller les jeunes chercheurs et chercheuses pour valoriser leurs travaux de thèse et à explorer une voie entrepreneuriale. Le Bootcamp repose sur un format souple et intensif : 3 journées de formation sur 3 semaines, en petit

groupe, pour favoriser les échanges, les retours personnalisés, et la mise en pratique directe. Les participants bénéficient de l'accompagnement d'experts du territoire dans les domaines clés de l'entrepreneuriat Deeptech : modèle économique, pitch, financement, propriété intellectuelle, stratégie, posture entrepreneuriale, etc.

→ **La première édition du Bootcamp PhD Provence a réuni 18 doctorants de toutes disciplines. À l'issue de la formation, plusieurs d'entre eux ont engagé un parcours de valorisation ou d'entrepreneuriat, accompagnés par les membres du PUI Provence.**

● Cofinancement du programme LabCom Laboratoires communs de l'ANR

L'objet de ce programme lancé par l'ANR est d'inciter les acteurs de la recherche académique à créer des partenariats structurés à travers la co-construction de « Laboratoires Communs » entre une PME, une ETI ou une start-up, et un laboratoire d'organisme de recherche.

Cofinancement Amidex : 1 M€

Soutenu par l'État dans le cadre du programme France 2030, et opéré par l'Agence nationale de la recherche (ANR) et la Banque Publique d'investissement (Bpifrance), le projet s'appuie sur un consortium de structures clés de l'innovation et du transfert de technologies. Il propose un accompagnement intégré, de la détection des résultats de recherche valorisables aux transferts de technologies à des entreprises existantes ou à des startups à créer.

Par ses actions, le PUI Provence contribue à renforcer la valorisation de la recherche, la transdisciplinarité et l'attractivité du territoire, tout en consolidant les liens entre le site Aix-Marseille et son environnement socio-économique et en diffusant une culture de l'innovation au sein de la communauté académique.

● En 2025

→ 1 projet cofinancé par Amidex
lauréat du Programme
LabCom à hauteur de
182 k€



Focus projet lauréat

● DECIPHER

*Décoder les mécanismes de résistance
aux drogues médiées par les enzymes ALDH1*

Porteur : Salvatore SPICUGLIA

Laboratoire : Theories and Approaches of Genomic Complexity – TAGC (INSERM-amU)

**Cofinancement Amidex pour le recrutement d'un ingénieur de recherche
et en soutien aux dépenses de recherche du projet : 182 k€**

Le projet DECIPHER est un laboratoire commun associant le laboratoire académique TAGC et l'entreprise Advanced BioDesign, dédié à la compréhension et au contournement des mécanismes de résistance aux traitements anticancéreux. Il se concentre sur le rôle des enzymes ALDH1, fortement impliquées dans la chimiorésistance et le maintien des cellules souches cancéreuses dans des pathologies à fort besoin médical non satisfait, telles que les leucémies aiguës (LAM, LAL-T) et certains cancers solides agressifs (cancer du sein triple négatif, cancer du poumon non à petites cellules). DECIPHER combine des approches de génomique et d'épigénomique à grande échelle, des criblages fonctionnels CRISPR/Cas9 et des études pharmacologiques afin d'identifier de nouvelles vulnérabilités thérapeutiques et de développer des stratégies de traitements combinatoires innovantes.

→ *Ce partenariat public-privé vise à accélérer la translation des découvertes
fondamentales vers des applications précliniques et cliniques, contribuant ainsi
au développement de thérapies anticancéreuses plus efficaces et personnalisées.*

● Lancement d'un fonds d'investissement universitaire par Amidex

Afin de répondre aux objectifs ambitieux du PUI Provence et de MIB qui vise la création de 30 sociétés pérennes en dix ans dans le domaine de l'immunologie, Amidex a engagé en 2025 deux chantiers structurants et complémentaires, destinés à renforcer l'accompagnement des projets entrepreneuriaux issus de la recherche :

- La mise en œuvre d'un Start-up Studio, piloté par le PUI Provence, dont l'objectif est d'accélérer la maturation et le développement des start-up deeptech. Ce dispositif s'appuie sur la mobilisation coordonnée de l'ensemble de l'écosystème de l'innovation – acteurs académiques, structures de transfert, partenaires industriels et financiers – afin de sécuriser les premières étapes critiques de création et de croissance des entreprises.
- La construction d'un fonds d'investissement universitaire ayant pour vocation à compléter les dispositifs existants en apportant aux start-up issues des laboratoires d'Aix-Marseille les ressources financières nécessaires à leur passage à l'échelle, en particulier lors des phases d'amorçage et de pré-croissance. En renforçant l'accès au financement, cet outil stratégique contribuera à maximiser les chances de succès et de pérennité des entreprises créées, tout en consolidant l'impact socio-économique du projet MIB sur le territoire.

● Perspectives Innovation 2026

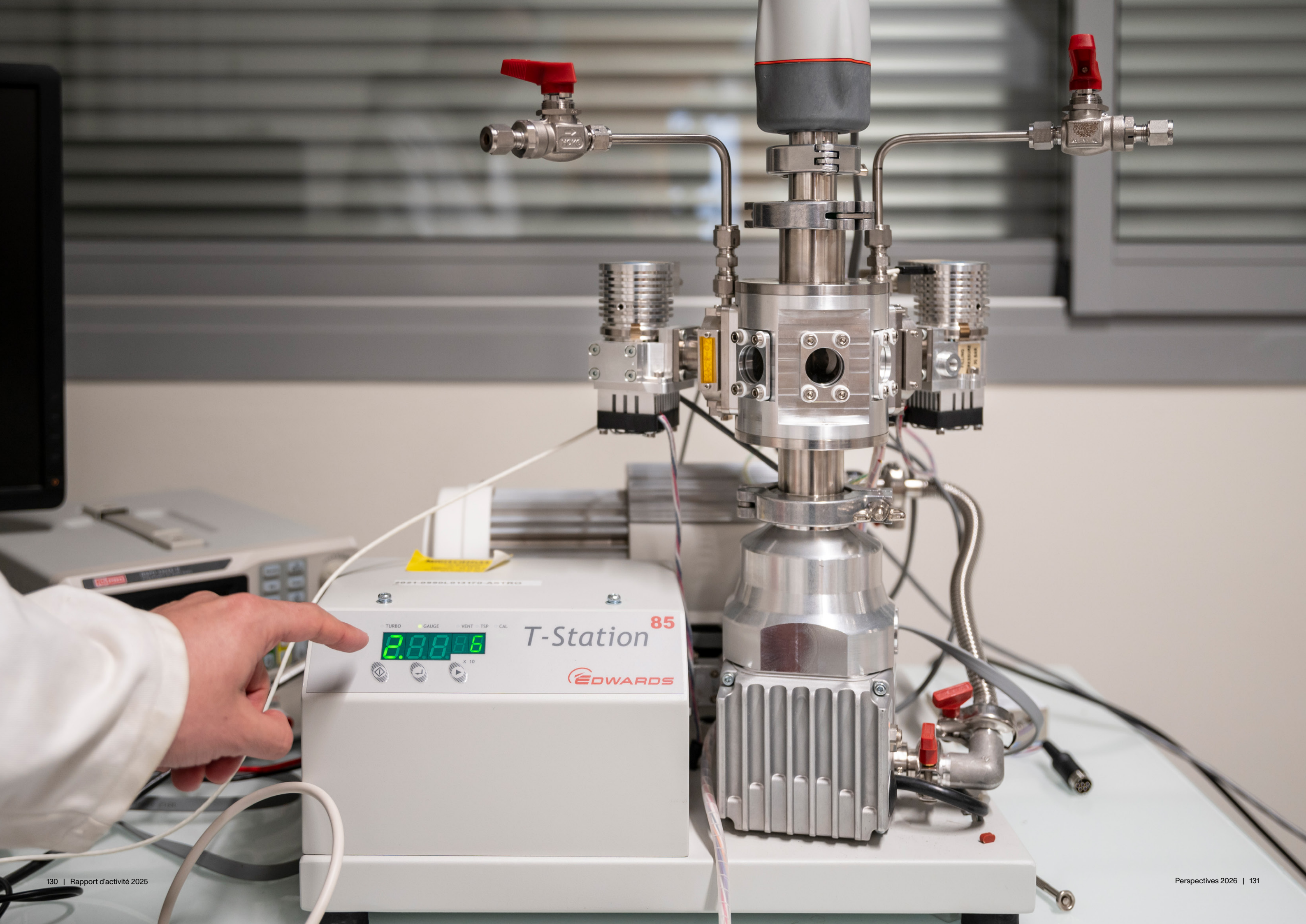
→ Appel à projets Amidex Innovation : labellisation de la 1^{ère} vague

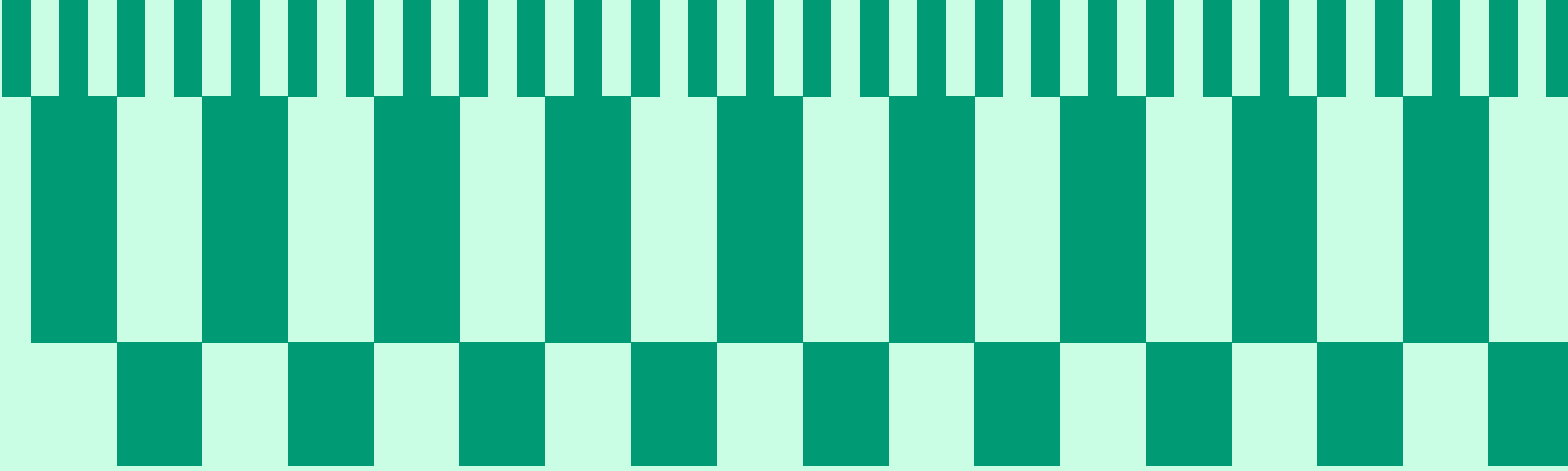
Pour soutenir les projets de recherche partenariale et le transfert de technologies au sein du Pôle Universitaire d'Innovation
1er semestre 2026

→ Lancement du start-up studio

Pour soutenir les projets de recherche partenariale et le transfert de technologies au sein du Pôle Universitaire d'Innovation
1er semestre 2026







VI

Champ d'action 4

Transformation, structuration, soutien

Amidex, un outil de simplification et de modernisation organisationnel

Pour accompagner les évolutions induites par la mise en œuvre et le déploiement de ses initiatives, Amidex soutient les établissements dans leur démarche d'accélération de la transformation des pratiques professionnelles, de développement de nouvelles compétences et de formation aux métiers émergents. Cet engagement s'inscrit dans une dynamique de formation tout au long de la vie, afin de permettre aux acteurs académiques et professionnels d'adapter en continu leurs savoir-faire aux évolutions de leur domaine. Il s'agira également d'encourager les processus de simplification, de digitalisation, en s'appuyant sur des outils performants ou en soutenant le développement d'infrastructures en adéquation avec cette ambition.

Accompagner la transformation administrative du site

Amidex contribue à la transformation en profondeur de l'administration du site, en fournissant de véritables outils de pilotage destinés à moderniser et optimiser les pratiques. Aix Marseille Université a fait partie des 17 sites pilotes sélectionnés en septembre 2023 pour expérimenter des mesures de simplification du rapport Gillet, en partenariat avec le CNRS, l'Inserm, l'IRD et l'INRAE. Cette initiative vise à moderniser les pratiques administratives et à améliorer le fonctionnement des unités de recherche. La première phase de consultation en 2024 a permis d'identifier les actions prioritaires, en associant les unités à l'expression de leurs besoins et en explorant les possibilités de financement. Cette démarche s'organise par la mise en place de plateformes d'expérimentation ou de cellules mutualisées.

● Les cellules mutualisées du site Aix-Marseille cofinancées par Amidex

Les premières actions des mesures ont ainsi été lancées en 2024 et 2025 avec le soutien de la fondation Amidex et du Contrat d'objectif et de moyens (COMP) pour apporter un soutien ponctuel, recruter et former les équipes administratives des laboratoires. Les cellules assurent le lien avec les directions métier d'amU et des organismes partenaires, notamment au sein de cellules mutualisées.

● Les cellules mutualisées en 2025

→ **Amidex finance les cellules de gestion et de services mutualisées du site Aix-Marseille à hauteur 244 k€ en 2025**

Le Centre de services EURAXESS de site (Welcome desk)

Intégré à la Direction de la Recherche et de la Valorisation d'amU, le Centre EURAXESS du site d'Aix-Marseille vise à faciliter la mobilité des chercheurs, post-doctorants et doctorants internationaux en mutualisant les dispositifs d'accueil. Il propose un socle commun de services, principalement orientés vers les démarches pratiques (visa, titre de séjour, santé, assurance, logement, banque, fiscalité, famille, etc.), à destination des chercheurs internationaux et des structures de recherche.

- **Le financement Amidex a permis le recrutement d'une chargée d'affaires juridiques et de 2 renforts aux dispositifs existants.**

La cellule mutualisée d'appui à la gestion financière (CeMAG)

La cellule mutualisée d'aide à la gestion (CeMAG) réunit une équipe d'assistants spécialisés en gestion financière et budgétaire, en mesure d'apporter un appui ponctuel aux unités de recherche en difficulté. Elle intervient indépendamment du système d'information utilisé, du cadre réglementaire applicable ou de la nature du besoin, qu'il s'agisse d'actes de gestion courante, de suivi budgétaire ou d'expertise.

- **Le financement Amidex a permis le recrutement de la responsable de la cellule et des 2 agents.**

La cellule mutualisée d'appui à la gestion d'animaleries

Un guichet unique accompagne les établissements ayant recours aux animaux à des fins scientifiques, avec une attention particulière portée au bien-être animal. Il vise à harmoniser les pratiques et à garantir le respect des exigences réglementaires, éthiques et sociétales, dans une démarche responsable et respectueuse du vivant. À ce titre, la mission forme à la sécurisation des pratiques, contribue à l'allègement des démarches pour les unités de recherche et promeut des approches intégrant la réduction, le raffinement et le remplacement de l'expérimentation animale, auprès de 26 unités de recherche et de 19 établissements utilisateurs, soit près de 300 usagers.

- **Le financement Amidex a permis le recrutement d'un assistant en formation.**

La cellule mutualisée d'appui à la recherche clinique

L'ambition de cette cellule est d'accompagner de manière plus coordonnée les équipes de recherche du site dans leur dépôt de projets (IHU, RHU, PHRC notamment) tout en rationalisant les interactions entre partenaires et dispositifs afin de faciliter ce type de recherche et de la rendre plus efficiente. La cellule tend à renforcer l'articulation de la recherche en santé - en créant un continuum allant de la recherche fondamentale jusqu'à la conception de nouvelles thérapies - pour mieux coordonner la recherche sur l'être humain.

- **Le financement Amidex a permis le recrutement du chef de projet.**

● Développement d'un Customer Relationship Management (CRM) ou gestion de la relation client piloté par Amidex

Le CRM propose une approche transversale qui vise à créer de la valeur en développant des relations appropriées avec les partenaires du monde socio-économique. Il permet de gérer ses relations avec les partenaires MSE et ainsi optimiser la collaboration avec les différentes parties prenantes.

Le système CRM à disposition d'amU et des partenaires du site et déployé par Amidex, fournira une vision d'ensemble claire des parties prenantes et des activités, présentée sous la forme d'un tableau de bord simple personnalisable. Il permettra une gestion plus efficiente inter-services et inter-directions au bénéfice de la performance globale.

● Perspectives de simplification administrative 2026

- Déploiement des cellules mutualisées du site Aix-Marseille
- Mise à dispositon du Customer Relationship Management (CRM)



Sensibiliser et former au changement

Pour accompagner cette transformation, Amidex soutient la politique de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences à l'échelle du site, afin d'adapter les métiers aux enjeux stratégiques à court et moyen termes. Le développement de la mobilité vers de nouveaux métiers ou ceux en tension, les nouvelles pratiques qui sont soutenues par des parcours de formation dédiés et un dispositif d'intégration sur mesure.

● Le projet structurant France 2030 IDeAL

Le projet IDeAL fédère la communauté du site en la dotant d'outils nécessaires pour faire face aux évolutions futures des métiers et des usages. Il ambitionne de répondre aux besoins propres et spécifiques de la Communauté au travers de 3 programmes : L'École de développement des talents (EDT), le Centre de soutien et de formation aux données de la recherche (CEDRE), le Programme d'engagement Étudiant et un observatoire des pratiques interdisciplinaires et interculturelles.



● Cofinancement du projet structurant France 2030 IDeAL — Programme de l'École de développement des talents

Un panel de formations et de dispositifs de pointe permettant d'acquérir et de renforcer les compétences nécessaires afin de relever les défis stratégiques de l'enseignement supérieur et de la recherche.

L'ensemble de l'offre de formation de haut niveau proposée par l'EDT, multiple, complémentaire et innovante permet le développement continu des compétences individuelles et collectives au sein de la communauté : méthodes collaboratives, formation à l'accompagnement du changement et promotion du collectif pour dépasser les logiques de silo. L'École offre des programmes de formation du personnel administratif et technique à tous les personnels et académiques du site Aix-Marseille. Elle construit des parcours métiers, des programmes de développement des personnels académiques avec des formations permettant le développement professionnel de chercheurs et enseignants-chercheurs et des programmes de développement des talents qui proposent une formation de haut niveau.

• En 2025, Amidex a financé le recrutement d'un ingénieur d'études

Temps fort 2025

Agent de scolarité : un rôle clé au cœur de l'université reconnu par un parcours innovant

Interface quotidienne entre les étudiants et les enseignants, l'agent de scolarité accompagne chaque étape du parcours étudiant, et constitue un maillon essentiel du fonctionnement de nos composantes et écoles de notre site.

L'EDT a développé en collaboration avec amU et l'Ecole Centrale Méditerranée un parcours de formation structuré et original dédié aux agents de scolarité, qui couvre l'ensemble des dimensions du métier et qui s'adresse aussi bien aux nouveaux arrivants, désireux d'acquérir les fondamentaux, qu'aux agents plus expérimentés souhaitant actualiser leurs connaissances et perfectionner leurs pratiques. Au-delà des contenus, l'originalité du parcours repose sur sa pédagogie active et sur les échanges de pratiques entre les participants.

● En 2025

- **+6300 h de formations** dispensées aux personnels du site Aix-Marseille
- **66% de BIATSS et 34% de chercheurs et enseignants-chercheurs** : une diversité des profils formés
- **6 partenaires sur 9 impliqués** dans les sessions 2025
- **98 % des participants satisfaits** des programmes et dispositifs proposés

→ **Les 3 sessions de formation ont réuni 35 participants. Le parcours proposera dès 2026 un module « IA et scolarité » en réponse aux nouveaux défis pédagogiques.**

● Le Centre de formation et de soutien aux données de la recherche (CEDRE)

Accompagner la communauté scientifique dans ses projets de recherche et en apportant notamment une réponse structurée aux besoins en matière de gestion des données de la recherche.

CEDRE propose une expertise dans trois domaines :

- Infrastructures avec une mission de conseil et mise en œuvre de solutions matérielles et logicielles innovantes
- Science des données grâce à un appui au prétraitement des données et au développement de modèles optimisés de Machine Learning
- Deep Learning et Pédagogie avec des formations pour doctorants et chercheurs, de l'accompagnement à la gestion et à la sécurisation des données.

● En 2025

- **266 doctorants formés** à l'intelligence artificielle
- **13 projets** de recherche soutenus
- **8 nouveaux projets en infrastructures**
- **5 nouveaux projets en intelligence artificielle**
- **7 webinaires IA et société & IA et souveraineté, 180 participants** en moyenne

Temps fort 2025

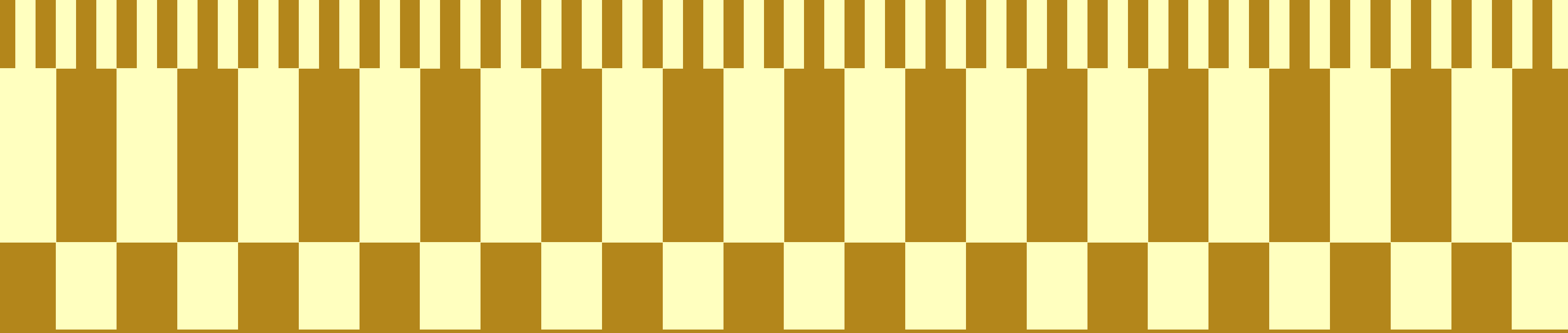
L'animation scientifique autour de deux thématiques majeures : IA et société & IA et souveraineté

Tout au long de l'année 2025, des actions de sensibilisation ont été menées autour de l'intelligence artificielle :

- 4 webinaires généralistes (27 mars, 21 mai, 25 juin et 27 novembre), rassemblant en moyenne près de 180 participants par session.
- 3 webinaires dédiés aux enjeux juridiques et réglementaires de l'IA (16 juin, 23 juin et 7 juillet) ont réuni environ 90 participants chacun.

L'année 2025 s'est conclue par la Journée thématique CEDRE « IA & Souveraineté numérique ». Cette journée a permis d'aborder les dimensions industrielles, éthiques, sociétales, sécuritaires et stratégiques de l'IA.

→ **L'évènement a accueilli 102 participants. Il était composé de conférences et d'une table ronde consacrée aux enjeux concrets de la souveraineté numérique, notamment en matière d'infrastructures, de cryptographie, de cadre juridique et de défense.**



VII

Annexes

Annexe 1 — Les projets Amidex labellisés en 2025

Projet Amidex	Nom du projet	Unité de recherche	Champ d'action
Attractivité - AAP - Chaires d'excellence 22	Chaire DUDEK	I2M	2 - Formation, accompagnement et attraction des talents
Attractivité - AAP - Chaires d'excellence 23	Chaire RODGERS	MESOPOLHIS	2 - Formation, attractivité, vie étudiante
Attractivité - AS - Cofinancement ERC 24-27	RESCALE	CGGG	2 - Formation, attractivité, vie étudiante
Attractivité - AS - Cofinancement ERC 24-27	MENTOR	C2VN	2 - Formation, attractivité, vie étudiante
Attractivité - AS - CPJ 24-27	CPJ Ankur BORDOLOI	IRPHE	2 - Formation, attractivité, vie étudiante
Attractivité - AS - CPJ 24-27	CPJ James BRADLEY	MIO	2 - Formation, attractivité, vie étudiante
Formation - AAP - Passerelles 23	DCSR-SMPM	_SMPM	2 - Formation, accompagnement et attraction des talents
Formation - AAP - Passerelles 23	IDD	_POLYTECH	2 - Formation, accompagnement et attraction des talents
Formation - AAP - Passerelles 23	DDPMS	_POLYTECH	2 - Formation, accompagnement et attraction des talents
Formation - AAP - Passerelles 23	TREMLIN	_FDS	2 - Formation, accompagnement et attraction des talents
Formation - AAP - Passerelles 23	RIECO	_FEG	2 - Formation, accompagnement et attraction des talents
Formation - AAP - Passerelles 23	IUT2IAE	IUT-Marseille	2 - Formation, accompagnement et attraction des talents
Formation - AAP - Passerelles 23	PASS CMB	_FDS	2 - Formation, accompagnement et attraction des talents
Formation - AAP - TRIPS vague 24-27	STACKAMI	_FDS	1 - Lien formation recherche
Innovation - AAP - Plateformes RH 23	TRIPS FAC LAB ITEM	PYTHEAS	3 - Interaction avec acteurs internationaux et société civile
Innovation - AS - CMA CGM	ALT-MEI-CHORD	INP	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Innovation - AS - CMA CGM	nanoDSF-BGP	INP	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Innovation - AS - CMA CGM	Expo-Stroke	C2VN	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Innovation - AS - CMA CGM	RETNI	CRMBM	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Innovation - AS - CMA CGM	VB-LITT	INS	3 - Recherche, développement, innovation et impact social

Projet Amidex	Nom du projet	Unité de recherche	Champ d'action
Innovation - AS - CMA CGM	DRIV	CRCM	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Innovation - AS - CMA CGM	PITARGET	MMG	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Innovation - AS - CMA CGM	EtioRASex	ARTHEMIS	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Innovation - AS - CMA CGM	AQM-Rachis	ISM	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Innovation - AS - CMA CGM	PARTISAN	CRCM	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Innovation - AS - CMA CGM	IMMUNOSUP	CRCM	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Innovation - AS - Immunologie 24	Nanologic	CRCM	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Innovation - AS - Immunologie 24	Carats	CRCM	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Innovation - AS - LabCom ANR	DECIPHER	TAGC	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
International - AS - Cofinancement BOOSTER Axe Europe	Booster Europe IRD	^ETAB	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Pilotage et gouvernance - Transformation administrative	Investissements informatiques de la plateforme SUP AMU-FEDER	DGS	4 - Transformation, structuration, soutien
Pilotage et gouvernance - Transformation administrative	Investissements informatiques de la plateforme SUP AMU	DGS	4 - Transformation, structuration, soutien
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	FLUOMOS	ICR	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	TRAX	IBDM	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	CoCaLight	iSm2	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	GREMU	DICE	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	Com'Hely	IMBE	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	STIFPULM	C2VN	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	LuminEncre	CINaM	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	I.C.A.R.E.	CERHIIP	3 - Recherche, développement, innovation et impact social

Projet Amidex	Nom du projet	Unité de recherche	Champ d'action
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	ECCE	CAER	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	UNMASK-DR	BIAM	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	PHOENIX	ICR	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	JING-LAB	UVE	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	MultiLoc	ADES	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	MuFFin	LP3	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	JOUVERT	IMSIC	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Pépinière d'excellence 25	TubDiagNano	LISM	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Recherche blanc FDR4 22	CytuCu4Cancer	iSm2	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AAP - Recherche blanc FDR4 22	ADSIMPLI	CERGAM	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AS - Cofin Europe 26	SCALED	IMBE	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AS - Cofinancement région 25	CLEEN	IRFM_CEA	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AS - Cofinancement région 25	GATSBI	IRPHE	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AS - Cofinancement région 25	MARPOLL	IRPHE	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AS - Cofinancement région 25	RECLAIM	LCE	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AS - Cofinancement région 25	LEVISPORT	CIPHE	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AS - Cofinancement région 25	CleanSamples	Institut FRESNEL	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AS - Cofinancement région 25	AVE	AFMB	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AS - Cofinancement région 25	NanoPlastiqueVision	Institut FRESNEL	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AS - Cofinancement région 25	ImCIMLPath	CIML	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AS - Cofinancement région 25	INTERPEPTA	iSm2	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AS - Cofinancement région 25	PULVERISER	PIIM	3 - Recherche, développement, innovation et impact social
Recherche - AS - Recherche Préclinique 24-27	Recherche pré-clinique volet formation	_FDS	3 - Recherche, développement, innovation et impact social



Annexe 2 — Les projets

France 2030 en cours en 2025

Nom du projet	Acronyme projet	Action (cadrage Etat)
Développement d'une infrastructure française distribuée coordonnée pour la bioimagerie cellulaire photonique et électronique dédiée à l'innovation, à la formation et au transfert de technologie	France BioImaging - FBI	
Infrastructure française pour la biologie structurale intégrée	FRISBI	
Infrstructure nationale en phénogénomique souris	Phenomin	
Institut Communication, Langage et cerveau	ILCB	Instituts Convergences (IC)
Centre turing des systèmes vivants	CENTURI	Instituts Convergences (IC)
Ecole d'Economie d'Aix-Marseille	AMSE	Ecoles universitaires de recherche (EUR)
Marseille NeuroSchool, formation d'excellence	nEURoAMU	Ecoles universitaires de recherche (EUR)
Aix-Marseille – Pôle d'Innovation, de Recherche, d'enseignement pour l'éduCation	AMPIRIC	Territoires d'Innovation Pédagogique
Consortium de moyens mutualisés pour des services et données ouvertes en SHS	COMMONS	Equipements structurants pour la recherche
Réseau de mesocentres	MesoNet	Equipements structurants pour la recherche
Plateforme sur données multi-omiques	4D-OMICS	Equipements structurants pour la recherche
Continuité Collaborative du Numérique vers l'Humain	Continuum	Equipements structurants pour la recherche
Centre d'imagerie de la dynamique des circuits neuronaux	CIRCUITPHOTONICS	Equipements structurants pour la recherche
Imagerie et Détection computationnelles	IDEC	Equipements structurants pour la recherche
Améliorer la santé par l'exercice physique	HIPE	Equipements structurants pour la recherche
Plate-forme nationale d'IMAGerie et d'analyse pour la transltion environNEmentale et Energétique	IMAGINE ²	Equipements structurants pour la recherche
Concevoir et tester l'observatoire intelligent des territoires à l'heure de l'Anthropocène	TERRA FORMA	Equipements structurants pour la recherche
Infrastructure technologique pour la recherche d'excellence en robotique	"TIRREX (Réseau Robotex)"	Equipements structurants pour la recherche
Contribution Française à l'instrumentation de l'Extremely Large Telescope	F-CELT	Equipements structurants pour la recherche
Réseau technologique pour les applications scientifiques et industrielles des capteurs de diamant	e-DIAMANT	Equipements structurants pour la recherche
Sytème d'Observation Intégré pour l'Atmosphère	OBS4CLIM	Equipements structurants pour la recherche
Service mutualisé temps-fréquence par fibre optique	T-REFIMEVE	Equipements structurants pour la recherche
	TNTM	Soutien aux projets structurants de R&D
Un navire green & smart au service des acteurs de l'énergie	CASSIOPEE	CORIMER

Nom du projet	Acronyme projet	Action (cadrage Etat)
Une base de CNV pour de réduire l'errance diagnostic, identifier de nouveaux de gènes et accroître nos connaissances sur le génome humain	BANCCO+	AMI maladies rares
Dessine ton PaRcours vers la REussite à Aix-Marseille Université	DREAM U	Nouveaux cursus à l'université
Transform and Innovate in Graduate Education with Research	TIGER	Grandes universités de recherche
ntegration and Development at Aix-Marseille through Learning	IDEAL	Grandes universités de recherche
Construire une université « Aspie-Friendly »	ASPI-FRIENDLY	Nouveaux cursus à l'université
Pour l'Accompagnement à l'Orientation et à la Réussite à Aix-Marseille, Avignon et Toulon	PANORAMA	Territoires d'Innovation Pédagogique
Campus connecté Digne-Les-Bains	CAMPUS CONNECTE	Territoires d'Innovation Pédagogique
	CISAM +	ExcellencES sous toutes ses formes
Tri Radiologique In situ à Large Echelle	TRILE	Stratégie d'accélération MIE-MN
	MEDIATION	Sciences océaniques au service du développement durable
Observatoire augmenté pour les socio-écosystèmes côtiers	FUTURE-OBS	Sciences océaniques au service du développement durable
Observer et anticiper l'évolution des zones côtières françaises sous influenc des fleuves au 21è siècle	RioMar	Sciences océaniques au service du développement durable
Ingénierie de FORMations Innovantes et Stratégiques en Microélectronique	INFORISM	Compétences et Métiers d'Avenir
Technologies quantiques : Éducation et formation pour répondre aux besoins en compétences stratégiques de la recherche et de l'industrie en France.	QuanTEdu-France	Compétences et Métiers d'Avenir
Fédération des Industries Culturelles et Créatives pour un Territoire d'Innovation et d'Orientation	FICCTION	Compétences et Métiers d'Avenir
Aix-Marseille Université Santé Numérique	AMUS@N-NUM	Compétences et Métiers d'Avenir
Consortium d'Accélération et de Transfert pour la Réponse aux Infections Emergentes et aux Menaces	CATRIEM	Maturation de technologies, R&D partenariale, valorisation de la recherche et transfert de technologies
Produits BIOssourcés et Biotechnologies InduStrielles – CArburants DurabLES	Sci-ty	Maturation de technologies, R&D partenariale, valorisation de la recherche et transfert de technologies
COnsortium multirégional visant à la prématuration et la Maturation des projets français pour la stratégie d'accélération Biothérapies et bioproduction de thérapies innovantes	COMBio	Maturation de technologies, R&D partenariale, valorisation de la recherche et transfert de technologies
Industries Culturelles et Créatives : Accélération des Réseaux Emergents	ICCARE	Maturation de technologies, R&D partenariale, valorisation de la recherche et transfert de technologies
Consortium multirégional visant à la Prématuration et la Maturation des projets français pour la Stratégie d'Accélération Santé numérique	COMS@N	Maturation de technologies, R&D partenariale, valorisation de la recherche et transfert de technologies
Paris Saclay Cancer Cluster	PSCC	AMI recherche en santé

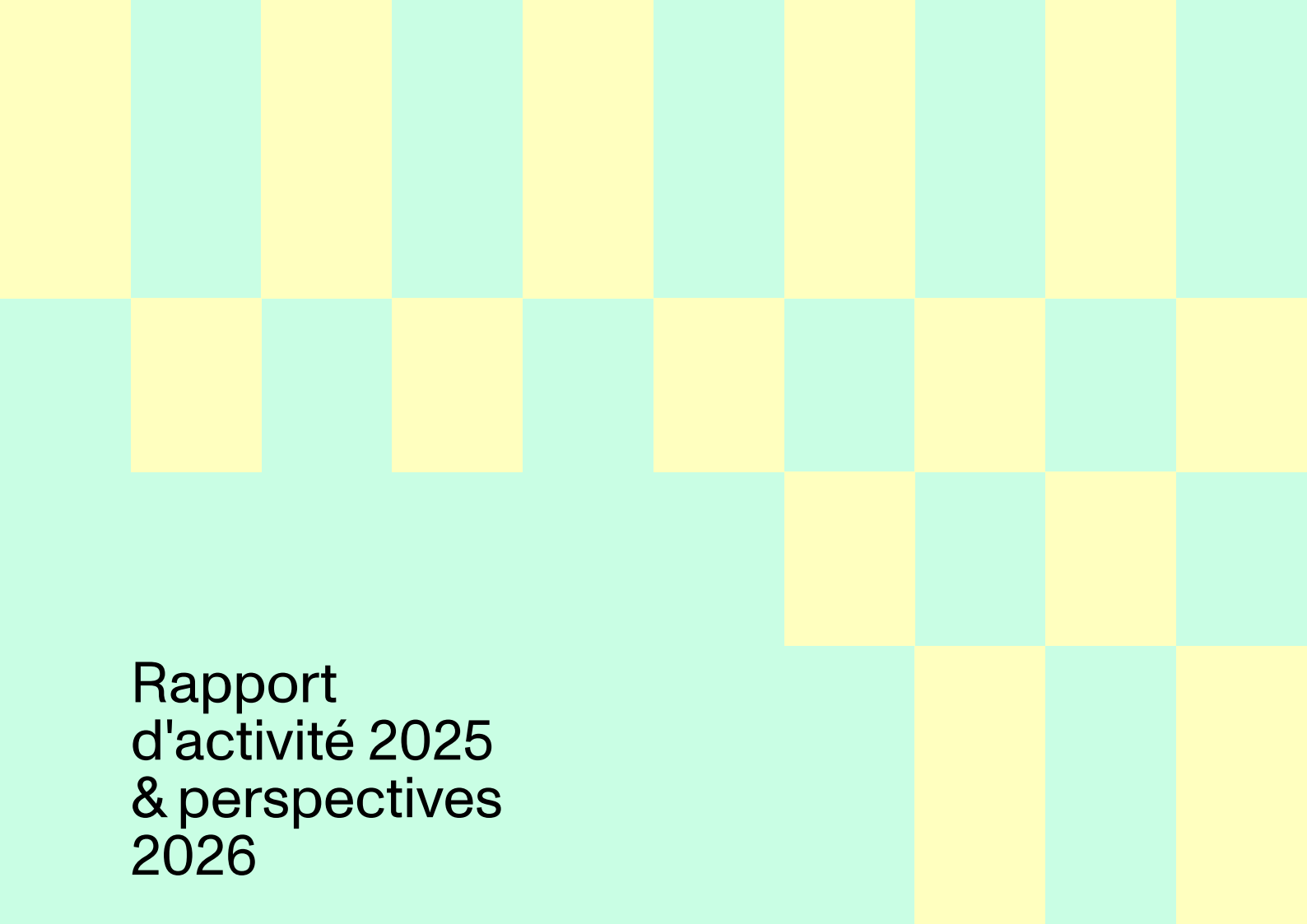
Nom du projet	Acronyme projet	Action (cadrage Etat)
BOOSTER	BOOSTER	Transformation des établissements d'enseignement supérieur et de recherche
	MODAL 4.0	Soutien aux projets innovants
Etude de la pile quantique : Algorithmes, modèles de calcul et simulation pour l'informatique quantique	EPIQ	Programme et équipements prioritaires de recherche
MoleculArXiv: Polymères synthétiques numériques	Molecul ArXiv (New polymers as an alternative)	Programme et équipements prioritaires de recherche
Du NISQ au LSQ : codes correcteurs bosoniques et LDPC	NISQ2LSQ	Programme et équipements prioritaires de recherche
Qubits volants électroniques	E-QUBIT-FLY	Programme et équipements prioritaires de recherche
	MIRAGE	Secteur nucléaire
Eléments Lithium Avancés tout Solide	ELIAS V2	
DécarboChim	Décarbochim	Compétences et Métiers d'Avenir
Impacts de la sécheresse sur les flux et stocks de carbone des écosystèmes forestiers : études expérimentales et modélisation	Drought-ForC	Programme et équipements prioritaires de recherche
Nanomachines multi-enzymatiques pour la transformation contrôlée de la biomasse végétale terrestre	PC 2,1 Nanomachines	Programme et équipements prioritaires de recherche
Contrôler les sorties métaboliques pour stabiliser et optimiser la production	PC 2,3 COLLIMAR	Programme et équipements prioritaires de recherche
nouvelles stratégies pour le développement des microalgues comme ressource renouvelable de biocarburants	PC 2.4 AlgAdvance	Programme et équipements prioritaires de recherche
BioElectronPhoton	PC 4.2 BEP	Programme et équipements prioritaires de recherche
Durabilité et exploitabilité des eaux souterraines des aquifères captifs ou sous couverture	DEESAC	Programme et équipements prioritaires de recherche
	LUMA, action ciblée Hub-Plateformes	Programme et équipements prioritaires de recherche
Equipements du réseau RENATECH/RENATECH+	RENATECH	Programme et équipements prioritaires de recherche
I-NOVMICRO#2	I-NOVMICRO#2	Compétences et Métiers d'Avenir
Développement de la post-production sur le territoire	Post'prod	Objet culture de France 2030 mesure 1 et 3
Approche radicale pour atteindre une très grande stabilité de la batterie aqueuse organique	RADICAL	Programme et équipements prioritaires de recherche
Pôle Universitaire d'Innovation Provence	PUI Provence	PUI
Marseille Immunology Biocluster	MIB	AMI Bioclusters
Système Microfluidique Autonome poRTable pour l'Etide de la Chimie des Océans profonds	SMART-ECO	
Méthodes et modèles pour l'intégration de données multimodales et multi-échelles	M4DI	PEPR

Nom du projet	Acronyme projet	Action (cadrage Etat)
Trajectoires de la santé du cerveau	BHT (ciblé)	PEPR
Plateforme d'irradiation à faisceaux multiples pour étudier l'origine et l'évolution de la matière organique du système solaire	MIRRPLA	PEPR
Sécurité des infrastructures Cloud	TrustInClouds	PEPR
Smarter and Eco Innovation building blocks for advanced PV Module	PC2,2 Smart4module	PEPR
La microfluidique pour l'étude de multiples scénarios de complexification de la matière vers les origines de la vie	MICROFLUIDICS	PEPR
Echantillonnage et BioBanking du PEPR ATLASEa	PC1 DIVE-SEA	PEPR
Refondation des temps de l'enfant : continuité des temps et communauté éducative au service des petites Marseillaises et petits Marseillais	Refondation du temps de l'enfant	
Prédiction de survie à partir d'images de tumeur	SMART-PROG	Stratégie d'accélération Santé
	REBone	Recherche hospitalo-universitaire en santé (RHU)
Prévention et interception du cancer bronchique	LUCA-pi	Recherche hospitalo-universitaire en santé (RHU)
Actifs sociétaux pour les parcours des patients dans les soins de santé en ligne	SAFEPAW	PEPR
Interférer avec les usines virales comme approche thérapeutique contre le virus Nipah et les Paramyxovirinae	NIPAH-LISA	PEPR
Améliorer la Confiance dans les contre-mesures Préventives dont les vaccins, lors d'émergences Epidémiques	ACMé	PEPR
Optimisation des interactions entre légumineuses et micro-organismes bénéfiques du sol pour une meilleure production de protéines à faible niveau d'intrants et un double bénéfice environnement – santé.	OPTILEG	PEPR
Théorie et simulation multi-échelle	SPINTHEORY	PEPR
Production de données manquantes sur le comportement de mobilité des personnes et des biens	MiDMoB (ciblé)	PEPR
Modèles émergents proche physique pour l'IA embarquée	Emergence (ciblé)	
Mise et à jour et nouveaux équipements coordonnés pour l'infrastructure 'France Life Imaging'	ONE-FLI	
Évaluation du risque d'émergence de la fièvre hémorragique de Crimée-Congo dans le sud de la France.	ARCHE	PEPR
FERROelectric platForm for safety-critical embedded comUTing : efficiency, perfoRmancE, adaptability	FerroFutures	PEPR
ALiages EUtectiques développés par Intelligence Artificielle et calculs Numériques	ALEUTIAN	PEPR
Offre de Professionalisation Pour les Entreprises du Nucléaire	OPPEN	Compétences et Métiers d'Avenir
PolyHydroxyURéthanes biosOURcés à forte réactivité	PHURIOUS	PEPR
Spins dans les molécules pour l'information quantique	MOLQIF	PEPR
Une plateforme numérique pour stocker, intégrer, analyser et partager des données multiomiques sur la résistance aux antimicrobiens	ABRomics	PPR

Nom du projet	Acronyme projet	Action (cadrage Etat)
REINVENTer la prothèse	REINVENT	PEPR
Potentiel d'atténuation des changements climatiques dans le secteur agricole français	CLIM-FAS	PEPR
Développement d'outils transnographiques d'évaluation de l'expérience patient (PROs et PREMs) dans les 4 Troubles mentaux sévères de la cohorte French Minds	T4MIND	PEPR
Système agile de monitoring écologique des forêts	MONITOR	PEPR
Géographie et Mathématiques	GEOMATHS	PEPR
Analyse et gestion des risques multiples pour les socio- écosystèmes forestiers	X-RISKS	PEPR
Détourner la machinerie de sécrétion de type IX des Flavobacteria pour une activité cellulolytique performante	FLAVOLASES	Programme et équipements prioritaires de recherche
	MAGIC	
Renouvellement forestier et adaptation des socio-écosystèmes forestiers au changement climatique	REGE-ADAPT	PEPR
Neural Analysis Using Temporal Interference and Lifelike User Simulation	NAUTILUS	
	NeuroFlaviNA	PEPR
Optimiser la rhizodéposition pour augmenter la séquestration de carbone dans les agrosystèmes	RhizoSecq	PEPR
Spintronique supraconductrice	Superspin	PEPR
Spintronique altermagnétique	Alterospin	PEPR
Matériaux oxydes pour l'orbitronique	OXIMOR	PEPR
Hétérostuctures multiferroïques de van der Waals pour des dispositifs de Logique en Mémoire Spintronique.	multispin	PEPR
Chiralité Induite parCouplage Excitonique surSurfaces Chiales: Une approche multi-échelle	ChirExCo	PEPR
Stratégies innovantes et intégrées pour atténuer précocément le risque d'infection lié au virus West Nile et au virus Usutu en France	Instead	PEPR
Robuste Evaluation de Solutions pour limiter les Impacts Liés aux ÉvolutioNs du Climat sur les Écocités	RESILIENCE	PEPR
"Centrale électrique à fusion compacte basée sur les supraconducteurs haute température"	SF-Plant	PEPR
Conducteurs HTS fort champ & fort courant	SF-COND	PEPR
	AVATAR	PEPR
Des Villes Fraiches Pour et Par Leurs USagers: associer effectivement des solutions douces, vertes et grises pour favoriser la bonne santé des habitants dans un environnement	VF++	PEPR
Approche multidisciplinaire sur des métalloenzymes à cuivre pour améliorer l'utilisation des polysaccharides récalcitrants	PULCO	Programme et équipements prioritaires de recherche

Nom du projet	Acronyme projet	Action (cadrage Etat)
	BIOMCAT	Programme et équipements prioritaires de recherche
Fouille des mécanismes de passage à l'échelle des collectifs en ligne	Data2laws	Programme et équipements prioritaires de recherche
	Living-Labs	Programme et équipements prioritaires de recherche
Les contributions des espaces verts résidentiels et partagés à la transition vers des villes biodiverses et perméables	VilleGarden	Programme et équipements prioritaires de recherche
Enseignement de biologie-santé pour l'exploration de l'espace et des milieux extrêmes	BIOSPACE	Compétences et Métiers d'Avenir
Former les talents de demain pour l'essor de l'immunothérapie	Immunoskills	Produire 20 biomédicaments
Sud avenir helico	SUD AVENIR HELICO	Avion bas carbone
Fusion dossier projet COME ON et OCC'SHORE	MECENE	Compétences et Métiers d'Avenir
Électrification des Remorques pour le Transport de Camions	ERTC	Maturation-pré-maturation
BiOdiversity of Soil in FORest	BOSFOR	PEPR
Development of a social network intervention for overweight and obesity in adolescence	SNOOP	
Vers un modèle de fondation du langage du plissement cortical	Plissement cortical	
	3D Learn	Expérimentation recherche à risque





Rapport d'activité 2025 & perspectives 2026

amidex Aix
Marseille
Université

Aix Marseille Université
Campus Centre,
63 La Canebière, Marseille 13001
amidex-direction@univ-amu.fr