

Fondation Aix-Marseille Université

Feuille de route 2025 – 2028

Table des matières

Résumé	2
Notre raison d’être.....	3
Nos actions.....	3
Axe 1 – Soutenir la réussite étudiante	4
Axe 2 – Soutenir une recherche à impact	5
Axe 3 – Soutenir le développement de campus durables et solidaires	6
Suivre notre impact	8

Résumé

Soutenir la recherche et la jeunesse pour faire société

La Fondation Aix-Marseille Université agit pour renforcer les liens entre le monde académique, les acteurs économiques et la société civile. Par la mobilisation du mécénat, elle soutient des projets concrets à fort impact, au service d'une université inclusive, innovante et pleinement engagée dans les grands défis contemporains.

Sa raison d'être – *soutenir la recherche et la jeunesse pour faire société* – oriente l'ensemble de son action. À l'horizon 2028, la Fondation vise à mobiliser 8 millions d'euros pour amplifier son impact et renforcer son rôle de levier au service de l'université et de son territoire.

Sa feuille de route 2025–2028 s'organise autour de trois grands axes d'action :

- **Soutenir la réussite étudiante**, en agissant sur la réussite académique, l'insertion professionnelle, l'entrepreneuriat étudiant et le développement du réseau alumni. Deux projets prioritaires guideront l'action : un programme de bourses pour les étudiants les plus méritants, et le déploiement d'un programme de mentorat impliquant alumni et professionnels du territoire.
- **Soutenir une recherche à impact**, en améliorant les conditions de travail des chercheurs et en stimulant les coopérations avec le monde socio-économique. La Fondation soutiendra notamment des dispositifs d'accueil pour les chercheurs en transition ou en situation de fragilité, et encouragera la création de chaires partenariales sur des enjeux stratégiques.
- **Développer des campus durables et solidaires**, en contribuant à l'amélioration du cadre de vie universitaire et à l'ouverture de l'université sur la cité. Deux priorités guideront cette ambition : la rénovation énergétique de bâtiments universitaires, et l'expansion des Maisons de l'étudiant, espaces hybrides dédiés à la vie étudiante, aux services de proximité et aux partenariats locaux.

Ces projets prioritaires constituent les leviers majeurs du prochain cycle stratégique, sans recouvrir l'ensemble des champs d'action de la Fondation.

La stratégie de la Fondation s'accompagne d'un renforcement de sa gouvernance, d'un programme de reconnaissance des mécènes et d'une animation active de ses réseaux, pour bâtir une dynamique collective durable et engagée.

Notre raison d'être

La Fondation Aix-Marseille Université (Fondation amU) est née de la volonté de renforcer les liens entre le monde académique, les acteurs socio-économiques et les institutions du territoire. Fondée sur les valeurs d'engagement, de solidarité et d'ouverture, elle s'attache à soutenir les grandes missions de l'université : *former, explorer, innover, s'engager*.

Dans un contexte de transformation profonde de l'enseignement supérieur, où les enjeux de réussite étudiante, de transition écologique, d'innovation scientifique et de solidarité deviennent plus pressants, la Fondation amU affirme une ambition claire : contribuer, par la mobilisation du mécénat privé et l'implication de ses partenaires, à faire d'Aix-Marseille Université un moteur du progrès social, scientifique et territorial. Elle incarne également le vecteur privilégié de la relation partenariale de l'université, en structurant et en portant les coopérations avec les acteurs socio-économiques. À ce titre, elle se positionne comme une porte d'entrée pour les partenaires désireux de s'associer aux ambitions et aux projets d'AMU.

Sa raison d'être – **Soutenir la recherche et la jeunesse pour faire société** – oriente l'ensemble de ses actions. À travers trois grands axes d'intervention, la Fondation agit pour renforcer l'impact de l'université sur son territoire et au-delà :

1. Soutenir la réussite étudiante
2. Soutenir une recherche à impact
3. Soutenir le développement de campus durables et solidaires

À l'horizon 2028, la Fondation vise à mobiliser environ 8 millions d'euros de financements privés pour soutenir ses actions.

L'objectif de cette feuille de route 2025–2028 est d'affirmer les priorités stratégiques de la Fondation pour les années à venir, dans un cadre clair, partagé avec ses parties prenantes, et portées par une gouvernance mobilisée. Elle formalise les engagements de la Fondation et définit un cap d'action cohérent avec les attentes du territoire et les besoins de l'université et des partenaires extérieurs.

Nos actions

Pour la période 2025–2028 et afin de traduire sa raison d'être en actions concrètes, la Fondation déploie une feuille de route autour de trois axes structurants. Pour chacun de ces axes, sont précisés : les enjeux identifiés avec les parties prenantes, les grands champs d'action, et deux projets prioritaires à fort impact.

Dans une logique de pilotage stratégique, chaque projet sera progressivement associé à des indicateurs d'impact. Ceux-ci seront définis à partir d'une analyse de l'existant en concertation avec les partenaires. Ce cadre d'évaluation vise à renforcer la lisibilité, la cohérence et l'efficacité de l'action de la Fondation.

Soutenir la réussite étudiante	Soutenir une recherche à impact	Soutenir le développement de campus durables et solidaires
• Réussite académique • Insertion professionnelle • Entrepreneuriat étudiant • Développement du réseau alumni	• Accueil et soutien aux chercheurs • Co-financement de projets de recherche • Innovation et recherche partenariale sur le territoire	• Qualité de vie étudiante • Campus durables et ouverts sur la cité • Citoyenneté et solidarité

Axe 1 – Soutenir la réussite étudiante

Rappel des enjeux

L'insertion professionnelle, la réduction des inégalités de parcours et le développement d'un sentiment d'appartenance durable à la communauté universitaire sont aujourd'hui des priorités partagées. Pour une université comme amU, accueillant une grande diversité d'étudiants, soutenir la réussite ne se limite pas à l'accompagnement académique : il s'agit aussi de créer les conditions d'un épanouissement personnel, d'une orientation professionnelle éclairée et d'un lien actif entre générations.

Favoriser la réussite étudiante constitue une priorité stratégique pour la Fondation amU, tant sur le plan de l'inclusion que de l'attractivité. Il s'agit de garantir à tous les étudiants les conditions d'un parcours universitaire épanouissant et d'une insertion réussie dans la société, notamment en renforçant les passerelles entre l'université et le monde socio-économique.

Champs d'action

- Réussite académique
- Insertion professionnelle
- Entrepreneuriat étudiant
- Développement du réseau alumni

Projets prioritaires 2025–2028

Pour le prochain cycle stratégique, la Fondation amU concentrera ses efforts sur deux leviers majeurs à fort impact :

- **Un programme de bourses** : la Fondation souhaite renforcer son rôle dans l'attribution de bourses, en complément des dispositifs existants, en ciblant les étudiants les plus fragiles et méritants. Ce soutien financier direct est essentiel pour réduire les inégalités d'accès et de réussite.
- **Le développement du mentorat** : en s'appuyant sur les mécènes et les réseaux partenaires, la Fondation lancera un programme structuré de mentorat. L'objectif est de proposer à certains étudiants volontaires un accompagnement par un professionnel ou un alumni engagé, afin de renforcer l'orientation, la confiance en soi et l'insertion professionnelle.

Ces deux priorités seront les axes principaux d'engagement dès 2025, avec une volonté d'impact fort et mesurable dès la première année.

L'ensemble des projets de cet axe sera piloté en lien étroit avec les services de l'université et les réseaux partenaires du territoire.

Axe 2 – Soutenir une recherche à impact

Rappel des enjeux

Fidèle à la vocation de service public de l'université, la Fondation amU entend contribuer au développement d'une recherche libre, ambitieuse et connectée aux grands enjeux contemporains. Dans un contexte de tensions budgétaires, où les chercheurs doivent souvent composer avec des moyens contraints, la Fondation souhaite jouer un rôle d'accélérateur et de facilitateur.

Cet engagement s'inscrit dans une logique d'impact : la recherche doit bénéficier à la société dans son ensemble, irriguer le territoire, stimuler l'innovation et éclairer les décisions publiques. À travers cet axe, la Fondation cherche à soutenir les femmes et les hommes qui font la recherche, à valoriser leurs travaux, et à favoriser les partenariats entre laboratoires académiques et monde socio-économique.

Grands champs d'action :

- Accueil et soutien aux chercheurs
- Co-financement de projets de recherche
- Innovation et recherche partenariale sur le territoire

Projets prioritaires 2025–2028 :

L'accueil et le soutien de chercheurs : Soutenir les chercheurs, c'est soutenir les conditions de production d'une recherche de qualité, source d'innovation et de progrès pour la société. La Fondation AMU entend accompagner l'accueil et l'installation de chercheurs dans des conditions favorables, en particulier lors des phases sensibles de leur parcours (mobilité, début de carrière, situations de transition). Elle s'inscrit notamment en appui d'initiatives structurantes comme le programme *Safe Place for Science*, porté par l'université, qui vise à offrir un environnement sûr, stimulant et libre pour les scientifiques confrontés à des contraintes politiques ou sociales dans leur pays d'origine. En soutenant ce type de dispositifs, la Fondation contribue au rayonnement scientifique de l'université, tout en affirmant son engagement en faveur de la liberté académique et d'une recherche ouverte sur les grands enjeux contemporains.

- **Le développement de chaires partenariales :** La Fondation encouragera la création de chaires en lien avec des partenaires publics ou privés du territoire, afin de soutenir des programmes de recherche co-construits, alignés sur des problématiques stratégiques locales (transition écologique, santé, numérique, cohésion sociale...). Ces chaires permettront de mobiliser des financements ciblés, de favoriser les synergies entre chercheurs et acteurs socio-économiques, et de renforcer l'ancrage territorial de l'université.

La Fondation jouera ici un rôle de tiers de confiance, de médiateur entre les mondes académique et économique, pour initier des dynamiques de long terme au service de l'innovation responsable.

Axe 3 – Soutenir le développement de campus durables et solidaires

Enjeux

Parce que l'université est un lieu de vie autant qu'un lieu de savoir, la Fondation amU souhaite contribuer à l'amélioration du cadre de vie des étudiants et personnels, à travers des projets concrets porteurs de sens. L'université de demain ne se pense pas seulement comme un espace d'apprentissage, mais comme un écosystème ouvert, solidaire et ancré dans les défis contemporains, qu'ils soient sociaux, environnementaux ou citoyens.

Dans cet esprit, la Fondation s'engage à soutenir des projets structurants qui contribuent à faire du campus un lieu de cohésion, d'engagement et de résilience, en cohérence avec les valeurs portées par Aix-Marseille Université.

Grands champs d'action :

- Qualité de vie étudiante
- Campus durables et ouverts sur la cité
- Citoyenneté et solidarité

Projets prioritaires 2025–2028 :

- **Transition énergétique et rénovation des campus** : la Fondation entend soutenir des projets de rénovation énergétique sur les bâtiments universitaires, afin d'améliorer leur performance environnementale et le confort thermique des usagers. Il s'agit de renforcer l'impact positif des campus en tant que modèles d'innovation durable. Cela inclut, par exemple, l'isolation des façades, la gestion des sols ou encore l'optimisation des équipements. Ces projets, portés en lien étroit avec les services de l'université, contribueront à inscrire les campus dans une trajectoire de transition écologique concrète et visible.
- **Soutenir le déploiement de “Maisons de l'étudiant” sur tous les sites** : La Fondation amU mettra un accent particulier sur l'amélioration et l'expansion des Maisons de l'étudiant, déjà présentes sur plusieurs sites du campus. Ces espaces hybrides ont vocation à accueillir des services de proximité essentiels (épiceries solidaires, dispositifs d'accompagnement, permanences bancaires ou associatives), à favoriser la rencontre entre étudiants, et à offrir une visibilité nouvelle aux partenaires de la Fondation. Pensées comme des lieux de vie ouverts sur le territoire, ces Maisons de l'étudiant pourront intégrer une dimension partenariale plus forte, en facilitant la présence et l'implication d'entreprises ou d'acteurs socio-économiques auprès des étudiants. À travers des événements, des forums, des permanences thématiques ou des actions de mentorat, elles sont des espaces de rencontre directe entre le monde étudiant et les partenaires extérieurs. Ces centres de ressources solidaires sont des vecteurs d'inclusion et de dynamisation locale, au service de la réussite et de l'épanouissement des étudiants.

Suivre notre impact

Pour garantir la lisibilité, l'efficacité et la transparence de son action, la Fondation Aix-Marseille Université souhaite se doter d'un cadre de suivi structuré. Ce cadre vise à mesurer concrètement la contribution de la Fondation à la réussite étudiante, à la recherche à impact, et au développement de campus durables et solidaires.

Il repose sur deux niveaux de lecture complémentaires :

- **Des indicateurs globaux** permettant d'apprécier l'ampleur de l'action de la Fondation dans son ensemble.
- **Des indicateurs spécifiques** pour chaque projet prioritaire seront identifiés lors de groupes de travail dédiés, afin de suivre les dynamiques propres à chaque axe.

Ces indicateurs seront précisés, enrichis et suivis dans la durée, en concertation avec les partenaires académiques et socio-économiques. Ils constituent un outil au service du pilotage stratégique et de l'évaluation de notre impact.

Indicateurs globaux – Fondation AMU (2025–2028)

Indicateur	Objectif à horizon 2028	Commentaires
Nombre d'étudiants touchés par les actions de la Fondation	≥ 25 % des effectifs étudiants d'AMU	Tous dispositifs confondus : mentorat, bourses, vie de campus, etc.
Montant total de financements mobilisés	8 M€	Cumul du mécénat financier, en nature et de compétences
Nombre total de projets soutenus	≥ 50 projets	Tous axes confondus