Aix*Marseille université
Socialement engagée

A*Midex
Initiative d'excellence Aix-Marseille

Fondation universitaire d'Aix-Marseille Université

Rapport d'activités 2020
Programme d'activités 2021

Aix*Marseille université Socialement engagée
cnrs
Inserm La science pour la santé From science to health
cea
IRD Institut de Recherche pour le Développement FRANCE
Centrale Marseille
sciencespo.aix
Hôpitaux Universitaires de Marseille | ap·hm

Table des matières

Éditorial 3

Un programme d'investissements d'avenir 4

Le consortium A*Midex 5

La gouvernance 9

Les temps forts 2020 11

A*Midex en chiffres 14

I. Le rapport d'activités 2020 17

1.1. Une trajectoire d'université unique 18

1.2. La politique scientifique : soutenir une recherche d'excellence interdisciplinaire, innovante 20

1.3. Une offre de formation innovante, pluridisciplinaire, adossée à la recherche 24

1.4. L'impact socio-économique et culturel, levier de développement territorial 29

1.5. La stratégie internationale et l'internationalisation 37

1.6. L'attractivité : attirer les talents d'exception sur le site 40

1.7. Les instituts d'établissement interdisciplinaires 42

1.8. Les interfaces avec les politiques nationales 46

1.9. Les dispositifs de mise en cohérence scientifique 54

1.10. Pilotage et évaluation 56

II. Le programme d'activités 2021 59

2.1. Élaboration de la feuille de route 2021-2024 60

2.2. La politique scientifique : soutenir une recherche d'excellence interdisciplinaire, innovante 62

2.3. Une offre de formation innovante, pluridisciplinaire, adossée à la recherche 63

2.4. L'impact socio-économique et culturel, un axe de développement territorial 64

2.5. La stratégie internationale et l'internationalisation 66

2.6. L'attractivité : attirer les talents d'exception sur le site 67

2.7. Les instituts d'établissement interdisciplinaires 67

2.8. Mise en cohérence avec les politiques nationales 68

2.9. Les dispositifs de mise en cohérence scientifique 69

2.10. Pilotage et évaluation 70

Annexes 71

Annexe 1 : Dispositifs de l'Idex 2020 72

Annexe 2 : Liste des projets labellisés au 31/12/2020 (projets conventionnés) 73

Annexe 3 : Présentation des instituts d'établissement 86

Annexe 4 : Présentation des projets PIA structurants 108

Directeur de la publication : Éric Berton
Directrice de la rédaction : Céline Bréal
Rédactrice en chef : Camille Duran

Conception graphique & mise en page : Direction de la communication | Isabelle Roulet
Imprimerie Aix-en-Provence : Direction déléguée à l'exploitation et à la logistique
Pilotage des systèmes d'impression – Franck Esménard

Éditorial

Nicolas Morales

Directeur exécutif de
la fondation A*Midex

Denis Bertin

Vice-président délégué
de la fondation A*Midex

Établir un bilan de l'ensemble des activités de la Fondation A*Midex en 2020 revient inévitablement à évoquer en premier lieu la crise sanitaire mondiale liée à la Covid-19, événement qui nous a toutes et tous individuellement touché, depuis sa propagation en France en mars 2020. À l'échelle de la Fondation A*Midex, cette crise a eu comme principale conséquence un ralentissement brutal, voire un arrêt, de la majorité des missions de terrain et des mobilités des chercheurs, enseignants-chercheurs et étudiants du site d'Aix-Marseille. Dans ces conditions exceptionnelles, la gouvernance et l'équipe opérationnelle de la Fondation se sont mobilisées au quotidien, avec l'ensemble des directions de l'Université, pour répondre au mieux aux demandes des Responsables scientifiques et techniques des projets, en facilitant notamment le report des missions de terrain et le renforcement des activités numériques.

Au sein de la Fondation, l'utilisation généralisée des outils numériques s'est d'ailleurs avérée primordiale pour pallier les conséquences des restrictions sanitaires ; elle a permis à la structure de fonctionner sans interruption et de poursuivre ainsi la stratégie de développement de l'Initiative d'excellence d'Aix-Marseille depuis sa confirmation en 2016. Celle-ci, rappelons-le, vise à accompagner le développement d'un pôle d'enseignement supérieur et de recherche de rang mondial sur le territoire d'Aix-Marseille en matière de formation, de recherche et d'innovation, qui est collectivement mobilisé pour répondre aux défis scientifiques sociétaux majeurs. L'année 2020 a été principalement marquée par l'élaboration collégiale d'une nouvelle feuille de route 3.0 de l'initiative d'excellence A*Midex (2021-2024), pour venir en appui de la stratégie de la nouvelle équipe de gouvernance d'Aix-Marseille Université, installée début 2020, en relation avec la politique de site déployée avec les partenaires. La Fondation A*Midex entend notamment accompagner le développement des nouveaux Instituts d'établissement, crées en 2019-2020, et des lauréats du Programme Investissements d'Avenir, qui visent à déployer une culture de formation interdisciplinaire à la fois par et pour la recherche, sur le modèle des Graduate School, en impliquant des partenaires socio-économiques dans une offre de formation renouvelée.

Forte de son expertise acquise ces dernières années dans la mise en place et le suivi de projets, en particulier ceux de la 3ème vague du Programme Investissements d'Avenir (**Dream-U, Panorama, Ampiric, Tiger** ou **IDeAL**), la Fondation A*Midex est amenée depuis 2020 à coordonner toutes les réponses et les actions concertées du site d'Aix-Marseille dans le cadre de la 4ème vague du Programme Investissements d'Avenir. Ce rôle d'animation dans l'incubation de projets novateurs et prioritaires s'est affirmé au cours de l'année 2020 ; il vient compléter son rôle de prescripteur dans le pilotage et l'évaluation de projets financés par le Programme Investissements d'Avenir sur l'ensemble du site. Pour mieux définir l'ensemble des orientations, les instances de la Fondation A*Midex peuvent s'appuyer sur un Conseil stratégique international, renouvelé en 2020, qui a vocation à accompagner la dynamique collective de transformation et d'internationalisation du site à horizon 2030.

Un programme d'investissements d'avenir

En 2010, le gouvernement confiait au Commissariat Général à l'Investissement (CGI) le déploiement d'un Programme d'investissements d'avenir (PIA) en plusieurs phases (PIA 1, PIA 2, et, depuis début 2017, PIA 3). Le PIA comporte un volet Enseignement Supérieur et Recherche de grande ampleur (plusieurs dizaines de milliards d'euros), ce volet étant lui-même organisé autour d'outils variés (LabEx, Equipex, Infrastructures, EUR, Instituts Convergences, IHU, IRT, IDEX-ISITE, etc.) qui donnent lieu à autant d'appels à projets compétitifs.

L'appel à projets IDEX-ISITE présente une caractéristique centrale : il vise à faire émerger un nombre limité d'Universités de Recherche, sur des sites présentant un potentiel scientifique remarquable et qui sauraient mettre en synergie les forces des universités, écoles et organismes qui y sont présents. L'objectif de long terme est la création d'universités capables d'être compétitives avec leurs homologues étrangères sur la scène internationale, en termes de visibilité, d'attractivité, d'impact au niveau des frontières de la connaissance et en direction de la société.

Plus spécifiquement, les projets IDEX-ISITE retenus sont caractérisés par la capacité des porteurs à développer, dans leur palette thématique, des coopérations fortes et efficaces avec l'ensemble des acteurs publics et privés de la recherche, de la formation… et à mettre en œuvre des actions innovantes de recherche partenariale, de développement de l'entrepreneuriat et de formation professionnelle, initiale et continue, ainsi accompagner la transformation de notre université en relations avec ses partenaires.

Cette évolution doit évidemment être appréhendée sur une échéance assez longue car la réputation d'un établissement se construit progressivement. Mais l'ambition de long terme est bien là : faire que la réputation et l'attractivité de l'Université d'une IDEX-ISITE soient reconnues au plan international au bénéfice de tous.

Tous les projets IDEX-ISITE retenus font l'objet d'une ou plusieurs périodes probatoires ; à l'issue de ces périodes, le jury international conduit une évaluation qui décide du maintien, ou de la perte, du label et des financements qui y sont attachés.

Le consortium A*Midex

Soutenir le développement d'une grande université de recherche internationale

L'initiative d'excellence A*Midex[1] réunit un consortium formé de 8 établissements du site d'enseignement supérieur et de recherche d'Aix-Marseille, sous la coordination d'Aix-Marseille Université. Elle a pour ambition de contribuer à l'émergence et au développement d'un **pôle interdisciplinaire et transdisciplinaire d'enseignement supérieur et de recherche de rang mondial** sur le territoire d'Aix-Marseille Université. A travers A*Midex, les acteurs du site d'Aix-Marseille accompagnent des actions innovantes et expérimentales à l'échelle du site. Ils sont attentifs à mesurer leur impact structurant aussi bien auprès des composantes, unités de recherche, instituts... qu'auprès des tutelles.

Les actions A*Midex s'inscrivent donc en transversalité dans l'établissement ; elles prennent appui auprès de l'ensemble des vice-présidences, des directions centrales concernées au sein de l'Université, et des partenaires du consortium : CNRS, Inserm, CEA, IRD, Centrale Marseille, Sciences Po Aix, Assistance-Publique - Hôpitaux de Marseille. Le partage des connaissances issues de la recherche au-delà des disciplines, au sein de la communauté et dans la société est également un enjeu clé autour duquel se retrouvent les partenaires de l'initiative d'excellence, qui s'engagent en faveur de la science ouverte.

Les actions menées par ce consortium sont pilotées par Aix-Marseille Université et mises en place en son sein par la fondation universitaire A*Midex.

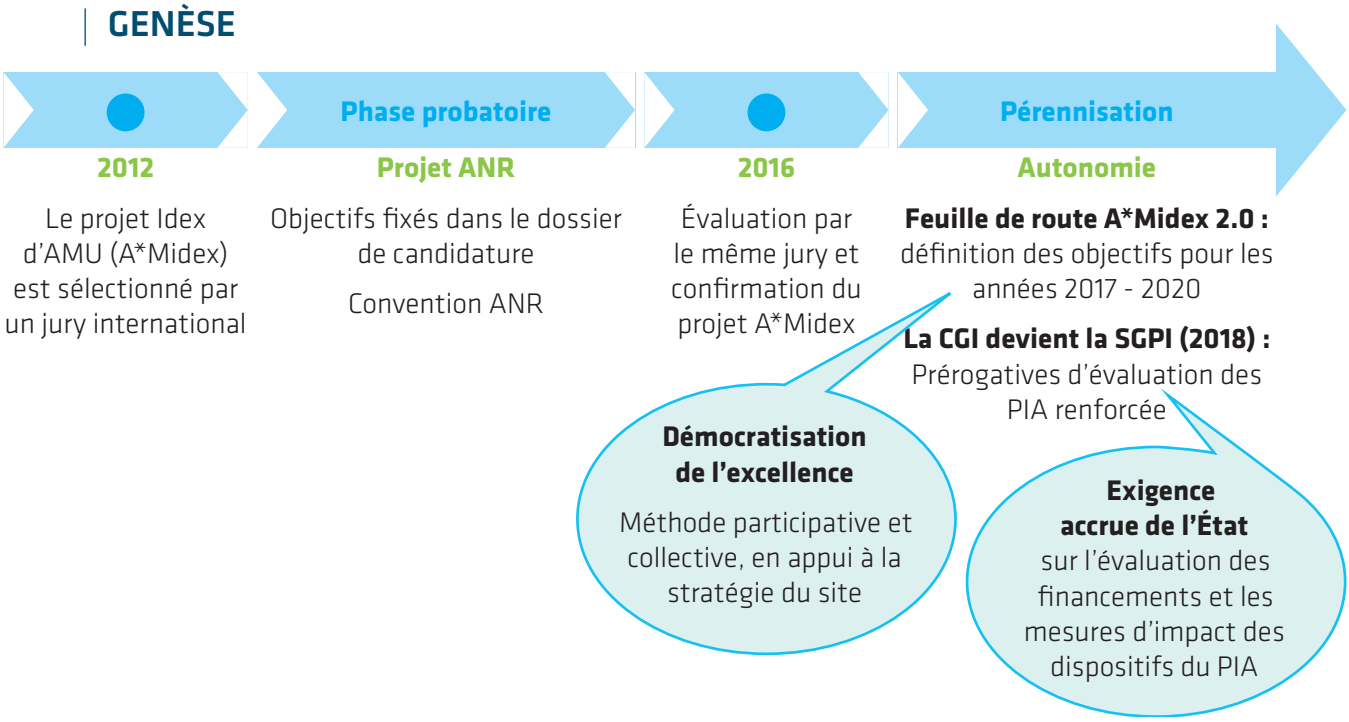
Historique

Au printemps 2016, la situation de l'Idex a été évaluée par le même jury international sur la base de 9 critères[2]. Suite à cette évaluation, le projet Idex a été définitivement **confirmé par décision du Premier Ministre du 27 juin 2016**. La feuille de route A*Midex 2.0, actée par le Comité de Pilotage le 19 septembre 2016, guide les actions de l'Idex pérennisée sur la période 2017 à 2020.

[1] Le projet A*Midex déposé par Aix-Marseille Université et ses 7 partenaires (CNRS, Inserm, CEA, IRD, ECM, IEP, AP-HM) a été sélectionné par le Premier Ministre, sur recommandation du jury international IdEx, le 3 février 2012, à l'issue d'un processus de sélection exigeant. La fondation universitaire A*Midex a été créée par délibération du Conseil d'Administration de l'université d'Aix-Marseille du 29 mai 2012.

[2] Les 9 critères sont : 1. Excellence de la recherche, 2. Excellence de la formation, 3. Innovation, 4. Université-cible, 5. Vie étudiante et de campus, 6. Visibilité internationale, 7. Politique de ressources humaines, 8. Partenariats, 9. Gouvernance et gestion de projet.

GENÈSE



L'initiative d'excellence pérennisée est conçue comme un **outil majeur de renforcement d'Aix-Marseille Université et du site d'Aix-Marseille** afin d'impulser une dynamique d'excellence et de favoriser la mise en œuvre d'une stratégie interdisciplinaire propre à répondre aux défis sociétaux et scientifiques de l'échelle locale à l'échelle globale.

*L'initiative d'excellence A*Midex a pour ambition de contribuer à l'émergence et au développement d'un pôle pluridisciplinaire et interdisciplinaire d'enseignement supérieur et de recherche de rang mondial sur le territoire d'Aix-Marseille Université.*

Conformément au règlement des IdEx, la dotation non consommable de 750 M€ est dévolue à l'université d'Aix-Marseille (convention signée le 23 décembre 2016) et placée sur un compte en son nom au Trésor. La fondation universitaire gère les fonds alloués au titre du projet, soit près de 26 M€ par an.

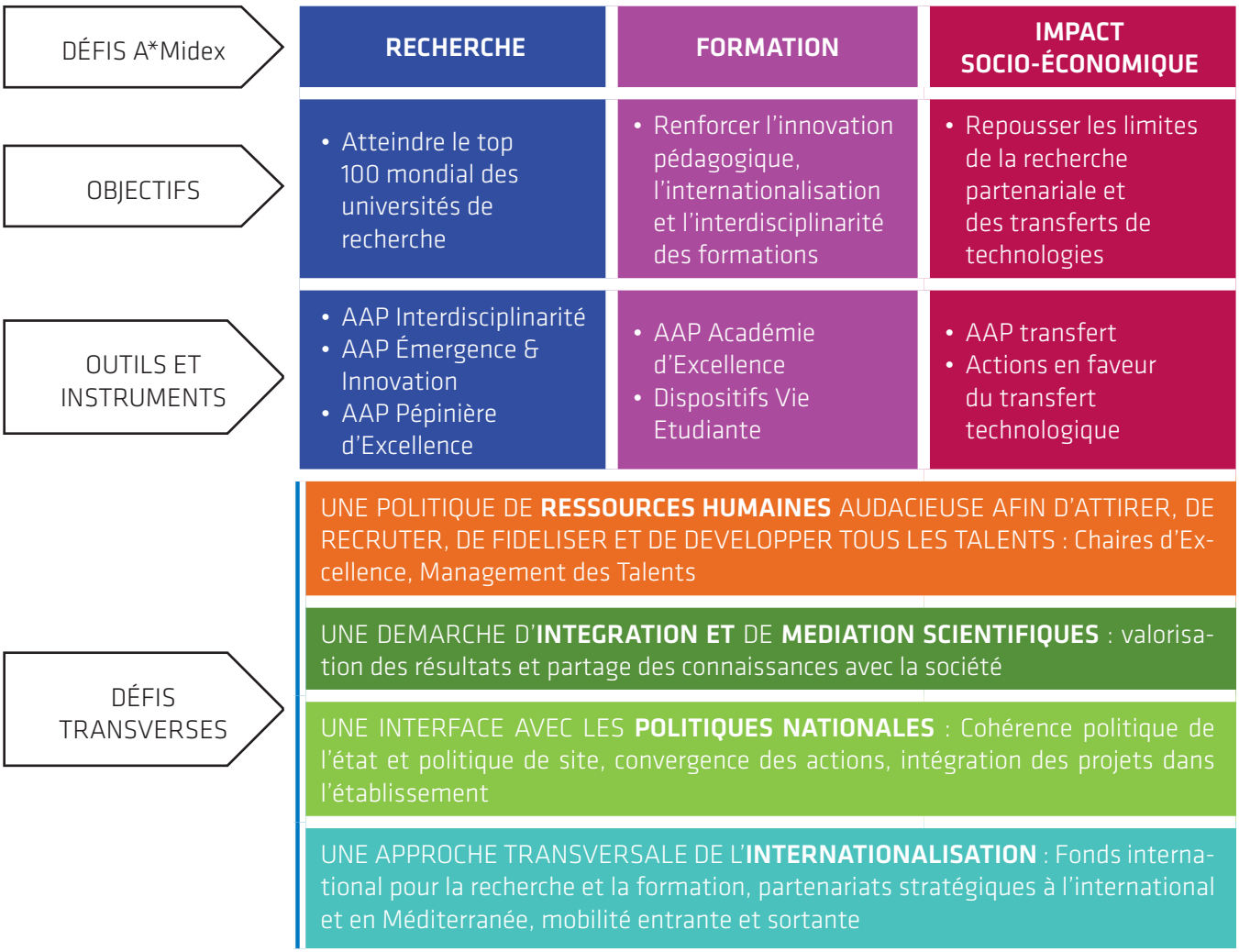
L'initiative d'excellence A*Midex accompagne et appuie la stratégie du site et de l'université par le soutien de projets structurants et novateurs, qui s'inscrivent dans cinq domaines thématiques définis lors du projet initial : Energie, Environnement, Santé et sciences de la vie, Sciences et Technologies, Humanités.

*La mission d'A*Midex est d'accompagner des actions innovantes et expérimentales à l'échelle du site et de mesurer leur impact structurant aussi bien auprès des composantes qu'auprès des tutelles, qui sont parties prenantes du consortium A*Midex.*

Son action s'articule autour de grands défis :

- Renforcer et améliorer le positionnement d'Aix-Marseille Université comme **université de recherche intensive de pointe**, avec comme objectif d'atteindre le top 100 mondial des universités de recherche ;
- Développer et rendre plus visibles les **formations les plus innovantes et attractives** du territoire, notamment par la création de l'Académie d'Excellence ;
- Promouvoir une politique de **valorisation des résultats de la recherche audacieuse**, repoussant les limites de la recherche partenariale et des transferts de technologies, en phase avec le potentiel académique et économique du site d'Aix-Marseille ;
- Proposer une politique de **ressources humaines attractive** afin d'attirer et de conserver des profils de qualité, notamment dans la perspective d'anticiper la fin d'activité d'actuels leaders scientifiques ; -
- Mettre en œuvre une **démarche d'intégration et**

de médiation scientifiques de la communauté, notamment par la valorisation des résultats et le partage des connaissances avec la société ;
• Promouvoir une **interface entre la politique nationale et la politique de site**, notamment au moyen d'une mise en cohérence des actions et convergence des projets dans l'établissement ;
• Mettre en œuvre une **approche transversale de l'internationalisation** suivant un double objectif : cultiver l'identité méditerranéenne du site et développer son rayonnement international.



La réalisation de ces défis nécessite la mobilisation, au-delà des acteurs de l'enseignement supérieur et de la recherche, de toutes les forces vives du territoire.

La fondation est également engagée dans la réponse aux appels à projets du Programme Investissements d'Avenir.

La fondation mène de nombreuses actions au bénéfice de l'université et lève des fonds[3] au service des ambitions partagées par l'ensemble des acteurs du site d'Aix-Marseille. Les dons reçus sont notamment employés à soutenir le dynamisme socio-économique du territoire, via l'innovation, et la haute qualification des diplômés, sujets indissociables du dynamisme de l'enseignement supérieur et de la recherche. La fondation permet ainsi de contribuer à la prospérité et au rayonnement local, régional et international d'Aix-Marseille. Transverses, ces défis poursuivent la même ambition de faire du site d'Aix-Marseille une place forte de la recherche et de l'enseignement supérieur sur le plan international.

Au plan national, les IdEx pérennisées s'organisent et entendent, avec le soutien des organismes de recherche, notamment le CNRS et l'Inserm, jouer pleinement leur rôle de moteur de l'enseignement supérieur et de la recherche en France et en Europe.

Enfin, la fondation A*Midex est mobilisée au sein de l'association **Udice**, créée en 2020. Ce réseau, qui s'appuie sur d'autres exemples à l'échelle internationale, a pour ambition d'être un acteur reconnu pour participer aux stratégies de l'enseignement supérieur, de la recherche et innovation, positionner les forces en présence, coordonner collectivement des projets ambitieux et accompagner les stratégies des membres fonda-

[3] Fusion de la fondation Aix-Marseille Université et la fondation A*Midex au 1er janvier 2017

teurs. L'association Udice réunit dix universités françaises[4], qui se sont transformées au cours de la dernière décennie, notamment au travers de la loi relative aux libertés et responsabilités des universités et les

Initiatives d'excellence du Programme des investissements d'avenir (PIA). Ces établissements, qui regroupent 75 000 personnels et 385 000 étudiants, obtiennent des premiers résultats forts, comme au classement universitaire des universités mondiales de Shanghai (ARWU) ou encore dans le classement Reuters des universités les plus innovantes.

Les universités Udice en chiffres

41% des doctorants en France,

2/3 des publications françaises les plus citées au monde,

plus de la moitié des structures de valorisation et de transfert

Ce groupement d'universités a aussi pour objectif d'offrir un interlocuteur français aux structures analogues en Europe et dans le Monde.

Udice entend porter la parole de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation auprès des pouvoirs publics, en s'appuyant notamment sur la publication d'une étude sur l'impact économique des universités.

Étude d'impact économique Aix-Marseille Université[5] (chiffres 2019)

Chiffres-clés

- Le site d'Aix-Marseille Université apporte **3,6 milliards d'€ de valeur ajoutée brute et 44 400 emplois** à la région Provence-Alpes-Côte d'Azur ;
- A l'échelle du territoire national, l'impact du site Aix-Marseille en France est estimé à 6,7 milliards d'euros de valeur ajoutée brute et 63 400 emplois ; en outre, elle crée un impact fiscal de 3,5 milliards d'€ chaque année pour le Trésor public français ;
- Et dans le Monde, l'impact du site Aix-Marseille est estimé à 7,5 milliards d'€ de valeur ajoutée brute et 71 900 emplois.

Les impacts intentionnels sur le territoire

Les activités ciblées de l'Université d'Aix-Marseille et du site créent une contribution économique de 1,5 milliard d'euros de valeur ajoutée brute et soutiennent 2 800 emplois en Provence - Côte d'Azur.

- **Liés à la formation (« learning »)** : bourses aux étudiants, stages des étudiants, et formation continue. En 2019, le site compte 22 500 diplômés, a organisé 4 600 stages pour ses étudiants et a reçu 14,5 millions d'euros de revenus pour la formation continue. En combinant ces éléments, les impacts de la formation en valeur ajoutée brute sont estimés à 1,3 milliards € et un soutien à 900 emplois dans la région.
- Liés à la valorisation de la recherche : valorisation issue des licences et des technologies, recherche et partenariat industriel, des spin-off et des start-ups, ainsi que des parcs scientifiques et des incubateurs associés à l'université. Le site a reçu 1,5 million d'euros de revenus de licences et 88,8 millions d'euros de recherche industrielle en 2019. Il a été associé à 45 spin-off et start-up. Il est estimé que ces activités contribuent à hauteur de 125 millions d'euros de valeur ajoutée brute et soutiennent 800 emplois en Provence - Côte d'Azur.

Impact transformant

Au-delà de l'impact quantitatif créé par l'université, elle joue un rôle qualitatif important dans la transformation de l'enseignement supérieur, tant en France qu'en Europe. Elle contribue à la construction du tissu social et à la protection des biens d'équipement essentiels pour le bien-être économique et social actuel et futur.

L'étude identifie 4 vecteurs clés pour cette transformation :

- L'initiative d'excellence et son impact transformant pour le domaine de l'enseignement supérieur et la recherche ;
- L'université européenne CIVIS et son impact pour les étudiants, le personnel et la société ;
- La qualité de vie, le bien-être, le progrès des sociétés (priorités de l'OCDE) : le site Aix-Marseille a un impact sur ces aspects à travers ses politiques de rémunération, de qualité de vie au travail, d'équité de traitement ; en offrant à ses étudiants une éducation de qualité ; et par les recherches menées qui peuvent avoir un impact sociétal.
- Son rôle dans la réponse à la crise sanitaire COVID-19.

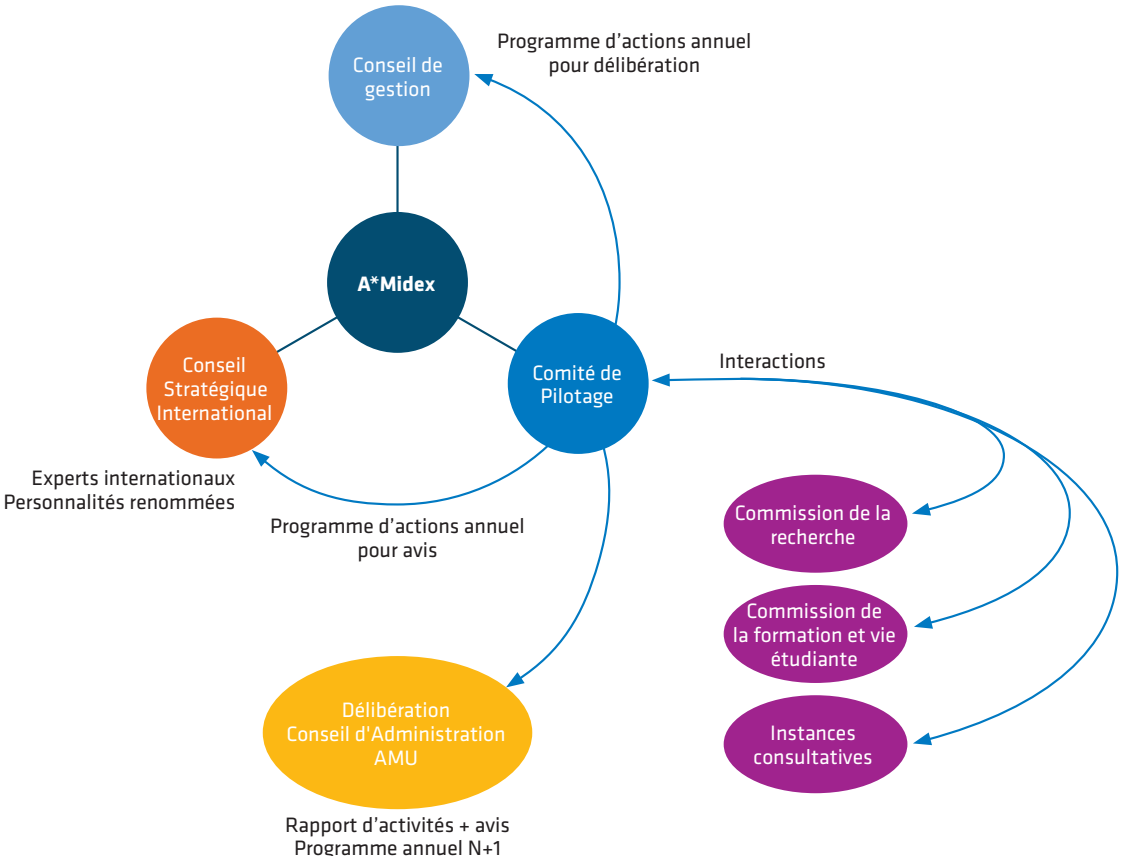
[4] Les universités du groupe Udice : Aix-Marseille Université, Sorbonne Université, Université Claude Bernard Lyon 1, Université Côte d'Azur, Université de Bordeaux, Université de Paris, Université de Strasbourg, Université Grenoble Alpes, Université Paris Saclay, Université Paris Sciences et Lettres.

[5] Rapport du cabinet britannique Biggar, commandé par l'association Udice, sur la "Contribution économique des universités d'Udice"

La gouvernance

Conformément à ce qui avait été annoncé au jury international de l'IdEx, la mise en œuvre de l'initiative d'excellence est portée par une fondation universitaire placée sous la responsabilité du Conseil d'Administration d'Aix-Marseille Université et pilotée par un **Comité de Pilotage** mensuel.

Le Comité de Pilotage de la fondation regroupe les **8 établissements** (Aix-Marseille Université, le CNRS, l'Inserm, le CEA, l'IRD, l'AP-HM, l'Institut d'Études Politiques d'Aix-en-Provence et l'école Centrale Marseille) membres du consortium ayant déposé le projet A*Midex. La fondation est administrée par un **Conseil de Gestion**, composé de 18 membres répartis en trois collèges : représentants de l'établissement, fondateurs et personnalités qualifiées. Conformément aux statuts de la fondation universitaire A*Midex, les membres du Conseil de Gestion ont été renouvelés par délibération du Conseil de Gestion du 09 mars 2020. Le président d'Aix-Marseille Université, Éric Berton est le **Président de la fondation**[6].



Le Comité de Pilotage est **l'instance décisionnaire de la fondation**. Il intègre l'ensemble des partenaires engagés aux côtés de l'Université d'Aix-Marseille à travers une politique partagée. Son rôle est d'émettre un avis à la programmation d'actions financées par crédit Idex. Il se réunit mensuellement, au minimum onze fois par an. Le Comité de Pilotage élabore le programme annuel d'A*Midex, bilan de l'année écoulée et programmation de l'année à venir. Il soumet ce rapport d'activités annuel pour délibération et exécution au Conseil de Gestion, qui règle par ses délibérations les affaires de la fondation.

Ce rapport d'activités de l'année écoulée, ainsi que la programmation de l'année à venir, sont soumis à la délibération du **Conseil d'Administration** de l'université. Le Comité de Pilotage interagit également avec la Commission Recherche et la Commission de la Formation et de la Vie Universitaire d'Aix-Marseille Université, et s'appuie sur ses instances consultatives : Directoire de la Recherche, Directoire de la Formation, Comité de Prospective Stratégique.

Le suivi des projets retenus par le Conseil de Gestion de la fondation est confié à une Direction exécutive, qui lance les appels à projets, anime les programmes financés par les différents fonds prévus et accompagne la mise en œuvre des actions. La Direction exécutive, composée du Vice-Président délégué à A*Midex, du Directeur Exécutif, d'une Directrice opérationnelle et d'une Directrice adjointe, fonctionne avec des chargés de projets et des assistants de gestion qui accompagnent les responsables scientifiques et techniques des projets labellisés.

La fondation A*Midex est accompagnée dans sa stra-

[6] Les membres du Conseil d'Administration, en sa séance du 6 janvier 2020, ont procédé à l'élection du Président d'Aix-Marseille Université, Eric Berton, pour un mandat de 4 ans.

tégie par des experts internationaux, personnalités de renom et externes à l'établissement, offrant un panel divers et varié de compétences. Le **Conseil Stratégique international, aussi dénommé *Board* international**[7], émet des recommandations en vue de renforcer les performances scientifiques et pédagogiques du site ainsi que le positionnement européen et international. Le Comité de Pilotage soumet pour avis au Conseil Stratégique international le programme d'actions annuel financé par la fondation. Il émet un avis sur le bilan annuel de ces actions.

Experts du Conseil Stratégique international :

- **Philippe Busquin,** anciennement commissaire européen, ministre de la santé en Belgique, co-Président du Comité d'Orientation Scientifique d'Aix-Marseille Université 2015 ;
- **Jean-Lou Chameau,** Président émérite du *California Institute of Technology* (Caltech), administrateur pour le groupe SAFRAN, membre de l'Académie des technologies et membre de la U.S. Academy of Engineering ;
- **Jean-Claude Lehmann,** Président honoraire de l'Académie des technologies, ancien directeur de la recherche Saint-Gobain (France), directeur scientifique CNRS, co-Président du Comité d'Orientation Scientifique d'Aix-Marseille Université 2015, membre du jury Initiatives d'Excellence de l'Idex ;
- **Muriel Mayette-Holtz,** directrice du Théâtre national de Nice, comédienne et metteur en scène française, 1ère femme à avoir dirigé la Comédie-Française et 1ère femme à avoir dirigé l'Académie de France à Rome – Villa Médicis ;
- **Grace Neville,** Présidente du jury des IDEFI, professeure émérite au département de français de l'université nationale d'Irlande ;
- **Anabelle Oliveira,** directrice des projets clients et des financements structurés pour Airbus Ventures (mandat non renouvelé en 2021, à sa demande) ;
- **Philippe Parmentier,** professeur en sciences de l'éducation à l'université catholique de Louvain (Belgique), membre du jury des IDEFI en France et co-Président de la commission « Réussite » de l'ARES (Académie de la recherche et de l'enseignement supérieur) ;
- **Jean-Marc Rapp,** président du jury international de l'Idex, président honoraire de l'Association Européenne des Universités (EUA), Dr H.C, professeur honoraire et Recteur émérite de l'Université de Lausanne ;
- **Jamil Salmi,** expert mondial en réformes de l'enseignement supérieur et transformation des universités, reconnu pour son travail de conseil en matière de développement et d'amélioration des établissements d'enseignement supérieur, de planification stratégique, et de stratégies de développement d'universités de rang mondial ;
- **Louis Schweitzer,** Président par intérim de la Fondation Nationale des Sciences Politiques (FNSP), anciennement Commissaire Général à l'Investissement, président de la Haute Autorité de lutte contre les discriminations et pour l'égalité (HALDE), Président Directeur Général du groupe Renault ;
- **Andrée Sursock,** conseillère principale de l'Association Européenne de l'Université (EUA), membre du jury Initiatives d'excellence (Idex).

Le Conseil de Gestion de la fondation A*Midex du 08 mars 2021 s'est réuni pour délibérer, conformément à ses statuts, sur le bilan financier, le compte de résultat 2020 ainsi que le rapport d'activités de l'année 2020 et le programme d'activités de l'année 2021 présentés par le Bureau. Le Conseil de Gestion a validé à l'unanimité l'ensemble de ces documents. Le Conseil d'Administration d'Aix-Marseille Université du 16 mars 2021 a validé à l'unanimité l'ensemble de ces documents.

Le Conseil de Gestion de la fondation A*Midex du 15 novembre 2021 s'est réuni pour délibérer sur la plaquette du rapport d'activités de l'année 2020 et programme d'activités de l'année 2021. Le Conseil de Gestion A*Midex du 15 novembre 2021 a validé à l'unanimité cette plaquette.

Suite à cette approbation et conformément à l'engagement pris auprès du jury international de l'IdEx et aux dispositions des statuts de la fondation et de la convention de dévolution IdEx A*Midex du 23 décembre 2016, la plaquette du rapport d'activités de l'année 2020 et programme d'activités de l'année 2021 est présentée au **Conseil d'Administration d'Aix-Marseille Université du 15 décembre 2021**.

[7] Modification des statuts de la fondation universitaire A*Midex validée par le Conseil d'Administration du 28 septembre 2017.

Les temps forts 2020

Légende des couleurs

- Recherche
- Formation
- Impact socio-économique
- Ressources humains
- Intégration et médiation scientifique
- Interface politique nationale
- Internationalisation
- Gouvernance, inter Idex

Année 2020 : année de transition suite à l'élection de la nouvelle gouvernance d'Aix-Marseille Université, vers la feuille de route A*Midex 3.0 avec de nouvelles orientations et actions pour 2021 à 2024.

Janvier

- 01/01 : Démarrage de 6 nouveaux instituts d'établissement[8], sélectionnés en 2019, qui s'ajoutent à 7 instituts d'établissement ayant débuté en 2019
- 06/01 : Élection du Président d'Aix-Marseille Université, Éric Berton, par le Conseil d'Administration pour un mandat de 4 ans
- 09/01 : Réunion de lancement du projet Innov-CKD (RHU4), en présence de l'Agence Nationale de la Recherche
- 20/01 : Désignation du Président d'Aix-Marseille Université en qualité de Président de la Fondation pour un mandat de 4 an par le Conseil de Gestion.
- 21-22-23/01 : Enquête de la 3ème chambre de la Cour des Comptes sur les financements du PIA (Laboratoires d'excellence, Equipements d'excellence)

Février

- 07/02 : Assemblée générale et Scientific Advisory Board du projet PIONeeR (RHU3)

Mars

- 09/03 : Délibération du Conseil de Gestion renouvelant les membres du Conseil de Gestion
- 10/03 : Présentation des projets de réponse aux AAP SFRI et IDeES[9], devant le Conseil d'Administration
- 11/03 : Rapport d'audit interne sur le processus de la dépense IdEx
- 10/03 : Projet PANORAMA lauréat de l'appel à projet Dispositifs territoriaux pour l'orientation vers les études supérieures
- 17/03 : Lancement du 4e appel à projet Chaire d'Excellence A*Midex

Mai

- 18/05 : Nouvelle action en faveur des doctorants en situation de handicap labellisée

[8] L'Institut Archéologie Méditerranéenne (ARKAIA), l'Institut Archimède – Mathématiques et informatique (AMI), l'Institut Mécanique et ingénierie (IMI), l'Institut Sociétés en Mutation en Méditerranée (SoMum), l'Insititut Méditerranéen pour la Transition Environnementale (ITEM) et l'Institut Physique de l'Univers (IphU).

[9] SFRI (Structuration de la formation par la recherche dans les Idex) et IDeES (Intégration et développement des Idex et des Isite) : PIA 3 Action 3.1 « Grandes Universités de Recherche »

Juin

12/06 : Séance du *Board* international :
• Étude de 4 projets d'instituts d'établissement,
• Présentation du programme de la nouvelle gouvernance, afin d'ouvrir les échanges sur la feuille de route A*Midex 3.0

15/06 : Chaire Commerce international et environnement labellisée par le Comité de Pilotage

15/06 : Bilan de la vague 1 de l'action soutien aux plateformes technologiques,

16/06 : Projets REVEA et PERFANALYTICS lauréats du Programme Prioritaire de recherche Sport de Très Haute Performance

22/06 : Projet TIGER lauréat de l'appel à projet SFRI (PIA)

22/06 : Projet IDeAL lauréat de l'appel à projets IDéES (PIA)

23/06 : Approbation du rapport d'activités 2016 – 2019 et du programme d'activités 2020 de l'IdEx par le Conseil d'Administration

Juillet

01/07 : Plan d'actions d'améliorations défini pour répondre à l'ensemble des recommandations de l'audit interne du processus de la dépense IdEx

20/07 : 4 projets de Chaires d'Excellence (2020) retenus par le Comité de Pilotage :
• CIML Centre d'immunologie de Marseille Luminy. UFR Sciences,
• CPPM Centre de Physique des Particules de Marseille. UFR Sciences,
• INMED Institut de neurobiologie de la Méditerranée. UFR Sciences,
• CRCM Centre de recherche en cancérologie de Marseille. UFR Pharmacie

20/07 : Chaire Eugène Pierre d'études en droit des assemblées parlementaires et locales et droit des élections labellisée par le Comité de Pilotage

20/07 : Chaire Sociétés civiles, transitions urbaines et environnementales en Méditerranée labellisée par le Comité de Pilotage

Septembre

22/09 : Création de l'institut d'établissement AMUTECH en matériaux avancés et nanotechnologies, par le Conseil d'Administration

23/09 : Lancement des appels à projets 1 « Émergence de nouvelles collaborations » et 2 « Partenariat start-up » du programme Transfert

22/09 : Création de l'institut d'établissement ISSPAM en santé publique, par le Conseil d'Administration

28/09 : Projet PARAPERF lauréat du Programme Prioritaire de recherche Sport de Très Haute Performance

29/09 : Projet Civis3i déposé par Aix-Marseille Université, avec les partenaires de l'Alliance européenne CIVIS, en réponse à l'appel à projet européen COFUND 2020 MSCA

Octobre

01/10 : Lancement du réseau Udice, association qui regroupe les dix universités les plus intensives en recherche,

23/10 : Lancement de l'appel à projets 3 « Partenariat avec le monde socio-économique et culturel » du programme Transfert

26/10 : 2e audition annuelle des RHU3 devant le Comité de Pilotage

Novembre

- 01/11 : Lancement de l'action UMIFRE 2020 « Collaboration Aix-Marseille, IRMC et CRFJ en Méditerranée »
- 16/11 : Convention de financement Ampiric signée
- 23/11 : Désignation du bureau du Conseil de Gestion et désignation d'un nouveau directeur exécutif de la fondation, par le Conseil de Gestion
- 23/11 : Rapport d'audit interne du processus des dépenses, approuvé par le Conseil de Gestion
- 23/11 : 1ère audition annuelle du projet Innov-CKD (RHU4) devant le Comité de Pilotage
- 23/11 : Convention de financement Panorama signée
- 23/11 : Mission d'animation et coordination en transversal du Programme Investissements d'Avenir confié à la fondation A*Midex par le Comité de Pilotage
- 28/11 : Signature de l'accord de consortium du projet Innov-CKD (RHU4)
- 30/11 : 3e audition annuelle des Instituts Convergences devant le Comité de Pilotage

Décembre

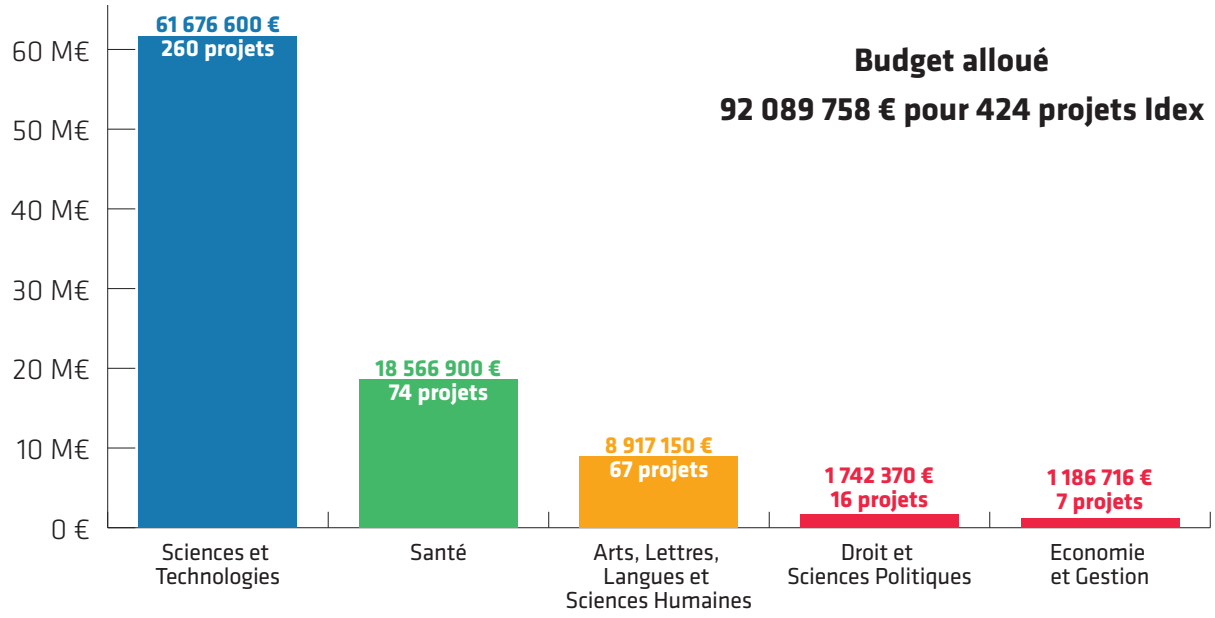
- 01/12 : Campus de Digne-Les-Bains, lauréat de la 2e vague de l'appel à projet Campus Connectés
- 07/12 : 2e audition annuelle des Ecoles Universitaires de Recherche devant le Comité de Pilotage
- 14/12 : Instruction du dossier de l'institut d'établissement Origines *De la formation des Planètes à l'émergence de la vie* par le Comité de Pilotage
- 14/12 : Bilan intermédiaire de l'appel à projets Académie d'Excellence 2017,
- 14/12 : Bilan intermédiaire de l'appel à projets Interdisciplinarité 2016,
- 14/12 : Bilan intermédiaire de l'appel à projets Émergence & Innovation 2016,
- 18/12 : 13 projets retenus dans l'Appel à Manifestation d'Intérêt Equipex+, et 1 projet sur liste complémentaire

Légende des couleurs

- Recherche
- Formation
- Impact socio-économique
- Ressources humaines
- Intégration et médiation scientifique
- Interface politique nationale
- Internationalisation
- Gouvernance, inter Idex

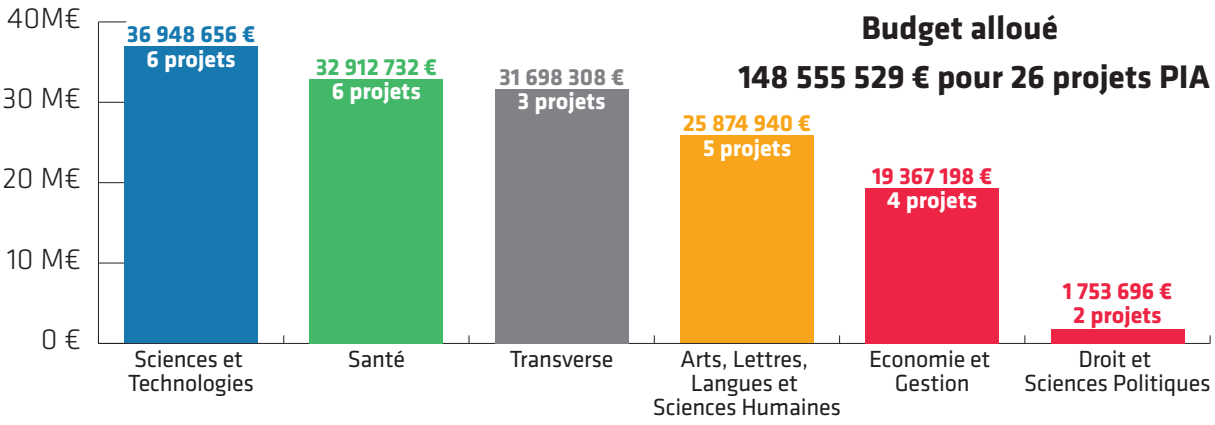
A*Midex en chiffres

Projets Idex labellisés 2012-2020 : présentation par secteur (en €)



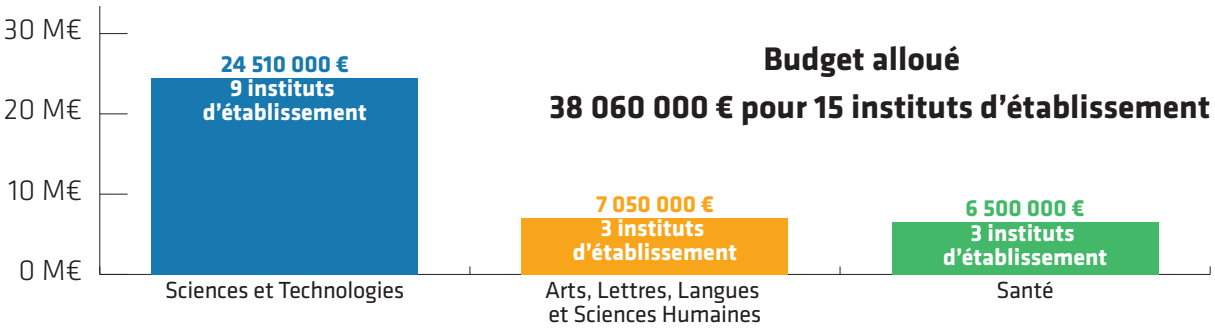
Budget alloué par secteur en €

Projets PIA labellisés 2017-2020 : présentation par secteur (en €)



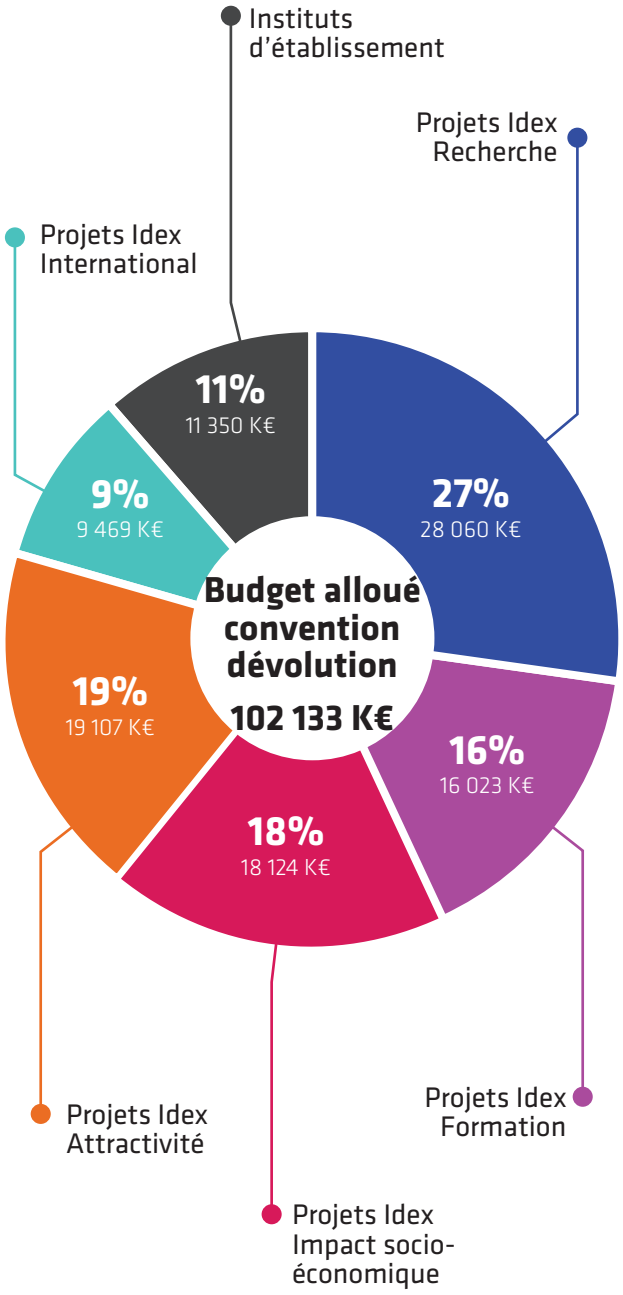
Budget alloué par secteur en €

Instituts d'établissement labellisés 2018-2020 : présentation par secteur (en €)



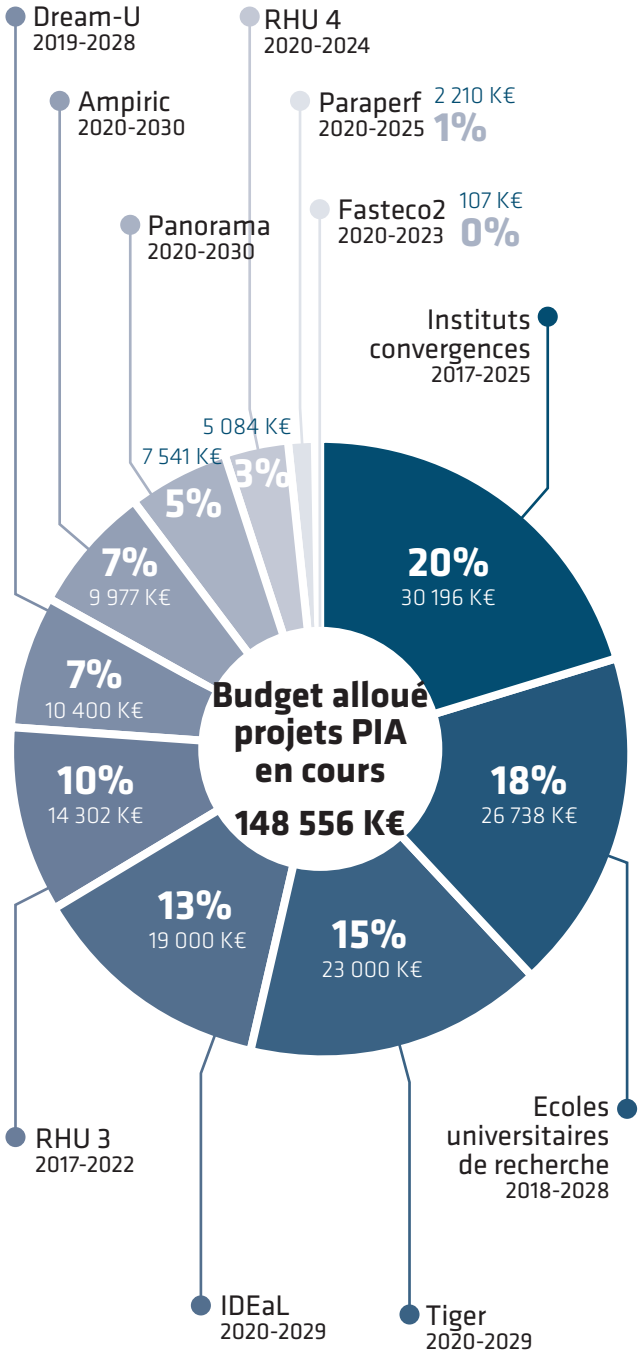
Budget alloué par secteur en €

Budget alloué : convention dévolution 2012-2020 (en K€)



Budget alloué : convention dévolution par objectif stratégique en K€

Budget alloué : projets PIA 2012-2030 (en K€)



Budget alloué par projet PIA en K€

I. Le rapport d'activités 2020

1.1. Une trajectoire d'université unique

Convention de dévolution du capital

1. L'objectif est de poursuivre la dynamique de constitution d'une université de recherche de classe internationale en accord avec sa stratégie Recherche & Formation.

2. Nécessité de prendre en compte les recommandations du jury international lors de l'évaluation de la période probatoire.

3. Mise en place d'un dispositif d'auto-évaluation périodique de ses performances scientifiques et pédagogiques et de son positionnement international.

4. Mise en place d'un *Board* international.

Principes de l'Idex – feuille de route 2.0

Les principes qui régissent le fonctionnement de l'initiative d'excellence sont synthétisés comme suit :

Acteur du territoire: appropriation des enjeux par la **société civile,** démarche approfondie de **médiation scientifique.**

Procédures centrées sur les **meilleurs standards internationaux**. Évaluation par des **experts internationaux** garants de transparence, qualité et exigence.

Mesure d'impact, cohérence des dispositifs, **mise en perspective** des actions, démarche d'amélioration continue.

Logique d'**appels à projets** / appels à candidature et **actions proactives ciblées**, à visée structurante.

Politique de site : renforcement des relations des Idex pérennes, avec les organismes de recherche.

Démocratisation de l'excellence : ouverture à tous les champs disciplinaires et à toute la communauté du site, partenaires de l'Idex inclus.

Incitation au **décloisonnement** : interdisciplinarité, internationalisation.

Amorçage de projets de qualité favorisant les **effets levier.**

Révélations d'aptitudes, de **talents** et de potentiels, laboratoire d'**expérimentations**.

Inscription dans Aix-Marseille Université

Les objectifs énoncés dans le cadre du **contrat d'établissement d'Aix-Marseille Université 2018-2022** constituent l'horizon de projection de l'initiative d'excellence et s'inscrivent dans la continuité de la feuille de route A*Midex 2.0 définie en 2016. Ils prennent en compte les résultats atteints et le chemin parcouru. L'intégration d'A*Midex à l'Université et l'approfondissement des liens avec les structures internes de l'Université est un des éléments clés de la **feuille de route A*Midex 2.0**.

Les actions initiées par la fondation A*Midex sont construites en collaboration avec la gouvernance de l'Université, notamment les Vice-Présidences concernées. Les actions proposées par A*Midex sont systématiquement présentées aux composantes et unités de recherche d'Aix-Marseille Université.

Convergence politique de site et politique de l'État

Piloté par le Secrétariat Général Pour l'Investissement (SGPI), le Programme d'Investissement d'Avenir (PIA) promeut l'excellence française en matière d'enseignement supérieur, de recherche, de valorisation et innovation à l'échelle nationale. Le SGPI contractualise dans ce cadre avec divers opérateurs (ANR, BPI France, CDC, ANRU, ADEME…) qui mettent en place les appels à projets et assurent la mise en œuvre opérationnelle.

Afin de s'approprier les dispositifs du PIA, la fondation A*Midex assure la cohérence entre la politique d'excellence du site et de l'État, afin de répondre efficacement aux appels à projets potentiellement porteurs pour le territoire d'Aix-Marseille[10].

La fondation A*Midex coordonne en transversal plusieurs projets lauréats du Programme d'investissements d'avenir, la majorité étant issue du PIA 3 :

- Les **Instituts Convergences** CenTuri et ILCB,
- Les projets de **Recherche Hospitalo-Universitaire en santé (RHU)** PIONeeR, EPINOV et INNOV-CKD,
- Les **Ecoles Universitaires de Recherche** (EUR) AMSE et nEURo*AMU,

Et plus récemment des projets structurants :

- En formation **DREAM-U** (PIA 3 Action 1.2 Nouveaux cursus à l'université), **PANORAMA** (PIA 3 Action 1.1 Territoires d'innovation pédagogique, AAP Dispositifs territoriaux pour l'orientation vers les études supérieures), **AMPIRIC** (PIA 3 Action 1.1 Territoires d'innovation pédagogique, AAP Pôles pilotes de formation des enseignants et de recherche pour l'éducation),
- Institutionnels : consortium A*Midex lauréat en 2020 de l'action Grande Université de Recherche[11] avec une dotation globale de 42 M€ dédiée aux projets **TIGER** (AAP SFRI) et **IDeAL** (AAP IDéES).

Avec la fondation A*Midex, Aix-Marseille Université et ses partenaires disposent de tous les atouts pour esquisser le paysage de l'enseignement supérieur et de la recherche de demain.

Conception de la feuille de route A*Midex 3.0 pour les actions 2021 et 2024

Au cours de l'année écoulée, un important travail de préparation des pistes de réflexion pour élaborer la feuille de route A*Midex 3.0 guidant les actions 2021 à 2024 a été mené.

La séance du *Board* international A*Midex du 12 juin 2020 était articulée autour de moments d'échanges concernant notamment la présentation du programme de la nouvelle gouvernance élue en janvier 2020 afin d'ouvrir les échanges sur les orientations stratégiques d'A*Midex 3.0 pour les actions 2021 à 2024.

Après une validation du cadrage des champs d'actions de la prochaine feuille de route en Comité de Pilotage le 14 décembre 2020, un groupe de travail associant les partenaires de l'Idex est installé afin d'élaborer collectivement la feuille de route A*Midex 3.0.

Conformément aux statuts, la feuille de route 3.0 sera soumise aux instances[12] en 2021 pour délibération.

[10] Cf annexe 1 : dispositifs de l'Idex

[11] PIA 3 Action 3.1 « Grandes Universités de Recherche » - AAP SFRI « Structuration de la formation par la recherche dans les Idex » - AP IDéES « Intégration et développement des Idex et des ISite » :

[12] Le Comité de Pilotage soumet la feuille de route au Conseil de Gestion pour délibération, qui le soumet au Conseil d'Administration pour délibération

1.2. La politique scientifique : soutenir une recherche d'excellence interdisciplinaire, innovante

L'interdisciplinarité, un croisement de regards

Université de recherche intensive, Aix-Marseille Université est un établissement pluridisciplinaire reconnu comme un acteur majeur de la recherche, de la formation et de l'innovation au niveau régional, national et international. Depuis sa création en 2012, Aix-Marseille Université a soutenu une succession de dispositifs et projets interdisciplinaires, en interne ou dans le cadre des Programmes d'Investissements d'Avenir, en recherche et/ou en formation : Labex, Pôle de Recherche Intersectoriel et Interdisciplinaire (PR2I), projets lauréats de l'AAP Interdisciplinarité d'A*Midex, Groupement Interdisciplinaire de Formation Thématique (GIFT), Ecoles Universitaires de Recherche, Instituts Convergences, Université européenne CIVIS, Instituts d'Etablissement, IMéRA… Ces initiatives ont permis de faire émerger une culture de l'interdisciplinarité au sein de la communauté. Depuis 2020 s'ajoutent plusieurs projets interdisciplinaires structurants portés par AMU et récemment lauréats du troisième Programme d'Investissements d'Avenir.

Cette orientation politique comme les mutations socio-économiques en cours rendent désormais indispensable de formaliser et mettre en œuvre une vision stratégique de l'interdisciplinarité au niveau de notre établissement, en lien avec ses partenaires et son territoire. Le renforcement de l'interdisciplinarité est l'un des axes prioritaires du contrat d'établissement 2018 – 2022. Forte d'un environnement favorable[13], la fondation A*Midex cultive l'interdisciplinarité par de nombreux dispositifs précurseurs de synergies nouvelles.

Une démarche appuyée par l'appel à projets Interdisciplinarité, dont la vocation est de reconnaître et d'encourager les démarches interdisciplinaires novatrices, afin de positionner le site d'Aix-Marseille sur de potentiels appels à projets extérieurs au site. Cet appel à projets a notamment contribué à l'émergence de nouvelles thématiques sur le site, à l'instar de l'imagerie biomédicale, art et neurosciences ainsi que mathématiques et sciences du vivant. Au total, **22 projets sont labellisés** pour une durée de 3 ans (2018-2020) pour un budget total de 6 M€.

L'appel à projets Académie d'Excellence, dont la vocation est de soutenir des initiatives pédagogiques innovantes dans des domaines précis, appuie cette ambition en encourageant l'émergence de formations interdisciplinaires et intersectorielles. Cet appel a ainsi incité l'émergence de modules et de diplômes au croisement de disciplines. La licence **Sciences et Humanités** et la licence **Mathématiques – Physique – Chimie – Informatique** (MPCI), montées avec le soutien de l'IdEx, et pérennisées depuis, en sont deux exemples. L'appel à projets Pépinière d'Excellence, financé sur des fonds partenariaux soutient également l'interdisciplinarité, sans pour autant que ce soit un prérequis. L'IdEx est également investie sur le programme DOC2AMU, où elle accompagne la mobilité sortante des doctorants.

La fondation A*Midex accompagne les Laboratoires d'Excellence (LabEx) et la réponse aux appels sur les Instituts Convergences et les Ecoles Universitaires de Recherche. Grâce à ce soutien, 2 Instituts Convergences et 2 Ecoles Universitaires de Recherche sont lauréats, confortant l'université dans le **déploiement d'instituts interdisciplinaires**, mêlant formation et recherche. Ces dispositifs précurseurs de synergies nouvelles, entre recherche et formation, par le prisme interdisciplinaire, visent à structurer de nouveaux sites scientifiques pluridisciplinaires pour répondre à des enjeux, à la jonction entre défis sociétaux et économiques. Toujours à la frontière entre recherche et formation, Aix-Marseille Université s'est dotée en 2019 d'instituts d'établissement[14], portés par l'IdEx, dont l'ambition est de développer des collaborations interdisciplinaires autour d'une thématique forte.

[13] Le potentiel scientifique d'Aix-Marseille Université a été jugé de grande qualité par les évaluations nationales (HCERES en 2017) et internationales (jury de l'IdEx en 2016)

[14] cf. section 1.7. Les instituts d'établissement interdisciplinaires, p. 42

Effet structurant & interdisciplinarité

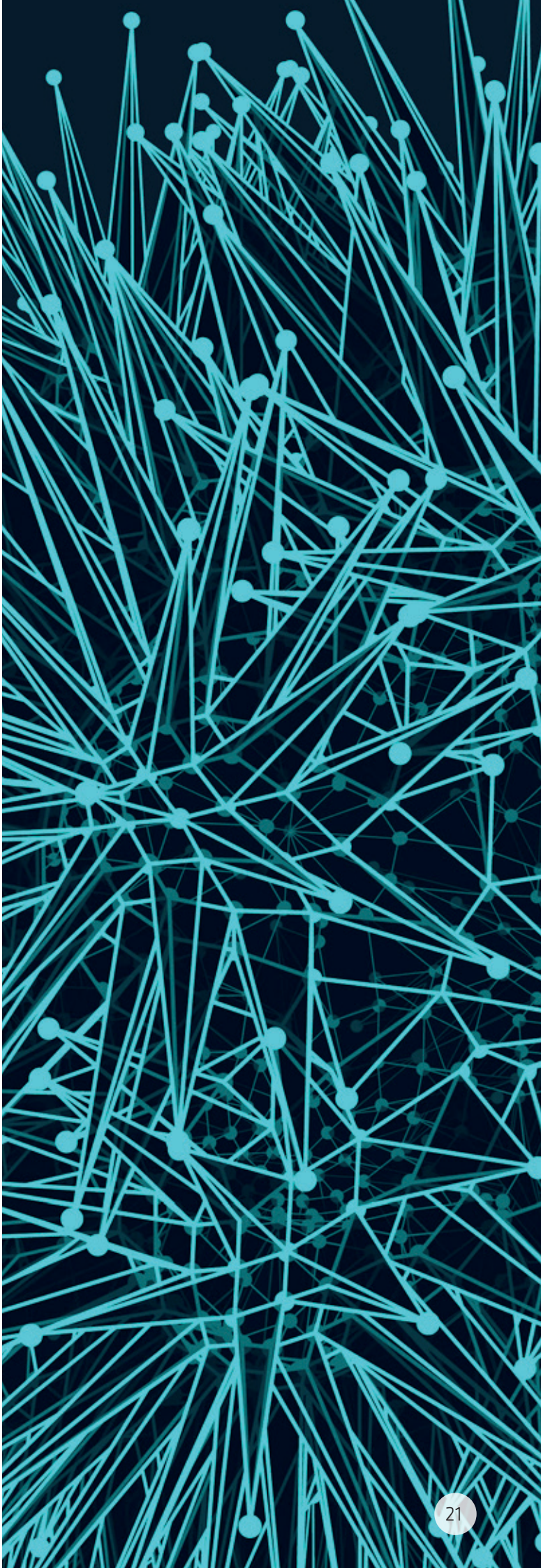
Les **22 projets Interdisciplinarité labellisés** pour un budget total de 6 M€ ont fait l'objet d'un bilan intermédiaire. Ce bilan porte sur la 1ère année des projets et se base sur les rapports annuels fournis par les projets mais aussi sur les 1ères actions lancées par les instituts d'établissement. Il propose une analyse des rapports d'activités et une évaluation de l'appel à projet. L'objectif est d'en faire remonter les points forts et propositions d'amélioration en vue d'un prochain appel à projet.

Méthodologie d'analyse des bilans annuels menée à partir de 3 questions :

- Création de réseaux interdisciplinaires ?
- Emergence de nouveaux sujets ?
- Quelle mise en œuvre des actions ?
- Question complémentaire portant sur l'évolution des relations entre les laboratoires du site dans le cadre de l'appel, le suivi de quelques projets repérés par la SATT-Sud-Est.

Parmi les enseignements :

- Plusieurs projets participent activement à la **structuration scientifique du site**,
- **Rôle des doctorants et post-doctorants** dans la mise en œuvre d'un langage commun,
- **Interconnaissance** : environ la moitié des projets se construisent d'abord par des réunions interdisciplinaires,
- **Une nouvelle discipline** pour l'un des projets,
- **Suivi par la SATT-SE** : 1 dépôt de brevet, 2 déclarations **d'invention** en perspective.



Évolution des relations entre les laboratoires impliqués dans les projets “Interdisciplinarité” via les co-publications entre 2018 et 2020

Schéma 1 – T0 : Avant le début des activités scientifiques en 2018, relations entre les laboratoires du site telles qu’indiquées dans les dossiers de candidature

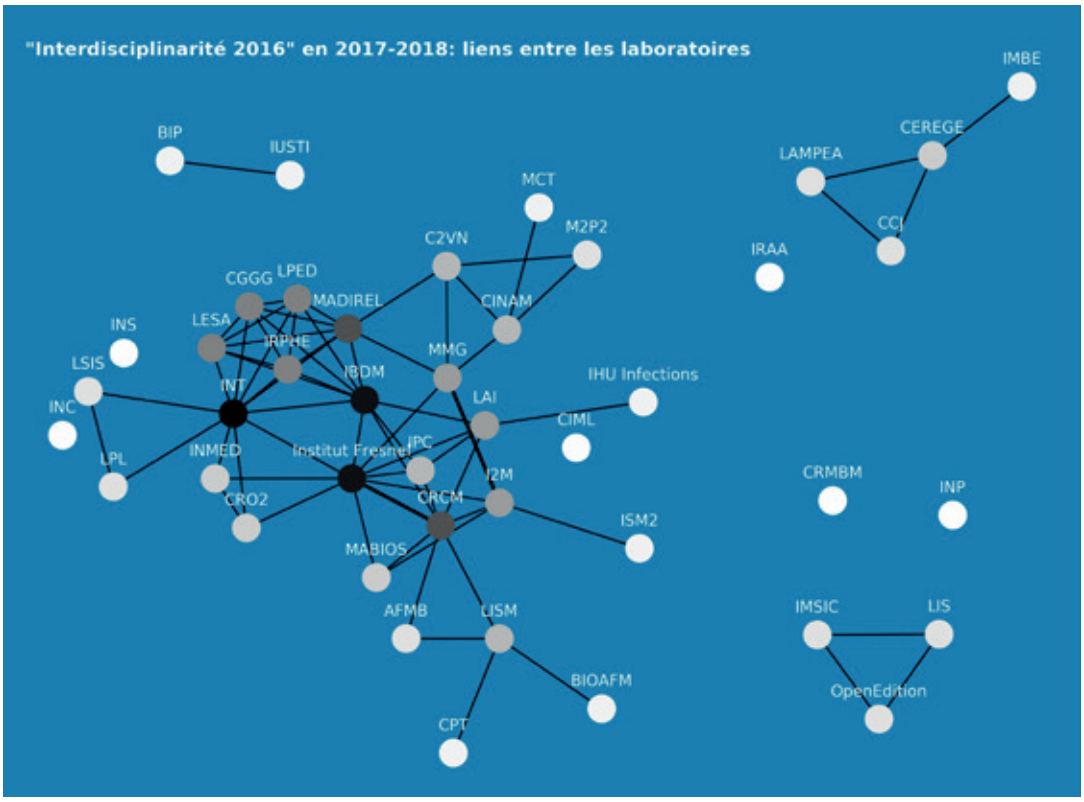
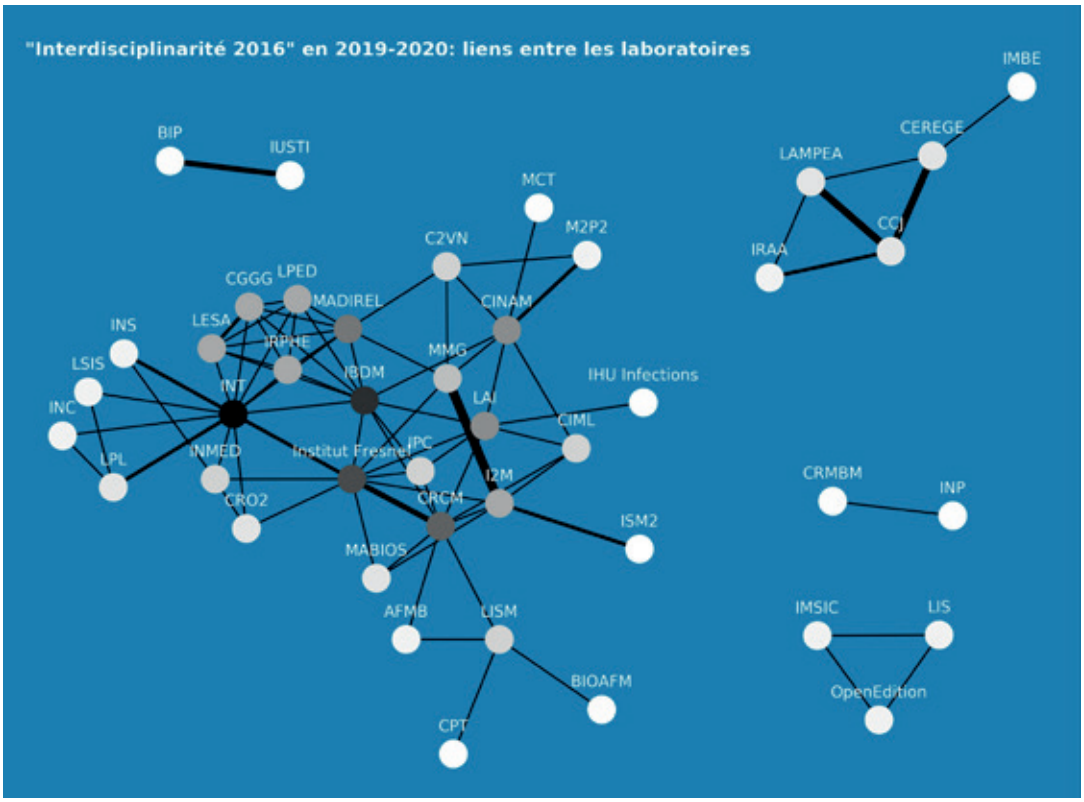


Schéma 2 – T+2 : Relations entre les laboratoires telles qu’indiquées dans les publications sorties entre 2018 et 2020



Les réflexions pour le futur appel seront enrichies en 2021 des retours des responsables scientifiques et techniques de projets recueillis dans le cadre d’un bilan collectif.

Appels à projet blancs en faveur de la prise de risque

Avancée scientifique et sociétale découlant fréquemment de l'interdisciplinarité, l'innovation est un autre défi majeur pour le site d'Aix-Marseille. L'appel à projet **Émergence et Innovation** encourage la prise de risque scientifique en privilégiant les thématiques de recherche émergentes et les approches novatrices.

Les 29 projets labellisés pour un montant total de **7 M€** ont fait l'objet d'un bilan intermédiaire. Ce bilan porte sur la 1ère année des projets et, lorsque cela était possible, la 2nde et se base sur les rapports annuels fournis par les projets. Il propose une analyse des rapports d'activités et une évaluation de l'appel à projet. L'objectif est d'en faire remonter les points forts et propositions d'amélioration en vue d'un prochain appel à projet blanc.

Parmi les enseignements :

- **Thématiques** dont l'excellence était déjà visible sur le site avant la labellisation : pour ces projets, des révolutions scientifiques sont à espérer au sein de champs émergents déjà bien circonscrits et identifiés,
- **Temporalité** de la prise de risque : plusieurs projets qui ne présentent pas encore de résultats probants à ce stade - en nombre de publications, en projets de valorisation, et de succès à des appels à projets - ont été expertisés au moment de leur candidature comme des projets à fort risque, ce qui pose la temporalité de l'impact transformant,
- **Recherche encore très fondamentale** qui explique le manque de résultats notables, mais avec des perspectives de rupture, des risques qui semblent limités. Il s'agit surtout de changements de paradigmes, de rapprochement de disciplines, de sujets très neufs,
- **Plus-value en termes de visibilité** pour un sujet encore jamais exploré : le projet génère une visibilité exponentielle, comme en témoignent le financement de cycles de conférences à l'étranger, le succès à des appels ; les publications ne constitueraient donc pas forcément le premier indicateur à prendre en compte.

Les réflexions pour le futur appel seront enrichies en 2021 des retours des porteurs de projets recueillis dans le cadre d'un bilan collectif.

Lancé en 2017, l'appel à projet Pépinière d'Excellence, **financé sur fonds partenariaux**, encourage des projets amorce au profit d'une recherche disciplinaire ou interdisciplinaire : stimuler des initiatives novatrices, créatives, collaboratives, et de grande qualité et susciter de nouveaux partenariats avec les acteurs sociaux-économiques et/ou culturels. Sont éligibles les enseignants-chercheurs et les chercheurs n'ayant jamais obtenu de financement de la fondation A*Midex.

Les 25 lauréats retenus en **2019 (2e vague)** pour une enveloppe budgétaire de 523 K€ (soit un taux de sélection de 31%) demeurent en cours.

L'appel à projets Pépinière d'Excellence est valorisé pour la première fois dans la collection audiovisuelle[15] avec deux projets lauréats de la 1ère vague :

- **JUSDEMOS - Repenser les modèles de justice et le droit des minorités dans les démocraties contemporaines avec Tocqueville, porté par Hélène Thomas, Laboratoire de Théorie du Droit (LTD)**
  - Projet mené en droit, une discipline qui s'ouvre progressivement à l'interdisciplinarité,
  - Effet levier : consolidation d'un réseau international,
  - Originalité de la démarche : créer du droit avec l'implication des sujets concernés (les minorités) ;
- **ONDES DU MONDE, porté par Perle Abbrugiati, Centre Aixois d'Etudes Romanes (CAER)**
  - Démarche interdisciplinaire dans le champ des SHS,
  - Émergence d'un nouvel objet de recherche : la chanson,
  - Effet levier : porteur de la structuration d'un réseau international associé,
  - Lien avec le monde socio-économique et culturel à travers la création d'une biennale de la chanson
  - **Collaborations entre chercheurs en sciences humaines et artistes** : recherches qui donnent lieu notamment à la création de nouvelles chansons, étudiées ensuite avec une méthodologie scientifique.

[15] Collection "Expérimenter l'avenir" (vidéos) | Aix-Marseille Université (www.univ-amu.fr)

1.3. Une offre de formation innovante, pluridisciplinaire, adossée à la recherche

La fondation A*Midex appuie, par des actions ciblées et structurantes, la mise en œuvre du Schéma Directeur de l'Offre de Formation de l'université.

Appel à projets Académie d'Excellence

L'appel à projet Académie d'Excellence a été créé en 2013 avec pour objectif de renforcer l'excellence des formations du site d'Aix-Marseille.

L'appel à projet lancé en 2017 ciblait des projets inscrits dans le cadre de formations existantes et devait répondre à l'une des quatre actions suivantes :

- Action 1 : Soutenir la transformation et l'innovation pédagogique
- Action 2 : Amplifier l'internationalisation des formations
- Action 3 : Inscrire l'interdisciplinarité et l'intersectorialité dans l'offre de formation
- Action 4 : Initier des projets collaboratifs autour des usages pédagogiques du numérique

Les 30 projets[16] **labellisés** pour un montant total de 2,8 M€ et un montant par projet allant de 26 K€ à 110 K€ ont fait l'objet d'un bilan intermédiaire. Ce bilan porte sur la 1ère année des projets et se base sur les rapports fournis par les projets à 12 mois. Il propose une analyse des rapports d'activités par action de l'appel, puis une évaluation de l'appel à projets par les porteurs de projets. L'objectif est d'en faire remonter les points forts et propositions d'amélioration en vue du prochain appel à projet Académie d'Excellence.

Le bilan des projets par action fait apparaître que l'ensemble des projets a réussi son lancement puisque, malgré quelques retards ou modifications explicables, toutes **les actions ont été mises en œuvre avec succès.** Cette première étape positive confirme la qualité du processus de sélection de l'appel à projet.

Le bilan par action met en valeur non seulement les projets mais aussi l'adéquation des résultats avec **les objectifs définis dans le texte de cadrage** :

- La réussite de **l'action 1** « Soutenir la transformation et l'innovation pédagogique » a permis de voir naître des projets qui se caractérisent par leur qualité en termes de renouvellement pédagogique (nouveaux espaces, nouvelles méthodes) mais aussi d'impact sur la professionnalisation des étudiants, à la fois en direction de la recherche et du monde socio-économique.
- Les porteurs de projets de **l'action 2** « Amplifier l'internationalisation des formations » ont fait remonter la plus-value de l'appel en faveur des mobilités étudiants et enseignantes et des impacts qualitatifs qui en découlent ; de l'accompagnement vers des projets Erasmus Mundus et de soutien à l'enseignement en langue étrangère.
- **L'action 3** « Inscrire l'interdisciplinarité et l'intersectorialité dans l'offre de formation » a favorisé la création de formations, d'Unités d'Enseignement, de Diplômes d'Etablissement et de projets prévoyant un croisement des disciplines, favorisant les synergies entre équipes pédagogiques, de même que les synergies internes ou externes à l'établissement. Ces projets ont le potentiel de développer chez les étudiants des compétences et une approche pluridisciplinaire, le plus souvent en mode projet et en interaction avec des professionnels.
- Les projets de **l'action 4** « Initier des projets collaboratifs autour des usages pédagogiques du numérique » ont développé des pratiques pédagogiques numériques dans le sens du tournant pris par l'université avec des projets de qualité qui pourront être repris au sein de l'université.
- Enfin, **certaines pratiques émergent quelle que soit l'action**, et peuvent être identifiées comme les **tendances fortes** de cet appel à projets : la mobilité, la pédagogique active, le lien avec le monde socio-économique ou le lien recherche-formation.

En ce qui concerne **l'effet structurant de l'appel**, 14 projets sur 30 se sont positionnés dans l'un des grands projets d'établissement : Instituts d'Établissement, AMPIRIC, CIVIS, DREAM*U et 4 d'entre eux envisagent une poursuite dans le cadre **d'Erasmus Mundus**.

L'évaluation du dispositif fait par ailleurs émerger un certain nombre de sujets (point forts et difficultés rencontrées) à considérer pour la construction du prochain appel qui fait l'objet d'une consultation.

Actions en faveur de l'innovation pédagogique

La fondation A*Midex a contribué au dépôt du dossier déposé par Aix-Marseille Université en réponse à l'appel à projet Nouveaux Cursus Universitaires (Programme d'investissements d'avenir, vague 3), dont Aix-Marseille Université est lauréate. Intitulé **DREAM-U**, **D**essine ton pa**R**cours vers la r**E**ussite à **A**ix-**M**arseille **U**niversité, le projet est doté d'une enveloppe budgétaire de 10 M€ pour 10 ans.

[16] 11 composantes représentées et 2 écoles partenaires (Ecole Centrale Marseille et l'IEP d'Aix-en-Provence)

Actions en faveur de la formation doctorale internationale et interdisciplinaire

La fondation A*Midex soutient les 30 lauréats du programme DOC2AMU[17] en finançant la mobilité internationale des doctorants dans le cadre de leurs travaux de recherche. Les derniers doctorants soutiendront leur thèse en 2021, marquant la fin du programme.

Lien Formation – Recherche

Les **instituts d'établissement** sont un outil de site pour renforcer le lien formation-recherche, sur des thématiques interdisciplinaires. Ils sont présentés en section 1.7 de ce rapport.

La fondation A*Midex coordonne également, pour le compte du Programme d'investissements d'avenir, les lauréats des appels à projets des actions Instituts Convergences et Ecoles Universitaires de Recherche[18].

» Coordonné par le Professeur Johannes Ziegler (à compter du 22 janvier 2021), Directeur du Laboratoire de Psychologie Cognitive (LPC - CNRS), l'Institut Langage, Communication, Cerveau[19] (ILCB) vise à rassembler les différents acteurs d'Aix-Marseille dans le domaine de l'étude des **bases cérébrales du langage**, afin de comprendre le traitement du langage, de ses bases neuronales et d'en tirer des applications en santé, éducation et communication à travers 10 unités de recherche et 6 plateformes expérimentales. Aux côtés d'Aix-Marseille Université, les établissements partenaires du consortium sont le **CNRS, l'Inserm et l'Université d'Avignon et des Pays du Vaucluse**.

Parmi les réalisations :

- Pour la Formation : Master interdisciplinaire : **première promotion du Master interdisciplinaire** ; nouveau cours « Ingénierie Cognitive », qui permet aux étudiants d'acquérir des données sur les plateformes ; 3ème édition de l'Ecole d'été (110 participants, 3 niveaux en parallèle) ; pour la Graduate school : master, formation doctorale, école d'été, formation continue (DESU) ; Formations techniques sur les plateformes ;
- Création d'un **Service d'aide aux expérimentations** (CREX), composé de 3 ingénieurs en calcul scientifique, outre une structure administrative composée d'un assistant manager et un ingénieur gestion de projet ;
- **Suivi des indicateurs** : recueil d'informations, collection HAL ; visualisation des données avec

[17] Programme COFUND inscrit dans le cadre des actions Marie Sklodowska-Curie, porté par le Collège Doctoral

[18] Cf section 1.8 - Les interfaces avec les politiques nationales

[19] En savoir plus : consulter le site internet à l'adresse suivante http://www.blri.fr

des ratios importants dans des revues de premier plan tel que Nature et Science ; outil qui permet de suivre les évolutions en termes de collaborations entre les laboratoires ;
• Pour le soutien à la recherche : création d'**équipes-projets** sur le modèle de l'INRIA pour une période de courte durée et qui rassemble un groupe de chercheurs sur une question scientifique spécifique ; l'objectif est de rassembler un groupe de chercheurs, au fil de l'eau, et de créer de l'interdisciplinaire et le développement de collaborations inter-laboratoires ;
• En raison de la situation liée à la crise sanitaire Covid-19, suspension des séminaires en présentiel, baisse de l'activité des plateformes (expérimentation humaine) avec des difficultés de recrutement des sujets, partiellement compensés par une activité en ligne.

» Coordonné par le Professeur Thomas Lecuit (CNRS, Institut de Biologie du Développement de Marseille) le Centre Turing des Systèmes Vivants[20] (CenTuri) a pour objectif de structurer une recherche interdisciplinaire innovante sur la **dynamique des systèmes vivants**, par la création d'un **centre de référence en France sur les études interdisciplinaires du vivant avec rayonnement international** en biophysique, biologie cellulaire, du développement, neuroscience et immunologie sur deux grands axes de référence physique du vivant et biologie des systèmes. CenTuri rassemble 48 groupes de recherche, en biologie, physique, informatique et mathématique, ainsi que de nombreuses plateformes. Aux côtés d'Aix-Marseille Université, les établissements partenaires du consortium sont le **CNRS, l'Inserm et l'Ecole Centrale Marseille (ECM).**

Parmi les réalisations :
• Pour les volets enseignement et transfert de technologie : recrutement de 4 ingénieurs (7 ingénieurs accueillis fin 2020 sur la plateforme multi-ingénierie) ; **conclusion de 2 projets de prototype,** financement de 3 nouveaux prototypes après un call interne ; ouverture de la **2e année du Master Computational et Mathematical biology** (11 étudiants en M1, 8 en M2), poursuite du Master Physics of complex systems (M1 et M2) ;
• Pour le volet recherche et vie scientifique : organisation d'un appel pour des chefs d'équipes (call « PI ») en 2020 avec 3 recrutés sur 50 candidatures reçues ; recrutement de 13 doctorants avec un niveau croissant soit 26 doctorants accueillis à fin 2020 ; recrutement de 9 postdoctorants, soit 20 accueillis à fin 2020 ; **2 post-doctorants ont obtenu un poste CNRS** ; nombreux évènements scientifiques ;
• **Forte baisse du budget de fonctionnement** par rapport au budget prévisionnel suite à la situation sanitaire liée à la Covid-19, avec des conséquences fortes sur les évènements organisés en 2020 : **organisation en ligne** des appels à projets pour le recrutement des doctorants, post-doctorants et chefs d'équipe, de la **grande conférence** *Physics of Living Matter* et de nombreux séminaires (webinaire, plus de 900 inscrits), 16 séminaires (9 externes et 7 internes) ouverts à tous les chercheurs ;
• **Rattrapage progressif du décalage initial dans la mise en œuvre du projet**, avec un fort dynamisme des recrutements et des actions du projet et maintien du programme scientifique (évènements freinés néanmoins par le contexte sanitaire).

Il convient de souligner une évolution du projet CenTuri, conforme aux attentes, avec des **recrutements qualitatifs supérieurs aux attentes** et une animation du projet, qui est remarquable. CenTuri a réussi à créer un véritable **esprit collaboratif et interdisciplinaire** sur le site.

» Coordonné par le Professeur Alain Venditti (CNRS, Aix-Marseille School of Economics), AMSE[21] rassemble l'enseignement et la recherche autour d'un nouveau projet scientifique centré sur **l'action publique dans un monde en crise**, en particulier les pays du sud de la méditerranée confrontés à des défis et à des obstacles spécifiques sur la voie du développement. Au travers d'une Grande Ecole en Economie au sein d'Aix-Marseille Université, AMSE propose une formation innovante au niveau master et doctorat, qui vise à former une nouvelle génération d'économistes, de chercheurs, de professeurs et de décideurs politiques capable de relever les défis d'un monde en crise. Aux côtés d'Aix-Marseille Université, les établissements partenaires du consortium sont le **CNRS, l'Ecole Centrale Marseille (ECM) et l'EHESS.**

Parmi les réalisations :
• Un conseil de laboratoire avec une nouvelle composition intégrant **les grandes écoles**,
• AMSE intègre davantage les gouvernances de recherche et de formation pour mettre en place un modèle innovant de département d'économie combinant les forces d'une université (excellence académique) et d'une Grande École (perspective commune et suivi rapproché),
• Recherche : 102 articles dans des revues du Web of Science + 34 autres publications ; la crise de la Covid-19, qui affecte notamment le travail de terrain, n'a pas encore d'impact visible sur les publications ; les chercheurs d'AMSE se sont mobilisés autour de la crise sanitaire de la Covid-19, cf numéro spécial de la Newsletter AMSE diffusée au mois d'avril 2020,
• Lien recherche et enseignement : collaboration avec **« Business 2 ideas »** dirigé par un économiste à la Banque de France et les étudiants de M1 et M2, qui

[20] En savoir plus : consulter le site internet à l'adresse suivante https://centuri-livingsystems.org/
[21] En savoir plus : consulter le site internet à l'adresse suivante https://www.amse-aixmarseille.fr/fr

ont répondu à des défis sur une plateforme en ligne[22],
• Master d'économie : compétences quantitatives et analytiques élevées, tronc commun en M1 et 4 parcours de M2,
• Professionnalisation : projets de **fin d'études en 3e année** du Magistère Ingénieur Economiste ; afterworks AMSE ; Mobilisation des Alumni et des partenaires lors de la journée annuelle des métiers tenue en ligne le 20 novembre 2020,
• Doctorat : séjour de recherche **obligatoire dans une université étrangère** ; Module de formation à l'écriture journalistique et à la vulgarisation de la recherche ;
• Valorisation : Tables rondes interdisciplinaires à destination des étudiants, des Terminales et classes préparatoires, en partenariat avec l'IMéRA et le Rectorat d'Aix-Marseille ; **Modèle éditorial nouveau de multi-diffusion** : publication des articles sur le site internet AMSE[23], sur le site du CNRS « Le Journal », sur The Conversation, partenariat avec la revue belge de l'Université de Louvain ; création d'un **module « Valorisation de la recherche en économie et écriture journalistique » pour les doctorants** ; poursuite du **projet de réalisation de films courts** sur l'économie en data vision, PICTORAMA, en partenariat avec CNRS Images et le soutien d'Aix-Marseille Université pour le pilote.

La très grande majorité des événements prévus en 2020 ont été reportés.

L'évolution du projet AMSE confirme la capacité de l'équipe à mener le projet déposé, qui est de grande qualité, toutefois des actions plus ambitieuses sur le lien formation recherche sont attendues (digitalisation, hybridation, etc.).

» Coordonnée par le Maître de Conférences Anne Kavounoudias qui a succédé au Professeur François Féron (Institut de NeuroPhysiopathologie), nEURO*AMU[24] vise à structurer les forces et potentialités en neurosciences d'Aix-Marseille Université, simplifier et professionnaliser les parcours et accroitre la visibilité internationale dès la 3e année de licence jusqu'au programme doctoral en **neurosciences**. Aux côtés d'Aix-Marseille Université, les établissements partenaires du consortium sont le **CNRS, l'Inserm, l'AP-HM, l'Institut Mines Telecom via l'Ecole des Mines de Saint-Etienne et les entreprises Vect-Horus, Neuroservices Alliance et OZ Biosciences.**

Cette Ecole Universitaire de Recherche **intègre le L3** et a vu une progression de l'effectif étudiants cette année. En lien avec 71 équipes de recherche et les 10 unités de recherche existantes en Neurosciences, elle est le pilier formation de l'institut d'établissement NeuroMarseille et regroupe les formations en neurosciences d'Aix-Marseille Université.

Anne Kavounoudias est également chef d'équipe du laboratoire de neurosciences sensorielles et cognitives (Corps et Multisensorialité, LNSC et directrice adjointe formation de l'institut d'établissement NeuroMarseille.

Parmi les réalisations :
• **Effectifs étudiants cette année** : 108 étudiants de L3, 99 étudiants de Master et 120 doctorants,
• **Initiation précoce à la recherche, dès la licence** : modules de recherche tuteurée, projets de neuro-ingénierie, stages en laboratoire à l'étranger,
• **Intégration dans les laboratoires de NeuroMarseille au niveau Master** : cours d'anglais et colloque de M2 avec 2 partenaires de l'université européenne CIVIS (Belgique et Espagne),
• **Cours et événements au niveau doctorat** : cours spécialisés (Statistiques avancées, Neurodéveloppement, Analyse du signal… ; séminaires tuteurés mensuels ; Appels d'offres en **coordination avec l'École doctorale** pour les inscriptions des doctorants, les appels à projets de thèse en neurosciences ; Appel à candidatures pour 3 **doctorants internationaux**,
• **Professionnalisation** : unité d'enseignement projet personnel et professionnel étudiant (PPPE) en L3, ateliers CV de M1 au doctorat, nouvelle page web NeuroJob, rencontres avec des professionnels (master, doctorat)
• Formations complémentaires : CESU Expérimentation animale (M2, doctorat) ***à distance*** ; **DESU** Datascience applied to neuroscience ***en préparation,***
• Pour la valorisation : lancement de 2 appels à propositions par an de co-financement d'écoles thématiques et événements scientifiques, organisation de séminaires tuteurés mensuels, welcome Day (PhD Program), soirée annuelle **NeuroStories « Emotionnellement vôtre », regroupant 700 internautes en direct,** exposition d'œuvres mêlant arts et neurosciences dans les bibliothèques universitaires et à la Biennale des Imaginaires Numériques à Aix-en-Provence,
• A l'international : mobilité étudiante au sein de l'**université européenne CIVIS**, 1er appel à projets de doctorat en codirection/cotutelle internationale (2 contrats Singapour, Montréal),
• Pour la communication : nouvelle charte graphique du Site internet, 1850 visites/mois, trafic en hausse de +23% en 1 an dont 30% à l'international, présence accrue sur les réseaux sociaux, newsletter unique pour favoriser la diffusion.

[22] Plateforme www.b2ideas.eu
[23] En savoir plus : consulter le site internet à l'adresse suivante https://www.amse-aixmarseille.fr/fr
[24] En savoir plus : consulter le site internet à l'adresse suivante https://neuro-marseille.org/

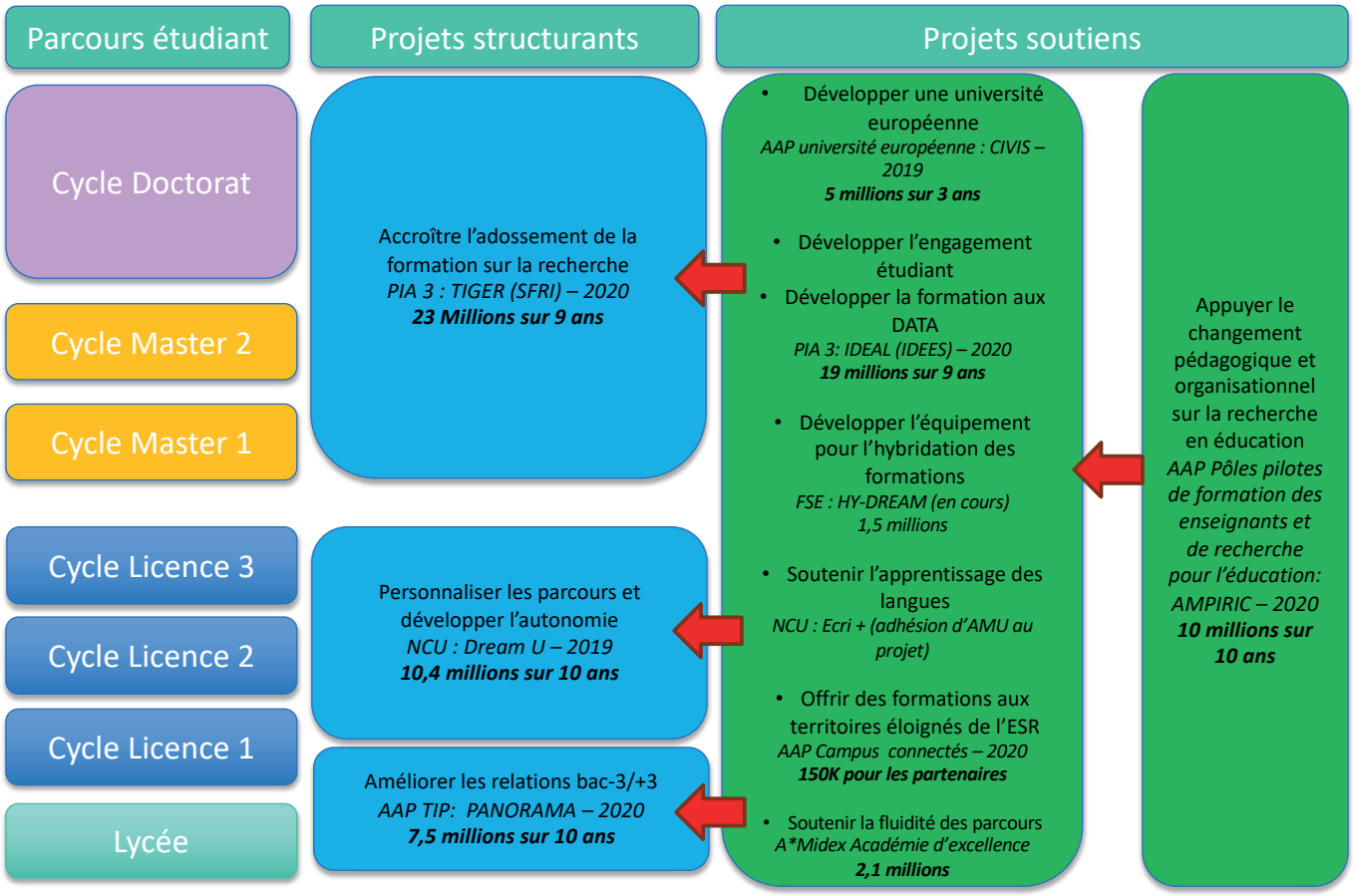
La très grande majorité des événements prévus en 2020 ont été reportés : les étudiants ont manqué de pratique.

L'énergie et le dynamisme des actions entreprises en seulement 2 ans est remarquable :

- De nombreuses actions qualitatives en formation et en médiation scientifiques déjà menées ou initiées,
- Une grande envergure formation-recherche,
- Une dynamique d'intégration collective, comme en témoignent les liens avec CIVIS et l'ambition des initiatives formation-recherche.

La stratégie de transformation de l'offre d'enseignement

Les projets lauréats du PIA sont des outils qui permettent au site Aix-Marseille d'inscrire une trajectoire. Ainsi, chaque nouveau projet est une brique dans la structuration du parcours étudiant. Trois projets (DREAM-U, PANORAMA, TIGER) dessinent une ossature, enrichie par d'autres projets.



1.4. L'impact socio-économique et culturel, levier de développement territorial

Conformément à la volonté d'Aix-Marseille Université de faire de **l'innovation son 3e pilier de développement**[25], avec la formation et la recherche, la fondation A*Midex a pour ambition d'accroître le transfert des résultats de recherche issus des laboratoires, vers l'industrie et la société pour :

- Favoriser le rapprochement avec les acteurs du monde socio-économique et culturel,
- Soutenir les transferts de connaissances, savoir-faire et technologies vers la société et le monde économique,
- Contribuer à la création d'entreprises.

Des appels à projets permettent de sélectionner des projets de recherche collaborative présentant un fort potentiel d'innovation. Par ailleurs, des dispositifs stratégiques viennent en soutien à la politique du site.

Appels à projets Transfert

Le nouveau programme de travail Transfert est lancé en 2020.

Ce programme a pour principaux objectifs de renforcer la **recherche partenariale** entre établissement(s) de recherche et acteur(s) issu(s) du monde de l'entreprise, de la culture ou de la société civile, fondée sur une **mutualisation d'intérêts, de moyens et de compétences** pour :

- Transformer les relations entre la recherche académique et les secteurs socio-économiques et culturels et **atteindre en commun des résultats profitables aux deux parties**,
- Encourager la **création et le développement de start-ups**,
- Compléter les dispositifs de financement à l'échelle locale (collectivités, SATT, incubateurs, Carnot), nationale (ANR, FUI, ANRT, fondations…) et européenne (EIC), pour construire un **continuum de financement** vers la valorisation et l'innovation,
- Accompagner le développement du **potentiel de valorisation et d'innovation de la recherche académique** dans les domaines prioritaires du site d'Aix-Marseille,
- Permettre aux acteurs du monde socio-économique et culturel **d'accéder à de nouvelles connaissances, savoir-faire et technologies**,
- Contribuer au **développement et au rayonnement local, national et international** du site d'Aix-Marseille via l'innovation et la valorisation.

Ce programme, doté d'un budget de 6,5 M€ pour 3 ans, procède d'une **co-construction** avec les partenaires : élaboration du programme avec les partenaires de l'IdEx et les filiales de valorisation des organismes, des représentants de l'écosystème local impliqués dans la recherche partenariale et l'innovation (SATT Sud Est, Institut Carnot STAR, Protisvalor Méditerranée, incubateur Impulse, incubateur Belle de Mai etc.), les acteurs Aix-Marseille Université impliqués dans ce domaine (dont la Cité de l'Innovation et des Savoirs Aix-Marseille, la Direction de la Recherche et la Valorisation.) et sur la base d'une évaluation menée avec les lauréats des anciens appels à projets.

[25] Cf contrat d'établissement d'Aix-Marseille Université 2018-2022

Il s'articule autour de 4 appels à projets, dont 3 sont lancés à l'automne 2020 :

- L'appel à projets Transfert 1[26] a pour objectif le soutien à l'émergence de nouvelles collaborations. **Dispositif ouvert en continu**, il entend permettre de valider la faisabilité d'une collaboration avec un **nouveau partenaire**, en vue de monter un projet collaboratif d'innovation ambitieux ayant ensuite la possibilité d'être soumis auprès d'un financeur local, national ou européen,
- L'appel à projets Transfert 2[27] a pour objectif d'encourager la **création et le développement de start-up**, en leur permettant d'accéder aux connaissances, savoir-faire et technologies développés dans les unités de recherche du site d'Aix-Marseille, pour accélérer la création de valeur par l'innovation, qu'elle soit technologique, de procédé et d'organisation, de produit, service ou d'usage, marketing et commerciale ou encore sociale,
- L'appel à projets Transfert 3[28] a pour objectif d'accompagner le développement du **potentiel de valorisation et d'innovation de la recherche académique**. Les projets ciblés peuvent porter sur des **travaux de recherche exploratoire** ou sur des activités de **transfert technologique ou de savoir-faire**, dans une perspective de valorisation des résultats par le partenaire issu du monde socio-économique et culturel,
- L'appel à projets 4 en soutien à **l'ingénierie et montage de projets européens** vise à renforcer les chances de succès des candidatures portées par les acteurs du site aux appels à projets collaboratifs de l'Union européenne. Il s'inscrit en complémentarité de l'offre d'accompagnement déjà proposée par les partenaires du site. Il sera lancé en 2021.

Soutien RH aux plateformes technologiques labellisées Aix-Marseille

Parmi les dispositifs créés durant la période 2012-2017 par Aix-Marseille Université pour soutenir l'innovation et la valorisation de la recherche, figure le label Plateformes technologiques d'Aix-Marseille (Aix-Marseille Université, CNRS, Inserm). Ce label a pour objectif de structurer l'offre de services et d'expertises de ces plateformes et de la rendre facilement accessible aux partenaires publics et privés.

Dans ce contexte, l'initiative d'excellence A*Midex apporte un soutien aux Plateformes et outils techniques du site Aix-Marseille en les dotant de moyens humains supplémentaires, en leur permettant de se développer et se structurer. Cela s'est concrétisé **depuis 2018** par la mise place de deux dispositifs de soutien à l'attention des Plateformes technologiques labellisées du site :

- Action « Potentialisation du développement des plateformes technologiques Aix-Marseille » destinée à permettre aux plateformes de de procéder au recrutement d'un contrat CDD de 12 mois pour une mission d'accompagnement au développement,
- Action « Management des Talents – Volet Ingénieurs de recherche » ambitionnant le recrutement d'ingénieurs de recherche d'exception, externes au site Aix-Marseille, présentant des compétences rares et recherchées, dont la venue permettrait de générer un impact décisif.

Un bilan de l'action d'A*Midex sur la période 2018-2020 est mené en 2020, en tenant compte de toutes les étapes du cycle : des éléments de cadrage de l'action, à la procédure de sélection des plateformes lauréates jusqu'à l'évaluation des résultats observés et de l'impact

[26] AAP 1 lancé le 23 septembre 2020
[27] AAP 2 lancé le 23 septembre 2020
[28] AAP 2 lancé le 23 octobre 2020

de ce dispositif de soutien. Cette démarche conforte les partenaires du consortium A*Midex dans les pratiques d'évaluation et de mesures d'impact mises en œuvre, pour répondre au besoin de renforcer le pilotage des activités de l'Initiative d'Excellence. Ce bilan est également une étape essentielle au cadrage de la prochaine vague prévue en 2021

Création d'une plateforme d'édition scientifique alternative

L'objectif du projet PEERS est de mettre à disposition des Académiques des outils facilitant une triple ouverture de la recherche (ouverture des accès, des données et des processus d'évaluation).

Son but est de favoriser l'émergence de systèmes alternatifs de production, de publication, d'évaluation et de diffusion de la recherche, dans un modèle entièrement non commercial et gratuit pour les lecteurs comme pour les chercheur.se.s. La spécificité de PEERS repose sur l'intégration des quatre phases de la recherche dans un système unifié (espace d'écriture, de publication, d'évaluation et de diffusion). La plateforme est développée en partenariat avec des chercheurs de Columbia University, University of Chicago et McGill University.

Chaires industrielles et partenariales

Lancé en 2018 en collaboration avec la Vice-Présidence Innovation et Valorisation, le dispositif **Chaires industrielles** vise à soutenir la création de partenariats bilatéraux entre établissements de recherche et entreprises, fondés sur la **co-construction et la mise en œuvre de programmes de recherche, formation et innovation,** en ciblant une (des) problématique(s) prioritaire(s) pour les partenaires de la chaire, dans la perspective d'une valorisation des résultats par le partenaire industriel. Le programme, validé par le Comité de Pilotage, entend soutenir une à deux Chaires Industrielles par an pour une durée de 3 à 5 ans, non renouvelable. Les chaires labellisées feront l'objet d'une évaluation à mi-parcours.

Le dispositif **Chaires partenariales**, qui n'implique pas de financement par A*Midex, vise à encadrer et à développer la coopération entre acteurs académiques et entreprises, autour de thématiques de recherche et de formation préalablement définies.

Deux nouvelles **chaires industrielles** sont labellisées en 2020 :

» **Chaire 7TEAMS**, portée par Maxime Guye (CRMBM – CEMEREM, AP-HM) en partenariat avec Siemens Healthineers

La Chaire IRM 7 TEsla - Aix-Marseille / Siemens Healthineers a pour objectif de développer et valider l'IRM 7Tesla corps entier, de la recherche de pointe à l'utilisation clinique.

En proposant une collaboration forte et durable en recherche et développement entre le CRMBM-CEMEREM et SIEMENS Healthineers, les objectifs de ce partenariat sont de :

- Renforcer le leadership des partenaires dans un domaine stratégique et prioritaire commun qu'est l'IRM à ultra-haut champ pour la recherche et l'utilisation clinique, en menant des développements innovants et une recherche de pointe sur le système MAGNETOM Terra, unique système d'IRM à 7T cliniquement approuvé (UE et FDA),
- Mettre en place un environnement de formation unique en IRM ultra-haut champ (UHF) en proposant des programmes d'enseignements et de formations spécifiques et innovants ainsi qu'en renforçant les programmes existants, au niveau régional, national et international.

Cette chaire fait suite au projet Equipex « 7T-AMI » (2014-2022), partenariat entre Aix-Marseille Université, CNRS, AP-HM et Siemens Healthineers, et offre un projet ambitieux et viable de pérennisation de cet équipement d'excellence. Elle fait partie de la feuille de route de l'infrastructure nationale pour l'imagerie du vivant France Life Imaging.

» **Chaire Multiwave Imaging**, portée par Redha Abdeddaim (Institut Fresnel)

Faire de Marseille une des places fortes mondiales des antennes IRM est l'ambition de la chaire industrielle portée par l'institut Fresnel en partenariat avec le CRMBM-CEMEREM et l'entreprise **Multiwave Imaging.** Le projet a reçu le soutien financier de la fondation A*Midex à hauteur de 576 K€. L'entreprise Multiwave Imaging contribue à la mise en place du projet à hauteur de 668 K€, soit un budget total de 1,4M € dédié aux **technologies médicales pour l'imagerie par résonance magnétique**. D'une durée de 3 ans, 2021 – 2023, une évaluation à mi-parcours (GO/NO-GO) est prévue conformément au cadrage du dispositif des Chaires industrielles.

Trois nouvelles **Chaires partenariales** sont hébergées au sein de la fondation A*Midex :

» **Chaire Commerce international et environnement**, portée par l'Institut d'Etudes Politiques d'Aix-en-Provence en partenariat avec le Grand Port Maritime de Marseille

CHOIX D'UNE THEMATIQUE: COMMERCE INTERNATIONAL ET ENVIRONNEMENT

La création de cette chaire Commerce international et environnement répond à deux facteurs:

- L'existence à Sciences Po Aix d'une expertise académique dans le domaine de l'économie internationale et de l'économie de l'environnement.
- Une demande d'expertise, de collaborations en matière de recherche finalisée ou de formation, face à l'urgence d'une gestion raisonnée de la crise environnementale qui fait elle même écho à une remise en question de la globalisation dans la plupart des régions du monde.

Ce projet, conçu sur une base triennale, vise à renforcer un pôle de compétences sur le site d'Aix-Marseille autour de trois programmes:

- **La nouvelle géographie du commerce mondial**
- **Transition énergétique, régulations environnementales et reconfiguration du transport maritime**
- **Géopolitique et investissements internationaux dans les infrastructures portuaires**

Cette Chaire, portée par Elisa Deniesch (AMSE), conforte les relations avec un partenaire du consortium A*Midex, l'Institut d'Etudes Politiques d'Aix-en-Provence et permet la mise en place d'un partenariat trilatéral avec l'Université.

» **Chaire Eugène Pierre d'études en droit des assemblées parlementaires et locales et droit des élections** (Sophie Lamouroux, Droit International Comparé Européen, DICE)

Face aux enjeux et difficultés auxquels sont confrontés les systèmes parlementaires et les démocraties contemporaines, la Chaire Eugène Pierre doit contribuer principalement à :

- Améliorer la compréhension et l'analyse du fonctionnement des assemblées délibérantes, de leurs processus décisionnels ainsi que du droit des élections politiques par lesquelles le citoyen désigne ses représentants ;
- Suivre les tendances et favoriser l'émergence de nouveaux processus décisionnels et pratiques s'inscrivant dans un cadre démocratique aux niveaux national et européen

» **Chaire Sociétés civiles, transitions urbaines et environnementales en Méditerranée** (Emmanuel Matteudi, Laboratoire Interdisciplinaire Environnement Urbanisme LIEU)

Les objectifs de la chaire sont :

- Développer des axes de recherche sur les innovations urbaines et territoriales dans lesquelles les sociétés civiles sont porteuses et largement impliquées à l'échelle des pays du pourtour méditerranéen ;
- Expérimenter des projets d'innovation sociale, environnementale et territoriale dans un certain nombre de territoires concernés par nos partenariats universitaires : Liban, Maroc, Tunisie, Algérie et région PACA – France.

« L'innovation, clé du développement du territoire »

Interfaces avec les politiques nationales

La fondation A*Midex coordonne pour le compte du Programme d'investissements d'avenir 3 projets lauréats de l'action **Recherche Hospitalo-Universitaire en santé** qui vise à dynamiser le transfert des innovations scientifiques vers la pratique des soins, en favorisant l'établissement d'un continuum entre recherche fondamentale et recherche clinique :

- PIONeeR : cancérologie du poumon,
- EPINOV : modélisation de l'épilepsie,
- INNOV-CKD : infarctus chez les patients en insuffisance rénale.

Les auditions des projets menées par le Comité de Pilotage à l'automne 2020, ont mis en avant des bouleversements sur le déroulé des projets suite à l'impact de la crise sanitaire liée à la pandémie Covid-19 qui ont connu un arrêt des activités de recherche durant la 1ère

période de confinement (mars-juin 2020), suivi d'une reprise progressive, et ont également pour une partie d'entre eux connu un net ralentissement des inclusions de patients à travers la déprogrammation d'interventions chirurgicales et le ralentissement de l'inscription des centres investigateurs restants.

Malgré les efforts fournis par les projets, un **retard dans la mise en œuvre du planning d'activités** de ces projets est identifié. En conséquence, le Comité de Pilotage a demandé une prolongation des projets auprès de l'Agence Nationale de la Recherche.

» Coordonné par le **Professeur Fabrice Barlési (AP-HM)**, le projet PIONeeR[29], lancé en 2018, consiste à évaluer les freins dans les traitements par immunothérapie du cancer du poumon. Ce dernier constitue la première cause de décès par cancer chez l'homme. Le consortium est constitué de 9 partenaires : Aix-Marseille Université, le CNRS, l'Inserm, l'AP-HM, l'Institut Paoli-Calmettes, le centre Léon Bérard, et les entreprises AstraZeneca, Innate-Pharma, HalioDX, Imcheck Therapeutics.

Ce projet vise à décrypter les mécanismes complexes de résistance aux anticorps inhibiteurs du point de contrôle immunitaire et offrir de nouvelles **options diagnostiques et thérapeutiques** à ces patients.

Parmi les réalisations :

- Le 20 décembre 2019, deux ans après le lancement de l'étude, le premier patient atteint d'un cancer du poumon est entré dans **l'essai clinique** ombrelle de The PIONeeR project[30],
- Le Scientific Advisory Board, réuni le 07 février 2020, reconnait en PIONeeR un grand projet, scientifiquement toujours pertinent et innovant, et dont les résultats sont attendus avec impatience. Toutefois, le point d'attention relevé concerne l'inclusion dans l'essai randomisé. Tous les centres cliniques sont actifs, mais les taux de recrutement demeurent inférieurs aux attentes, avec des disparités marquées selon les centres, en dépit de nombreuses actions incitatives,
- En 2020, **216 et 9 patients** ont été respectivement inclus dans les protocoles Biomarqueurs et les 4 bras de l'essai clinique (+26,6% et +5,8% par rapport à 2019),
- Communication : lancement du site et des outils web, organisation MI Day Lung Cancer en février 2020 et présentation à ESMO en septembre 2020,
- Evaluation du projet à mi-parcours par un jury d'experts : suite à l'envoi du rapport scientifique à mi-parcours, des questions ont été formulées par écrit au projet, sans nécessiter d'audition,

Suite à l'évaluation à mi-parcours, l'avis rendu par le comité de pilotage de l'action « Instituts Hospitalo-Universitaires » – Vague 3 précise que le jury a recommandé la poursuite du projet, en soulignant notamment que celui-ci était « très ambitieux » et, bien que ralenti en raison du contexte sanitaire 2020 notamment, *« il est très probable que de nombreux résultats issus de ce vaste projet auront une grande valeur fondamentale, médicale et commerciale »*.

- Le RHU PIONeeR a été considérablement impacté par la crise COVID-19 : recrutement dans les essais cliniques et fermetures des laboratoires pendant les périodes de confinement. Il a néanmoins poursuivi **sa progression vers les objectifs fixés**. Les amendements réalisés suite aux différentes Assemblées Générales et aux recommandations du Scientific Advisory Board (SAB) ont permis de minimiser l'impact de la crise.

Les données actuellement acquises sont jugées de qualité exceptionnelle par le Scientific Advisory Board qui encourage tous les partenaires à redoubler d'efforts pour atteindre les objectifs de ce projet.

» Coordonné par le **Professeur Fabrice Bartolomei (AP-HM)**, le projet EPINOV[31], lancé en 2018, propose de mettre en œuvre une approche innovante de modélisation du cerveau à grande échelle, conçue sur la base de données individuelles de patients épileptiques. Ce projet implique cinq partenaires : Aix-Marseille Université, Inserm, AP-HM, Hospices civils de Lyon et Dassault Systèmes.

Aujourd'hui, on estime à environ 600 000 – 700 000 le nombre de personnes épileptiques en France. Près d'un tiers d'entre elles souffrent d'épilepsie focale résistante aux médicaments. Pour ces patients, la seule solution pour supprimer leurs crises est de bénéficier d'une chirurgie cérébrale dont les résultats sont incertains et les taux de réussite plafonnent à 60%. L'une des difficultés est de localiser précisément l'étendue des zones épileptiques dans le cerveau. Le développement du **cerveau virtuel épileptique personnalisé (VEP)** est étudié au sein de l'essai clinique EPINOV Trial dans 13 services hospitaliers en France. Le but du VEP est de mieux comprendre l'épilepsie pharmacorésistante, d'améliorer significativement la visualisation des réseaux épileptogènes et ainsi d'améliorer les interprétations pré-chirurgicales afin de mieux guider les stratégies chirurgicales. L'étroite collaboration avec Dassault Système devra permettre la création d'un prototype de logiciel stabilisé pour l'utilisation clinique.

[29] PIONeeR Precision Immuno-Oncology for advanced Non-small cell lung cancer patients with PD-1 ICI Resistance, en savoir plus : consulter le site internet à l'adresse suivante https://marseille-immunopole.org/the-pioneer-project/

[30] The PIONeeR project est un grand projet international de recherche dans le cancer du poumon

[31] En savoir plus : consulter le site internet à l'adresse suivante http://epinov.com/

Parmi les réalisations :

- Réunion du Scientific Advisory Board en février 2020,
- Réunion annuelle avec l'Agence Nationale de la Recherche en juin 2020,
- Evaluation à mi-parcours en juin 2020, avec **audition par le jury en septembre 2020**,
- En juillet 2019, l'essai clinique a progressivement été mis en route dans les différents centres. Une large diffusion du communiqué de presse annonçant le lancement de l'essai clinique et l'inclusion du premier patient EPINOV a été effectuée courant Novembre 2019,
- Au 31 décembre 2020, **10 centres sur 13 sont ouverts à l'essai clinique, 108 patients ont été inclus** dans l'étude et 25 rapports VEP ont été générés et transmis aux différents centres. En raison de la pandémie de Covid-19 et de la fermeture des centres d'épilepsie en France, l'inclusion des patients a été ralentie entrainant un retard global d'un an sur le projet. En parallèle, des études ancillaires sont également en cours à Marseille évaluant l'apport de l'IRM 7T et l'apport des données non invasives (MEG) dans la modélisation.

Suite aux recommandations du jury dans le cadre de l'évaluation à mi-parcours, un travail de **reconfiguration** du programme de travail et de **renégociation** avec l'industriel de la valorisation du prototype sera mené fin 2020 et poursuivi au 1er semestre 2021.

» Coordonné par le **Professeur Laurent Bonello (AP-HM)**, du Service cardiologie de l'Hôpital Nord (AP-HM), le projet EPINOV-CKD, lancé en 2019, vise à développer et valider au terme de deux études cliniques des méthodes innovantes, automatisées et utilisables en **pratique clinique** pour prédire le risque individuel de thrombose et d'hémorragie chez les patients atteints d'Insuffisance Rénale Chronique.

Cause de l'infarctus du myocarde, le syndrome coronarien aigu touche 100 000 personnes en France et 800 000 aux États-Unis chaque année. Il concerne, dans 20 à 40 % des cas, des patients ayant une insuffisance rénale chronique. Il a pour ambition de développer **deux biomarqueurs** pour apprécier le risque thrombotique et hémorragique des patients atteints d'insuffisance rénale chronique (IRC) et traités par antiplaquettaires suite à la survenue d'un syndrome coronaire aigu (SCA). Ces biomarqueurs aideront à adapter la thérapie antiplaquettaire de manière individuelle (intensité, durée du traitement antiplaquettaire) et permettront ainsi de réduire le risque d'événements thrombotiques et hémorragiques dans cette population particulièrement fragile.

Ce projet fédère des experts reconnus en biologie vasculaire, néphrologie et cardiologie et des industriels leaders dans la production de tests d'hémostase innovants. Le consortium est coordonné par Aix-Marseille Université, l'unité de recherche C2VN (Inserm, INRAE, Aix-Marseille Université) en partenariat avec l'AP-HM et les partenaires industriels BioCytex et Stago.

Parmi les réalisations :

- **Réunion de lancement du projet**, en présence de l'Agence Nationale de la Recherche et le consortium, le 09 janvier 2020,
- **Biomarqueur : l'intégralité des dates jalons** concernant les développements **ont été respectées**. Les méthodes de dosage des deux biomarqueurs très innovants sont en cours de développement. Une méthode automatisée pour la mesure de biomarqueur sera développée en partenariat avec les partenaires industriels Stago et BioCytex au cours du projet,
- **Essais cliniques** : autorisation obtenue du Comité de Protection des Personnes pour débuter l'étude pilote (115 patients) consistant à évaluer les performances analytiques des deux tests développés avant de lancer l'étude clinique ;
- **Accord de consortium signé** dans les délais ;
- Lancement de la communication : espace web ; réseaux sociaux, **vidéo de présentation** du projet ; *newsletter* aux patients ; prise de contact avec les **associations de patients** pour communiquer sur les avancées,
- **1ère réunion scientifique annuelle** le 03 décembre en présence des partenaires, du Scientific Advisory Board et de l'Agence Nationale de la Recherche ;

Lors de la réunion post-lancement en présence de l'Agence Nationale de la Recherche (ANR), qui s'est tenue en juin 2020, l'ANR a salué la bonne gestion du projet.

Cité de l'Innovation et des Savoirs Aix-Marseille

Aix-Marseille Université a conçu le projet de création de la Cité de l'Innovation et des Savoirs Aix-Marseille (CISAM) et procédé à sa mise en œuvre avec un partenaire public, Aix-Marseille Provence Métropole (AMPM), et deux partenaires privés, **fleurons industriels dans leur domaine**, la CMA-CGM et le Groupe L'Occitane, afin d'installer sur le territoire leurs outils d'accompagnement de start-up[32]. Ce partenariat public-privé qui **réunit l'écosystème de l'innovation du territoire**[33] est facilitateur d'innovation et propose un espace unique de créativité entrepreneuriale.

Aix-Marseille Université, locataire principal du bâtiment art-déco emblématique Le Castel-Heritage, situé au cœur du quartier d'affaires de la Joliette, assure la gestion et la coordination du site et des activités ainsi que le pilotage d'actions communes.

CITÉ DE L'INNOVATION ET DES SAVOIRS AIX-MARSEILLE

La Cité de l'Innovation et des Savoirs Aix-Marseille :

- Un lieu d'accélération, d'incubation, de création et de prototypage,
- Un espace de rencontre mixte et ouvert,
- Une initiative publique pour un rapprochement public/privé,
- Un lieu ancré sur le territoire à vocation internationale,

Trois missions principales[1] :

- Accélérer les **échanges** entre industriels et unités de recherche,
- Fournir des **ressources** critiques aux entreprises et aux porteurs de projets,
- Mettre en **réseau** tous les acteurs et lieux de l'innovation méditerranéenne.

[1] Pour en savoir plus, consulter le site internet à l'adresse suivante : https://cisam-innovation.com/aix-marseille-universite/

Après la phase d'installation et la signature des premiers partenariats, la CISAM a procédé en 2020 au déploiement de son activité. Des actions ciblées vers les chercheurs de l'Université d'Aix-Marseille, les étudiants et les citoyens ont été réalisées. En effet de nombreuses rencontres, des présentations de l'écosystème et de multiples mises en relation avec des industriels, ont eu lieu cette année.

Le suivi des indicateurs est le suivant :

» Structures internes et partenaires

61 Startups en incubation et/ou en accélération hébergées
44 Startups alumnis
15 Emplois directs créés
60 Évènements organisés

» Animation, communication & attractivité

13 Conventions de partenariat signées (8 renouvellements et 5 nouveaux partenariats)
12 Workshops/journées organisées
60 Rencontres entreprises
20 Visites institutionnelles
14 Mises en relations réalisées (domaines Intelligence Artificielle, Santé, Environnement, Sciences Humaines et Sociales)
20 Présentations pour la promotion de l'expertise d'Aix-Marseille Université

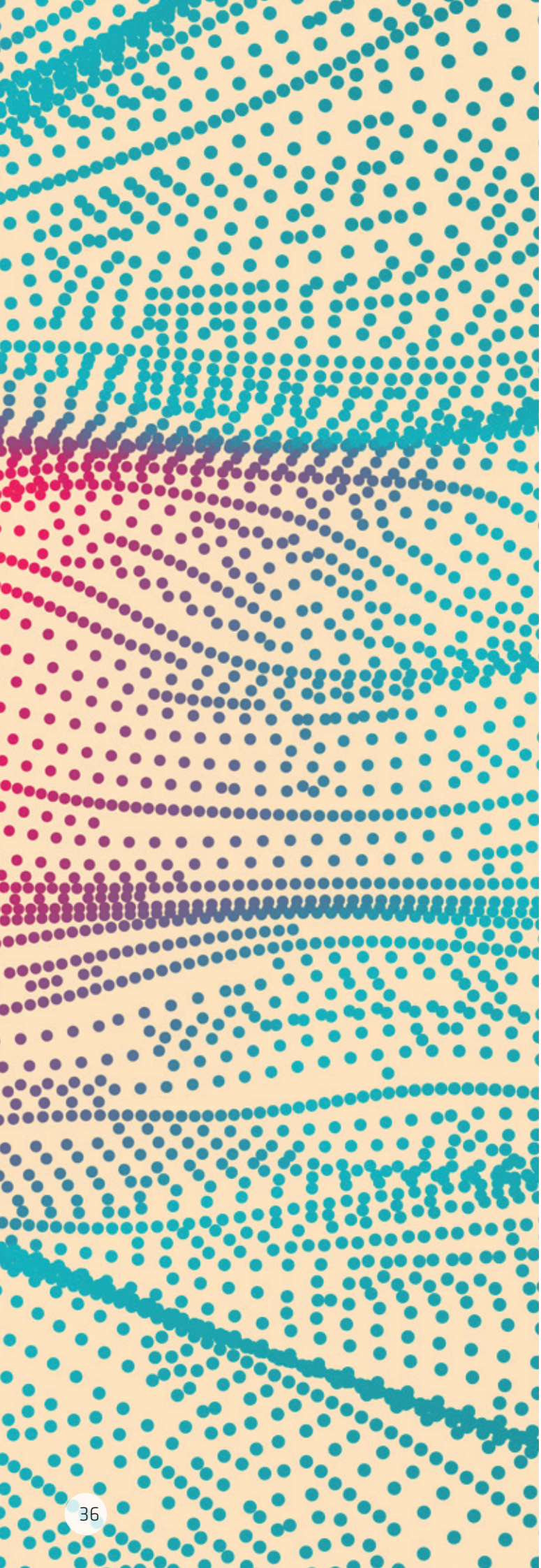
En termes **d'organisations d'événements et de manifestation**, on peut citer :

- Regards croisés sur l'Intelligence Artificielle pour la Fête de la Science[34],
- Workshops AMU / IBM sur l'intelligence artificielle dans la santé et les transports, la mobilité,
- La maison des entrepreneurs organisée par BNP Paribas,
- La Manufacture de l'incubateur Belle de Mai : détection et sélection de porteurs de projets pour création de startups,
- Organisation du Deep Tech Tour 2020 de BPI,
- Organisation du France Digitale Tour : rencontres startups avec Venture Capital.

[32] Obratori start-up studio du Groupe L'Occitane, Zebox incubateur de start-up de la CMA CGM

[33] Région Sud-Paca, MESRI, CD 13, Préfecture des BdR (DRRT), 3 structures de valorisation Protisvalor Méditerranée (filiale Aix-Marseille), SATT-Sud Est et l'institut Carnot Star, 13, 2 incubateurs que sont Impulse et Belle de Mai, 2 banques, 2 accélérateurs privés (Zebox et Obratori), pôle de compétitivité Mer Méditerranée.

[34] Chercheurs, universitaires et industriels se sont réunis le 09 octobre 2020 à la Cité de l'Innovation et des Savoirs Aix-Marseille (CISAM) autour d'une table ronde pour échanger autour de l'intelligence artificielle. Au programme : les applications dans les domaines de la santé et des transports sans oublier ses nombreuses opportunités de carrière.



Contrats et projets partenariaux

Nombre de projets gérés par la Direction de la Recherche de la Valorisation AMU (DRV) :

1 Chaire Intelligence Artificielle A Massal'IA AMU-Enedis (LIS) : simulateur pour implémenter les bornes de recharge électrique sur la Métropole

1 Projet de recherche et développement structurant pour la **compétitivité** (PSPC) avec CMA CGM (LIS) : digitalisation du transport maritime

1 Convention de partenariat DIRECCTE / CISAM / AMU : logiciel de tri automatique de mails

Nombre de contrats partenariaux (Protisvalor Méditerranée) :

3 CIFRE ZEBOX (2 en cours de négociation)

1 Contrat de collaboration Accélérateur M sur la légitimité entrepreneuriale (CERGAM)

Réponses à des Appels à Projets : DIH pôles d'innovation numérique locaux ***(Digital innovation hubs, ou DIH)*** : sélection nationale.

Sur les actions à destination des étudiants, outre les thèses CIFRE, on peut citer : accueil d'un stagiaire Business Developer dans le domaine de la santé ; mise en place de 5 contrats d'apprentissage de Chargés d'affaires, pour réaliser des cartographies de compétences de l'ensemble des Instituts d'établissements, afin d'accroître les liens avec le monde socio-économique et culturel.

Propriété intellectuelle

- Sous-licence de titre de propriété intellectuelle (SATT Sud-Est) :
- Telaqua : technologie IDEA (LIS, Marseille)
- EdgeTechnologies : technologies IM2NP (IM2NP, Toulon)
- ROFIM : technologies I2M (LIA, Avignon)

1.5. La stratégie internationale et l'internationalisation

La dimension internationale d'Aix-Marseille Université est déterminante pour sa stratégie et son développement. Elle est fondamentale pour le déploiement des activités de recherche, de formation et d'innovation et vise à irriguer l'ensemble des missions de l'université. L'ambition d'Aix-Marseille Université est de conforter sa place incontournable comme acteur majeur de l'enseignement supérieur et de la recherche. Pour y parvenir, le développement de partenariats stratégiques et structurants ciblés en Europe et à l'international, le renforcement du leadership méditerranéen, mais aussi le rayonnement international des grands projets du site sont au cœur de l'ambition internationale de l'initiative d'excellence d'Aix-Marseille.

Le développement à l'international, avec des cibles identifiées

L'appel à projet International 2018 a pour objectif de :

- Soutenir des partenariats internationaux de recherche pérennes et ambitieux,
- Renforcer le rayonnement international du site d'Aix-Marseille et en valoriser l'expertise en matière de formation doctorale et de recherche,
- Accompagner les équipes de recherche du site d'Aix Marseille à progresser dans les classements internationaux de référence ainsi qu'à améliorer leur visibilité dans des publications internationales de référence.

Ces projets sont répartis par type d'action :

- Soutien aux projets de recherche, développement & innovation internationaux à fort potentiel stratégique : 14 projets,
- Développement d'écoles d'été à envergure internationale : 2 projets qui ont été intégralement reportés,
- Internationalisation des Humanités par un soutien à la traduction : 1 projet.

Les **17 projets lauréats** de cet appel, pour une durée de deux ans pour un budget de 2,6 M€, ont poursuivi leurs actions, avec des ralentissements marqués en raison de la situation sanitaire liée à la pandémie Covid-19. Les deux projets d'école d'été d'envergure internationale qui devaient se dérouler à l'été 2020 ont dû être reportés pour cause de situation internationale défavorable à la mobilité.

Affirmer le leadership méditerranéen du site Aix-Marseille

L'appel à projets Méditerranée 2018 qui vise à renforcer les collaborations euro-méditerranéennes du site avec des partenaires privilégiés en recherche, et plus particulièrement à :

- Soutenir des partenariats euro-méditerranéens pérennes et ambitieux,
- Faire émerger des pistes nouvelles de réflexion pour penser la complexité en Méditerranée, son rapport aux territoires et aux hommes, et ses impacts sur les écosystèmes,
- Renforcer le positionnement du site d'Aix-Marseille en tant qu'acteur majeur à l'échelle européenne et méditerranéenne.

L'aire méditerranéenne y est explorée en tant qu'objet de recherche et espace comparatif et en tant qu'espace de coopération.

Les 6 projets lauréats de cet appel, pour une durée de deux ans pour un budget de 0,5 M€, ont poursuivi leurs actions, avec des ralentissements marqués en raison de la situation sanitaire liée à la pandémie Covid-19.

De plus, en ligne avec sa stratégie méditerranéenne, Aix-Marseille Université met en place un partenariat renforcé avec deux Unités mixtes des instituts français de recherche à l'étranger (UMIFRE), le **Centre de recherche français à Jérusalem** (CRFJ) et **l'Institut de recherche sur le Maghreb contemporain** (IRMC) à Tunis. Dans le cadre de ce conventionnement, il est prévu le lancement d'un appel à projet défini conjointement, avec une enveloppe budgétaire annuelle de 30 K€ par UMIFRE sur une durée de 5 ans auxquels pourront s'ajouter le financement de mobilités (chercheurs, doctorants). L'objectif est de contribuer au renforcement de la recherche en sciences humaines et sociales et au développement des relations méditerranéennes en matière de recherche et de formation entre le site d'Aix-Marseille, le CRFJ et l'IRMC. Les 11 projets lauréats 2019 sont installés fin

2019- début 2020. Dans la continuité de l'appel à projets 2019, la deuxième édition lancée en novembre 2020 prévoit de soutenir le développement de projets collaboratifs (volet 1) et le financement de mobilités (volet 2). L'enveloppe globale maximale de l'action 2020[35] s'élève à 120 K€, répartie entre les deux volets.

Accompagner l'ambition européenne du site d'Aix-Marseille : le CERCle

Le 15 mai 2017, Aix-Marseille Université, le Centre national de la recherche scientifique (CNRS), l'Institut national de la santé et de la recherche médicale (Inserm), l'Institut pour la recherche et le développement (IRD) et le Commissariat à l'énergie atomique (CEA), ont lancé officiellement le CERCle[36], Club des ERC[37] du site d'Aix-Marseille, rejoint en 2018 par l'Ecole Centrale de Marseille. L'ambition des partenaires du CERCle est d'impulser une **politique de site partagée** pour soutenir les candidatures d'enseignants-chercheurs et de chercheurs au programme de l'European Research Council (ERC), marqueur majeur de l'excellence scientifique.

Les actions réalisées en 2020 sont les suivantes :

» **Accompagnement aux dépôts de projets ERC :**
- Coaching individualisé pour le dépôt de projet ERC : 3 sessions (StG, CoG, AdG), 59 personnes coachées en 2020, Point de Contact National,
- Formations à l'écriture de proposition ERC : 2 sessions, 19 Participants en 2020 (nombre maximum par session)
- Formation aux oraux ERC : 2 Sessions, 4 Participants en 2020 aux deux sessions,
- **Au total : 86 participations aux actions du CERCle en 2020 (361 depuis 2015)**

» **Sessions de sensibilisation** à Horizon Europe (HEUR) sur le thème « ERC et MSCA dans Horizon Europe », 51 participants aux trois différentes sessions organisées en ligne par le COPEurope, Action conjointe des cellules Europe du site.

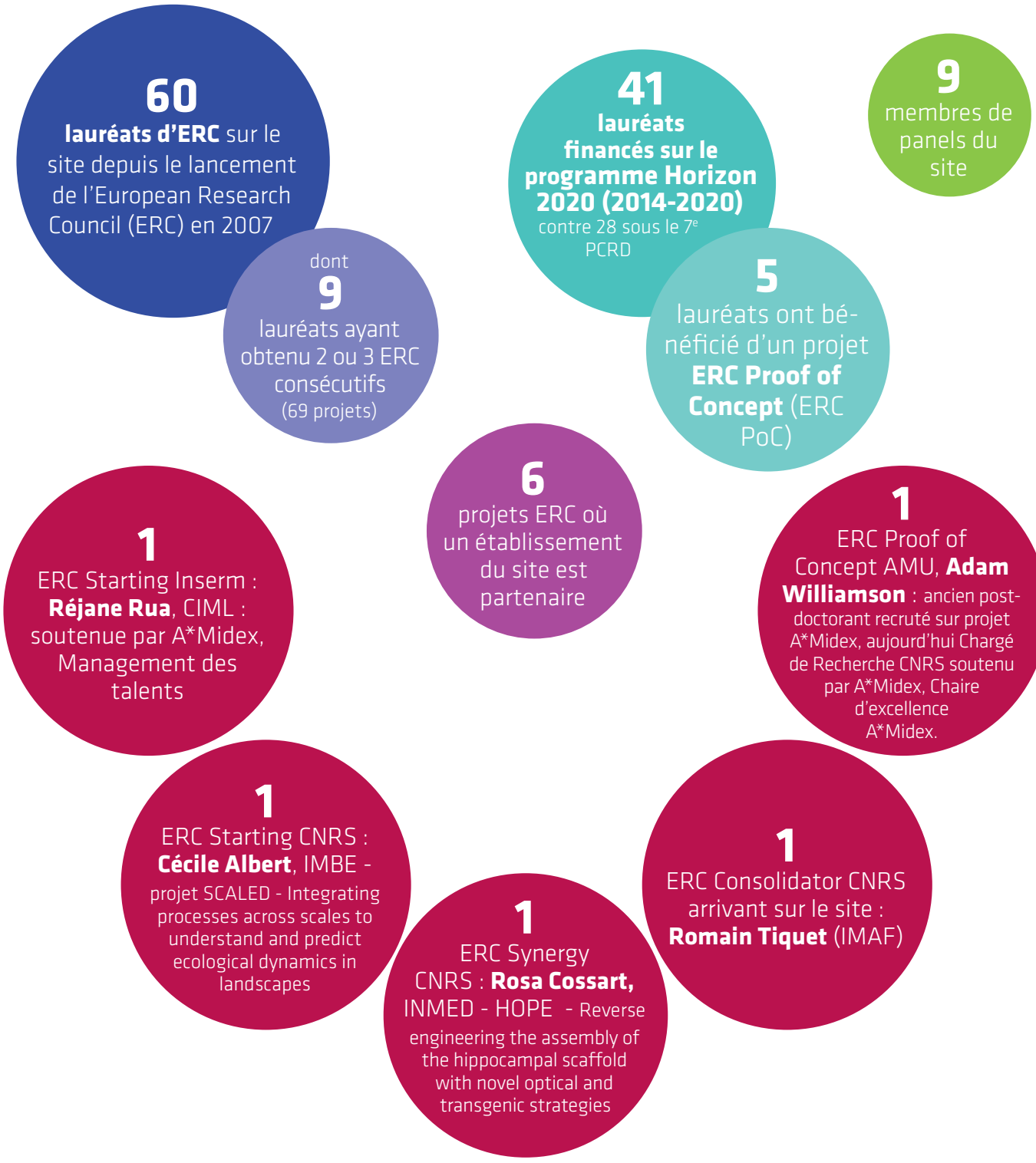
» **Analyses réalisées :**
- Analyse globale des résultats H2020 du site : analyse proposée à l'automne 2020 au Comité de pilotage,
- Enquête « Evaluation en besoins d'accompagnement - Appels à projets ERC » conduite auprès des chercheurs du site sur leur connaissance et participation aux actions du CERCLe et les freins, besoins attentes quant au programme ERC (75 répondants).

Quelques actions prévues dans le programme 2020 n'ont pu être réalisées, affectées par le contexte Covid19 : la session plénière annuelle du CERCle n'a pu se tenir notamment.

Plan d'action du CERCle pour le lancement des 1ers appels d'Horizon Europe :
- Sessions de coaching,
- Ateliers de formation à l'écriture,
- Études bibliométriques.

[35] Action UMIFRE 2020 : date limite de candidature le 12 janvier 2021
[36] Pour plus d'informations, consulter le site internet du CERCle et le site HAL du CERCle
[37] Le Conseil européen de la recherche (ou European Research Council, ERC) finance, au sein de l'Union européenne, des projets de recherche exploratoire et risqué. C'est un programme "scientifique blanc" dédié à la recherche à la frontière de la connaissance dont, l'unique critère de sélection est l'excellence scientifique.

Les chiffres du CERCIe (au 31 décembre 2020)



La fondation A*Midex apporte un soutien dans le cadre du dispositif **PACA ERC Booster** de la Région Sud-PACA avec la volonté de jouer un rôle tremplin vers l'Europe pour la communauté scientifique locale, de travailler sur une articulation de financements à différentes échelles, et de s'inscrire en cohérence avec les actions menées sur le territoire. En 2020 le projet AndaLoca porté par Régis Cottereau (CNRS) au laboratoire de mécanique et d'acoustique (LMA) a été retenu par la région et co-financé par A*Midex.

L'ambition européenne du site est également portée par le bureau de la représentation Aix-Marseille Université à Bruxelles.

1.6. L'attractivité : attirer les talents d'exception sur le site

La fondation A*Midex propose un environnement de recherche et d'enseignement privilégié, favorisant la mobilité entrante et l'intégration des talents au sein des 122 structures de recherches, 17 facultés et écoles et des écoles partenaires de l'IdEx.

Le Comité de Pilotage a voté en 2018 un **programme de travail ambitieux pluriannuel**, décliné par cibles (doctorants, post-doctorants, chercheurs/enseignants-chercheurs expérimentés).

Programme Chaire d'Excellence

Le 4e appel[38] est lancé en mars 2020. L'ambition d'Aix-Marseille Université et de ses partenaires, à travers ce programme, est d'attirer sur le site d'Aix-Marseille des enseignants, **enseignants-chercheurs et des chercheurs d'exception, de rang international, sur des projets structurants contribuant à la stratégie de l'Université et de ses partenaires.**

Issu du bilan réalisé sur les précédents appels, l'appel 2020 est uniquement destiné à attirer des profils d'enseignants-chercheurs et enseignants (Aix-Marseille Université, Ecole Centrale Marseille, IEP d'Aix-en-Provence), et propose pour cela un environnement de mobilité entrante privilégié avec l'opportunité de mener un projet de recherche et/ou d'enseignement financé sur trois ans (renouvelable deux ans). Il permet notamment de recruter une équipe de recherche/pédagogique.

Liste des projets retenus par le Comité de Pilotage du 20 juillet 2020 :

- **CIML** Centre d'immunologie de Marseille Luminy. UFR Sciences,
- **CPPM** Centre de Physique des Particules de Marseille. UFR Sciences,
- **INMED** Institut de neurobiologie de la Méditerranée. UFR Sciences,
- **CRCM** Centre de recherche en cancérologie de Marseille. UFR Pharmacie

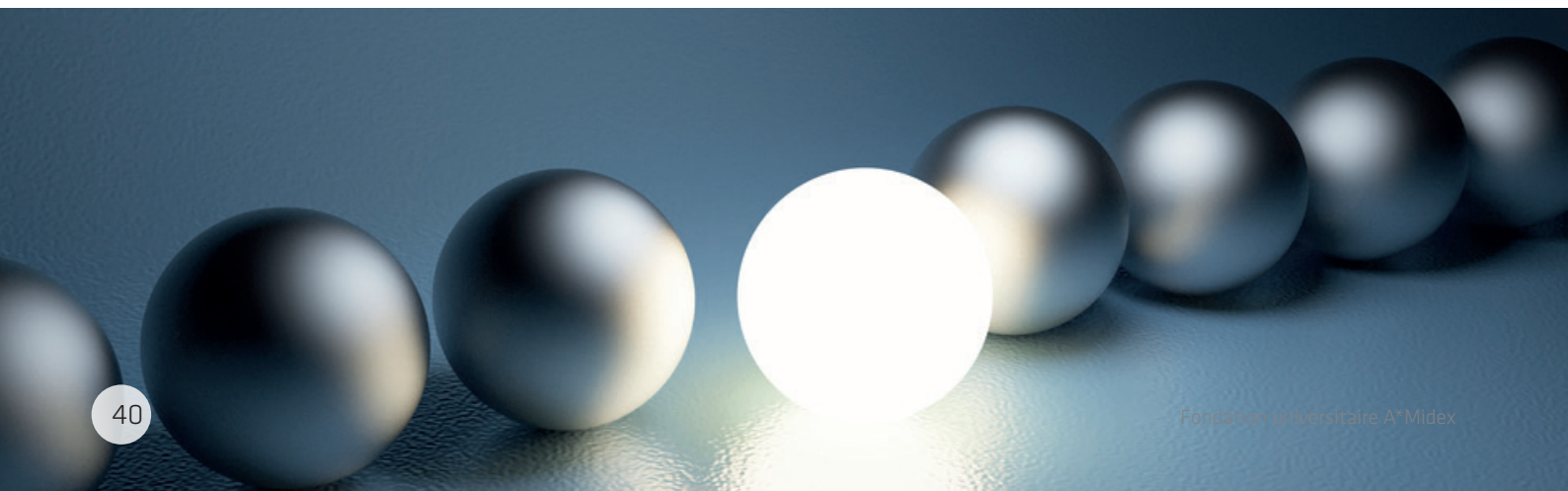
L'appel à projets 2018 a mené au démarrage de 3 nouvelles chaires d'Excellence fin 2019, début 2020 :

- **IGS**, Laboratoire Information Génomique et Structurale : Chaire d'excellence de Mme Elsa Garcin, *Structural Biochemistry of Novel Metabolic Pathways in Giant Viruses*,
- **CINaM**, Centre Interdisciplinaire de Nanoscience de Marseille : Chaire d'excellence de M. Aurélien Manchon, *Realistic quantum transport simulations for disruptive nanoelectronics*,
- **CPT**, Centre de Physique Théorique : Chaire d'excellence de M. Antoine, *Gérardin Recherche de physique fondamentale nouvelle et chromodynamique quantique sur réseau.*

Deux lauréats de l'appel à projets Chaire d'Excellence sont présentés en 2020 dans la collection audiovisuelle A*Midex[39]. Il s'agit de la première **mise en valeur des actions de la Fondation en matière d'attractivité** pour les chercheurs, portant sur deux projets des appels Chaire d'excellence et Etoiles Montantes de 2014 :

- Settling in motion - Mobility and the making of the urban space in the early modern cities - Eleonora Canepari, Telemme, Chaire d'Excellence 2014 – 2018,
- Computational Simulations of Organic Molecules with Optical Activity – Mario Barbatti, Institut de Chimie Radicalaire, Chaire d'Excellence 2014 – 2018

[38] https://www.univ-amu.fr/fr/public/appel-chaires-dexcellence-2020
[39] Collection "Expérimenter l'avenir" (vidéos) | Aix-Marseille Université (univ-amu.fr)



Accueil de chercheurs lauréats de bourse ERC

La fondation A*Midex propose également depuis 2018 des conditions favorables d'environnement pour accueillir des **responsables de projets ERC** sur le site d'Aix-Marseille, sur le dispositif Chaire d'Excellence ERC. Cette action ne fait pas l'objet d'un appel spécifique, mais d'une instruction des dossiers au fil de l'eau. Une Chaire se poursuit à l'Institut de Mathématiques de Marseille (I2M) dans le cadre de ce dispositif : mathématicien lauréat d'une bourse ERC Advanced Grant, avec le projet Hologram[40], Dierk Schleicher a rejoint l'I2M en 2019.

Programme Management des Talents

Depuis 2018, le programme Management des Talents A*Midex se nourrit d'un nouveau volet destiné à attirer sur le site des compétences techniques rares et recherchées, en ciblant les **ingénieurs de recherche**.

Il permet au **Programme Méditerranée de l'IMéRA[41]**, dirigé par Thierry Fabre, d'accueillir des résidents de renom, autour des études méditerranéennes et de contribuer au rayonnement et à l'attractivité internationale du site d'Aix-Marseille. En 2020 le programme « Méditerranée » a lancé la chaire Albert Hirschman de l'IMéRa et le cycle de conférences publiques « Styles de vie en Méditerranée : changer nos modes de vie ».

Actions en faveur du recrutement et de la formation de doctorants et post-doctorants

Suite aux retours très positifs de l'évaluation de mi-parcours du programme doctoral H2020-MSCA-COFUND DOC2AMU en 2019, un nouveau projet doctoral COFUND[42] est proposé à la Commission Européenne afin de capitaliser sur les bonnes pratiques acquises grâce au programme doctoral DOC2AMU. De nouveaux axes thématiques de recherche interdisciplinaires sont définis, et un nombre plus important de projets de thèse à financer est envisagé.

Capitalisant sur cette expérience DOC2AMU, Aix-Marseille Université a proposé à ses partenaires de l'Alliance européenne CIVIS de concevoir un autre projet COFUND, pour un **programme conjoint pour l'attraction, la formation et l'accompagnement de post-doctorants**, sur les champs de l'internationalisation, l'interdisciplinarité, et l'intersectorialité. Ainsi, les partenaires de l'Alliance ont conçu le programme « CIVIS3i » qui a également été déposé en réponse à l'appel européen H2020-MSCA-COFUND, sur le volet « fellowship programme ». Les principaux points mis en avant dans le projet « CIVIS3i »[43] sont les **synergies entre le Fonds Attractivité de l'IdEx** (recommandation en faveur d'un programme d'attractivité jeunes chercheurs) **et l'ambition de levée de fonds européens, ainsi que l'internationalisation dans le contexte de l'université européenne CIVIS**. Le budget du programme CIVIS3i s'élève à 4,5 M€ pour 4 ans, avec un cofinancement demandé à l'Europe à hauteur de 53%.

Focus sur le nouveau Programme AIDOCAMU

Aix-Marseille Université et son collège doctoral ont conçu un programme doctoral nommé « AIDoc@AMU » déposé dans le cadre de l'appel de l'Agence Nationale de la Recherche consacré aux « Contrats doctoraux en intelligence artificielle – établissement », sélectionné en 2020. Ainsi, ce nouveau programme, cofinancé par l'Agence Nationale de la Recherche et la fondation A*Midex, permettra d'attirer 12 chercheurs talentueux en début de carrière en leur offrant une formation doctorale d'excellence en intelligence artificielle, et ses applications. Quatre instituts d'établissements bénéficient et co-financent plus particulièrement ce programme doctoral, les instituts Cancer et Immunologie (ICI), Marseille Institute of Imaging for Biology and Medicine (Imaging), Archimède – Mathématiques et informatique (AMI), et Physique de l'Univers (IphU).

Actions en faveur des doctorants en situation de handicap

En 2020, afin de favoriser la poursuite d'études doctorales des étudiants en situation de handicap et la réussite en doctorat, la fondation A*Midex inaugure une action permettant le financement de quatre contrats doctoraux et la prolongation de contrats doctoraux, en appui de la politique du MESRI. En 2020, ce sont ainsi quatre contrats doctoraux pour des étudiants en situation de handicap qui ont pu débuter à travers le soutien de la fondation A*Midex, en sus d'un contrat financé par le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation dans le cadre de sa campagne annuelle, et deux prolongations de contrats doctoraux existants qui ont pu être co-financées par la Fondation A*Midex au titre de cette action.

40 Pour plus de détails, consulter le projet ici : https://cordis.europa.eu/project/id/695621
41 Plus d'informations ici : https://imera.hypotheses.org/presentation-du-programme-mediterranee
42 Appel à projet européen « Co-funding of regional, national and international programmes » (MSCA)
43 Projet retenu en février 2021

1.7. Les instituts d'établissement interdisciplinaires

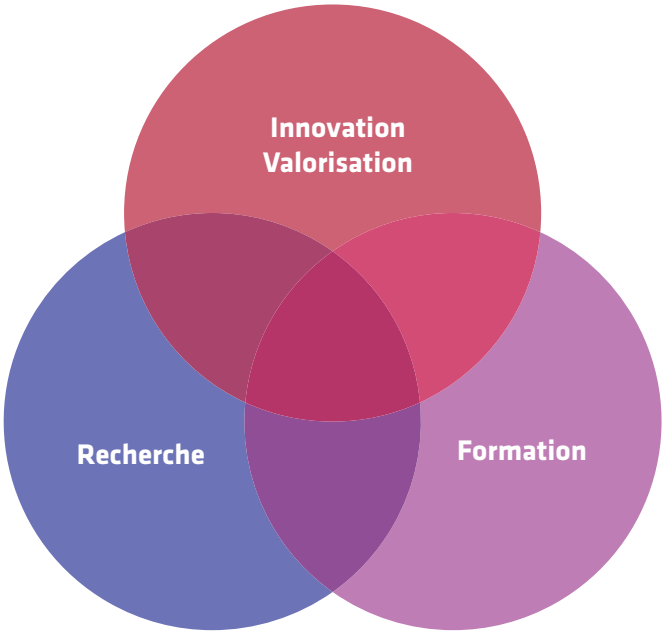
Le comité d'orientation scientifique du site d'Aix-Marseille en 2015 et le jury international initiative d'excellence en 2016 lors de la pérennisation d'A*Midex, ont recommandé de rendre **plus lisibles et attractives** les communautés reconnues de niveau international par la création d'instituts. L'université d'Aix-Marseille a décidé de fixer un second objectif à ces instituts : le renforcement du **lien entre formation et recherche**.

Les instituts d'établissement d'Aix-Marseille Université sont le fruit d'une **approche interdisciplinaire** s'appuyant sur les unités de recherche, les écoles doctorales, les facultés et écoles de l'université, ainsi que sur ses partenaires socio-économiques, pour renforcer son ouverture à l'international sur des thématiques reconnues. Treize ont commencé leurs activités en janvier 2020, 2 supplémentaires ont été créés par décision du Conseil d'Administration du 22 septembre 2020[44].

Consciente du rôle sociétal central qu'elle occupe sur son territoire, Aix-Marseille Université et ses partenaires veillent à moderniser sans cesse ses pratiques, au service de toutes et tous. Elle fait le pari de l'interdisciplinarité et de l'innovation pour favoriser le développement du site d'Aix-Marseille. Au croisement de la recherche et de la formation, les Instituts d'établissement sont de nouveaux objets, incarnant l'innovation au sein de l'université et inscrits à l'article 38 des statuts d'Aix-Marseille Université.

Ces entités innovantes valorisent les thématiques d'excellence d'Aix-Marseille Université et de ses partenaires institutionnels, dans l'objectif d'amplifier sa visibilité aux niveaux national et international. Leur singularité est d'associer enseignement et recherche de haut niveau autour de « Graduate school », délivrant une formation d'excellence. Cette stratégie s'est vue confortée par la labellisation du projet TIGER ***« Transformer et Innover dans la formation Graduate via la Recherche »***, dans le cadre de l'appel d'offre soutien aux Grandes Universités de Recherche (GUR), Structuration de la Formation par la Recherche pour les Idex/Isites (SFRI) avec une dotation décennale de 23 M€, plaçant l'université d'Aix-Marseille à la première place nationale..

Les Instituts d'établissement : une nouvelle dynamique pour renforcer le lien formation – recherche, expérimenter et promouvoir l'interdisciplinarité.



Conformément aux pratiques des universités de recherche internationales, l'institut d'établissement est doté d'un **Scientific and Training Advisory Board** (STAB) comprenant 6 membres, à parité d'hommes et de femmes, et composé de personnalités nationales et internationales extérieures à l'Université qui sont chargées d'accompagner la trajectoire scientifique et pédagogique de l'Institut et de l'éclairer sur son positionnement national, européen et international.

La gouvernance des instituts d'établissement est élargie au site Aix-Marseille avec la **création d'un Comité des Tutelles**[45], intégrant les partenaires du Consortium A*Midex. Ce comité d'importance stratégique est constitué de représentant(s) des tutelles des unités de recherche et des établissements auxquelles sont rattachées les composantes, écoles... Il se réunit annuellement.

[44] Institut des Sciences de la Santé Publique et institut d'établissement (ISSPAM) et institut Matériaux avancés et Nanotechnologies (AMUTech)
[45] Délibération du Conseil Académique du 09 décembre 2020

L'année 2020 pour les instituts d'établissement en activité

L'année 2020 a été celle de la **poursuite du déploiement des instituts d'établissement**. Ainsi, sept instituts d'établissement avaient démarré leurs activités en septembre 2019 :

- L'Institut Cancer et Immunologie (ICI), porté par Jean-Paul Borg,
- L'Institut Marseille Institute of Imaging for Biology and Medicine (Imaging), porté par Stefan Enoch,
- L'Institut NeuroMarseille, porté par Pascale Durbec,
- L'Institut Créativité et Innovations (InCiam), porté par Nathalie Bonnardel,
- L'Institut Microbiologie, Bioénergies et Biotechnologie (IM2B), porté par Marie-Thérèse Giudici-Orticoni,
- L'Institut Marseille Maladies Rares (MarMaRa), porté par Thierry Brue,
- L'Institut Sciences de la Fusion et de l'Instrumentation en Environnements Nucléaires (ISFIN), porté par Yannick Marandet.

Six autres instituts d'établissement ont démarré leurs activités en janvier 2020 :

- L'Institut Archéologie Méditerranéenne (ARKAIA), porté par Jean-Christophe Sourisseau,
- L'Institut Archimède – Mathématiques et informatique (AMI), porté par Emmanuel Godard,
- L'Institut Mécanique et ingénierie (IMI), porté par Nicolas Vandenberghe,
- L'Institut Sociétés en Mutation en Méditerranée (SoMum), porté par Sylvie Mazzella,
- L'Institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale (ITEM), porté par Jérôme Rose,
- Et l'Institut Physique de l'Univers (IphU) porté par Eric Kajfasz.

Soit un total de 13 instituts d'établissement en activité en 2020 :

- Mise en place de leur gouvernance – régie par le règlement intérieur de chaque institut d'établissement –,
- Mise en place d'une équipe opérationnelle – et notamment le recrutement d'un·e chef·fe de projet –, les équipes opérationnelles des instituts d'établissement ont été accompagnées en 2020 par l'Université qui a proposé un parcours d'intégration leur permettant de prendre connaissance et s'accoutumer au contexte et au fonctionnement de l'Université sur ses différentes missions.
- Mise en place des moyens de communication des instituts d'établissement – accompagnée par la Direction de la communication de l'Université –,
- **Conduite de premières actions, notamment des appels à projets.**

Les instituts d'établissement lancent notamment en 2019-2020 des appels à projets de type « interdisciplinarité », « amorce », « preuve de concept », « formation », « congrès internationaux », « mobilité », « invités » ou « co-financement de thèses ». Ils mettent également en œuvre des actions phares de type école d'été thématique, formation-recherche. Des exemples de ces appels à projets et actions ciblées des instituts d'établissement sont proposés en encart à travers les exemples de l'institut ARKAIA et de SoMuM.

Les appels à projets de l'institut d'établissement ARKAIA

L'institut Archéologie Méditerranéenne (ARKAIA) a lancé 4 appels à projets durant l'année 2020 pour soutenir les activités de recherche et de formation de sa communauté.

L'appel à projets Amorce 2020

Son objectif est de soutenir l'émergence d'une recherche inscrite dans l'un des 4 axes scientifiques de l'Institut et accompagner la structuration d'un réseau de partenaires en vue de répondre à un appel à projet scientifique de haut niveau. La participation de deux laboratoires membres de l'Institut est un minimum obligatoire. Durée : 18 mois (octobre 2020 – mars 2022). Montant : 10 000 € maximum.

Action interdisciplinaire 2020

Son objectif est de soutenir une action scientifique clairement identifiée, portée par deux laboratoires au minimum, délimitée dans le temps, et réalisée sur le terrain, en laboratoire ou en archives. Ce dispositif vise à encourager les synergies et à promouvoir les compétences et les équipements des équipes au sein de l'Institut. Période : de juillet 2020 à juin 2021. Montant : 2 000 €.

Mobilité vers les terrains méditerranéens 2020

Objectif : soutenir le déploiement des étudiants d'Aix-Marseille Université sur les terrains de l'Institut à l'international ET/OU attirer les étudiants des institutions étrangères partenaires sur les terrains de l'Institut, en France et à l'étranger. Période : de juillet 2020 à décembre 2020. Montant : 1 500 € / opération.

Chercheurs invités 2021

Objectif : renforcer les partenariats et faciliter l'émergence de projets collaboratifs internationaux. Période : les séjours d'un mois auront lieu entre janvier 2021 et décembre 2021. Montant : prise en charge des frais à hauteur de 2 000 €. Appel lancé en 2020 et clôturé en septembre 2020.

Nouvel institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale : lancement réussi les 20 et 21 janvier 2020!

L'institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale (ITEM) vise à relever le **défi de l'adaptation de notre société aux changements environnementaux**. Cet événement a affirmé publiquement les objectifs de l'institut autour de **trois axes de recherche** :

- l'analyse des changements socio-environnementaux pour une stratégie de transition ;
- la gestion des ressources pour une transition environnementale
- la résilience des sociétés face aux risques dans un contexte de transition

Cet événement a été enrichi par la participation de **Jean Jouzel** – climatologue mondialement reconnu et acteur majeur du débat sur le changement climatique et la transition environnementale – intervenu sur le thème « les années 2020 : la décennie de la transition ?

La création et la maturation de nouveaux instituts d'établissement

Deux instituts d'établissement ont par ailleurs connu une évaluation favorable de leur projet en 2020, et ont fait l'objet d'une création par le Conseil d'administration de l'Université en 2020 :

- L'Institut Matériaux Avancés et Nanotechnologies (AMUTech), porté par Pierre Müller,
- L'Institut des Sciences de la Santé Publique d'Aix-Marseille (ISSPAM), porté par Roch Giorgi.

Ils démarreront leurs activités en 2021.

D'autres instituts d'établissement sont en cours de maturation en 2020, notamment :

- Institut des Sciences de l'Océan, *Ocean Sciences*
- Institut Origines *De la formation des Planètes à l'émergence de la vie*
- Institut Laënnec, *Sciences Numériques et Intelligence Artificielle pour la Santé*.

Ils sont présentés au Comité de pilotage A*Midex en 2020, et connaissent un avis favorable à la poursuite d'un processus d'évaluation de ces projets d'instituts.

Institut Archéologie méditerranéenne – Aix*Marseille Université
Institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale – Aix*Marseille Université
Institut Archimède Mathématiques-Informatique – Aix*Marseille Université
Institut Microbiologie, Bioénergies et Biotechnologie – Aix*Marseille Université
Institut Cancer et Immunologie – Aix*Marseille Université
Institut NeuroMarseille – Aix*Marseille Université
Institut Créativité et Innovations – Aix*Marseille Université
Institut Physique de l'Univers – Aix*Marseille Université
Institute Marseille Imaging – Aix*Marseille Université
Institut Sciences de la Fusion et de l'Instrumentation en Environnements Nucléaires – Aix*Marseille Université
Institut Marseille Maladies rares – Aix*Marseille Université
Institut Sciences de la Santé Publique d'Aix-Marseille – Aix*Marseille Université
Institut Matériaux Avancés et Nanotechnologies – Aix*Marseille Université
Institut Sociétés en Mutation en Méditerranée – Aix*Marseille Université
Institut Mécanique et Ingénierie – Aix*Marseille Université

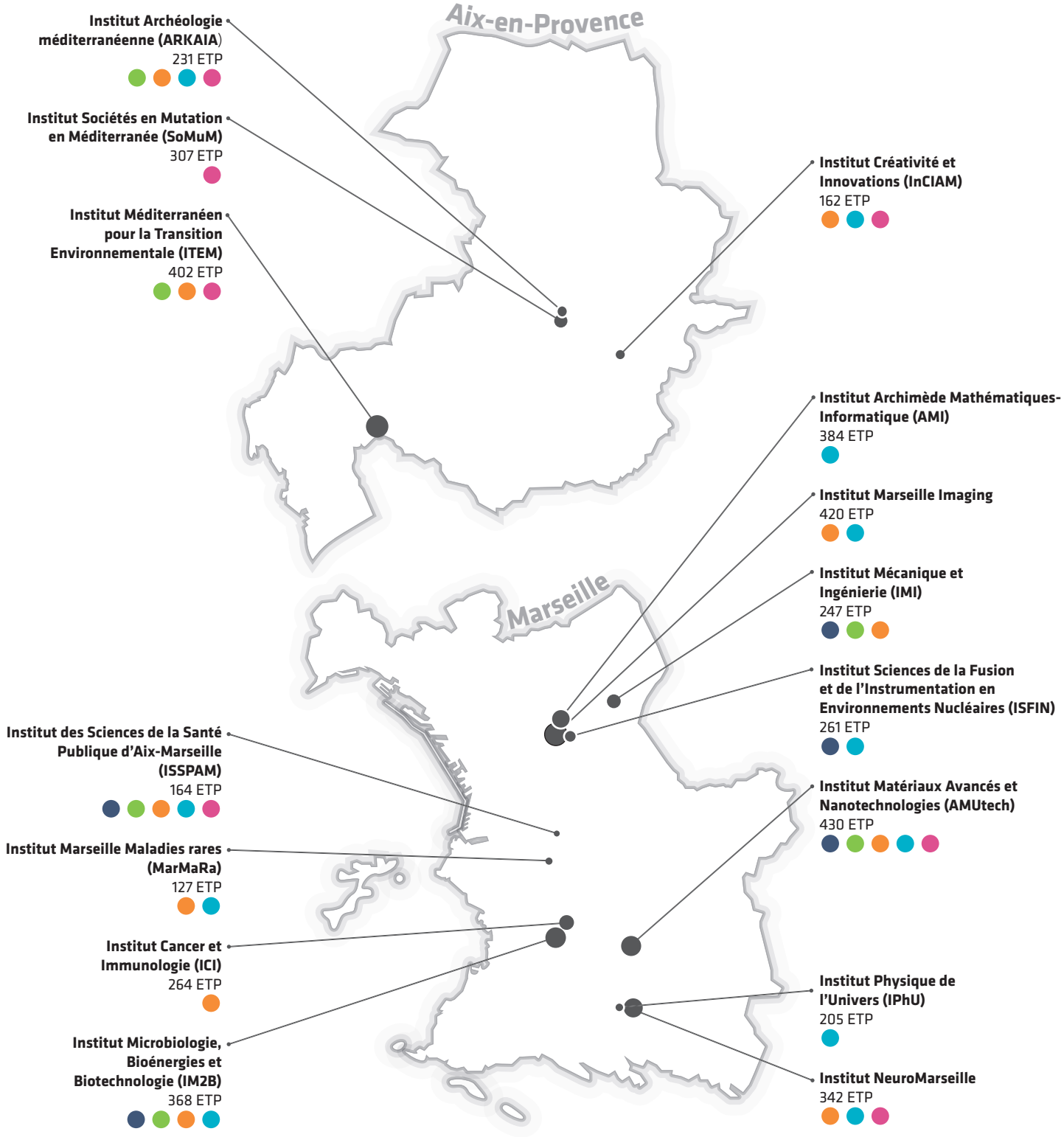
Lab'Citoyenneté au sein de SoMuM

Les Lab'Citoyenneté figurent dans le pôle transversal intersectoriel de l'institut, et en particulier dans un de ses axes « Recherche, formation et intersectorialité : l'apport des acteurs socio-économiques et culturels ».

Les Lab'citoyenneté de SoMuM, implantés dans différents endroits de la ville au sein de structures associatives, ont pour mission d'inciter nos étudiants volontaires (sous la forme de « Bonus Engagement » dès le master 1, d'unités d'enseignement, de stages rémunérés par l'institut dès le master 2, de missions doctorants ou « expert doctorant » avec le service culture scientifique) à participer à un projet citoyen et humanitaire.

Pour plus d'informations sur chacun des instituts d'établissement, consulter l'annexe 3 de ce rapport d'activités.

15 instituts d'établissement en 2020



Positionnement géographique des Instituts d'établissement sur le territoire d'Aix-Marseille (ETP : personnel équivalent temps plein)
En cours d'évolution, avec l'intégration prochaine de nouveaux instituts

Geographical mapping of Aix-Marseille Université Institutes for research and education on the territory of Aix-Marseille (ETP: full-time equivalent staff)
Currently evolving, with the forthcoming integration of new institutes

Axes de recherche interdisciplinaires / *Interdisciplinary research areas*

- Énergie / *Energy*
- Environnement / *Environment*
- Santé et sciences de la vie / *Health and life Sciences*
- Sciences et technologies avancées / *Advanced sciences and technologies*
- Humanités / *Humanities*

1.8. Les interfaces avec les politiques nationales

La politique scientifique et de formation de l'établissement est enrichie des outils du Programme d'investissements d'avenir (PIA) pour lequel Aix-Marseille Université a obtenu de nombreux succès, au premier rang desquels l'initiative d'excellence, les **Instituts Convergences ILCB et CenTuri**, la Recherche Hospitalo-Universitaire avec les projets **PIONeeR, EPINOV et INNOV-CKD, les Ecoles Universitaires de Recherche AMSE et nEURo*AMU.**

Plus récemment, ce sont des projets institutionnels, structurants pour l'établissement que sont **DREAM-U, PANORAMA, AMPIRIC, TIGER, IDeAL et les campus connectés.**

Animation et coordination des projets lauréats

Les dispositifs du PIA permettent un partenariat encore plus étroit avec les organismes de recherche et les établissements d'enseignement du consortium A*Midex dans le montage, le dépôt et la gestion des autres grands projets du PIA, qui contribuent à structurer l'écosystème de l'établissement.

En prévision de la 4e vague du Programme Investissements d'Avenir, le Comité de Pilotage[46] a confié une mission **d'animation et coordination en transversal** du Programme Investissements d'Avenir (PIA) sur le site, à la fondation A*Midex, dans une volonté affirmée que le site s'organise avec agilité et de manière coordonnée pour répondre aux appels du PIA puis accompagne leur mise en œuvre.

Soutien à la structuration du site

Le Comité de Pilotage accompagne au dépôt des projets, émet **en amont du dépôt des projets**, des avis d'opportunités[47] et élabore des textes communs de cadrage pour les dossiers soumis dans le but de maintenir une homogénéité du paysage de la recherche et de la formation.

En 2020, sont instruits les dossiers de candidatures aux appels à projets SFRI[48] et IDéES[49] de l'action Grandes Universités de Recherche, Equipex +, Recherche Hospitalo-Universitaire vague 5 et les Campus Connectés.

Suivi des réalisations scientifiques & pédagogiques

Outre les échéances requises par l'Agence Nationale de la Recherche ou la Caisse des Dépôts, les projets sont **auditionnés annuellement par le Comité de Pilotage**, en présence de l'Agence Nationale de la Recherche. L'audition a pour objectif de présenter l'état d'avancement des projets, recueillir l'avis des tutelles et formuler des recommandations.

Animation collective avec les directions centrales « expertes » métier

Les **projets retenus** sont accompagnés aux différents jalons du projet : signature de la convention attributive d'aide, signature de l'accord de consortium, démarrage du projet, suivi annuel du projet et des indicateurs.

Des mesures sont mises en œuvre par la fondation A*Midex, en coordination avec les directions métiers concernées afin de faciliter l'intégration des lauréats du Programme d'investissements d'avenir. Un **soutien administratif** a été conçu au bénéfice des chefs de projets via un parcours d'intégration dédié constitué de 10 modules. Il est complété par des **réunions opérationnelles de suivi de la mise en œuvre**. L'objectif est de développer un socle de compétences au service des scientifiques et de permettre plus largement un meilleur pilotage administratif des projets (pilotage, ingénierie de projets, etc.) afin d'anticiper la fin des projets et se poser la question de la pérennisation des actions.

Le périmètre intègre tous les projets lauréats sur le site.

[46] Comité de Pilotage du 23/11/2020
[47] Les projets sont auditionnés par le Comité de Pilotage en amont du dépôt
[48] Appel à projets SFRI « Structuration de la formation par la recherche dans les initiatives d'excellence »
[49] Appel à projets IDéES « Intégration et Développement des IdEx et des ISITE »

Laboratoires d'Excellence (LabEx)

Conformément à la convention de dévolution de l'IdEx, Aix-Marseille Université s'engage à renseigner les **indicateurs de caractérisation et de suivi communs** à l'ensemble des LabEx, et ce jusqu'à fin 2020. Les comptes rendus scientifiques annuels sont transmis par Aix-Marseille Université à l'Agence Nationale de la Recherche.

Les LabEx ont une date de fin de projet au 31 décembre 2019 mais ils sont autorisés à continuer leurs actions scientifiques engagées en 2019 sur l'année 2020.

Instituts Convergences

L'action Instituts Convergences (IC) relative au Programme d'investissements d'avenir (**PIA 2 – vague 1**) est un dispositif pionnier en termes d'adossement de la recherche et de la formation dans une approche interdisciplinaire. Elle vise à structurer des sites scientifiques pluridisciplinaires pour répondre à des enjeux majeurs, à la croisée des défis sociétaux et économiques.

Aix-Marseille Université est l'établissement coordinateur de 2 projets lauréats en 2016 : **CenTuri** et **ILCB**. Ils sont dotés respectivement de 21M€ et 8, 8M€ co-financés par le PIA et la fondation A*Midex, pour une durée de 9 ans (du 28 janvier 2017 au 30 novembre 2025).

Ces projets sont présentés en section 1.3 du présent rapport.

Écoles Universitaires de Recherche

L'action Ecoles Universitaires de Recherche (EUR) relative au Programme d'investissements d'avenir **(PIA3 – vague 1**) a pour ambition de renforcer l'impact et l'attractivité internationale de la recherche et de la formation d'un site universitaire dans un ou plusieurs domaine(s) scientifique(s). Il s'agit de financer le modèle reconnu internationalement des Graduate Schools, qui rassemble des formations de master et de doctorat ainsi qu'un ou plusieurs laboratoires de recherche de haut niveau et des organismes de recherche.

Aix-Marseille Université est établissement coordinateur de deux projets lauréats en 2017 : **Aix-Marseille School of Economics (AMSE)** et **nEURo*AMU**. Ils sont dotés respectivement de 16,6M€ et de 10 M€ co-financés par le PIA et la fondation A*Midex. Après la décision du Premier Ministre, notifiée le 29 janvier 2018, AMSE a démarré le 26 janvier 2018 et nEURo*AMU le 02 juillet 2018, pour une durée de 10 ans.

Ces projets sont présentés en section 1.3 du présent rapport.

Recherche Hospitalo-Universitaire

L'action Recherche Hospitalo-Universitaire en santé (RHU) financée par le Programme d'investissements d'avenir, vise à dynamiser le transfert des innovations scientifiques vers la pratique des soins, en favorisant l'établissement d'un continuum entre recherche fondamentale et recherche clinique. En associant les secteurs académiques, hospitaliers et entreprises, les projets RHU visent à améliorer la prise en charge des patients, renforcer la compréhension des maladies et favoriser l'émergence de traitements plus efficaces et mieux tolérés.

Aix-Marseille Université est établissement coordonnateur de trois projets lauréats, présentés à la section 1.4 de ce rapport.

- **PIONeeR** Precision Immuno-Oncology for advanced Non-small cell lung cancer patients with PD-1 ICI Resistance : cancer du poumon, **PIA vague 3**, lauréat 2017, dotation de 8,5M€ pour une durée de 5 ans,
- **EPINOV** Improving EPilepsy surgery management and progNOsis using Virtual brain technology : modélisation de l'épilepsie, **PIA vague 3**, lauréat 2017, dotation de 5,8M€ pour une durée de 5 ans.
- I**NNOV-CKD** : traitement des infarctus pour les insuffisants rénaux, **PIA vague 4**, lauréat 2019, dotation de 5,1 M€ pour une durée de 5 ans.

Ces projets sont présentés en section 1.4 du présent rapport.

DREAM-U - Dessine ton PaRcours vers la REussite à Aix-Marseille Université

PIA 3 Action 1.2 « Nouveaux cursus à l'université ». Projet DREAM-U 10,4 M€ pour 10 ans.

Favoriser la réussite de l'étudiant en développant son autonomie : telle est l'ambition portée par Aix-Marseille Université (AMU) dans le projet DREAM-U. Cette ambition nécessite de prendre en compte la forte diversité des étudiants accueillis aujourd'hui à l'université, un enjeu qui se pose avec une acuité particulière pour Aix-Marseille Université qui compte près de 26 000 étudiants inscrits en licence générale avec des taux de réussite inférieurs à la moyenne nationale en L1.

Pour répondre à cet enjeu, le projet, qui a démarré début 2019, repose sur un plan d'action qui se décline en quatre "chantiers " opérationnels :

- Faire évoluer l'architecture de l'offre en proposant des cursus modulaires et le développement d'enseignements transversaux (chantier 1),
- Renforcer l'accompagnement des étudiants dès leur entrée à l'université grâce à un suivi individualisé et des dispositifs complémentaires de parrainage (chantier 2),

- Transformer les pratiques pédagogiques par le développement du numérique dans les enseignements et l'accompagnement des enseignants dans la mise en oeuvre des pédagogies actives (chantier 3),
- Evaluer régulièrement l'impact du projet par le pilotage de la qualité et développer un programme de recherche ancré sur le terrain (chantier 4 transversal).

PANORAMA - Pour l'Accompagnement à l'Orientation et à la Réussite à Aix-Marseille, Avignon et Toulon

PIA 3 Action 1.1 « Territoires d'innovation pédagogique » - AAP « Dispositifs territoriaux pour l'orientation vers les études supérieures » : Projet PANORAMA « Pour l'Accompagnement à l'Orientation et à la Réussite à Aix-Marseille, Avignon et Toulon » - 7,5M€ pour 10 ans.

Lauréat en 2020, le projet PANORAMA a été co-construit par Aix-Marseille Université et un large consortium de partenaires : Rectorats d'Aix-Marseille et de Nice, Avignon Université, Université de Toulon, Sciences Po-Aix, Centrale Marseille ; la Région SUD, Campus des Métiers et des Qualifications, l'ONISEP ; les associations AFEV, Article 1, Sortie d'Amphi, Elles bougent, Cap au Nord Entreprendre ; la CPME 13, EDF, et Visionari.

Ce projet vient compléter les lauréats de l'appel à projet Nouveaux Cursus à l'Université du PIA 3 des 3 universités partenaires, afin de mieux articuler l'enseignement secondaire et l'enseignement supérieur dans une logique bac-3/bac+3 et améliorer la réussite des étudiants, notamment pour des étudiants en fracture (isolés territorialement ou éloignés de l'enseignement supérieur). L'Institut d'Etudes Politiques d'Aix-en-Provence et l'Ecole Centrale Marseille, associés dans le projet, se réjouissent de cette actualité qui **conforte les actions déjà initiées en ce sens au sein de leurs écoles.**

Démarré fin 2020, ce projet se fonde sur la **création un écosystème intégré en faveur de l'orientation des lycéens sur l'académie d'Aix-Marseille et du Var**. Ce territoire est caractérisé par une population lycéenne importante et une très forte diversité des publics. Cet écosystème s'appuiera sur l'expérience des partenaires pour offrir à tous des dispositifs d'accompagnement à l'orientation concrets et adaptés.

PANORAMA propose une réponse systémique aux besoins des lycéens et de leurs familles. **6 actions visent à leur fournir un accompagnement humain, concret et diversifié pour faciliter et éclairer leur orientation** vers l'enseignement supérieur. Elles sont conçues pour mieux prendre en compte les 3 principaux enjeux qui conditionnent une orientation réussie : l'information sur les possibles (information de proximité et ressources numériques adaptées aux usages des jeunes), l'accompagnement et le soutien dans la réflexion (dispositifs de mentorat étudiant et ateliers de développement des capacités à s'orienter), et la projection dans le futur (immersion dans le supérieur et en entreprise).

En complément, 2 actions transversales permettront d'animer **la communauté de l'orientation** et **d'enrichir progressivement les dispositifs du projet afin de renforcer leur impact**.

Le déploiement de PANORAMA sur 10 ans repose sur **une approche résolument expérimentale** accordant une priorité aux publics défavorisés et éloignés. Durant les 3 premières années, les actions seront ciblées en priorité sur les lycées qui accueillent une forte proportion d'élèves issus de REP / REP + et sur les lycées éloignés des grands centres universitaires.

Avant d'être déployées sur l'ensemble du territoire, elles feront l'objet d'une **évaluation approfondie** en s'appuyant sur un « Observatoire académique des parcours de réussite » et un « Comité de suivi et d'évaluation » associant les laboratoires du réseau SFERE-Provence et des experts externes à l'université sur les problématiques d'orientation.

AMPIRIC - Aix-Marseille – Pôle d'Innovation, de Recherche, d'enseIgnement pour l'éduCation

PIA 3 Action 1.1 « Territoires d'innovation pédagogique » - AAP « Pôles pilotes de formation des enseignants et de recherche pour l'éducation » : projet AMPIRIC 9,9 M€ pour 10 ans.

Après DREAM-U et PANORAMA, Aix-Marseille Université est l'une des trois universités lauréates en sciences de l'éducation avec AMPIRIC de l'appel à projets « Pôles pilotes de formation des enseignants et de recherche pour l'éducation », de l'action « Territoires d'innovation pédagogique » du Programme d'Investissements d'Avenir (PIA), dont la Banque des Territoires est l'opérateur. Les efforts déployés au montage de projets formation portent leurs fruits.

Le projet AMPIRIC est porté par Aix-Marseille Université (AMU) en partenariat avec l'Académie d'Aix-Marseille, Avignon Université (AU) et l'Université Côte d'Azur (UCA). La Région Sud, le CNRS, le Réseau Canopé et l'Association Nationale de la Recherche et de la Technologie (ANRT) sont également partenaires du projet.

Le projet, qui a démarré fin 2020, vise à **améliorer les performances des élèves, notamment ceux qui sont en difficulté, dans leur apprentissage des savoirs fondamentaux tout au long de leur parcours scolaire** en développant, expérimentant, diffusant des approches pédagogiques innovantes fondées sur les technologies

numériques. Il vise également à renforcer la mise en réseau entre terrain, formation et recherche au moyen de 5 objectifs stratégiques :

- Transformer la formation et l'accompagnement des enseignants pour faire évoluer leurs pratiques face aux défis liés aux apprentissages fondamentaux ;
- Favoriser les coopérations recherche-terrain en soutenant les recherches-actions et en faisant vivre des communautés de pratiques ;
- Améliorer notre compréhension des processus d'enseignement-apprentissage des savoirs fondamentaux en soutenant des recherches fondamentales, finalisées par les besoins de l'éducation et de la formation ;
- Coproduire des outils et des applications au service des apprentissages fondamentaux au sein d'un CréativLab;
- Diffuser et valoriser les ressources pédagogiques sur les apprentissages fondamentaux. Cinq actions permettent d'opérationnaliser ces cinq objectifs.

Dans un premier temps, le projet sera expérimenté dans 8 réseaux académiques qui regroupent 535 écoles élémentaires, 97 collèges, 48 lycées (généraux et technologiques, professionnels et polyvalents) et 3 campus des métiers de l'académie d'Aix-Marseille. Dans un second temps, il s'élargira aux 13 autres réseaux académiques, à la région académique PACA et à l'Inspé de l'académie de Nice.

Programme Prioritaire de Recherche « Sport de très Haute Performance »

Dans le cadre des futurs Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024 organisés à Paris, la France ambitionne de doubler le nombre de médailles remportées aux dernières olympiades. Aix-Marseille Université / Institut des Sciences du Mouvement est impliqué dans 3 projets lauréats.

» PARAPERF – Optimisation de la performance paralympique : de l'identification à l'obtention de la médaille – Porté par l'INSEP – lauréat vague 1 (2019)

L'Institut des Sciences du mouvement d'Aix Marseille et sa Filière Fast Spor'in font partie des 13 laboratoires impliqués dans le projet national PARAPERF. Le projet concerne 13 disciplines sportives et 467 épreuves Paralympiques d'été. Coordonné par l'INSEP (Institut National Sport et Performance), il est structuré en trois axes de recherche et développement :

- Trajectoires de performance & estimation de potentiels
- Couple Athlète – Fauteuil
- Environnement & Parcours de l'athlète

Aix-Marseille Université / Institut des Sciences du Mouvement / Filière Fast Spor'In (AMU-CNRS) intervient au sein de l'axe 2 « Couple Athlète/fauteuil » à travers la prévention et le traitement des facteurs de risque de blessure avec l'ergomètre balistique (innovation Université Aix-Marseille/CNRS), le développement de roues instrumentées et connectées pour fauteuil roulant à main courante, et l'étude de la performance de leurs pneumatiques. Enfin, l'Université d'Aix Marseille sera une des 3 plateformes fixes nationales d'accueil de stages et de recherches multiples au sein de la plateforme Technosport.

» PerfAnalytics – Porté par INRIA Grenoble Rhône-Alpes – lauréat vague 2 (2020)

L'objectif du projet PerfAnalytics est de déterminer comment l'analyse vidéo, outil désormais classique dans l'environnement sportif, peut être utilisée pour quantifier les différents indicateurs de performance et délivrer un retour aux entraîneurs et aux athlètes. Le projet soutenu par les fédérations de boxe, cyclisme, gymnastique, lutte ainsi que montagne et escalade, vise à fournir aux partenaires sportifs une approche scientifique dédiée à l'analyse vidéo, en couplant les résultats techniques existants sur l'estimation des gestes et figures à partir de la vidéo avec des méthodologies scientifiques relevant de la biomécanique pour une objectivation gestuelle avancée (musculaire par exemple).

» REVEA – Porté par l'Université Rennes 2 – lauréat vague 2 (2020)

La réalité virtuelle offre une gamme de stimuli qui dépasse les limites de la réalité, comme par exemple affronter un adversaire aux capacités extraordinaires ou vivre une action (avec des perceptions visuelle, auditive et haptique dans un contexte immersif) non encore maîtrisée. Le projet REVEA soutenu par les fédérations d'Athlétisme, Boxe et Gymnastique, veut répondre aux besoins des sportifs et entraineurs en exploitant les propriétés uniques de la réalité virtuelle pour améliorer les performances motrices des athlètes grâce à l'optimisation des processus perceptivo-moteurs et cognitivo-moteurs sous-jacents, tout en permettant de réduire potentiellement les risques de blessures liés aux surcharges d'entraînement.

Action Grandes Universités de Recherche

Aix-Marseille Université, au travers de la fondation A*Midex, a lancé dès septembre 2019, une **réflexion exploratoire** autour de son projet de réponse à l'action Grandes Universités de Recherche. A cet effet, des **réunions hebdomadaires** ont été organisées sur un **mode participatif** pendant près de 7 mois.

Ce sont 19 universités labellisées IdEx et I-site qui se partagent près de 500 M€ du programme investissements d'avenir devant soutenir leur effort de transformation et d'intégration plus étroite d'une part, l'impact et l'attractivité internationale de leur formation par la recherche d'autre part. Aix-Marseille Université perçoit la dotation la plus importante avec 42 M€.

» TIGER - Transformer et innover dans la formation graduate via la recherche

PIA 3 Action 3.1 « Grandes Universités de Recherche » - AAP SFRI « Structuration de la formation par la recherche dans les Idex » : Projet TIGER « Transform and Innovate in Graduate Education with Research » 23 M€ pour 9 ans.

Ce projet, lauréat en 2020, est la pierre angulaire et l'accélérateur d'une stratégie de transformation structurelle du **lien formation-recherche** dans les domaines scientifiques les meilleurs et les plus prometteurs du site, fondée sur les instituts d'établissement et articulée autour de 3 axes visant à:

- Initier davantage les étudiants de **Master et Doctorat** à la recherche pour leur assurer une formation plus efficace et l'acquisition de nouvelles compétences,
- Accroître leur expérience internationale (grâce à la mobilité et à une approche intégrée de l'internationalisation des cursus),
- Multiplier leurs opportunités de travailler avec les acteurs du monde socio-économique et d'apprendre à leur contact.

- Pour atteindre ces objectifs, TIGER établira un cahier des charges commun décliné autour d'un lien renforcé entre formation et recherche, de l'approche par compétences et l'apprentissage par l'expérience via une formation active des étudiants par les chercheurs, les entreprises et à l'international, et d'une meilleure cohérence des parcours étudiants en fonction de leurs projets professionnels et de formation, ainsi que des défis sociétaux.

TIGER se déploiera suivant 3 étapes cadencées, en démarrant par un petit nombre de parcours pionniers au sein des instituts d'établissement. Ces programmes élaboreront leur propre feuille de route de transformation, et s'engageront dans un contrat d'objectifs et de moyens, avant d'être évalués puis labellisés "TIGER". Dans une deuxième phase, au moment de la nouvelle accréditation de l'offre de formation et de l'extension du programme de transformation du premier cycle DREAM-U, TIGER sera élargi avant d'être généralisé après l'évaluation à mi-parcours.

» IDeAL – Integration and Development at Aix-Marseille through Learning

PIA 3 Action 3.1 « Grandes Universités de Recherche » - AAP IDéES « Intégration et développement des Idex et des ISite » : projet IDeAL 19 M€ pour 9 ans.

L'enjeu est de devenir une véritable organisation apprenante : Aix-Marseille Université a progressé en ce sens pendant ses 8 premières années d'existence, mais des lacunes restent à combler, soulignées par les évaluations externes (A*Midex, HCERES). Il s'agit de fédérer la communauté autour d'une stratégie mobilisatrice et porteuse de sens. Enfin, le sentiment d'appartenance et la qualité de vie au travail sont des priorités de la nouvelle gouvernance.

Dans ce contexte, le projet IDeAL, lauréat en 2020, vise à **développer les talents et à fédérer la communauté** en s'inspirant des meilleures pratiques internationales. Il permettra de faciliter et d'accélérer la mise en œuvre de l'université européenne CIVIS et de projets PIA comme le programme DREAM-U, le pôle AMPIRIC de formation des enseignants ou le projet TIGER. Il se déploiera suivant 3 programmes complémentaires :

- Une École de Développement des Talents pour renforcer les compétences de l'ensemble de nos personnels académiques, administratifs et techniques et faciliter leur évolution et leur mobilité professionnelles,
- Un Centre de formation et d'accompagnement dans la gestion des données de la recherche, pour développer une culture et des compétences digitales de pointe au sein de notre communauté académique,
- Un Programme d'engagement étudiant ambitieux fondé sur l'apprentissage par le service et visant à

enrichir l'expérience de nos étudiants en leur offrant l'opportunité de s'engager et de développer leurs compétences.

Un Observatoire sera créé pour soutenir et évaluer l'interdisciplinarité et l'interculturalité dans leur mise en oeuvre. IDeAL se déploiera en 3 phases, à commencer par une phase expérimentale pour initier la transformation sur un périmètre limité pour chacun des 3 programmes.

Action Equipements Structurants pour la Recherche Equipex+

PIA 3 action Equipements Structurants pour la Recherche – Appel à Manifestation d'intérêt ESR / EquipEx+ : 14 projets retenus[50] en 2020 pour 10 ans.

L'utilisation d'équipements scientifiques aux meilleurs standards internationaux en termes de performance est devenue une condition de la compétitivité de la recherche française. **Leur impact de long terme sur la production scientifique et celle de nouvelles technologies est un enjeu majeur pour l'avenir scientifique et économique de la France**. Ils constituent également un important facteur de structuration en favorisant les synergies entre les équipes et entre les disciplines mais également entre recherches publique et privée ; ils constituent autant d'atouts dans un contexte de concurrence internationale accrue.

L'action *Équipements structurants pour la recherche* du PIA3 ou ESR/EquipEx+, poursuit cette ambition avec la volonté de soutenir de nouveaux équipements d'envergure nationale, dont la vocation principale est la recherche scientifique et qui promeuvent un leadership scientifique français. Cette action participe également de la transformation numérique de la recherche et de l'innovation en intégrant les évolutions indispensables pour une recherche efficace et dotée de moyens à l'état de l'art.

Aix-Marseille Université est l'université qui obtient le plus de projets en tant que coordinateur, avec 4 projets lauréats

Liste des projets & nom du porteur		
COMMONS	En réseau	Marie Pellen (CLEO)
MesoNet	En réseau	Nicolas FERRE (ICR/ Mesocentre)
Continuum	En réseau	Daniel MESTRE (UMR 7287 ISM)
CIRCUITPHOTONICS	AMU	Rosa COSSART (Inmed)
IDEC	AMU	Sophie BRASSELET (institut Fresnel)
HIPE	AMU	Denis BERTIN (ISM)
IMAGINE²	AMU	Jérôme ROSE (CEREGE)
TERRA FORMA	En réseau	Stephane VIOLLET (ISM)
TIRREX	En réseau	Franck RUFFIER (ISM)
F-CELT	En réseau	Jean-Luc BEUZIT (LAM)
e-DIAMANT	En réseau	Pierre ROCHETTE (CEREGE)
OBS4CLIM	En réseau	Irène XUEREF-REMY (Pytheas)
T-REFIMEVE	En réseau	Marie HOUSSIN (PIIM)
4D-COMICS	En réseau	Mustapha OULADSINE (LIS)

Action Territoires d'Innovation Pédagogique

PIA 3 Action Territoires d'Innovation Pédagogique – AAP Campus Connecté : projet de Digne les Bains, porté par la Collectivité de Digne les Bains 0,4 M€ pour 5 ans.

Cet appel à projets a pour ambition de rapprocher l'enseignement supérieur de tous les territoires en faisant émerger des lieux d'enseignement supérieur labellisés qui soient complémentaires des établissements universitaires et de leurs antennes.

À Digne, le Campus Connecté ouvrira ses portes dès la rentrée universitaire 2021-2022. Il pourra accueillir à terme jusqu'à 50 étudiants, en BTS, DUT, licences, masters, certifications et toutes les formations à distance (universités, CNED, CNAM). L'idée est de pouvoir suivre une formation à distance dans un lieu dédié, tout en étant accompagné.

Il s'agit aussi de favoriser l'émergence d'une communauté étudiante d'un genre nouveau, rassemblant différents publics : primo-bacheliers, étudiants en licence ou master, « déçus de Parcoursup », jeunes reprenant des études, issus notamment des quartiers prioritaires politique de la ville, pour lesquels la question des mobilités constitue souvent un obstacle à la poursuite d'études supérieures, sportifs de haut niveau, adultes en formation continue ou en cours de reconversion professionnelle, etc.

[50] Projet 4D-OMICS initialement sur liste complémentaire est retenu

1.9. Les dispositifs de mise en cohérence scientifique

Depuis la pérennisation de l'initiative d'excellence en 2016, la fondation A*Midex a considérablement renforcé la valorisation de ses projets, développant notamment des actions de dissémination et appropriation auprès de la communauté scientifique du site Aix-Marseille et des publics.

Élaboration d'un plan de valorisation scientifique

*Visibilité et pérennité des données produites sur les projets A*Midex*

Refonte des Rencontres A*Midex

« Faire et dire la science autrement »

Création de la collection audiovisuelle

« Expérimenter l'Avenir »

Création du Carnet de recherche sur la plateforme Hypothèses

« L'interdisciplinarité : pourquoi et comment ? »

Création de la collection HAL-A*Midex au sein de HAL-AMU

Faire progresser l'évaluation quantitative, notamment des SHS

Groupe de travail « Indicateurs / Impact »

Démarche de co-construction de l'auto-évaluation, 3 ateliers organisés entre 2018 et 2019

Les Rencontres A*Midex *« Faire et dire la science autrement »*

Les Rencontres A*Midex ***« Faire et dire la science autrement »*** visent à renforcer les **échanges et l'interconnaissance** au sein de la communauté scientifique d'Aix-Marseille Université et de ses partenaires, notamment en invitant les porteurs de projet à intervenir sur leur sujet de recherche et/ou sur leurs projets pédagogiques. Pour la partie scientifique de ces événements, le format collectif de la table-ronde ou de l'atelier est souvent privilégié. Le public cible comprend avant tout la communauté des chercheurs et des étudiants du site (Master et Doctorat).

La collection audiovisuelle *« Expérimenter l'avenir »*

La collection ***« Expérimenter l'avenir »*** réunit des films de format court (entre 3 et 8 minutes) produits par la fondation A*Midex. L'ambition de cette collection est de **faire connaître ses actions par le prisme des projets** qu'elle soutient. La parole est avant tout donnée aux porteurs de projets afin de promouvoir le contenu de leurs travaux auprès de la communauté scientifique et également du grand public. Ceux-ci s'adressent à différents publics en fonction du sujet : enseignants-chercheurs, étudiants, institutions, mais aussi au grand public.

Ces films sont réalisés par un cinéaste, également anthropologue, et un enseignant-chercheur d'Aix-Marseille Université en cinéma. Il s'agit en effet de produire des **objets à contenus scientifiques** et non de simples supports de communication.

Le format court permet une **diffusion et des usages dans des contextes variés**. Ceux-ci peuvent être diffusés lors de séminaires en appui des débats. Parmi les utilisations de ces films, citons l'accompagnement possible des projets dans leur recherche de nouveaux financements, comme c'est le cas pour Ascenseur social. Enfin, les porteurs de projet se sont d'ores et déjà emparés de ces outils pour valoriser leur démarche dans le cadre de salons internationaux, par exemple dans le domaine de la formation.

En 2020, **16 films** ont été diffusés en cohérence avec les actions d'Aix-Marseille Université.

12 doctorants du programme DOC2AMU de la cohorte 2017 – 2020 ont fait l'objet de portraits filmés, diffusés **dans le cadre de la Nuit Européenne des Chercheurs 2020** qui s'est tenue en ligne le 27 novembre 2020,

2 films Chaires d'Excellence :

- *Computational Simulations of Organic Molecules with Optical Activity* - Mario Barbatti, Institut de Chimie Radicalaire,
- *Settling in motion - Mobility and the making of the urban space in the early modern cities* - Eleonora Canepari, Telemme,

2 films Pépinière d'Excellence :

- Jusdemos - Hélène Thomas, Laboratoire de Théorie du Droit,
- Ondes du monde – Perle Abbrugiati, Centre Aixois d'Etudes Romanes.

L'ensemble des films sont consultables en ligne sur le site internet Aix-Marseille Université, la chaîne YouTube AMU d'Aix-Marseille Université et les carnets de recherche A*Midex.

Les Carnets interdisciplinaires A*Midex *« L'interdisciplinarité : pourquoi et comment ? »*

Sous un autre format, les Carnets interdisciplinaires A*Midex *« L'interdisciplinarité, pourquoi et comment ? »*[51], lancés en 2019, s'adressent à la communauté scientifique et pédagogique du site, tout en apportant une visibilité nationale et internationale aux porteurs de projets.

Un choix stratégique et une mise en œuvre collective

Pour **créer les conditions nécessaires au dialogue entre membres de la communauté scientifique**, il a été choisi d'orienter ce carnet vers les enjeux de l'interdisciplinarité, que l'on peut retrouver dans l'ensemble des défis portés par A*Midex. Les Carnets s'inscrivent dans la politique éditoriale du portail OpenEdition[52] qui œuvre au développement de l'édition scientifique électronique en libre accès.

Dans son rôle d'animation des Instituts d'établissement, l'Idex a organisé le **16 octobre 2020 un atelier** dont l'objectif était de replacer le carnet dans le panel d'outils de communication mis en place par la Direction de la Communication et du Protocole, en explicitant les cibles de chaque outil.

Parmi les plus-values du carnet de recherche :

- Échanger avec les pairs ;
- Participer à l'élargissement d'un réseau ;
- Être bien référencé sur le web ;
- Communiquer de manière dynamique, plus souple et moins institutionnelle ;
- Faire participer les étudiants des instituts au carnet ;
- Diffuser les appels à projets des instituts ;
- Participer au mouvement de la science ouverte en rendant les données de la recherche accessibles ;
- Permettre une vulgarisation des avancées de la recherche interdisciplinaire.

Depuis juillet 2020, les instituts d'établissement font l'objet d'une fiche de présentation synthétique et dynamique.

Collection A*Midex sur HAL

Une collection A*Midex sur HAL accueille les publications émanant des projets de recherche et de formation qui bénéficient du soutien d'A*Midex. Il s'agit de diffuser le plus largement possible ces travaux, d'accroître leur visibilité, de favoriser le décloisonnement des savoirs et de susciter de nouvelles collaborations. Enfin, cela participe d'un accompagnement qualitatif des projets, pouvant renseigner un certain nombre d'indicateurs relatifs aux porteurs.

Ouverture sur la cité

Contribution des instituts d'établissement en sciences humaines et sociales à l'édition 2020 du Festival du Jeu de l'Oie organisé par Aix-Marseille Université.

Catalogue des projets scientifiques

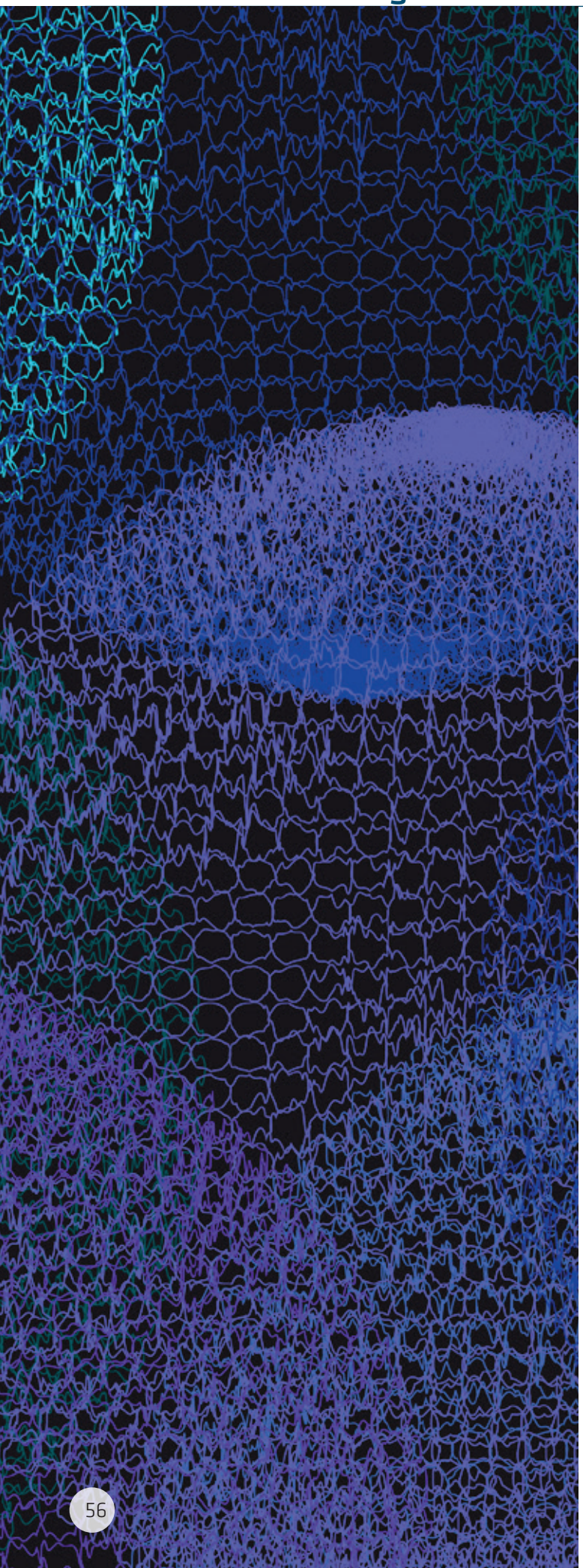
Découvrez les différents catalogues des projets scientifiques[53] soutenus par la fondation d'Aix-Marseille Université A*Midex dans le cadre de ses appels à projets. Véritables objets de médiation, ils s'adressent au grand public comme à la communauté scientifique, et illustrent de manière concrète l'impact de l'initiative d'excellence A*Midex en matière de recherche et de formation. En 2020, ont été publiés les catalogues des projets lauréats des derniers **appels à projets « Méditerranée » et « International »**.

[51] https://amidex.hypotheses.org/

[52] Open Edition est une infrastructure d'édition numérique, bénéficiant de 4 tutelles : CNRS, Aix-Marseille Université, EHESS et l'université d'Avignon

[53] Les catalogues A*Midex | Aix-Marseille Université : https://www.univ-amu.fr/fr/public/les-catalogue-amidex

1.10. Pilotage et évaluation



Le pilotage est le vecteur visant à donner à l'établissement les moyens d'atteindre ses objectifs stratégiques prioritaires et ses ambitions. Dans cette perspective, trois enjeux majeurs définissent le pilotage d'Aix-Marseille Université pour la période 2018-2022 :

- Moderniser, innover,
- Porter une gestion maîtrisée et le développement d'un nouveau modèle,
- Confirmer l'université en tant qu'acteur responsable.

Un suivi rigoureux des financements publics

Suite à l'impact de la crise sanitaire liée à la pandémie Covid-19, une **prolongation d'une durée de 6 mois des projets lauréats des dispositifs de l'IdEx a été accordé à une grande majorité** des projets lauréats, suivant la pertinence et à budget constant.

Pour les projets lauréats du Programme des Investissements d'Avenir, la prolongation des projets est à l'appréciation des Responsables Scientifiques et Techniques, et ce dans la limite de l'enveloppe budgétaire allouée par l'ANR.

La fondation A*Midex a coordonné la réponse à l'enquête de la **troisième chambre de la Cour des Comptes**, courant janvier 2020, sur les financements du PIA en faveur des Laboratoires et Équipements d'Excellence (LabEx, EquipEx). La mission d'audit avait pour objectif de s'assurer que les dépenses répondent aux principes de la bonne utilisation des deniers publics, en adéquation avec les objectifs des projets lauréats. Les projets de recommandations concernent notamment la gestion financière des crédits du PIA en faveur des Labex et Equipex, ainsi que le pilotage et le suivi des projets.

Le Conseil de Gestion dans sa séance du 09 mars 2020 a délibéré sur le **solde des financements des LabEx :** les budgets non consommés par les LabEx ne seront pas reportés après 2020. Ces crédits seront destinés à financer des actions structurantes, stratégiques, en appui à la politique de site.

Une mission d'audit interne « afin d'évaluer le processus de dépenses dans le périmètre du budget de la Fondation » a été confiée à la Direction de l'amélioration continue et conduite sur la période novembre 2019 - janvier 2020.

Cette mission a étudié la **gestion d'un projet IdEx** en suivant le processus de son initiation à sa clôture et en identifiant en son sein, les activités ayant ou pouvant avoir un impact sur la conformité / l'éligibilité

des dépenses. Elle a également porté un regard sur les impacts de l'organisation, sur le degré de maitrise des risques associés.

Les constats et recommandations de la mission d'audit[54] s'articulent autour de trois points fondamentaux

- Le cadre **réglementaire**,
- La **fiabilisation amont** des éléments financiers et d'organisation de l'appel à projet,
- La **sécurisation des conditions d'exécution** du projet lauréat sur les volets organisationnel et financier.

Un plan **d'actions d'améliorations** a été défini pour répondre à l'ensemble des recommandations de l'audit (juillet 2020). Ce plan d'actions a permis de définir une méthodologie et un calendrier pour l'ensemble des améliorations à conduire. Dans le cadre du plan d'actions d'améliorations, sont notamment initiées :

- Une révision du **règlement financier** qui encadre les dépenses éligibles accordées et gérées par la fondation A*Midex, est initiée. Il est mis à disposition des bénéficiaires de projets sur crédits IdEx, des composantes et des unités de recherche. Il prévoit **notamment l'externalité des recrutements** sur les projets,
- Une révision de la convention **attributive d'aide**, précédemment dénommée convention de mise en œuvre du projet, qui encadre l'attribution d'un financement par A*Midex . Elle est signée par le porteur du projet, le Président, directeur(s) ou Doyen(s) pour la formation et Directeur d'Unité de recherche pour la recherche.

Enfin, les contacts initiés entre les IdEx pérennes des universités de Bordeaux, Strasbourg et Aix-Marseille ont abouti, dès 2017, à la mise en place d'une démarche de mutualisation qui revêt différentes formes : **expertises croisées pour des appels à projets[55]**, **journées de travaux inter-IdEx** constituées d'ateliers collaboratifs et retours d'expérience, **interventions croisées** à l'occasion de conférences ou de colloques.

Démarche d'évaluation de l'impact des actions

Conformément à la convention de dévolution et aux pratiques des universités de recherche internationales, et en lien avec l'objectif stratégique fixé dans le contrat quinquennal **2018-2022 d'Aix-Marseille Université**, la fondation A*Midex met en place un dispositif d'évaluation de ses actions. Cette démarche répond à plusieurs objectifs :

- Être prescripteur sur la manière d'évaluer les actions des IdEx pour mieux anticiper les évaluations de l'État sur les PIA ;
- Mesurer la transformation de l'Université cible, et du site, et sa capacité à se positionner en tant qu'université de rang mondial.

Le *Board* international, créé en 2017, apporte une perspective internationale et accompagne la transformation d'Aix-Marseille Université au travers de son Initiative d'Excellence.

Un groupe de travail associant les partenaires de l'IdEx, la gouvernance, les directions métiers aux instituts d'établissement s'est réuni à partir du 2ème semestre 2020 pour élaborer **des indicateurs communs de suivi articulés avec la feuille de route de chaque institut d'établissement.**

Démarche qualité

En soutien à ses missions, la fondation s'est engagée, en 2019, dans une **démarche qualité** qui vise la construction et la mise en œuvre d'un **système de management qualité (SMQ) en vue d'une certification ISO 9001**. La mise en place de cette démarche s'inscrit dans le cadre stratégique d'Aix-Marseille Université et contribue à la réponse aux recommandations du HCERES en faveur de formalisation d'une politique qualité au sein de l'établissement.

Dans un premier temps, le périmètre de la future certification ISO9001 portera sur **la gestion des appels et le suivi des projets sélectionnés.**

Le système de management de la qualité mis en place a vocation à permettre à la fondation de :

- Piloter efficacement ses activités d'appels à projets et de suivi en lien avec ses objectifs stratégiques ;
- Rendre compte de la mise en œuvre maîtrisée de procédures internes en réponse aux attentes des parties prenantes ;
- Garantir la transparence et l'impartialité de la sélection des projets financés ;
- Améliorer la qualité du service rendu auprès de ses usagers.

Le cadrage du projet de démarche qualité A*Midex a été réalisé entre juillet 2019 et juin 2020 ; les objectifs de la démarche qualité ont été déterminés au sein d'une **Politique qualité**, publiée le 02 juin 2020, ainsi que **le périmètre de la démarche et de la certification**. Les instances A*Midex sont tenues informées de l'avancement de la démarche. Par ailleurs, les éléments de mise en place fondamentaux du projet ont été conduits sur la même période, avec notamment un accompagnement par la Direction de l'amélioration continue de l'Université, l'identification d'un chef de projet au sein de la Fondation A*Midex recueillant le soutien de la direction, des sessions de formation et la mise en place

[54] Rapport d'audit du cycle de la dépense publié le 11 mars 2020

[55] Par la suite, cette initiative a été élargie à d'autres universités telles que l'I-Site de Lorraine, Sorbonne Université et l'I-Site de Grenoble

d'une méthodologie et d'un calendrier. L'année 2020 a été marquée par l'avancement de ce travail de fond, qui se poursuivra en 2021. La Fondation A*Midex s'est engagée sur la cartographie de ses processus et sur sa déclinaison.

Outils de modernisation

La modernisation de l'action publique doit être au service de l'amélioration de la vie des usagers. D'une part, la dématérialisation des processus est un enjeu majeur de simplification et de fluidité et, d'autre part, une trajectoire de simplification – tout en assurant la sécurité des processus – et de gestion responsable des moyens de l'université, sont les objectifs qui sous-tendent la mise en œuvre d'une **plateforme de gestion unique des appels à projets**. La Fondation A*Midex participe, dans le contexte, avec les services de l'Université, aux groupes de travail relatifs au projet d'outil national partagé commun aux laboratoires et à leurs établissements de rattachement « CAPLAB » dont l'Agence de mutualisation des universités et des établissements (Amue) est maître d'œuvre délégué, qui est en phase pilote.

II. Le programme d'activités 2021

2.1. Élaboration de la feuille de route 2021-2024

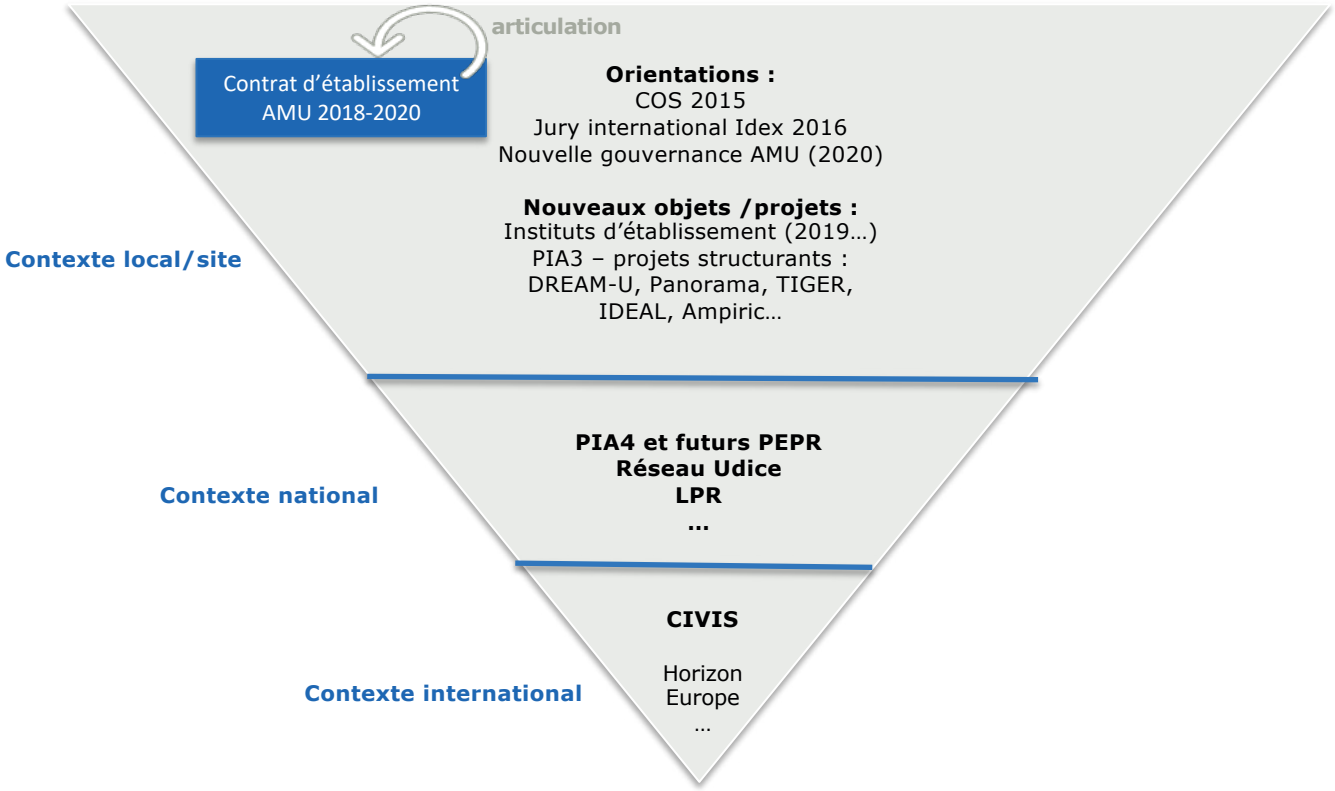
Articulées avec le **contrat d'établissement d'Aix-Marseille Université (2018-2022)**, les grandes orientations stratégiques de l'IdEx d'Aix-Marseille pour la période 2021-2024 s'inscriront dans de nouveaux contextes locaux, nationaux et internationaux.

Au niveau local, suite aux recommandations du **Comité d'Orientation Scientifique (COS) (2015), du jury international des IdEx (2016)** et du **Conseil Stratégique international de l'IdEx** mis en place en 2017 conformément à la convention de dévolution du capital signée entre l'université et l'État, ont été créés et installés une quinzaine d'**instituts d'établissement formation/recherche**. L'élaboration de la **feuille de route A*Midex 3.0** sera en appui de la stratégie de la **nouvelle équipe politique d'Aix-Marseille Université** installée en 2020, en relation avec la politique de site déployée avec les partenaires et membres fondateurs de l'initiative d'excellence A*Midex. Une attention toute particulière sera donc consacrée aux besoins exprimés par l'ensemble des **vice-présidences et directions** de l'université et l'ensemble des **partenaires institutionnels** de l'établissement, en considérant les nombreux succès obtenus dans le cadre du PIA3. En effet, des projets structurants, tels que **Dream-U, Panorama, Ampiric, Tiger** ou **IDeAL**, amèneront à repositionner les actions portées par l'initiative d'excellence dans le cadre de la **feuille de route A*Midex 3.0**.

Au niveau national, le Gouvernement et le Secrétariat Général pour l'Investissement (SGPI) lanceront une quatrième phase du **Programme Investissement d'Avenir (PIA 4)** en 2021, en appui au plan de relance suite à la crise sanitaire. Un deuxième élément majeur est la création du **réseau Udice**, dont Aix-Marseille Université est membre fondateur. La stratégie A*Midex 3.0 devra par ailleurs prendre en compte la **Loi de Programmation de la Recherche (LPR)** dont l'ambition est de porter la France à la pointe de la recherche scientifique mondiale pour relever les défis de demain, de renforcer l'attractivité des carrières scientifiques, de diffuser la recherche dans la société et l'économie , de simplifier le quotidien des personnels et la vie des laboratoires, et de mettre en place de nouveaux dispositifs : déploiement de tenures track « junior », CDI de missions...

Au niveau international, la nouvelle feuille de route A*Midex 3.0 visera à permettre au site d'Aix-Marseille de se positionner dans un contexte de compétition internationale en matière de recherche, de formation et d'innovation en ciblant les partenaires internationaux stratégiques. Dans ce schéma, la création des universités européennes, avec le projet CIVIS, dont Aix-Marseille Université est le chef de file permettra d'accompagner la trajectoire internationale de l'université. Le lancement dès 2021 du nouveau programme-cadre européen de recherche et innovation Horizon Europe devra lui aussi accompagner l'évolution internationale du site.

Le contexte de la feuille de route 3.0



2.2. La politique scientifique : soutenir une recherche d'excellence interdisciplinaire, innovante

L'interdisciplinarité, un croisement de regards

La structuration du site Aix-Marseille par l'interdisciplinarité s'intensifie au travers de la création et de la mise en œuvre des **instituts d'établissement**, et de la création d'un **observatoire exploratoire de l'interdisciplinarité** au sein du projet IDeAL, quis'ajoutent aux Instituts Convergences (CenTuri et ILCB) et aux Ecoles Universitaire de Recherche interdisciplinaires (nEURo*AMU, AMSE).

Les journées dédiées aux bilans collectifs des **appels à projets** portant sur l'interdisciplinarité en 2021 permettront aux instituts d'établissement de s'approprier les outils et projets liés à l'interdisciplinarité, que ce soit en formation, en recherche, à l'international, etc. et de préparer le lancement de nouveaux appels à projets.

Dans ce paysage de plus en plus complexe mais à fort potentiel, outre la nécessité de meilleure lisibilité des actions interdisciplinaires et d'accompagnement institutionnel, le développement de l'interdisciplinarité a été identifié comme un facteur clé de succès de la trajectoire et du positionnement de l'établissement dans les 10 années à venir. C'est un axe transversal stratégique du contrat d'établissement et une orientation propre à renforcer le sentiment d'appartenance à une même université.

Université de recherche intensive pluridisciplinaire forte d'une trajectoire interdisciplinaire affirmée depuis 2012, Aix-Marseille Université lancera en 2021 une **Mission Interdisciplinarité(s)** afin de soutenir et rendre plus visible la dynamique en cours. Pour ce faire, elle initie une approche intégrée et systémique de l'interdisciplinarité au niveau institutionnel, en cohérence avec la stratégie de site en recherche et formation, portée notamment par A*Midex et les Instituts d'établissement.

Dans ce contexte, la Mission Interdisciplinarité(s) accompagnera la Fondation A*Midex et les Instituts d'établissement dans la définition des projets de recherche attendus en réponse au nouvel appel à projets Interdisciplinarité ainsi qu'à la valorisation et la mise en œuvre des projets lauréats dans une politique de stratégie globale.

Appel à projet blancs en faveur de la prise de risque

L'année 2021 sera dédiée au suivi des actions menées en faveur de la prise de risque scientifique par les 29 projets lauréats de l'appel Emergence & Innovation (2018-2021) et les 42 lauréats des deux premières éditions de l'appel Pépinière d'Excellence, comprenant notamment les premiers enseignements en termes d'impact dans le cadre d'un bilan intermédiaire. Ce suivi et bilan permettront de préparer le lancement de nouveaux appels à projets.

Interfaces avec les politiques nationales

Les lauréats Equipex + du Programme d'investissements d'avenir coordonnés par Aix-Marseille Université mettront en place leurs activités, dès finalisation du conventionnement, selon les dossiers déposés à l'Agence Nationale de la Recherche.

2.3. Une offre de formation innovante, pluridisciplinaire, adossée à la recherche

Appel à projets Académie d'Excellence

L'année 2021 sera dédiée à la poursuite du bilan de l'appel à projets Académie d'excellence 2018, préalable au cadrage du prochain appel à projets, défini en fonction des objectifs de la feuille de route A*Midex 3.0. Celui-ci sera élaboré en concertation avec les Vice-Présidences Formation et Relations Internationales, notamment, et associeront les partenaires du consortium A*Midex.

Actions en faveur de la formation doctorale internationale et interdisciplinaire

L'année 2021 sera marquée par la fin du programme DOC2AMU qui a permis de financer 30 contrats doctoraux à l'Université, basé sur les principes d'interdisciplinarité, d'intersectorialité et d'ouverture internationale. Celui-ci était co-financé par A*Midex, qui participera au bilan du programme. Le programme aura permis d'identifier de bonnes pratiques en matière de recrutement et d'accompagnement des doctorants, qui pourront être répliquées pour de futures actions.

Renforcer le lien entre la formation et la recherche

La recherche de l'excellence dans le domaine de la formation sera d'autant plus facilitée que les interactions seront fortes entre formation et recherche. Les projets lauréats du PIA (2 Instituts Convergences, 2 Ecoles Universitaires de Recherche, AMPIRIC et TIGER) obtenus par Aix-Marseille Université ainsi que les instituts d'établissement seront naturellement au cœur de cette orientation stratégique.

Les Instituts Convergences feront l'objet de l'évaluation à mi-parcours en 2021, telle que prévue par l'Agence Nationale de Recherche.

Interfaces avec les politiques nationales

Les lauréats du Programme d'investissements d'avenir coordonnés par Aix-Marseille Université poursuivront leur feuille de route selon le dossier déposé à l'Agence Nationale de la Recherche.

L'enjeu sera d'articuler l'ensemble des projets entre eux, afin que chaque nouveau projet soit une brique dans la structuration du parcours étudiant. Les projets DREAM-U et TIGER déploieront des actions communes avec les instituts d'établissement.

2.4. L'impact socio-économique et culturel, un axe de développement territorial

Programme Transfert

Le Programme Transfert pluriannuel (2020-2023) se poursuit en 2021 qui verra les premières labellisations de projets (en matière de partenariat avec les start-ups, et de collaboration avec le monde socio-économique et culturel), suite à la clôture des premières vagues d'appels à projets.

Dans le cadre du programme de travail, le 4ème appel à projets Transfert dédié à soutenir l'ingénierie et le montage de projets européens sera lancé courant 2021. La mise en place des nouveaux dispositifs de financement européens, principalement structurés autour du programme Horizon Europe, ouvre de nombreuses opportunités, notamment dans le champ de l'innovation et de la recherche partenariale.

Soutien RH aux plateformes technologiques labellisées Aix-Marseille

La 3e édition de l'action de soutien RH aux plateformes technologiques et interdisciplinaires Aix-Marseille sera lancée en 2021, basée sur l'expérience de deux éditions précédentes et en prenant en compte les nouveaux projets structurants de l'Université et nouvelles orientations données pour le label Plateformes technologiques AMU.

Chaires Industrielles et Partenariales

Lancé en 2018 en collaboration avec la vice-présidence Innovation et Valorisation, le dispositif Chaires Industrielles, ouvert au fil de l'eau, sera poursuivi avec l'instruction de nouvelles demandes et ce, en lien avec la vice-présidence au Partenariat avec le monde socio-économique de l'université.

Interfaces avec les politiques nationales

Les lauréats du Programme d'investissements d'avenir coordonnés par Aix-Marseille Université poursuivront leur feuille de route selon le dossier déposé à l'Agence Nationale de la Recherche.

La Cité de l'Innovation et

des Savoirs Aix-Marseille

La Cité de l'Innovation et des Savoirs Aix-Marseille (CISAM) poursuivra la mise en œuvre de la feuille de route : apporteur d'affaire et donc point d'entrée pour les industriels qui recherchent des compétences scientifiques pour développer leurs innovations, la CISAM garantit la mise en relation qualifiée avec des laboratoires de recherche du site pour aboutir à des contrats.

La CISAM continuera à s'affirmer comme le lieu emblématique de la politique d'innovation d'Aix-Marseille Université en lien avec l'écosystème territorial pour aller chercher de nouveaux financements nationaux et européens pour l'écosystème d'innovation local. Les partenaires travailleront à garantir l'augmentation du nombre de startups innovantes accueillies dans le bâtiment pour créer des emplois directs et indirects sur le territoire. Une **cartographie des connaissances scientifiques** et technologiques sera également mise en place avec les partenaires à destination du monde socio-économique et culturel pour multiplier les mises en relations qualifiées d'industriels avec les enseignants-chercheurs du site. Il est également prévu de proposer aux étudiants de venir échanger avec l'ensemble des acteurs pour s'immerger dans un environnement entrepreneurial.

De plus, un travail conséquent de communication sera également mené sur les **plateformes technologiques** et de nouveaux outils de **réalité augmentée** seront acquis pour connecter les campus entre eux, afin de favoriser la formation des étudiants à distance dans le cadre de l'université européenne CIVIS, et d'accroître le travail collaboratif entre enseignants, chercheurs, industriels et citoyens.

Enfin, il sera également nécessaire de poursuivre la présentation du modèle CISAM au niveau régional et national pour **concrétiser de multiples échanges** initiés avec d'autres universités nationales et internationales. La visibilité de la CISAM sera également augmentée via le dépôt du projet européen eDIH (Digital Innovation Hub) qui vise à digitaliser les TPE, les PME et les administrations publiques.

De plus, la CISAM sera au cœur du dossier de réponse à l'Appel à Projets ExcellencEs, dans le cadre du Programme Investissements d'Avenir afin de bâtir un **écosystème interdisciplinaire d'innovation sociétales et technologique** autour de la CISAM et en lien avec les acteurs du territoire, pour relever le défi de l'innovation en croisant nos compétences individuelles et collectives en matière de recherche, d'ingénierie, de management et la création d'une filière d'enseignement spécifique Design en partenariat avec une école de design. Elle interviendra sur 3 thématiques : technologies pour la Santé (Imageries, Biotechnologies, Sport et Bien être), industries culturelles et créatives, responsabilité sociétale / développement durable pour les économies

2.5. La stratégie internationale et l'internationalisation

Le développement à l'international, avec des cibles identifiées

L'activité des projets lauréats de l'appel à projets International 2018 se poursuivra.

La fondation A*Midex soutient l'initiative de l'Alliance européenne CIVIS dans le cadre de la structuration internationale du site Aix-Marseille et de son positionnement dans le territoire européen et méditerranéen.

Affirmer le leadership méditerranéen du site Aix-Marseille

L'activité des projets lauréats de l'appel à projets Méditerranée 2018 et les actions structurantes vis-à-vis des deux UMIFRE ciblées en Méditerranée se poursuivront.

Accompagner l'ambition européenne du site d'Aix-Marseille : le CERCle et l'ERC

Un approfondissement des actions est envisagé en 2021 dans le but de renforcer le taux de succès aux appels European Research Council (ERC). Un nouveau programme de travail sera mis en place de manière collégiale pour 2021, avec des actions renforcées.

La stratégie de synergie avec le dispositif **PACA ERC Booster** de la région Sud sera poursuivie afin de permettre à des chercheurs et enseignants-chercheurs du site d'améliorer leur projet ERC en vue d'un re-dépôt.

2.6. L'attractivité : attirer les talents d'exception sur le site

Le programme de travail pluriannuel pour le volet Attractivité d'A*Midex est déployé progressivement avec comme axes prioritaires, l'attractivité des enseignants-chercheurs, chercheurs et des ingénieurs de recherche.

L'année 2021 sera ponctuée par le lancement de **l'appel à projets Chaires d'Excellence 2021** destiné aux enseignants, enseignants-chercheurs et chercheurs, et l'installation des quatre projets sélectionnés issus de l'appel à projets 2020. Ces projets viendront renforcer les forces scientifiques sur des thématiques phares du site Aix-Marseille. L'année 2021 permettra aussi la poursuite des actions en faveur des **doctorants en situation de handicap** initiées en 2020, et des actions au fil de l'eau, telles que les **Chaires d'Excellence ERC** et d'actions sur le programme Management des Talents. Le Programme Méditerranée de l'IMERA, porté par Thierry Fabre, déploie ainsi ses activités en 2021.

Le projet « CIVIS3I » intitulé *The CIVIS Alliance Programme for International, Interdisciplinary, Intersectoral Research and Training for Experienced Researchers* déposé en 2020, sera un outil pilote pour la mise en oeuvre des stratégies HRS4R[56] liées à la formation post-doctorale (jeunes chercheurs) à Aix-Marseille Université, en synergie avec le volet Attractivité de l'IdEx. Il sera mené en cohérence avec les actions structurantes que le programme Recherche (RIS4CIVIS) de l'université européenne CIVIS va permettre de mettre en place. Il devrait permettre le recrutement des premiers post-doctorants à l'automne 2021. L'année 2021 sera également celle du déploiement du nouveau programme **AIDoc@AMU**, programme doctoral d'excellence en intelligence artificielle, soutenu par les instituts d'établissement interdisciplinaires d'Aix-Marseille et A*Midex, et co-financé par l'Agence Nationale de la Recherche.

2.7. Les instituts d'établissement interdisciplinaires

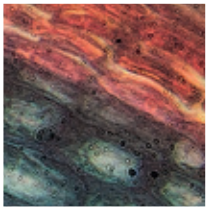
Un webinaire à la découverte des instituts d'établissement sera organisé en 2021 à l'attention des partenaires du site (i.e. collectivités territoriales, acteurs des mondes socio-économiques et industriels, institutions de recherche et de formation). Après avoir été reporté à deux reprises en 2020 en raison de la situation sanitaire liée à la pandémie Covid-19, l'objectif est de :

- Permettre une meilleure connaissance réciproque entre les instituts et les partenaires ; comprendre la part innovante de ces instituts ;
- Mettre en avant les nouvelles formations, y compris les formations continues ;

Faire connaitre les préoccupations sociétales à l'origine des thématiques des instituts d'établissement.

L'année 2021 sera l'année de consolidation des instituts d'établissement, avec notamment la validation d'une feuille de route individuelle pour chacun, s'appuyant sur leurs spécificités et permettant de définir un budget pluriannuel prévisionnel, la réalisation de plaquettes de communication bilingues français – anglais et de sites internet dédiés ainsi que le lancement des premiers appels à candidatures.

Dans le cadre du processus itératif de création des instituts, les instances de gouvernance de la fondation A*Midex seront sollicitées pour accompagner la maturation de nouveaux instituts, qui pourraient démarrer leurs activités dès 2021.



[56] Le plan d'action d'Aix-Marseille Université, déposé en 2020 a été validé par la commission européenne en avril 2021, actant la labellisation HRS4R (label européen Stratégie européenne des ressources humaines pour la recherche) de notre université.

2.8. Mise en cohérence avec les politiques nationales

Dans la lignée du rapport d'évaluation du Programme d'investissements d'avenir (PIA) transmis par la Présidente du comité de surveillance des investissements d'avenir au Premier Ministre le 19 décembre 2019, il est attendu une **exigence accrue de l'État sur l'évaluation des financements et les mesures d'impact** des dispositifs du PIA. La nouvelle feuille de route A*Midex 3.0 devra répondre à des attentes renouvelées en termes de suivi qualitatif.

La fondation A*Midex sera attentive au **lancement de la 4e vague du Programme Investissements d'Avenir** et coordonnera en transversal les réponses aux appels à projets, en concertation avec les partenaires du consortium et les directions métiers formation et recherche de l'établissement. Il est attendu que le quatrième Programme d'Investissements d'Avenir soit positionné comme accélérateur d'innovation du plan de relance, porteur de nouvelles opportunités de transformation de l'université et de son écosystème, en réponse notamment aux défis actuels de nos sociétés.

Le PIA est un acteur de la transformation du paysage de l'Enseignement Supérieur et la Recherche (ESR). Les nombreux succès du site transforment l'établissement, ils nous honorent et engagent afin d'être acteurs de ces changements tels que nous les souhaitons. **Les lauréats du PIA sont des outils qui permettent à AMU d'inscrire une trajectoire**, sans déstructurer l'établissement.

Parmi les événements programmés concernant les projets lauréats :

Bilan des Laboratoires d'Excellence

Un bilan des activités et avancées scientifiques des Laboratoires d'Excellence sur le site sera mené et présenté devant les instances A*Midex, avec une attention portée à l'effet transformant et la mesure d'impact.

Suivi de l'évaluation à mi-parcours du projet EPINOV (RHU, vague 3)

Le travail de reconfiguration du projet EPINOV sera finalisé et soumis au Comité de Pilotage de l'action « Instituts Hospitalo-Universitaires » – Vague 3 – Projet « EPINOV ».

Évaluation à mi-parcours des lauréats de l'appel à projet Instituts Convergences

L'État a annoncé une évaluation conjointe des 10 projets nationaux lauréats des 2 vagues, suite à la pandémie et en vue de simplifier l'organisation, à l'automne 2021 avec un rapport à transmettre en juin 2021 suivi d'un entretien à l'automne 2021 devant le jury d'expertise initial. En raison de la crise sanitaire les dates de l'évaluation ont été décalées.

Contractualisation des projets PIA

Pour les projets PIA TIGER et IDeAL, la signature des conventions attributives d'aide interviendra au plus tard le 29 janvier 2021. Elle sera suivie d'une réunion de lancement, préalablement à la signature de l'accord de consortium, au plus tard le 29 janvier 2022.

Seront aussi contractualisés les lauréats Equipex + et le campus connecté de Digne-les-Bains.

2.9. Les dispositifs de mise en cohérence scientifique

Depuis sa pérennisation, la fondation A*Midex a considérablement renforcé la mise en cohérence des dispositifs scientifiques et la diffusion auprès de la communauté des enseignants-chercheurs et la société civile.

Les dispositifs de médiation et intégration scientifiques seront poursuivis en 2021 en cohérence avec la feuille de route A*Midex 3.0 :

- Rencontres A*Midex ***« Faire et dire la science autrement »*** consacrées à l'interdisciplinarité,

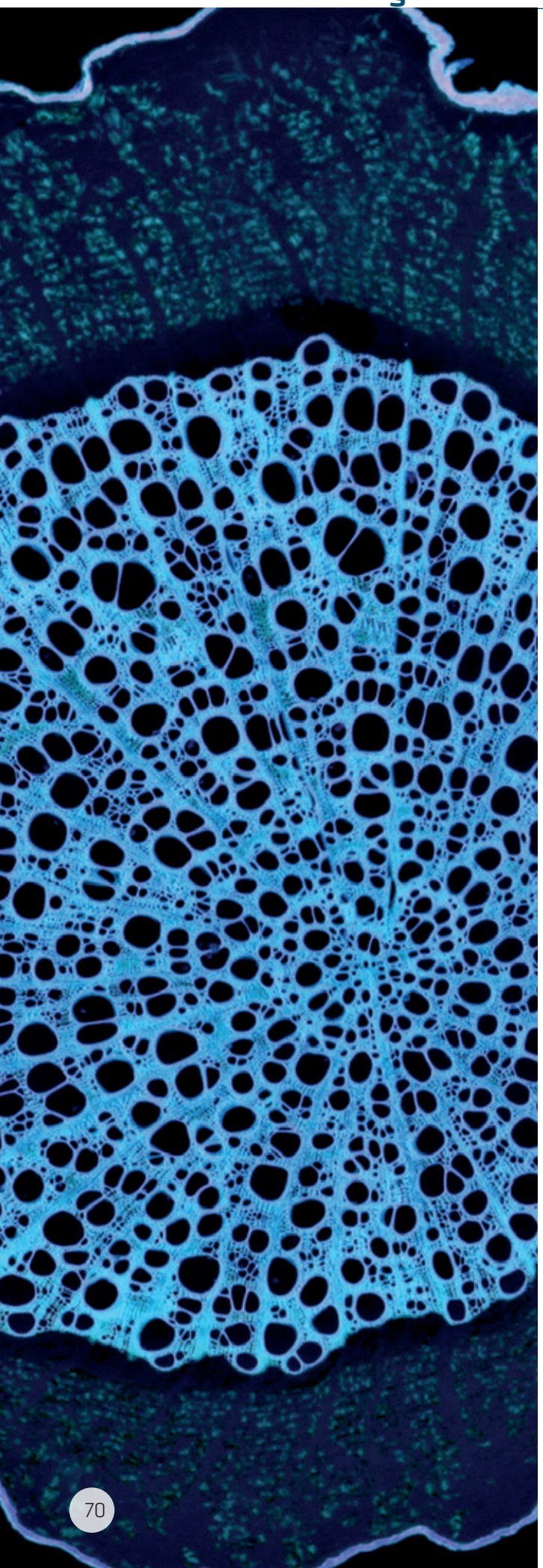
- Collection audiovisuelle A*Midex ***« Expérimenter l'avenir »***,

- Les Carnets interdisciplinaires A*Midex ***« L'interdisciplinarité, pourquoi et comment ? »***

- Collection A*Midex sur **HAL archive ouverte**, répondant aux exigences du Plan national pour la Science Ouverte,

- Publication d'un **catalogue des projets formation** constitué des lauréats de l'appel à projets Académie d'Excellence, des Ecoles Universitaires de Recherche, des Instituts Convergences.

2.10. Pilotage et évaluation



Un suivi rigoureux des financements publics

Les perspectives 2021, en cohérence avec le contrat quinquennal d'établissement 2018 – 2022, visent à **simplifier les procédures et les circuits**. Elles s'appuieront notamment sur la mise en œuvre d'un plan d'actions d'améliorations à la suite de la mission **d'audit interne sur les dépenses**, déjà initié en 2020. Ces améliorations seront conduites, en lien étroit avec les directions centrales de l'Université impliquées dans la chaîne de la dépense, jusqu'à la fin 2021.

Les perspectives 2021 visent à approfondir la démarche de mutualisation inter-IdEx, notamment au travers d'un **laboratoire d'innovation (EASI Lab)**[57], qui permettra aux grandes universités de recherche de mutualiser les efforts et de partager leurs compétences en travaillant sur des problématiques de gestion communes (RH, juridiques ou financières…) et en imaginant des solutions transposables à l'ensemble des universités.

Des outils de modernisation

Les perspectives 2020 visent à faire avancer les travaux afin de doter la fondation A*Midex d'une plateforme de gestion unique des appels à projets.

Démarche qualité

En 2020, la fondation A*Midex continuera le travail amorcé et l'élargira aux **processus de suivi et d'évaluation** des projets financés et des appels à projets. Ces étapes du cycle de gestion de projet sont en effet particulièrement importantes puisqu'elles visent à permettre à la fondation d'évaluer l'impact de ses actions et d'améliorer ou réorienter sa stratégie sur la base des expériences passées. L'approche qualité permettra ici d'apporter des garanties sur les données qui alimenteront la démarche d'évaluation. La fondation A*Midex souhaite notamment continuer la réflexion autour des rapports demandés aux porteurs de projets financés ainsi qu'autour des réunions bilan organisées pour chaque appel à projets.

[57] Projet EASI Lab, lauréat de la 1ère édition de l'appel à projets du Fonds pour la Transformation de l'Action Publique, porté par le Ministère de l'Enseignement supérieur de la Recherche et de l'Innovation, l'Université de Bordeaux en partenariat avec Aix-Marseille Université, l'Université de Strasbourg et Sorbonne Université

Annexes

Annexe 1 : Dispositifs de l'Idex 2020

Innovation pédagogique & Vie étudiante

- Fonds Académie d'Excellence
- Actions structurantes en faveur de la mobilité des étudiants
- Actions structurantes Vie Etudiante

Recherche

- Fonds Interdisciplinarité
- Fonds Emergence et Innovation
- Fonds Pépinière d'Excellence

Impact socio-économique et culturel

- Fonds Transfert
- Actions structurantes Plateformes technologiques
- Actions structurantes Pré-maturations
- Programme Chaire Industrielle & Chaire Partenariale

Attractivité

- Fonds Chaire d'Excellence
- Programme Management des Talents
- Action pour les doctorants en situation de handicap
- Actions structurantes ERC : Chaires d'excellence en synergies avec la région, Le CERCle (club des ERC)

International

- Fond International & Méditerranée
- Actions structurantes en Méditerranée : Unités mixtes des instituts français de recherche à l'étranger (UMIFRE), université hébraïque de Jérusalem, IMéRA

Coordination des lauréats du programme Investissement d'Avenir

- PIA 1 : Labex
- PIA 2 : Instituts Convergences
- PIA 3 : Ecoles Universitaires de Recherche, Recherche Hospitalo-Universitaire

Articulation du lien formation - recherche

- Instituts d'établissement

Mise en cohérence scientifique

- Actions structurantes Médiation scientifique
- Actions structurantes Intégration scientifique

Annexe 2 : Liste des projets labellisés au 31/12/2020 (projets conventionnés)

PFI	OBJECTIF STRATÉGIQUE	FONDS PROJETS A*Midex	NOM PROJET	UNITÉ DE RECHERCHE	DATE LABELLISATION	NOM PORTEUR
2PEERSSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	A.S. TRANSFERT	PEERS	LDPSC	15/06/2020	Sacha RAOULT
2ASDHAAT	ATTRACTIVITÉ	A.S. HANDICAP 2020	Action structurante ayant pour objectif de soutenir l'accès des personnes en situation de handicap à une carrière académique.	_NA	18/05/2020	NA
27TEAMSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	CHAIRES INDUSTRIELLES	CHAIRE INDUSTRIELLE 7TEAMS	CRMBM	16/03/2020	Maxime GUYE
2MANCHAT	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2018	CE MANCHON	CINAM	17/12/2019	Aurélien MANCHON
2ASPEXIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL UMIFRE 2019	Séminaires : Transitions démocratiques, contestations environnementales et mouvements sociaux en Méditerranée	LPED	18/11/2019	Chantal ASPE
2BIZRTIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL UMIFRE 2019	Mission de structuration d'une recherche interdisciplinaire sur les enjeux socio-environnementaux du lac Bizerte (Tunisie)	TELEMMe	18/11/2019	Sylvie DAVIET
2CPARIIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL UMIFRE 2019	Rencontre de recherche-formation : "visualiser les relations entre Israéliens et Palestiniens"	IREMAM	18/11/2019	Cédric PARIZOT
2DJERBIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL UMIFRE 2019	Connectivité djebiennes, Globalisations méditerranéennes des juifs de Djerba	IDEMEC	18/11/2019	Dioniji ALBERA
2ELSAGAT	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2018	CE GARCIN	IGS	18/11/2019	Elsa GARCIN
2FLICHIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL UMIFRE 2019	Mission d'un an du doctorant Paul Luciani à Tunis pour les besoins de son enquête de terrain	IDEMEC	18/11/2019	Benoît FLICHE
2GOURCIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL UMIFRE 2019	École doctorale : Enquêter sur un terrain sensible au Maghreb	LAMES	18/11/2019	Constance DE GOURCY
2HARTMIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL UMIFRE 2019	Étude archéologique des vestiges du complexe monumental médiéval	LA3M	18/11/2019	Andreas HARTMANN-VIRNICH
2KBOISIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL UMIFRE 2019	École doctorante thématique "Objets religieux et enjeux contemporains au Maghreb Afrique sub-saharienne 19e-20e siècle" en décembre 2020 à Tunis	IDEMEC	18/11/2019	Katia BOISSEVAIN
2SERIXIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL UMIFRE 2019	"Mission de 4 mois de la MCF Iris Seri-Hersch en Israël (CRFJ) pour préparer son HDR et renforcer les collaborations AMU-CRFJ"	IREMAM	18/11/2019	Iris SERI-HERSCH
2TOURNIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL UMIFRE 2019	Jérusalem, Dieu et la Musique	IDEMEC	18/11/2019	Olivier TOURNY
2YEMININ	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL UMIFRE 2019	Nouvelles fonctions religieuses de femmes dans le judaïsme t l'islam	IDEMEC	18/11/2019	Lisa ANTEBY-YEMINI
2UMICRIN_01	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL UMIFRE	Dotation pluriannuelle 2019-2023 AMU pour le Centre Français de Recherche de Jérusalem (CRFJ)	_NA	01/09/2019	NA
2UMICRIN_02	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL UMIFRE	Dotation pluriannuelle 2019-2023 AMU pour l'Institut de Recherche sur le Maghreb Contemporain (IRMC)	_NA	01/09/2019	NA
2GERARAT	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2018	CE GERARDIN	CPT	28/08/2019	Antoine GERARDIN

PFI	OBJECTIF STRATÉGIQUE	FONDS PROJETS A*Midex	NOM PROJET	UNITÉ DE RECHERCHE	DATE LABELLISATION	NOM PORTEUR
2ERCCEAT	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2016	CHAIRE D'EXCELLENCE - ERC Dierk SCHLEICHER	I2M	20/05/2019	Dierk SCHLEICHER
1BARLEID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	MARS	CRCM	18/03/2019	Fabrice BARLESI
2ADOSYIN	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2018	ADOSYN	C2VN	18/03/2019	Régis GUIEU
2AIDAQIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	AIDAQ	CPPM	18/03/2019	George AAD
2ARCHIIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	ARCHI-OLD-HEART	TAGC	18/03/2019	Laurent PERRIN
2BIGSFIN	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2018	BIG-SF	LAM	18/03/2019	Annie ZAVAGNO
2CALORIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	CALOR-I	IM2NP	18/03/2019	Christelle REYNARD-CARETTE
2CJUNEIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	CELL JUNCTION EVOLUTION (JUNE)	IMBE	18/03/2019	Carole BORCHIELLINI
2CREATIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	DIGIT-GREAAT	ADEF	18/03/2019	Pascal TERRIEN
2ENZIMIN	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2018	ENZIM-FC	MADIREL	18/03/2019	Luca PASQUINI
2FOSPHIN	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2018	FOSPHORA	CCJ	18/03/2019	Marie-Brigitte CARRE
2GRAAFIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	PHANTOM TRAINING	ISM	18/03/2019	Jozina DE GRAAF
2HODIVIN	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2018	HOLODIV	MIO	18/03/2019	Didier AURELLE
2IGNISIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	AQUA-IGNIS	IMBE	18/03/2019	Morteza DJAMALI
2IHRLXIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	IHRL	DICE	18/03/2019	Ludovic HENNEBEL
2INHACIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	3D-INHOAC	LMA	18/03/2019	Sandrine RAKOTONARIVO
2MARSXIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	MARS	SESSTIM	18/03/2019	Jordi LANDIER
2MATHRIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	MATHER	BIAM	18/03/2019	Damien FAIVRE
2MITOMIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	MITOMUTCHAGAS	TAGC	18/03/2019	Christophe CHEVILLARD
2NANOSIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	NANOSUM	IM2NP	18/03/2019	Fabienne MICHELINI
2PATHWIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	PATHWAY	CCJ	18/03/2019	Florence MOCCI
2TAUFUIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	TAUFU	CPPM	18/03/2019	Olivier LEROY
2TONGAIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	TONGA	MIO	18/03/2019	Sophie BONNET
2TRIADIN	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2018	TRIADS-Tunisia	CCJ	18/03/2019	Michel BONIFAY
2WITGAIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL	Action structurante INTERNATIONAL Stéphane LE DIZES	IRPHE	18/03/2019	Stéphane LE DIZES
2XTIPXIN	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2018	New génération beamline XTIP at Advanced Photon Source (X-Tip)	CINAM	18/03/2019	Didier TONNEAU
CAROBCPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Blandine COURBIERE	IMBE	04/02/2019	Blandine COURBIERE
CEREEIPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Paikan MARCAGGI	UNIS	04/02/2019	Paikan MARCAGGI
CHLORIPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Jean-Luc BOUDENNE	LCE	04/02/2019	Jean-Luc BOUDENNE
COMEDIPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Caterina PETRONE	LPL	04/02/2019	Caterina PETRONE
DALBMJPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Marie-Julie DALBE	IRPHE	04/02/2019	Marie-Julie DALBE
DITIQSPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Giuseppe DI MOLFETTA	LIS	04/02/2019	Giuseppe DI MOLFETTA
FANTOMPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Anne KAVOUNOUDIAS	LNSC	04/02/2019	Anne KAVOUNOUDIAS

PFI	OBJECTIF STRATÉGIQUE	FONDS PROJETS A*Midex	NOM PROJET	UNITÉ DE RECHERCHE	DATE LABELLISATION	NOM PORTEUR
GALADIPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Delphine ISOARDI	CCJ	04/02/2019	Delphine ISOARDI
GENINHPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Laurence HAD	IBDM	04/02/2019	Laurence HAD
GEOPALPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Jean GAUDART	SESSTIM	04/02/2019	Jean GAUDART
HEPEVIPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Isabelle IMBERT	AFMB	04/02/2019	Isabelle IMBERT
HISTRVPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Florence RENUCCI	IMAf	04/02/2019	Florence RENUCCI
HPCELLPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Elisabetta MILEO	BIP	04/02/2019	Elisabetta MILEO
LOFEBAPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Olivier COULON	INT	04/02/2019	Olivier COULON
OFQPCXPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Eric OLIVA	CEFF	04/02/2019	Eric OLIVA
OMAAJXPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Vincent EGEA	LDPSC	04/02/2019	Vincent EGEA
PECSENPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Sylvie BOYER	SESSTIM	04/02/2019	Sylvie BOYER
PEPTIDPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Magali CASANOVA	LISM	04/02/2019	Magali CASANOVA
PHOTOAPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Chaigne Thomas	FRESNEL	04/02/2019	Thomas CHAIGNE
PHYCOVPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Guillaume BLANC	MIO	04/02/2019	Guillaume BLANC
PICIGAPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Antoine GONOT	PRISM	04/02/2019	Antoine GONOT
POTEACPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Corinne FLICKER	CIELAM	04/02/2019	Corinne FLICKER
PREHROPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Cécile GODE	CRET-LOG	04/02/2019	Cécile GODE
RECHAPPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Michèle LAGET	MCT	04/02/2019	Michèle LAGET
TAICBAPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018	Pépinière d'Excellence 2018 - Alain BADIE	IRAA	04/02/2019	Alain BADIE
2ARCHAAT	ATTRACTIVITÉ	AAP MANAGEMENT DES TALENTS 2018	Soutien à la MMSH pour la plateforme ARCADIIS	MMSH	10/12/2018	Jérémy GARNIAUX
2BIOMASE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2019	PLATEFORME BIOMASSE ET INGÉNIERIE DES PROTÉINES	_IMM	10/12/2018	Marie-Thérèse Giudici-Orticoni
2BIOSTSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2019	PLATEFORME BIOLOGIE STRUCTURALE	AFMB	10/12/2018	Alain ROUSSEL
2DIFFUAT	ATTRACTIVITÉ	AAP MANAGEMENT DES TALENTS 2018	MANAGEMENT DES TALENTS - IMRAN KHAN	FRESNEL	10/12/2018	Imran KHAN
2ESPHOSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2019	PLATEFORME ESPACE PHOTONIQUE	FRESNEL	10/12/2018	Julien LUMEAU
2IMEDISE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2019	PLATEFORME CERIMED	CERIMED	10/12/2018	Benjamin GUILLET
2MASCMSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2019	PLATEFORME MASC	MMG	10/12/2018	Frédérique MAGDINIER
2MATRISE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2019	PLATEFORME MATRIX	CEREGE	10/12/2018	Perrine CHAURAND
2PLANESE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2019	PLATEFORME PLANÈTE	CINAM	10/12/2018	Igor OZEROV
2PROTESE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2019	PLATEFORME MARSEILLE PROTÉOMIQUE	CRCM	10/12/2018	Jean-Paul BORG
2PTOMESE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2019	PLATEFORME TRANSCRIPTOME	_IMM	10/12/2018	Christophe BORDI
2SCENTSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2019	PLATEFORME SCENT et PFNT	INP	10/12/2018	Michel KHRESTCHATISCKY
2MSEUSIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL	Action structurante	CINAM	08/12/2018	NA
2ERCBOIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL	ERC BOOSTER - XAVIER BUGAUT	iSm2	08/10/2018	Xavier BUGAUT
2RUASNAT	ATTRACTIVITÉ	AAP MANAGEMENT DES TALENTS 2018	MANAGEMENT DES TALENTS - REJANE RUA	CIML	17/09/2018	Réjane RUA
2AMORCFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	MHIN	_Faculté de medecine	16/07/2018	SÉBASTIEN COLSON
2BORDIFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	BSG ON PLATFORM	_UFR SCIENCES	16/07/2018	BORDI CHRISTOPHE

PFI	OBJECTIF STRATÉGIQUE	FONDS PROJETS A*Midex	NOM PROJET	UNITÉ DE RECHERCHE	DATE LABELLISATION	NOM PORTEUR
2BSWSIFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	BSWS	_IEP	16/07/2018	PHILIPPE ALDRIN
2CAR3ESE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	CHAIRES INDUSTRIELLES	CHAIRE INDUSTRIELLE TOTAL-CEREGE CARB 3E	CEREGE	16/07/2018	Jean BORGOMANO
2COSORFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	Responsabilité sociétale des organisations	_IEP	16/07/2018	Franck BIGLIONE
2DOUANFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	AMD 2019	_FDSP	16/07/2018	JEAN LUC ALBERT
2EDUCOFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	ECO	_UFR SCIENCES	16/07/2018	DIDIER TONNEAU
2EMSESFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	ERASMUS MUNDUS JOINT MASTER DEGREE SOUTH EUROPEAN STUDIES	_UFR ALLSH	16/07/2018	Mauve CARBONELL
2EPOCHFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	EPOKHE	_UFR ALLSH	16/07/2018	JEAN-CHRISTOPHE CAVALLIN
2FABLAFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	Création d'un FabLab du Mouvement Humain	_Faculté Sciences de sport	16/07/2018	Guillaume RAO
2GNANEFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	UTA	_IUT Aix Marseille	16/07/2018	GILLES JACOULET
2IGEMSFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	IGEM	LISM	16/07/2018	JAMES STURGIS
2INDICFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	INDICES	PYTHEAS	16/07/2018	LAURENCE VIDAL
2ISCBOFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	Master Ingénierie des Système Complexes	_ECM	16/07/2018	Olivier BOIRON
2ISPECFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	CSC - E-ISPEC	_FDSP	16/07/2018	JEAN BAPTISTE PERRIER
2ISTWOFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	ISTW	_UFR SCIENCES	16/07/2018	Philippe MARSAL
2LABJUFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	LABJUS	_FDSP	16/07/2018	BUGADA ALEXIS
2MOBILFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	MOBIL-APP	_UFR SCIENCES	16/07/2018	CHRISTELLE REYNARD CARETTE
2MOMARFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	MOMARCH2	MMSH	16/07/2018	Jean-Christophe SOURISSEAU
2MSCIBFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	IB IAE AIX	_IAE	16/07/2018	FANNY MAGNONI
2MUSICFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	SAMI	_UFR ALLSH	16/07/2018	Solvi YSTAD
2NETWOFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	NTIPS-DDPK	_Faculté de pharmacie	16/07/2018	SANDRINE ALIBERT
2PHOTOFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	EUROPHOTONICS	_UFR SCIENCES	16/07/2018	HUGUES GIOVANNINI
2PLATOFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	1001 PLATO	_UFR ALLSH	16/07/2018	ANYSSA KAPELUSZ
2PLINIFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	PLINIUS CURSUS	_UFR SCIENCES	16/07/2018	CHRISTOPHE BERNARD
2REACHFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	ARTE FAC	ADEF	16/07/2018	Hélène CHENEVAL ARMAND
2RETAIFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	RETAIL4.0	_IUT Aix Marseille	16/07/2018	LIONEL NICOD
2SHNLAFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	EFSP-SHN	ISM	16/07/2018	JEROME LAURIN
2TANDMFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	INTERTANDEM	_UFR ALLSH	16/07/2018	MARCO CAPPELLINI
2TRAINFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	TRAINING	_ECM	16/07/2018	Carole DEUMIE
2VITALFO	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2017	VITAL	_IUT Aix Marseille	16/07/2018	XAVIER BONNARDEL
2ASURSSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2018	PLATEFORME ASUR	LP3	22/01/2018	Marc SENTIS
2BIOTRSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2018	PLATEFORME BIOMET	C2VN	22/01/2018	Jean-Charles MARTIN
2DIAGLSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PREMATURATIONS 2018	DIAGLECT	LPL	22/01/2018	Stéphanie DUCROT
2H2C2TSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2018	PLATEFORME H2C2	_CRISIS	22/01/2018	Carole TARDIF
2IMPICSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2018	PLATEFORME PIC	CRCM	22/01/2018	Daniel OLIVE

PFI	OBJECTIF STRATÉGIQUE	FONDS PROJETS A*Midex	NOM PROJET	UNITÉ DE RECHERCHE	DATE LABELLISATION	NOM PORTEUR
2LAICPSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2018	PLATEFORME LA-ICP-MS	CEREGE	22/01/2018	Bernard ANGELETTI
2LAMPDSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2018	PLATEFORME LAMP	LP3	22/01/2018	Philippe DELAPORTE
2LTALFSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PREMATURATIONS 2018	PREMATURATION - MAGALI IRLA	CIML	22/01/2018	Magali IRLA
2PCIAMSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2019	PLATEFORME H2C2	ISM	22/01/2018	Daniel MESTRE
2PIVMISE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2018	PLATEFORME PIVIMI	C2VN	22/01/2018	Christophe DUBOIS
2PRECYSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2018	PLATEFORME PRECYM	MIO	22/01/2018	Gérald GREGORI
2SPRPESE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2018	PLATEFORME RPE	BIP	22/01/2018	Bruno GUIGLIARELLI
2TECHVSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2018	PLATEFORME TECHNOVALO-AIX	ISM	22/01/2018	Julien CHAVES-JACOB
2TRGETSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PLATEFORMES 2018	PLATEFORME TRGET	CRCM	22/01/2018	Yves COLLETTE
2VIALLSE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	PREMATURATIONS 2018	REDPATH - PREMATURATION	CINAM	22/01/2018	Annie VIALLAT
2TRARBFO	FORMATION	A.S. FORMATION	"Action structurante Table ronde ARBOIS"	CEREGE	02/01/2018	NA
2CERCLIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL	CERCLE : Club des ERC du site d'Aix-Marseille	_NA	01/01/2018	Céline DAMON
2ABBARRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	TITANIDE	IM2NP	04/12/2017	Marco ABBARCHI
2BEUZARD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	FORREAL	I2M	04/12/2017	Raphael BEUZART-PLESSIS
2BISSORD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	WHeSCI	PIIM	04/12/2017	Régis BISSON
2BUGAURD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	CDD	iSm2	04/12/2017	Xavier BUGAUT
2CHARRRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	NORMAL-PCW	CINAM	04/12/2017	Anne CHARRIER
2DELAPRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	3D-NanoLIFT	LP3	04/12/2017	Philippe DELAPORTE
2DUSETRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	PaCaTherTarg	CRCM	04/12/2017	Nelson DUSETTI
2DUVERRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	RARICI	PIIM	04/12/2017	Fabrice DUVERNAY
2ETATSRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	INSIDE	DICE	04/12/2017	Ludovic HENNEBEL
2FAGESRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	TASC	CINAM	04/12/2017	Frédéric FAGES
2GINGRRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	PYRENEX	CINAM	04/12/2017	Marc GINGRAS
2HOKVIRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	OUSIA	LNC	04/12/2017	Vincent HOK
2HYDRORD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	PhotoH2ase	BIP	04/12/2017	Christophe LEGER
2LAGACRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	CONCERTO	LAM	04/12/2017	Guilaine LAGACHE
2LIMOZRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	ForSelectAntibodies	LAI	04/12/2017	Laurent LIMOZIN
2LOPPARD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	MOLOS	IM2NP	04/12/2017	Christian LOPPACHER VOIROL
2NORENRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	PainfulHearing	LNSC	04/12/2017	Arnaud NORENA
2POGGIRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	NextgenerationSUMMIT	C2VN	04/12/2017	Marjorie POGGI
2QUINTRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	H-Car	iSm2	04/12/2017	Adrien QUINTARD
2RANJERD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	IMetionic7	CRMBM	04/12/2017	Jean-Philippe RANJEVA
2RIZZARD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	GATE	CEREGE	04/12/2017	Magali RIZZA
2SMARTRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	SMARTc	CRCM	04/12/2017	Fabrice BARLESI

PFI	OBJECTIF STRATÉGIQUE	FONDS PROJETS A*Midex	NOM PROJET	UNITÉ DE RECHERCHE	DATE LABELLISATION	NOM PORTEUR
2SOLEDRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	TOP	M2P2	04/12/2017	Eric SERRE
2SPICURD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	TALL-Silencer	TAGC	04/12/2017	Salvatore SPICUGLIA
2STELLRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	COCOON	LAM	04/12/2017	Véronique BUAT
2TAIEBRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	NucleoTHER	CRCM	04/12/2017	David TAIEB
2VIELSRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	DNP4MAT	ICR	04/12/2017	Stéphane VIEL
2WUFEIRD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	PhotoBioCompass	LCB	04/12/2017	Long-Fei WU
2RUIZLRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2016	CHAIRE D'EXCELLENCE - Andres RUIZ-LINARES	ADES	13/11/2017	Andres RUIZ-LINARES
2ASOXXID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	ASO	CLEO	16/10/2017	Marin DACOS
2BIFROID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	BIFROST	I2M	16/10/2017	Caroline CHAUX
2BIOMXID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	BIOM	Centre Gilles Gaston GRANGER	16/10/2017	Julien BERNARD
2CAPOSID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	CaPoStromEx	IBDM	16/10/2017	Dominique MASSEY-HARROCHE
2DALLEID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	NANOSARC-T	MADIREL	16/10/2017	Frédéric DALLEMER
2DATCASE	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	A.S. TRANSFERT	DATCARB	CEREGE	16/10/2017	Pierre DESCHAMPS
2ELISAID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	Elisa	CINAM	16/10/2017	Michel CAMPLO
2IONXXID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	ION	INS	16/10/2017	Christophe BERNARD
2MACBIID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	MACBION	M2P2	16/10/2017	Julien FAVIER
2MAVRAID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	NEUROPOL	FRESNEL	16/10/2017	Manos MAVRAKIS
2MECALID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	MecaLAM	MMG	16/10/2017	Catherine BADENS
2MODIMID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	ModimAge	CRCM	16/10/2017	Estelle DUPREZ
2MOLINID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	MOLINT	CPT	16/10/2017	Marco PETTINI
2NUCELID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	NuCell	BIP	16/10/2017	Vincent FOURMOND
2PHYSOID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	PhySocial	INT	16/10/2017	Thierry CHAMINADE
2QUANTID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	QuantiQ	LAI	16/10/2017	Marie-Pierre VALIGNAT
2RADINID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	RADINET	MMG	16/10/2017	Anaïs BAUDOT
2RDMEDID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	RDMed	CEREGE	16/10/2017	Joël GUIOT
2RIGNEID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	NEUROPHOTONICS	FRESNEL	16/10/2017	Hervé RIGNEAULT

PFI	OBJECTIF STRATÉGIQUE	FONDS PROJETS A*Midex	NOM PROJET	UNITÉ DE RECHERCHE	DATE LABELLISATION	NOM PORTEUR
2SARTNID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	SMART-NET	MMG	16/10/2017	Anne BARLIER
2STURGID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	NanoMembrane	LISM	16/10/2017	James STURGIS
2TOOTHID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	TOOTHPASTE	LISM	16/10/2017	Eric CASCALES
2WATERID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2016	Water Traces	CCJ	16/10/2017	Sophie BOUFFIER
AAPPAPPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Marie-Jeanne PAPANDREOU	INP	16/10/2017	Marie-Jeanne PAPANDREOU
ARCHINPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Emmanuelle CHAPRON	TELEMMe	16/10/2017	Emmanuelle CHAPRON
ASELNDPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Mohamed DENDANI	LAMES	16/10/2017	Mohamed DENDANI
CIVAROPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Pierre ROCHETTE	CEREGE	16/10/2017	Pierre ROCHETTE
CMCCREPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Caroline RENARD	LESA	16/10/2017	Caroline RENARD
FIFASCPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Pascal CESARO	PRISM	16/10/2017	Pascal CESARO
JUNCTIPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Andrea PASINI	IBDM	16/10/2017	Andrea PASINI
JUSDEMPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Hélène THOMAS	LTD	16/10/2017	Hélène THOMAS
MARSHCPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Laurent BONELLO	C2VN	16/10/2017	Laurent BONELLO
MONUMEPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Pierre SINTES	TELEMMe	16/10/2017	Pierre SINTES
NERDINPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Eddy PASQUIER	CRCM	16/10/2017	Eddy PASQUIER
ONDESAPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Perle ABBRUGIATI	CAER	16/10/2017	Perle ABBRUGIATI
REBRAIPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - François ROMAN	INP	16/10/2017	François ROMAN
RESFEMPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Marc CALVINI-LEFEBVRE	LERMA	16/10/2017	Marc CALVINI-LEFEBVRE
URBAMCPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Sylvie COELLIER	LESA	16/10/2017	Sylvie COELLIER
VAROMRPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Harilanto RAZAFINDRAZAKA	ADES	16/10/2017	Harilanto RAZAFINDRAZAKA
VITALEPA	RECHERCHE	AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2017	Pépinière d'Excellence 2017 - Emmanuelle REBOUL	C2VN	16/10/2017	Emmanuelle REBOUL
2ERCLAIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL	ERC BOOSTER - Christophe LACHAUD	CRCM	01/09/2017	Christophe LACHAUD
2PENGXTE	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL	DESIGN AND SYNTHESIS OF NANOSTRUCTURED	CINAM	01/09/2017	Ling PENG
2RIGNEIN	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL	LENSLESS 3D IMAGING	FRESNEL	01/09/2017	Hervé RIGNEAULT
2SIRIXTE	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL	INVESTIGATION OF THE CHARGE TRANSPORT...	CINAM	01/09/2017	Olivier SIRI
2WILLITE	INTERNATIONAL	A.S. INTERNATIONAL	PREDICTING SEIZURES : ORGANIC...	INS	01/09/2017	Adam WILLIAMSON
2ALONSRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2016	CHAIRE D'EXCELLENCE - Miguel ALONSO	FRESNEL	17/06/2017	Miguel ALONSO
2MEDITRH	ATTRACTIVITÉ	A.S MANAGEMENT DES TALENTS 2018	Programme Méditerranée	_IMERA	15/05/2017	Thierry FABRE
2WILLIRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2016	CHAIRE D'EXCELLENCE - Adam WILLIAMSON	INS	20/03/2017	Adam WILLIAMSON
2BLEVERD	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2016	CoCo	LISM	04/12/2016	Sophie BLEVES
2BIVOLRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2016	DOC2AMU - Alexandra BIVOLARU	CEREGE	01/12/2016	Christophe MORHANGE
2BOUTIRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2016	DOC2AMU - Victor BOUTIN	INT	01/12/2016	Laurent PERRINET
2CARVARE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2016	DOC2AMU - Victor CARVALHO	CRCM	01/12/2016	Guillaume DUHAMEL
2CATALRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2016	DOC2AMU - Riccardo CATALANO	CEREGE	01/12/2016	Jérôme LABILLE

PFI	OBJECTIF STRATÉGIQUE	FONDS PROJETS A*Midex	NOM PROJET	UNITÉ DE RECHERCHE	DATE LABELLISATION	NOM PORTEUR
2COTENRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2017	DOC2AMU - Martina COTENA	IMBE	01/12/2016	Jeanne PERRIN
2CURCIRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2017	DOC2AMU - Valentina CURCIO	FRESNEL	01/12/2016	Sophie BRASSELET
2D2CHAFO	FORMATION	AAC DOC2AMU 2018	DOC2AMU - CHASE EMILY	MIO	01/12/2016	Guillaume BLANC
2D2FORFO	FORMATION	AAC DOC2AMU 2018	DOC2AMU - FORODIGHASEMABADI	CRMBM	01/12/2016	Virgine CALLOT
2D2JANFO	FORMATION	AAC DOC2AMU 2018	DOC2AMU - JANGID VIKAS	IM2NP	01/12/2016	Ludovic ESCOUBAS
2D2LINFO	FORMATION	AAC DOC2AMU 2018	DOC2AMU - LIN QIUFAN	CPPM	01/12/2016	Dominique FOUCHEZ
2D2MACFO	FORMATION	AAC DOC2AMU 2018	DOC2AMU - MARCIAS PEREZ LUIS	CEREGE	01/12/2016	Mélanie AUFFAN
2D2MUSFO	FORMATION	AAC DOC2AMU 2018	DOC2AMU - MUSTAPHA FARAH	LAI	01/12/2016	Pierre-Henri PUECH
2D2PANFO	FORMATION	AAC DOC2AMU 2018	DOC2AMU -PANKAEW SARAN	CIML	01/12/2016	Dominique PAYET BORNET
2D2PAYFO	FORMATION	AAC DOC2AMU 2018	DOC2AMU - PAYNE NATALIE	BIP	01/12/2016	Marie-Thérèse GIUDICI-ORTICONI
2D2PEDFO	FORMATION	AAC DOC2AMU 2018	DOC2AMU - PEDRESCHI NICOLA	CPT	01/12/2016	Alain BARRAT
2D2RASFO	FORMATION	AAC DOC2AMU 2018	DOC2AMU - RASEDUJJAMAN MD	FRESNEL	01/12/2016	Guillaume MAIRE
2D2SOLFO	FORMATION	AAC DOC2AMU 2018	DOC2AMU - SOLDATI ENRICO	ISM	01/12/2016	Martine PITHIOUX
2DEBNARE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2017	DOC2AMU - Sree Chandra DEBNATH	CINAM	01/12/2016	Didier TONNEAU
2DIAZSRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2016	DOC2AMU - Jesus DIAZ-SANZ	CEREGE	01/12/2016	Catherine KELLER
2FUSCORE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2017	DOC2AMU - Simone FUSCONE	LPL	01/12/2016	Laurent PREVOT
2GARCIRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2017	DOC2AMU - Nicolas GARCIA SEYDA	LAI	01/12/2016	Olivier THEODOLY
2GONZARE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2017	DOC2AMU - Juan Miguel GONZALEZ SANCHEZ	LCE	01/12/2016	Anne MONOD
2GORSHRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2016	DOC2AMU - Oksana GORSHKOVA	CRCM	01/12/2016	Michel AURRAND-LIONS
2IVCEVRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2017	DOC2AMU - Ante IVCEVIC	LPED	01/12/2016	Hubert MAZUREK
2LACARRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2017	DOC2AMU - Leda LACARIA	LAI	01/12/2016	Felix RICO
2LEVYXRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2017	DOC2AMU - Simon LEVY	CRMBM	01/12/2016	Virginie CALLOT
2PERKHRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2017	DOC2AMU - Pavlo PERKHUN	CINAM	01/12/2016	Jorg ACKERMANN
2SCOTTRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2016	DOC2AMU - Camille SCOTTE	FRESNEL	01/12/2016	Hervé RIGNEAULT
2TILSLRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2017	DOC2AMU - Penelope TISLEY	ISM	01/12/2016	Fabrice SALEGNA
2YANGXRE	FORMATION	AAC DOC2AMU 2017	DOC2AMU - Xue YANG	ICR	01/12/2016	Olivier OUARI
1BECKEAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2014	M2GSN	CINAM	31/12/2015	Conrad BECKER
1BISSOEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2014	WHISCI	PIIM	31/12/2015	Régis BISSON
1BISSOTR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	WHISCI	PIIM	31/12/2015	Régis BISSON
1BOUCHHI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP HIT 2014	APPRISE	IM2NP	31/12/2015	Rachid BOUCHAKOUR
1CDOCTAE_CDBESFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Lee YOU SEUNG	IM2NP	31/12/2015	Marc BESCOND
1CDOCTAE_CDBLAFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Emmanuele CHERSONI	LPL	31/12/2015	Philippe BLACHE
1CDOCTAE_CDBOOFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Inge TUITERT	ISM	31/12/2015	Reinoud BOOTSMA
1CDOCTAE_CDBRUFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Maxime PELLETIER	LAMPEA	31/12/2015	Jean-Philip BRUGAL
1CDOCTAE_CDCROFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Antonio PICCOLOMINI D'ARAGONA	Centre Gilles Gaston GRANGER	31/12/2015	Gabriella CROCCO
1CDOCTAE_CDDUCFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Roelof H. BEKENDAM	CIML	31/12/2015	Christophe DUBOIS
1CDOCTAE_CDDUGFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Valentin PREVOST	CRMBM	31/12/2015	Guillaume DUHAMEL
1CDOCTAE_CDDUPFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Sabina CISA WIECZOREK	CRCM	31/12/2015	Patrice DUBREUIL
1CDOCTAE_CDGRAFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Johanna SCHWARTZ MIRALLES	CDE	31/12/2015	Thierry GRANIER

PFI	OBJECTIF STRATÉGIQUE	FONDS PROJETS A*Midex	NOM PROJET	UNITÉ DE RECHERCHE	DATE LABELLISATION	NOM PORTEUR
1CDOCTAE_CDGUAFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Saif SHAIKH	IUSTI	31/12/2015	Elisabeth GUAZZELLI
1CDOCTAE_CDHAMFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Giulio ROMANI	I2M	31/12/2015	François HAMEL
1CDOCTAE_CDJACFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Luca DIONI	FRESNEL	31/12/2015	Brian STOUT
1CDOCTAE_CDKABFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Artem DANILOV	LP3	31/12/2015	Andrei V. KABASHIN
1CDOCTAE_CDLEBFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Giulio FACCHINI	IRPHE	31/12/2015	Michael LE BARS
1CDOCTAE_CDLECFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Thomas NOLTE	CIELAM	31/12/2015	Eric LECLER
1CDOCTAE_CDLEGFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Matteo SENSI	BIP	31/12/2015	Christophe LEGER
1CDOCTAE_CDMARFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Emilio SCARAMUZZA	TELEMMe	31/12/2015	Brigitte MARIN
1CDOCTAE_CDMIGFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Eugénie MARTINEAU	LCB	31/12/2015	Tam MIGNOT
1CDOCTAE_CDMILFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Carlo BAGHETTI	CAER	31/12/2015	Claudio MILANESI
1CDOCTAE_CDPELFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Angéline KERNALLEGUEN	ADES	31/12/2015	Anne-Laure PELISSIER-ALICOT
1CDOCTAE_CDPERFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Giovanna GANZAROLLI	LA3M	31/12/2015	Philippe PERGOLA
1CDOCTAE_CDQUEFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - William ZYLBERMAN	CEREGE	31/12/2015	Yoann QUESNEL
1CDOCTAE_CDRODFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Cecilia SASSO D'ELIA	iSm2	31/12/2015	Jean ANTOINE
1CDOCTAE_CDTHOFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Stéphane SLAUGHTER	IM2NP	31/12/2015	Olivier THOMAS
1CDOCTAE_CDVACFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Yulia RODINA	CPPM	31/12/2015	Laurent VACAVANT
1CDOCTAE_CDVINFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Irene SANCHEZ	INT	31/12/2015	Laurent VINAY
1CDOCTAE_CDWEIFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE - CD	AECD - Rajarshi SINHA ROY	CINAM	31/12/2015	Hans-Christian WEISSKER
1CHIMIAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	BIO-TRAIL	CIML	31/12/2015	Giovanna CHIMINI
1DOMESAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	HUMAN'AIX	DICE	31/12/2015	Marie-José DOMESTICI-MET
1GIORGAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	MEDSE-PUBHEALTH	SESSTIM	31/12/2015	Roch GIORGI
1HAGELAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	Licence S&H	PIIM	31/12/2015	Gaetan HAGEL
1LECLAAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	Master en Chirosciences-Chiromast	iSm2	31/12/2015	Silviu BALABAN
1VINAYAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	ICN	INT	31/12/2015	Laurent VINAY
2BOUTOAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2014	IEEL	DICE	31/12/2015	Eve TRUILHE-MARCENGO
2BUATXAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2014	SPACE	LAM	31/12/2015	Véronique BUAT
2CHIMIAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	BIO-TRAIL	CIML	31/12/2015	Giovanna CHIMINI
2DUPERAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	P3TMA	CPPM	31/12/2015	Marlon BARBERO
2GEORGAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2014	MPCI	IRPHE	31/12/2015	Marc GEORGELIN
2GIORGAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	MEDSE-PUBHEALTH	SESSTIM	31/12/2015	Roch GIORGI
2GUERIAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2014	MGIM	CERGAM	31/12/2015	Anne-Marie GUERIN
2HAGELAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	Licence S&H	PIIM	31/12/2015	Olivier MORIZOT
2LAHELAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2014	FLEC CMI	LMA	31/12/2015	Noel LAHALLEC
2MOOCCAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2014	MOOC PLAUDISME	MEPHI	31/12/2015	Eric CHABRIERE
2NATOLAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2014	EUROPHOTONICS POESII	FRESNEL	31/12/2015	Jean-Yves NATOLI

PFI	OBJECTIF STRATÉGIQUE	FONDS PROJETS A*Midex	NOM PROJET	UNITÉ DE RECHERCHE	DATE LABELLISATION	NOM PORTEUR
2PONASAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2014	ASCENSEUR SOCIAL	iSm2	31/12/2015	Jean-Marc PONS
2SOURIAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	MOMARCH	CCJ	31/12/2015	Jean-Christophe SOURISSEAU
2TORREAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	MEDNET	IMBE	31/12/2015	Franck TORRE
2TROADAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2014	BRAIN MASTER PROGRAM	INT	31/12/2015	Jean-Denis TROADEC
2VINAYAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	ICN	INP	31/12/2015	François FERON
MOOCCFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2014	MOOC PLAUDISME	MEPHI	31/12/2015	Eric CHABRIERE
PONASFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2014	ASCENSEUR SOCIAL	iSm2	31/12/2015	Jean-Marc PONS
SOURIFAE	FORMATION	AAP ACADÉMIE D'EXCELLENCE 2013	MOMARCH	CCJ	31/12/2015	Jean-Christophe SOURISSEAU
1BRETEID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	CRÉER	MEPHI	15/06/2015	Florence BRETELLE
1BERMARE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Nicolas BERMAN	AMSE	16/02/2015	Nicolas BERMAN
1DHUBAHI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP DHU 2015	EPINEXT	INS	16/02/2015	Fabrice BARTOLOMI
1DHUGUHI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP DHU 2015	DHU-IMAGING	INT	16/02/2015	Eric GUEDJ
1DHULEHI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP DHU 2015	MARCHE	MMG	16/02/2015	Nicolas LEVY
1DHUNEHI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP DHU 2015	DHUNE	INT	16/02/2015	Olivie BLIN
1DHUVIHI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP DHU 2015	MI-DHU	CIML	16/02/2015	Eric VIVIER
1GROSSRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - David GROSSO	IM2NP	16/02/2015	David GROSSO
2BERMARE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Nicolas BERMAN	AMSE	16/02/2015	Nicolas BERMAN
2DHUGUHI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP DHU 2015	DHU-IMAGING	FRESNEL	16/02/2015	Eric GUEDJ
1SCHNORE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Franck SCHNORRER	IBDM	08/12/2014	Franck SCHNORRER
2HABERRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Bianca HABERMANN	IBDM	08/12/2014	Bianca HABERMANN
1BARBARE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Mario BARBATTI	ICR	17/11/2014	Mario BARBATTI
1LEVYXTE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	RARE-MED	MMG	17/11/2014	Nicolas LEVY
1TORCIRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Alessandro TORCINI	INMED	17/11/2014	Alessandro TORCINI
1VANDERE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Serge VAN DE PAVERT	CIML	17/11/2014	Serge VAN DE PAVERT
1WEBERRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Andrzej WEBER	LAMPEA	17/11/2014	Andrzej WEBER
2BARBARE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Mario BARBATTI	ICR	17/11/2014	Mario BARBATTI
1ABUZATE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	SANTEMED	SESSTIM	14/10/2014	Mohammad ABU-ZAINEH
1AUDRAEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2014	PROBENZYME	ICR	14/10/2014	Gérard AUDRAN
1BOUFFTE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	HYDRAMED	CCJ	14/10/2014	Sophie BOUFFIER
1BREMOEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2014	TAG	ICR	14/10/2014	Paul BREMOND
1BRUNXTE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	RAINET	TAGC	14/10/2014	Christine BRUN
1CHABBEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2014	VERTIDIAG	LNSC	14/10/2014	Christian CHABBERT
1CRIVETE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	MEDITERRAPOLIS	TELEMMe	14/10/2014	Marilyne CRIVELO
1GRABAEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2014	PHAGOHOX	IBDM	14/10/2014	Yacine GRABA

PFI	OBJECTIF STRATÉGIQUE	FONDS PROJETS A*Midex	NOM PROJET	UNITÉ DE RECHERCHE	DATE LABELLISATION	NOM PORTEUR
1KNAUTTE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	MESC	MADIREL	14/10/2014	Philippe KNAUTH
1KNOOPEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2014	METHAPHOR	PIIM	14/10/2014	Martina KNOOP
1LETHAEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2014	SPIN-GE	CINAM	14/10/2014	Vinh LE THANH
1LEVYXEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2014	VINTAGE	MMG	14/10/2014	Nicolas LEVY
1MARINTE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	RAMSES	MMSH	14/10/2014	Brigitte MARIN
1MAZURTE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	MC3	LPED	14/10/2014	Hubert MAZUREK
1MORHATE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	GEOMED	CEREGE	14/10/2014	Christophe MORHANGE
1MULLETE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	TMENA	AMSE	14/10/2014	Christophe MULLER
1PAROLTE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	REMEDIER	VITROME	14/10/2014	Philippe PAROLA
1PICCOTE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	HYPATIE	I2M	14/10/2014	Pierre PICCO
1PIERRTE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	CSI	CIML	14/10/2014	Philippe PIERRE
1PRUDHEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2014	SUZIDEX	IBDM	14/10/2014	Benjamin PRUD'HOMME
1ROVELEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2014	PLANCL STARS	CPT	14/10/2014	Carlo ROVELLI
1SELIGRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Hervé SELIGMANN	MEPHI	14/10/2014	Hervé SELIGMANN
1SENGUTE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	AFFINITY	CINAM	14/10/2014	Kheya SENGUPTA
1SIMAAEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2014	DYNACCO	iSm2	14/10/2014	Ariane Jalila SIMAAN
1SPIROTE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	SPIROU	PYTHEAS	14/10/2014	Bruno HAMELIN
1THYSSTE	INTERNATIONAL	AAP MEDITERRANEE 2014	CHROME	MIO	14/10/2014	Melilotus THYSSEN
1XIMMEEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2014	PDZ TARGETING HITS CANCER COMMUNICATION	CRCM	14/10/2014	Pascale ZIMMERMANN
1BURNATR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	CURE AUTISM	INMED	15/09/2014	Nail BURNASHEV
1DEUMITR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	MEDIQUEM	FRESNEL	15/09/2014	Carole DEUMIE
1ESCAREI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	DEMON	PIIM	15/09/2014	Alexandre ESCARGUEL
1ESCARTR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	DEMON	PIIM	15/09/2014	Alexandre ESCARGUEL
1FOURNTR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	ADN VIDEO	LIS	15/09/2014	Sébastien FOURNIER
1GARDAEI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	WILD WEST	IUSTI	15/09/2014	Jean-LaurenT GARDAREIN
1GARDATR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	WILD WEST	IUSTI	15/09/2014	Jean-LaurenT GARDAREIN
1GIUDIEI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	MICROBIO-E	BIP	15/09/2014	Marie-Thérèse Giudici-Orticoni
1GIUDITR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	MICROBIO-E	BIP	15/09/2014	Marie-Thérèse Giudici-Orticoni
1MARKERE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Vadim MARKEL	FRESNEL	15/09/2014	Vadim MARKEL
1PARRATR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	METALIGHT	iSm2	15/09/2014	Jean-Luc PARRAIN
1SARNETR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	SPECTRE	LP3	15/09/2014	Thierry SARNET
1SERREEI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	KFC	M2P2	15/09/2014	Eric SERRE
1SERRETR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	KFC	M2P2	15/09/2014	Eric SERRE
SARNETRA	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2014	SPECTRE	LP3	15/09/2014	Thierry SARNET
1DUPREHI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP HIT 2014	APODISE	IM2NP	24/07/2014	Alain PORTAVOCE

PFI	OBJECTIF STRATÉGIQUE	FONDS PROJETS A*Midex	NOM PROJET	UNITÉ DE RECHERCHE	DATE LABELLISATION	NOM PORTEUR
1HENNERE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Ludovic HENNEBEL	DICE	24/07/2014	Ludovic HENNEBEL
1MANIVRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Laurent MANIVEL	I2M	24/07/2014	Laurent MANIVEL
1PORTAHI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP HIT 2014	RESET	IM2NP	24/07/2014	Jean-Michel PORTAL
1SENTIHI	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP HIT 2014	ALPES	LP3	24/07/2014	Marc SENTIS
1BALLERE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Pedro BALLESTER	CRCM	07/07/2014	Pedro BALLESTER
1BAUNEID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	DRUGADDICT	INT	07/07/2014	Pascale HUGUET
1CANEPRE	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2014	ETOILE MONTANTE - Eleonora CANEPARI	TELEMMe	07/07/2014	Eleonora CANEPARI
1CORRERE	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2014	ETOILE MONTANTE - Carlos CORREIA	LAM	07/07/2014	Carlos CORREIA
1DANIEID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	LOQUENZIOR	CCJ	07/07/2014	Marc Daniel
1DZARZRE	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2014	ETOILE MONTANTE - David ZARZOSO	PIIM	07/07/2014	David ZARZORO
1ESCOUID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	ETNA	IM2NP	07/07/2014	Ludovic ESCOUBAS
1FRANCID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	NOVUSBIO	LMA	07/07/2014	Emilie FRANSECHINI
1GERMARE	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2014	ETOILE MONTANTE - James SNEED-GERMAN	LPL	07/07/2014	James SNEED-GERMAN
1GROSBRE	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2014	ETOILE MONTANTE - Marie-Hélène GROSBRAS	LNC	07/07/2014	Marie-Hélène GROSBRAS
1GUENNID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	BIOCLOAK	CRCM	07/07/2014	Tania GUENNEAU-PUVIRAJESINGEHE
1HORNEID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	DIAMOND	MADIREL	07/07/2014	Virginie HORNEBECQ
1LAFFOID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	SYNTERCAIM	IMBE	07/07/2014	Isabelle LAFFOND-SCHWOB
1MOUSIRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Olivier MOUSIS	LAM	07/07/2014	Olivier MOUSIS
1PIAZZRE	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2014	ETOILE MONTANTE - Federico PIAZZA	CPT	07/07/2014	Federico PIAZZA
1PIERIRE	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2014	ETOILE MONTANTE - Matthew PIERI	LAM	07/07/2014	Matthew PIERI
1RADAKID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	PREDHYPO	CEREGE	07/07/2014	Olivier RADAKOVITCH
1VIALLID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	REDPATH	LAI	07/07/2014	Annie VIALLAT
2CANEPRE	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2014	ETOILE MONTANTE - Eleonora CANEPARI	TELEMMe	07/07/2014	Eleonora CANEPARI
2CORRERE	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2014	ETOILE MONTANTE - Carlos CORREIA	LAM	07/07/2014	Carlos CORREIA
2GERMARE	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2014	ETOILE MONTANTE - James SNEED-GERMAN	LPL	07/07/2014	James SNEED-GERMAN
2MOUSIRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Olivier MOUSIS	LAM	07/07/2014	Olivier MOUSIS
2PIERIRE	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2014	ETOILE MONTANTE - Matthew PIERI	LAM	07/07/2014	Matthew PIERI
1KHRAPRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Sergey KHRAPAK	PIIM	14/04/2014	Sergey KHRAPAK
2KHRAPRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Sergey KHRAPAK	PIIM	14/04/2014	Sergey KHRAPAK
ASSELRHR	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Amine ASSELAH	_IMERA	17/03/2014	Amine ASSELAH
1SAGAURE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Pierre SAGAUT	M2P2	12/02/2014	Pierre SAGAUT

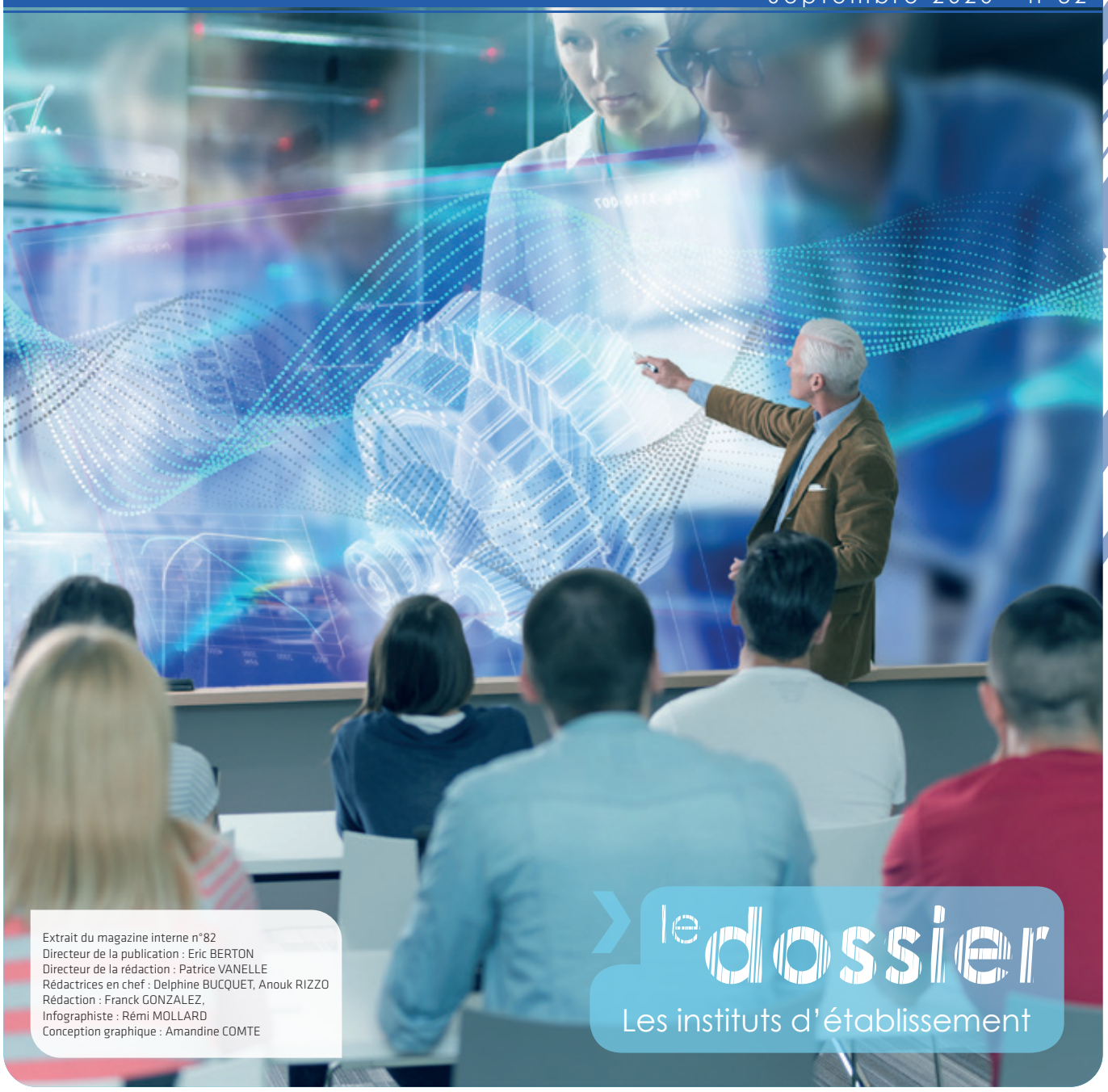
PFI	OBJECTIF STRATÉGIQUE	FONDS PROJETS A*Midex	NOM PROJET	UNITÉ DE RECHERCHE	DATE LABELLISATION	NOM PORTEUR
1CUBYXTR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2013	PACA-DESI	LAM	09/12/2013	Jean-Gabriel CUBY
1DELAPTR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2013	PHOTOLASE	LP3	09/12/2013	Philippe DELAPORTE
1GORVETR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2013	BRUVAC	CIML	09/12/2013	Jean-Pierre GROVEL
1LEBONTR	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	AAP TRANSFERT 2013	MATIOMA	LMA	09/12/2013	Frédéric LEBON
1ARNOUTE	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2013	BSIP	LBA	18/11/2013	Pierre-Jean ARNOUX
1BARRAID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	MITRA	CPT	18/11/2013	Alain BARRAT
1BERNAID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	MIDOE	INS	18/11/2013	Christophe BERNARD
1BRASSID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	LIGHTLNBIO	FRESNEL	18/11/2013	Sophie BRASSELET
1ENOCHTE	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2013	ALPHFA	FRESNEL	18/11/2013	Stefan ENOCH
1GRISOID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	PASSIV-ITER	_IRFM	18/11/2013	Christian GRISOLIA
1HONORID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	PAHR-MATHO-TUBULE	INP	18/11/2013	Stéphane HONORE
1KABASID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	LASERNANOTHERANOSTATICS	LP3	18/11/2013	Andrei V. KABASHIN
1KABASTE	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2013	PLASMONMETASENSOR	LP3	18/11/2013	Andrei V. KABASHIN
1MONTAID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	INTERMOVE	ISM	18/11/2013	Gilles MONTAGNE
1PREVOTE	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2013	VARIAMU	LPL	18/11/2013	Laurent PREVOT
1QUIVEID	RECHERCHE	AAP INTERDISCIPLINARITE 2014	PESTOX	LCE	18/11/2013	Etienne QUIVET
LECUIINT	INTERNATIONAL	AAP INTERNATIONAL 2013	BIOTIM	IBDM	18/11/2013	Thomas LECUIT
1BERRIEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2013	FUNCOPPER	BBF	15/07/2013	Jean-Guy BERRIN
1CLAIREI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2013	REBICOF	IM2NP	15/07/2013	Sylvain CLAIR
1LEBIVEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2013	SPONGEX	IBDM	15/07/2013	André LE BIVIC
1LUBRAEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2013	DYNLPER	AMSE	15/07/2013	Michel LUBRANO
1RANJEEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2013	7T-AMISTART	CRMBM	15/07/2013	Jean-Philippe RANJEVA
1SCHEUEI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2013	INTOX	LAI	15/07/2013	Simon SCHEURING
1TEMPREI	RECHERCHE	AAP EMERGENCE & INNOVATION 2013	GOORD-AGE	ISM	15/07/2013	Jean-Jacques TEMPRADO
1NIMIGRE	ATTRACTIVITÉ	AAC CHAIRES D'EXCELLENCE 2014	CHAIRE D'EXCELLENCE - Grina NIMIGEAN	LAI	27/05/2013	Grina NIMIGEAN
1BONODEM	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2013	ETOILE MONTANTE - Nicolas BONOD	FRESNEL	08/04/2013	Nicolas BONOD
1BUFETEM	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2013	ETOILE MONTANTE - Alexandre I. BUFETOV	I2M	08/04/2013	Alexandre I. BUFETOV
1EPSZTRE	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2013	ETOILE MONTANTE - Jérôme EPSZTEIN	INMED	08/04/2013	Jérôme EPSZTEIN
1MAIXXEM	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2013	ETOILE MONTANTE - Nicola MAI	LAMES	08/04/2013	Nicola MAI
1SPICUEM	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2013	ETOILE MONTANTE - Salvatore SPICUGLIA	TAGC	08/04/2013	Salvatore SPICUGLIA
1VIELXEM	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2013	ETOILE MONTANTE - Stéphane VIEL	ICR	08/04/2013	Stéphane VIEL
RONETREM	ATTRACTIVITÉ	AAC ETOILES MONTANTES 2013	ETOILE MONTANTE - DELPHINE RONET-YAGUE	CDS	08/04/2013	DELPHINE RONET-YAGUE

Annexe 3 : Présentation des instituts d'établissement

la lettre d'AMU
Aix*Marseille université

Aix*Marseille université
Initiative d'excellence

Septembre 2020 - n°82



Extrait du magazine interne n°82
Directeur de la publication : Eric BERTON
Directeur de la rédaction : Patrice VANELLE
Rédactrices en chef : Delphine BUCQUET, Anouk RIZZO
Rédaction : Franck GONZALEZ,
Infographiste : Rémi MOLLARD
Conception graphique : Amandine COMTE

le dossier
Les instituts d'établissement

Denis Bertin
Vice-Président A*Midex

Les instituts d'établissement d'Aix-Marseille Université sont le fruit d'une approche interdisciplinaire s'appuyant sur les unités de recherche, les écoles doctorales, les facultés et écoles de l'université, ainsi que sur ses partenaires socio-économiques, pour renforcer son ouverture à l'international sur des thématiques reconnues. Treize ont commencé leurs activités en janvier 2020, 2 supplémentaires viennent d'être créés par décision du conseil d'administration du 22 septembre 2020.

Consciente du rôle sociétal central qu'elle occupe sur son territoire, Aix-Marseille Université et ses partenaires veillent à moderniser sans cesse ses pratiques, au service de toutes et tous. Elle fait le pari de l'interdisciplinarité et de l'innovation pour favoriser le développement du site d'Aix-Marseille. Au croisement de la recherche et de la formation, les Instituts d'établissement sont de nouveaux objets, incarnant l'innovation au sein de l'université.

Ces entités innovantes valorisent les thématiques d'excellence d'Aix-Marseille Université et de ses partenaires institutionnels, dans l'objectif d'amplifier sa visibilité aux niveaux national et international. Leur singularité est d'associer enseignement et recherche de haut niveau autour de « Graduate school », délivrant une formation d'excellence. Les principaux enjeux pour l'université sont de générer de nouveaux savoirs par le prisme de l'interdisciplinarité, de faire émerger des talents, d'attirer les meilleurs chercheurs et d'obtenir des ressources externes.

Cette stratégie s'est vue confortée par la labellisation du projet TIGER ***« Transformer et Innover dans la formation Graduate via la Recherche »***, dans le cadre de l'appel d'offre soutien aux Grandes Universités de Recherche (GUR), Structuration de la Formation par la Recherche pour les Idex/Isites (SFRI) avec une dotation décennale de 23 M€, plaçant l'université d'Aix-Marseille à la première place nationale.

Les Instituts d'établissement : une nouvelle dynamique pour renforcer le lien formation – recherche, expérimenter et promouvoir l'interdisciplinarité.

Les Instituts d'établissement,
une passerelle entre formation et recherche

Les instituts d'établissement, nouveaux objets d'AMU créés au fil de l'année 2019, s'appuient sur les laboratoires, les facultés et écoles d'AMU, ainsi que sur ses partenaires socio-économiques, pour donner plus de lisibilité et de visibilité aux thématiques d'excellence de l'université et renforcer son rayonnement international. Fruits d'une approche résolument interdisciplinaire, ils associent les forces vives du site d'Aix-Marseille en matière d'enseignement et de recherche.

Créateurs de nouvelles synergies, les instituts d'établissement sont des entités immatérielles. Ils stimulent l'émergence de questions scientifiques originales, en explorant des sujets d'avenir sous un prisme inédit. Ils sont ainsi au service de l'innovation, et générateurs de nouveaux savoirs. Uniques dans le paysage de l'enseignement supérieur, ils associent enseignement et recherche de haut niveau autour du concept de « Graduate school », visant à délivrer une formation d'excellence, de faire émerger de nouveaux talents et une nouvelle génération de scientifiques.

Conçus en fer de lance de la transformation structurelle du lien formation-recherche, les 15 instituts d'établissement rassemblent à ce jour un tiers des étudiants inscrits en Master et Doctorat.

La formation de ces pôles interdisciplinaires a aussi pour ambition d'attirer les meilleurs étudiants et chercheurs nationaux et internationaux, ainsi que de nouveaux investisseurs et partenaires. Ici, l'enjeu est d'établir des collaborations pérennes avec les acteurs socio-économiques, notamment en les associant aux actions de formation, en favorisant les échanges avec les acteurs de l'innovation et en valorisant les plateformes technologiques. Les instituts d'établissement ont ainsi vocation à insuffler une nouvelle dynamique à tous les acteurs du site d'Aix-Marseille.

Les instituts d'établissements s'appuient sur les 12 écoles doctorales, 18 composantes et 121 structures de recherche d'Aix-Marseille Université. Selon les unités de recherche, Aix-Marseille Université agit en cotutelle avec :

Ariel Mendez
Vice-présidente déléguée Droit-Economie-Gestion

Accompagner le développement des instituts d'établissement

« Aix-Marseille Université est un établissement pluridisciplinaire, structuré autour d'axes de recherche ambitieux. Au regard de cette singularité et de la taille de notre université, il est apparu nécessaire de mettre en place des Vice-présidences thématiques, chacune associée à un secteur défini. Il s'agit notamment de pouvoir adapter nos politiques et actions en fonction des spécificités propres à chaque secteur, dont les enjeux et pratiques peuvent différer. En tant que VP thématique, une mission essentielle est d'assurer le relais entre la gouvernance et les acteurs internes de la recherche et de la formation de notre secteur aussi bien pour porter la politique d'établissement que pour faire remonter projets et contraintes opérationnelles. Nous avons également un rôle d'accompagnateur et de facilitateur entre ces différents acteurs pour encourager l'interdisciplinarité et renforcer le lien formation/recherche. Notre action auprès des instituts d'établissement est donc essentielle, notamment au regard de leur potentiel interdisciplinaire. L'enjeu est de soutenir leur développement et d'encourager le déploiement d'actions transverses, certains instituts partageant des points d'intérêt communs, sur des thématiques, des méthodes ou des infrastructures. Notre rôle est, ici encore, d'assurer une interface permettant de fluidifier les échanges et de tisser des relations nouvelles, pour notamment se positionner plus efficacement sur des appels à projets européens et internationaux. »

La lettre d'AMU n°82

15 instituts existants :

> Institut Archéologie Méditerranéenne – ARKAIA (page 6)
> Institut Archimède Mathématiques-Informatique – AMI (page 7)
> Institut Cancer et Immunologie – ICI (page 8)
> Institut Créativité et Innovations – InCIAM (page 9)
> Institut Marseille Imaging (page 10)
> Institut Marseille Maladies rares – MarMaRa (page 11)
> Institut Matériaux Avancés et Nanotechnologies – AMUTech (page 12)
> Institut Mécanique et Ingénierie – IMI (page 13)
> Institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale – ITEM (page 14)
> Institut Microbiologie, Bioénergies et Biotechnologie – IM2B (page 15)
> Institut NeuroMarseille (page 16)
> Institut Physique de l'Univers – IPhU (page 17)
> Institut Sciences de la Fusion et de l'Instrumentation en Environnements Nucléaires – ISFIN (page 18)
> Institut Sciences de la Santé Publique d'Aix-Marseille – ISSPAM (page 19)
> Institut Sociétés en Mutation en Méditerranée – SoMuM (page 20)

1 institut en cours de labellisation :

> Institut Aix-Marseille School of Economics – AMSE (page 21)

5

Institut d'Archéologie Méditerranéenne - ARKAIA

Institut Archéologie méditerranéenne Aix*Marseille Université

À Aix-Marseille Université, l'archéologie représente un domaine d'excellence reconnu depuis plusieurs décennies tant au niveau national qu'international, porté par des actions centrées sur l'ensemble du domaine méditerranéen. Dirigé par Jean-Christophe Sourisseau (Centre Camille Jullian, PR AMU), l'institut d'Archéologie Méditerranéenne (ARKAIA) est conçu comme un pôle de convergences des compétences de recherche et de formation en archéologie et en archéosciences, en Méditerranée de la Préhistoire jusqu'aux périodes récentes.

ARKAIA repose sur l'association des capacités matérielles et humaines des laboratoires d'archéologie de la Maison méditerranéenne des sciences de l'homme (MMSH) et des équipes qui développent des approches innovantes en bio- et géosciences (datations, environnements, chimie...), en archéologie de la mort et anthropologie biologique, ainsi que des ressources des laboratoires en sciences et techniques de l'ingénieur.
L'institut d'Archéologie Méditerranéenne rassemble plus de 100 étudiants en master et 20 doctorants par an. Il implique à ce jour 4 composantes, 2 écoles doctorales et 14 unités de recherche.

Domaines d'activité scientifiques : Antiquité, Archéologie, Archéométrie, Archéothanatologie, Big Data, Bioarchéologie, Diachronie, Études classiques, Méditerranée, Moyen-Âge, Outils numériques, Paléoenvironnement, Préhistoire, Protohistoire, Robotique, Temps modernes.

Composantes : *Faculté des arts, lettres, langues et sciences humaines ; Faculté des sciences médicales et paramédicales ; Institut Pythéas - Observatoire des sciences de l'Univers ; Maison méditerranéenne des sciences de l'Homme (MMSH)*
Ecoles doctorales : *Espaces Cultures Sociétés (ED 355) ; Sciences de l'Environnement (ED 251)*
Unités de recherche : *Anthropologie bio-culturelle, Droit, Éthique & Santé ; Centre Camille Jullian-Histoire et archéologie de la Méditerranée et de l'Afrique du Nord de la Protohistoire à la fin de l'Antiquité ; Centre Européen de Recherche et d'Enseignement des Géosciences de l'Environnement ; Centre Interdisciplinaire de Nanoscience de Marseille ; Institut de Recherche sur l'Architecture Antique ; Institut des Sciences du Mouvement - Étienne Jules Marey ; Institut Méditerranéen de Biodiversité et d'Ecologie marine et continentale ; Laboratoire d'Archéologie Médiévale et Moderne en Méditerranée ; Laboratoire d'Informatique et Systèmes ; Laboratoire de Mécanique et d'Acoustique ; Laboratoire Lasers Plasmas et Procédés Photoniques ; Laboratoire Méditerranéen de Préhistoire Europe-Afrique ; Matériaux Divisés, Interfaces, Réactivité, Électrochimie ; Textes et documents de la Méditerranée antique et médiévale (Centre Paul Albert Février)*

Institut d'Archéologie Méditerranéenne
arkaia-contact@univ-amu.fr
www.univ-amu.fr/arkaia

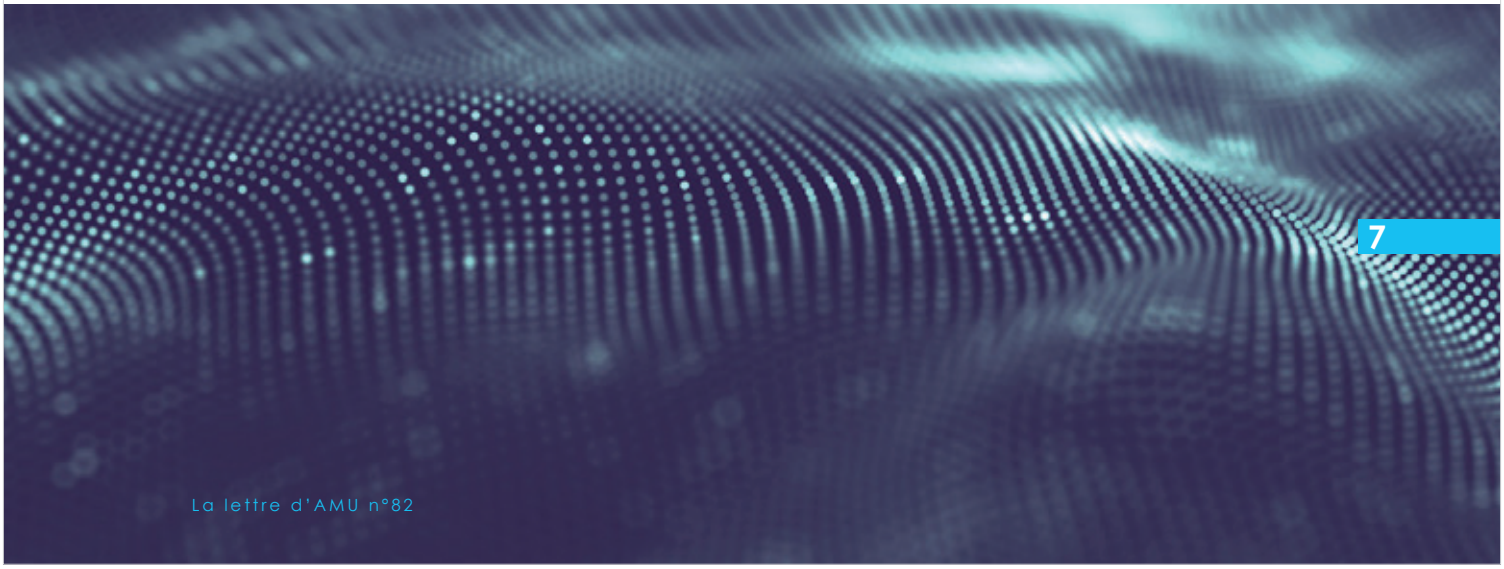
Institut Archimède Mathématiques-Informatique - AMI

Comme les mathématiques sont le langage historique des sciences, l'informatique est en passe de devenir un langage universel. L'enjeu est de développer un réseau d'excellence dans ces deux disciplines et de participer à la co-construction de nouveaux langages et méthodes scientifiques et technologiques.
Les thématiques fortes de l'institut Archimède Mathématiques-Informatique, dirigé par Emmanuel Godard (Laboratoire Informatique et Systèmes, PR AMU), sont les sciences des données, l'intelligence artificielle et la sécurité. Tout en privilégiant ces axes prioritaires, notamment via des collaborations avec les acteurs socio-économiques, l'institut développe les recherches fondamentales en mathématiques et informatique préparant les révolutions numériques de demain.
L'institut Archimède Mathématiques-Informatique rassemble plus de 460 étudiants en master et 40 doctorants par an. Il implique à ce jour 2 composantes, 1 école doctorale et 5 unités de recherche en sciences et technologies avancées.

Domaines d'activité scientifiques : Algorithmes, Analyse fonctionnelle, Apprentissage statistique, Big data, Cryptographie, Cybersécurité, Intelligence artificielle, Modélisation, numérique, Topologie, Traitement du langage naturel, Traitement du signal.

Composantes : *Faculté des sciences ; Polytech Marseille*
Ecole doctorale : *Mathématiques et Informatique (ED 184)*
Unités de recherche : *Centre International de Rencontres Mathématiques ; Centre de Physique Théorique ; Institut de Mathématiques de Marseille ; Institut Fresnel ; Laboratoire d'Informatique et Systèmes*

Institut Archimède Mathématiques-Informatique
institut-archimede@univ-amu.fr
www.univ-amu.fr/archimède



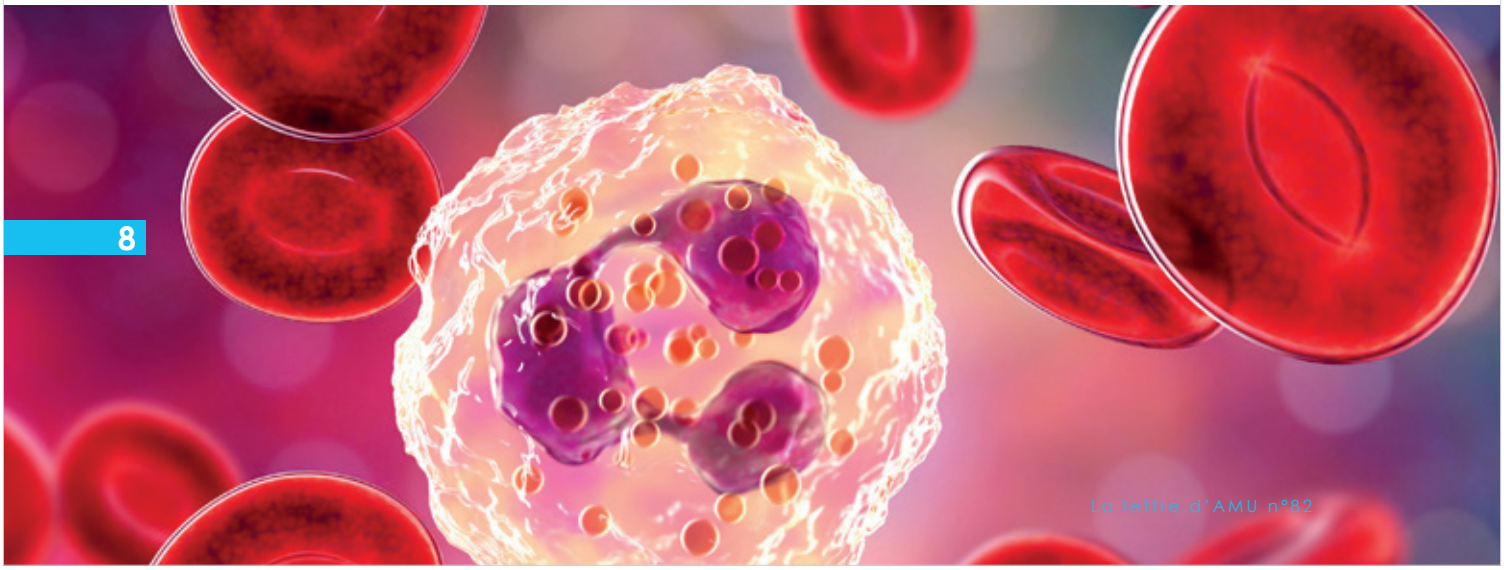
Institut Cancer et Immunologie - ICI

L'institut Cancer et Immunologie forme un réseau d'excellence de scientifiques, cliniciens et industriels dans le domaine de la cancérologie et de l'immunologie, pour mettre en œuvre un programme interdisciplinaire et international de formation, de recherche et de valorisation vers des applications cliniques.
Dirigé par Jean-Paul Borg (Centre de Recherche en Cancérologie de Marseille, PU-PH AMU), il rassemble les équipes de recherche, les hôpitaux et les industriels de Marseille travaillant dans le domaine de la recherche en cancérologie et immunologie. Actuellement en plein développement, le traitement des cancers par la stimulation des défenses immunitaires du patient a notamment fait l'objet du prix Nobel de médecine en 2018. L'institut a pour objectif de renforcer les passerelles entre les équipes de recherche et pédagogiques des facultés des sciences, des sciences médicales et paramédicales et de pharmacie, pour mettre en place un programme international intégré de formation, de recherche, et de valorisation des résultats des travaux de recherche.
L'institut Cancer et Immunologie rassemble plus de 350 étudiants en master et 100 doctorants par an. Il implique à ce jour 3 composantes, 1 école doctorale et 6 unités de recherche en santé et sciences de la vie.

Domaines d'activité scientifiques : Biomarqueurs, Cancérologie, Formation, Immunologie, Immunothérapie, Interdisciplinarité, Internationalisation, Thérapies ciblées.

Composantes : *Faculté de pharmacie ; Faculté des sciences ; Faculté des sciences médicales et paramédicales*
Ecole doctorale : *Sciences de la Vie et de la Santé (ED 62)*
Unités de recherche : *Centre de Recherche en cancérologie de Marseille ; Centre de Recherche en CardioVasculaire et Nutrition ; Centre d'Immunologie de Marseille-Luminy ; Institut de Biologie du Développement de Marseille ; Institut Neurophysiopathologie ; Théories et approches de la complexité génomique*

Institut Cancer et Immunologie
ici-contact@univ-amu.fr
www.univ-amu.fr/ici-cancer-immuno



Institut Créativité et Innovations - InCIAM

L'institut Créativité et Innovations fédère un réseau scientifique pluridisciplinaire, conduisant des recherches fondamentales et appliquées, en lien avec le monde socio-économique, pour comprendre et accompagner les processus créatifs et d'innovation dans les domaines de la santé, de l'éducation et du travail.
Les activités créatives amènent des découvertes scientifiques, des créations culturelles et des innovations, qui transforment le quotidien des individus. Sous la direction de Nathalie Bonnardel (Centre de recherche en Psychologie de la Connaissance, du Langage et de l'Émotion, PR AMU), les travaux de l'InCIAM portent sur des processus allant de l'émergence d'idées jusqu'à la mise en œuvre d'innovations, soutenant ainsi un enjeu de progrès scientifique et social. Des spécialistes de la créativité et de l'innovation y collaborent avec des spécialistes des secteurs d'application dans les domaines de la santé, du travail, et de l'éducation. Ces collaborations interdisciplinaires aident à mieux comprendre les processus créatifs et d'innovation, afin de favoriser la créativité et de contribuer au développement d'innovations adaptées aux capacités, limites et besoins de l'être humain.
L'institut Créativité et Innovations rassemble plus de 610 étudiants en master, 40 étudiants en DU et 30 doctorants par an. Il implique à ce jour 3 composantes, 6 écoles doctorales et 17 unités de recherche.

Domaines d'activité scientifiques : Accompagnement des innovations et assistance à la créativité, Adaptation à l'être humain, Créativité, Éducation, Formation, Innovation, Santé, Technologies, Travail.

Composantes : *Faculté d'économie et de gestion ; Faculté des arts, lettres, langues et sciences humaines ; Institut national supérieur du professorat et de l'éducation*
Ecoles doctorales : *Cognition Langage Education (ED 356) ; Espaces Cultures Sociétés (ED355) ; Mathématiques et Informatique (ED184) ; Sciences de la vie et de la santé (ED 62) ; Sciences économiques et de gestion d'Aix-Marseille (ED 372) ; Sciences pour l'Ingénieur (ED353)*
Unités de recherche : *Apprentissages, Didactiques, Évaluation, Formation ; Centre de Recherche en CardioVasculaire et Nutrition ; Centre de Recherche sur le Transport et la Logistique ; Centre d'Études et de Recherche en Gestion d'Aix-Marseille ; Centre Gilles Gaston GRANGER ; Centre Interdisciplinaire d'Étude des Littératures d'Aix-Marseille ; Institut Méditerranéen des Sciences de l'Information et de la Communication ; Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail ; Laboratoire d'Informatique et Systèmes ; Laboratoire de Neurosciences Sensorielles et Cognitives ; Laboratoire de Psychologie Cognitive ; Laboratoire de Psychologie Clinique, de Psychopathologie et de Psychanalyse ; Laboratoire Parole et Langage ; Laboratoire de Psychologie Sociale ; Perceptions, Représentations, Image, Son, Musique ; Recherche en Psychologie de la Connaissance, du Langage et de l'Émotion ; Vecteurs – Infections TROpicales et Méditerranéennes*

Institut Créativité et Innovations
inciam-direction@univ-amu.fr
www.univ-amu.fr/inciam

Institut Marseille Imaging

Institute Marseille Imaging Aix*Marseille Université

Dirigé par Stéphan Enoch (Institut Fresnel, DR CNRS), Marseille Imaging a pour ambition d'animer, de coordonner les forces en imagerie et de renforcer le lien formation-recherche sur le site ainsi que l'attractivité et la valorisation socio-économique.
Résolument pluridisciplinaire, l'institut vise à mettre en avant la collaboration entre les acteurs des sciences des données, de l'instrumentation et des domaines d'application (co-conception) sur les plans recherche et formation, dans 4 domaines prioritaires : imageries ultimes, thérapie par l'imagerie, techniques émergentes et de rupture, imagerie pour tous. Le rassemblement des forces en imagerie en une entité cohérente potentialise l'attractivité du site à l'international et pour le monde socio-économique, renforcée par des actions spécifiques (création de chaires industrielles, soutien à la mobilité internationale, développement de la formation en alternance avec l'industrie et les laboratoires de recherche...).
L'institut Marseille Imaging rassemble plus de 110 étudiants en master et 150 doctorants par an. Il implique à ce jour 5 composantes, 4 écoles doctorales et 22 unités de recherche.

Domaines d'activité scientifiques : Bio-marqueur, Co-conception, Imagerie biomédicale, Imagerie interventionnelle, Imageries ultimes, Intelligence artificielle, Médecine personnalisée, Sciences des données, Théranostique, Traitement numérique des signaux et des images.

Composantes : *Faculté de pharmacie ; Faculté des sciences ; Faculté des sciences médicales et paramédicales ; Institut Universitaire de Technologie ; Polytech Marseille*
Ecoles doctorales : *Mathématiques et Informatique (ED184) ; Mécanique, Physique, Micro et Nanoélectronique (ED353) ; Sciences de la vie et de la santé (ED 62) ; Physique et sciences de la matière (ED352)*
Unités de recherche : *Centre d'Immunologie de Marseille-Luminy ; Centre de Physique des Particules de Marseille ; Centre de Recherche en cancérologie de Marseille ; Centre de Résonance Magnétique Biologique et Médicale ; Centre de Recherche en CardioVasculaire et Nutrition ; Centre Européen de Recherche en Imagerie Médicale ; Centre Interdisciplinaire de Nanoscience de Marseille ; Institut de Biologie du Développement de Marseille ; Institut de Chimie Radicalaire ; Institut de Neurobiologie de la Méditerranée ; Institut des Matériaux, de Microélectronique et des Nanosciences de Provence ; Institut des Neurosciences des Systèmes ; Institut des Neurosciences de la Timone ; Institut Fresnel ; Institut Neurophysiopathologie ; Laboratoire Adhésion et Inflammation ; Laboratoire d'Astrophysique de Marseille ; Laboratoire de Chimie Bactérienne ; Laboratoire de Mécanique et d'Acoustique ; Laboratoire d'Imagerie Interventionnelle Expérimentale ; Laboratoire d'Informatique et Systèmes ; Laboratoire Lasers Plasmas et Procédés Photoniques*

Institut Marseille Imaging
cecile.lavoute@univ-amu.fr
www.univ-amu.fr/marseille-imaging

Institut Marseille Maladies rares - MarMaRa

Les maladies rares – moins de 5 personnes affectées sur 10 000 – sont au nombre de 7 000 à 8 000, dont plus de 80% d'origine génétique. Reconnues comme priorité de santé publique depuis 2004 par le gouvernement français, ces maladies touchent environ 3 millions de personnes en France. Cependant, et malgré les succès récents dans les domaines du diagnostic, du soin ou du développement de traitements, 50% des patients sont encore sans diagnostic moléculaire et moins de 5% des malades bénéficient d'un traitement.

Sous la direction de Thierry Brue (Centre de Génétique Médicale de Marseille, PU-PH AMU), l'objectif de l'institut MarMaRa est de rassembler équipes de recherche, équipes médicales, équipes pédagogiques et partenaires du monde industriel autour d'actions transversales, afin de développer une recherche de pointe au service des malades. En fédérant de nouveaux acteurs, l'institut a pour vocation de favoriser l'interdisciplinarité entre thématiques de recherche et de formation dans le domaine des maladies rares à l'échelle locale, nationale et internationale, en lien avec le monde socio-économique et culturel.
L'institut MarMaRa rassemble plus de 620 étudiants en master et 50 doctorants par an. Il implique à ce jour 2 composantes, 4 écoles doctorales et 11 unités de recherche.

Domaines d'activité scientifiques : Association de patients, Bassin méditerranéen, Génétique, Héritabilité, Maladies communes, Maladies rares, Thérapie.

Composantes : *Faculté des sciences ; Faculté des sciences médicales et paramédicales*
Ecoles doctorales : *Mathématiques et Informatique (ED184) ; Physique et sciences de la matière (ED352) ; Sciences de la vie et de la santé (ED62) ; Sciences pour l'Ingénieur (ED353)*
Unités de recherche : *Anthropologie bio-culturelle, Droit, Éthique & Santé ; Centre d'Études et de Recherche sur les Services de Santé et la Qualité de Vie ; Centre de Génétique Médicale de Marseille (Marseille Medical Genetics) ; Institut de Biologie du Développement de Marseille ; Institut de Mathématiques de Marseille ; Institut de Neurobiologie de la Méditerranée ; Institut de Recherche sur les Phénomènes Hors Equilibre ; Institut Fresnel ; Laboratoire de Mécanique et d'Acoustique ; Laboratoire Lasers Plasmas et Procédés Photoniques ; Théories et approches de la complexité génomique*

Institut Marseille Maladies rares
institut-marmara-contact@univ-amu.fr
www.univ-amu.fr/marmara

Institut Matériaux Avancés et Nanotechnologies - AMUtech

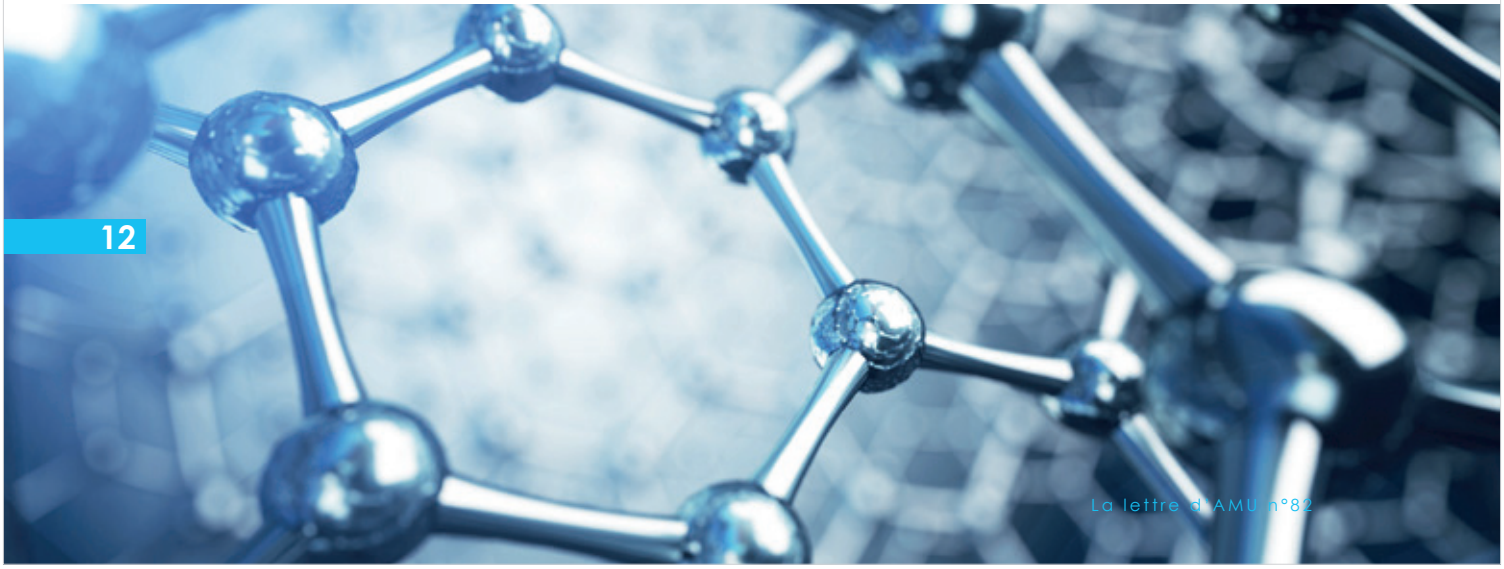
Institut Matériaux Avancés et Nanotechnologies
Aix*Marseille Université

L'institut Matériaux Avancés et Nanotechnologies a pour ambition d'animer et de coordonner les forces d'Aix-Marseille en sciences des matériaux et nanotechnologies en développant les collaborations entre unités de recherche partenaires, en renforçant le lien formation-recherche, en intensifiant le développement de plateformes mutualisées et en renforçant l'attractivité et la valorisation socio-économique du site. Dirigé par Pierre Müller (Centre Interdisciplinaire de Nanoscience de Marseille, PR AMU), AMUtech met en synergie des compétences et moyens des laboratoires de physique et de chimie du site intéressant l'étude des matériaux et des nanotechnologies. Son objectif : exalter les propriétés de la matière à l'échelle nanométrique pour développer de nouveaux matériaux aux échelles méso- et macroscopique, particulièrement les matériaux intelligents et l'optronique. Résolument pluridisciplinaire, l'institut conduira des actions permettant de prendre en considération et d'étudier les enjeux économiques et sociétaux des nanotechnologies.
AMUtech rassemble plus de 290 étudiants en master et 80 doctorants par an. Il implique à ce jour 7 composantes, 3 écoles doctorales et 9 unités de recherche.

Domaines d'activité scientifiques :
Auto-assemblage, Dispositifs émergents, Matériaux fonctionnels, Nanoélectronique, Nanomatériaux/Nanostructuration, Nanoobjets, Nanophotonique, Propriétés à l'échelle nanométrique, Réactivité, Surfaces/Interfaces.

Composantes : *Faculté d'économie et de gestion ; Faculté de droit et de science politique ; Faculté des arts, lettres, langues, sciences humaines ; Faculté de pharmacie ; Faculté des sciences ; Institut Universitaire de Technologie ; Polytech Marseille*
Ecoles doctorales : *Sciences chimiques (ED250) ; Sciences pour l'Ingénieur (ED 353) ; Physique et sciences de la matière (ED 352)*
Unités de recherche : *Centre de Physique Théorique ; Centre Interdisciplinaire de Nanoscience de Marseille ; Institut de Chimie Radicalaire ; Institut des Matériaux, de Microélectronique et des Nanosciences de Provence ; Institut des Sciences Moléculaires de Marseille ; Institut Fresnel ; Laboratoire Lasers Plasmas et Procédés Photoniques ; Matériaux Divisés, Interfaces, Réactivité, Électrochimie ; Physique des Interactions Ioniques et Moléculaires*

Institut Matériaux Avancés et Nanotechnologies
Contact et espace web à venir



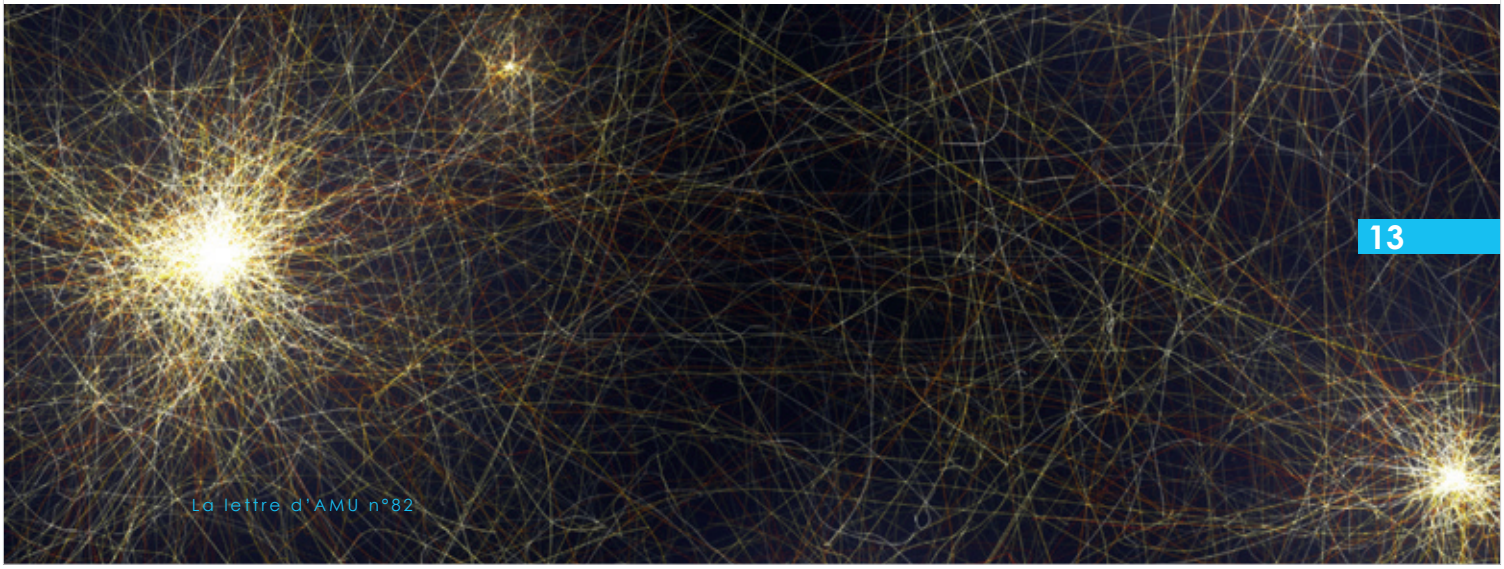
Institut Mécanique et Ingénierie - IMI

L'institut Mécanique et Ingénierie mobilise une communauté de scientifiques et des équipements de pointe dans les domaines de la mécanique des fluides et des solides, de l'acoustique, de l'énergétique et du génie des procédés.
Comprendre les mécanismes de déformation, de mouvement et de transfert dans les fluides et les solides est une compétence nécessaire aussi bien pour concevoir un avion, que pour analyser l'atmosphère ou le déplacement d'une bactérie. Dirigé par Nicolas Vandenberghe (Institut de Recherche sur les Phénomènes Hors Equilibre, PR AMU), l'institut regroupe 4 laboratoires et fédère autour de ces thématiques une communauté de près de 200 chercheurs s'engageant dans les formations de haut niveau. L'objectif est de développer des nouvelles connaissances, des modèles et les méthodes de résolution associées, ainsi que les diagnostics innovants qui permettront d'aborder les problématiques complexes que posent l'industrie et les domaines scientifiques connexes (géosciences, sciences du vivant, environnement, santé, énergie...).
L'institut Mécanique et Ingénierie rassemble plus de 230 étudiants en master et 30 doctorants par an. Il implique à ce jour 3 composantes, 2 écoles doctorales et 4 unités de recherche.

Domaines d'activité scientifiques :
Acoustique, Biomécanique, Énergétique, Géophysique, Interfaces, Matériaux, Mécanique des fluides, Mécanique des solides, Procédés, Systèmes complexes.

Composantes : *Faculté des sciences ; Institut Universitaire de Technologie ; Polytech Marseille*
Ecoles doctorales : *Mécanique, Physique, Micro et Nanoélectronique (ED353) ; Sciences de l'environnement (ED251)*
Unités de recherche : *Institut de Recherche sur les Phénomènes Hors Equilibre ; Institut Universitaire des Systèmes Thermiques Industriels ; Laboratoire de Mécanique et d'Acoustique ; Laboratoire de Mécanique, Modélisation et Procédés Propres*

Institut Mécanique et Ingénierie
imi-contact@univ-amu.fr
www.univ-amu.fr/imi



Institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale - ITEM

Institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale
Aix*Marseille Université

Comprendre les changements environnementaux et leur impact global représente un défi majeur du 21e siècle, afin de tendre vers des modes d'existence durables.
Sous la direction de Jérôme Rose (Centre de Recherche et d'Enseignement de Géosciences de l'Environnement, DR CNRS), l'institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale relève le défi de l'adaptation de notre société aux changements environnementaux. L'institut contribue à la mise en œuvre des Objectifs de Développement Durable et, par son activité, positionne Aix-Marseille Université au niveau international.

Fort de son ancrage méditerranéen, l'ITEM propose de développer des recherches systémiques interdisciplinaires pour comprendre les effets du changement global sur la société et les ressources naturelles. L'institut se consacre au développement de solutions innovantes pour mieux gérer et anticiper les risques naturels et industriels, accompagner la transformation des villes, et élaborer des démarches originales pour répondre à des problématiques socio-environnementales complexes.
L'institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale rassemble plus de 1300 étudiants en master et 200 doctorants par an. Il implique à ce jour 7 composantes, 4 écoles doctorales et 14 unités de recherche.

Domaines d'activité scientifiques :
Aide à la décision, Bassin méditerranéen, Biodiversité et écologie, Changement climatique, Géosciences, Gouvernance territoriale, Océanographie, Résilience sociétale, Ressources naturelles, Sciences humaines et sociales.

Composantes : *Faculté de droit et de science politique ; Faculté des arts, lettres, langues et sciences humaines ; Faculté des sciences ; Faculté des sciences médicales et paramédicales ; Institut de management public et gouvernance territoriale ; Institut Pythéas - Observatoire des sciences de l'Univers ; Maison méditerranéenne des sciences de l'Homme*
Ecoles doctorales : *Espaces Cultures Sociétés (ED355) ; Sciences de l'environnement (ED251) ; Sciences économiques et de gestion d'Aix-Marseille (ED 372) ; Sciences juridiques et politiques (ED67)*
Unités de recherche : *Centre d'Études et de Recherche en Gestion d'Aix-Marseille ; Centre Européen de Recherche et d'Enseignement des Géosciences de l'Environnement ; Centre Interdisciplinaire de Nanoscience de Marseille ; Droits International, Comparé et Européen ; Études des structures, des processus d'adaptation et des changements de l'espace ; Institut de Biosciences et de Biotechnologies d'Aix-Marseille ; Institut Méditerranéen d'Océanologie ; Institut Méditerranéen de Biodiversité et d'Ecologie marine et continentale ; Laboratoire de Chimie de l'Environnement ; Laboratoire Interdisciplinaire Environnement Urbanisme ; Laboratoire Méditerranéen de Sociologie ; Laboratoire Population-Environnement-Développement ; Risques, Écosystèmes, Vulnérabilité, Environnement, Résilience ; Temps, Espaces, Langages, Europe Méridionale, Méditerranée*

Institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale
item-contact@univ-amu.fr
www.univ-amu.fr/item

Institut Microbiologie, Bioénergies et Biotechnologie - IM2B

L'institut Microbiologie, Bioénergies et Biotechnologie favorise de nouvelles collaborations à l'échelle locale, nationale et internationale, en étroite interaction avec les partenaires industriels et les collectivités territoriales. Son ambition : développer un réseau de laboratoires reconnus internationalement, pour renforcer la recherche et l'enseignement interdisciplinaires dans le domaine de la microbiologie et de ses applications en Bioénergies, Environnement et Santé.

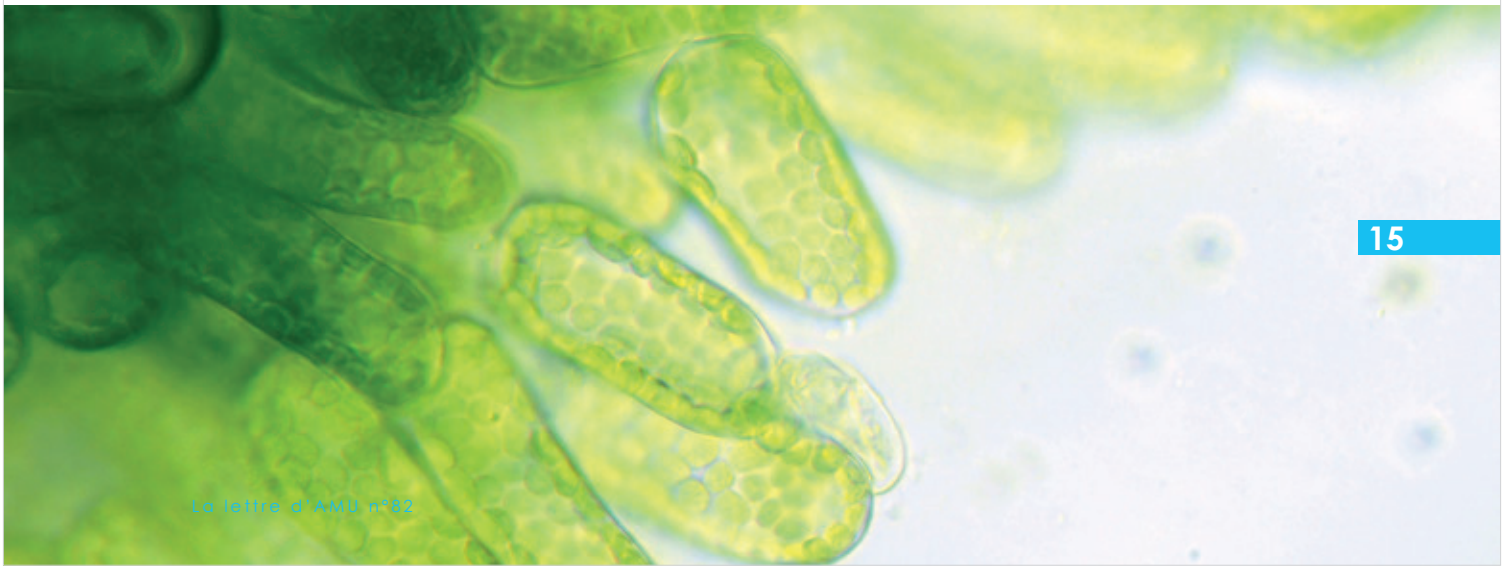
Comprendre la diversité et le fonctionnement du monde microbien, que ce soit à l'échelle de la molécule, de la cellule, de l'écosystème ou par son association étroite avec les autres organismes (végétaux, microbiotes...), représente une source de connaissances scientifiques indispensable au développement de solutions biotechnologiques pour la production d'énergie, l'environnement et la santé. Sous la direction de Marie-Thérèse Giudici-Orticoni (Laboratoire de Bioénergétique et Ingénierie des Protéines, DR CNRS), l'IM2B réunit dans cet objectif les différents acteurs de ce domaine en recherche et formation, ainsi qu'un réseau de plateformes technologiques de premier plan, pour renforcer la visibilité et l'attractivité internationale d'AMU.

L'institut Microbiologie, Bioénergies et Biotechnologie rassemble plus de 260 étudiants en master, 40 étudiants en école d'ingénieur, et 50 doctorants par an. Il implique à ce jour 2 composantes, 3 écoles doctorales et 10 unités de recherche.

Domaines d'activité scientifiques : Biodiversité, Bioénergie, Chimie pour le vivant, Chimie verte, Dialogue inter-organismes, Environnement, Mécanismes catalytiques, Microbiologie, Organismes photosynthétiques, Valorisation.

Composantes : *Faculté des sciences ; Polytech Marseille*
Ecoles doctorales : *Sciences chimiques (ED250) ; Sciences de l'environnement (ED251) ; Sciences de la vie et de la santé (ED 62)*
Unités de recherche : *Architecture et Fonction des Macromolécules Biologiques ; Biodiversité et Biotechnologie Fongiques ; Institut de Biosciences et de Biotechnologies d'Aix-Marseille ; Bioénergétique et Ingénierie des Protéines ; Information Génomique & Structurale ; Institut de Microbiologie de la Méditerranée ; Institut des Sciences Moléculaires de Marseille ; Laboratoire de Chimie Bactérienne ; Laboratoire de Mécanique, Modélisation et Procédés Propres ; Laboratoire d'Ingénierie des Systèmes Macromoléculaires ; Institut Méditerranéen d'Océanologie Méridionale, Méditerranée*

Institut Microbiologie, Bioénergies et Biotechnologie
im2b-direction@univ-amu.fr
www.univ-amu.fr/im2b



Institut NeuroMarseille

Institut NeuroMarseille
Aix*Marseille Université

Comprendre la formation, l'organisation et le fonctionnement du cerveau est l'un des grands défis du XXIe siècle. Marseille y est particulièrement préparée grâce à son expertise unique en France, couvrant l'ensemble des niveaux d'analyse, des approches moléculaires et cellulaires, à la psychologie cognitive et aux sciences du comportement.
Dirigé par Pascal Durbec (Institut de Biologie de Développement de Marseille, DR CNRS), l'institut NeuroMarseille fédère la recherche et la formation en neurosciences pour répondre aux défis de demain. L'institut rassemble 10 laboratoires de recherche, l'Ecole des neurosciences (NeuroSchool), l'hôpital universitaire (AP-HM) et des sociétés de biotechnologie, avec notamment pour objectif d'accroitre l'attractivité de l'université, les collaborations internationales, l'interdisciplinarité, les liens avec les mondes clinique et industriel et l'insertion des étudiants dans la vie professionnelle. NeuroMarseille a l'ambition de s'adresser aux citoyens et de contextualiser les problèmes de notre époque, d'inscrire le présent dans une perspective historique afin d'inventer l'avenir.
L'institut NeuroMarseille rassemble plus de 150 étudiants en master et 80 doctorants par an. Il implique à ce jour 3 composantes, 2 écoles doctorales et 10 unités de recherche.

Domaines d'activité scientifiques :
Cognition, Comportement, Développement, Épilepsie, Imagerie, Maladies neurodégénératives, Réseaux neuronaux, Thérapie, Vieillissement.

Composantes : *Faculté des arts, lettres, langues et sciences humaines ; Faculté des sciences ; Faculté des sciences médicales et paramédicales*
Ecoles doctorales : *Cognition Langage Education (ED 356) ; Sciences de la Vie et de la Santé (ED 62)*
Unités de recherche : *Centre de Résonance Magnétique Biologique et Médicale ; Laboratoire de Neuroscience Cognitive ; Laboratoire de Neurosciences Sensorielles et Cognitives ; Laboratoire de Psychologie Cognitive ; Institut de Biologie du Développement de Marseille ; Institut de Neurobiologie de la Méditerranée ; Institut des Neurosciences de la Timone ; Institut des Neurosciences des Systèmes ; Institut Neurophysiopathologie ; Unité de Neurobiologie des canaux ioniques et de la Synapse*

Institut NeuroMarseille
neuromarseille-direction@univ-amu.fr
www.univ-amu.fr/neuromarseille

Institut Physique de l'Univers - IPhU

L'Institut Physique de l'Univers offre un environnement scientifique collaboratif de recherche et formation de tout premier plan, à très forte attractivité et rayonnement internationaux, dédié à la Physique de l'Univers et aux technologies associées. Il traite de l'infiniment petit de la physique des particules, à l'infiniment grand de la cosmologie, en passant par l'astrophysique de haute énergie. Son objectif est de répondre aux questions phares du domaine, qui défient jusqu'à notre imagination : quelles lois fondamentales régissent l'Univers ? De quoi est-il fait ? Comment s'est-il formé et évolue-t-il ? Comprenons-nous l'Univers dans ses états extrêmes ?

Sous la direction d'Eric Kajfasz (Centre de Physique des Particules de Marseille, DR CNRS), l'institut rassemble et associe des compétences théoriques, observationnelles et expérimentales reconnues au niveau international. Fort de cette synergie unique, l'IPhU entretient une intime connexion entre la recherche, la formation internationalisée et innovante de sa Graduate School, et le monde socio-économique.

L'institut Physique de l'Univers rassemble plus de 50 étudiants en master et 30 doctorants par an. Il implique à ce jour 2 composantes, 1 école doctorale et 3 unités de recherche.

Domaines d'activité scientifiques :
Big data, Cosmologie, Innovations technologiques, Matière et énergie sombres, Particules et astroparticules, Théorie et modèles, Univers primordial.

Composantes : *Faculté des sciences ; Institut Pythéas - Observatoire des sciences de l'Univers*
Ecole doctorale : *Physique et sciences de la matière (ED352)*
Unités de recherche : *Centre de Physique des Particules de Marseille ; Centre de Physique Théorique ; Laboratoire d'Astrophysique de Marseille*

Institut Physique de l'Univers
iphu-contact@univ-amu.fr
www.univ-amu.fr/iphu

Institut Sciences de la Fusion et de l'Instrumentation en Environnements Nucléaires - ISFIN

Institut Sciences de la Fusion et de l'Instrumentation en Environnements Nucléaires
Aix*Marseille Université

La transition vers des énergies décarbonées est une problématique sociétale majeure au regard des changements climatiques en cours. L'énergie nucléaire – qui ne produit pas de gaz à effets de serre – a un rôle important à jouer dans cette transition et au-delà, avec en particulier la perspective de la domestication de l'énergie des étoiles, via les réactions de fusion.
Dirigé par Yannick Marandet (Laboratoire de Physique des Interactions Ioniques et Moléculaires, CR CNRS), l'Institut Sciences de la Fusion et de l'Instrumentation en Environnements Nucléaires stimule la formation et la recherche dans les domaines des sciences de la fusion, de l'instrumentation nucléaire et de la caractérisation mécanique de matériaux et de structures pour la fission et la fusion, avec une approche interdisciplinaire, mais aussi sociétale. L'institut ambitionne, d'ici 10 ans, de faire du site d'Aix-Marseille la référence européenne pour la formation par la recherche sur ces thématiques, en relation avec les acteurs internationaux présents sur le site (ITER et les partenaires du réacteur Jules Horowitz au CEA Cadarache).
L'institut Physique de l'Univers rassemble plus de 150 étudiants en master et 20 doctorants par an. Il implique à ce jour 1 composante, 3 écoles doctorales et 11 unités de recherche et laboratoires communs.

Domaines d'activité scientifiques :
Fusion, Fission, Instrumentation en environnements nucléaires, Matériaux sous irradiation, Mesure et contrôle non destructif en ligne, Microcapteurs, Plasmas chauds, Simulation numérique.

Composante : *Faculté des sciences*
Ecoles doctorales : *Mathématiques et Informatique (ED 184) ; Physique et sciences de la matière (ED 352) ; Sciences pour l'Ingénieur : Mécanique, Physique, Micro et Nanoélectronique (ED 353)*
Unités de recherche : *Centre de Physique Théorique ; Droits International, Comparé et Européen ; Institut de Mathématiques de Marseille ; Institut Matériaux Microélectronique et Nanosciences de Provence ; Institut Universitaire des Systèmes Thermiques et Industriels ; Laboratoire de Mécanique et d'Acoustique ; Laboratoire de Mécanique, Modélisation et Procédés Propres ; Laboratoire méditerranéen de sociologie ; Physique des Interactions Ioniques et Moléculaires ; 2 laboratoires communs avec le CEA (LIMMEX et MISTRAL)*

Institut Sciences de la Fusion et de l'Instrumentation en Environnements Nucléaires
isfin-direction@univ-amu.fr
www.univ-amu.fr/isfin

Institut Sciences de la Santé Publique d'Aix-Marseille - ISSPAM

Institut Sciences de la Santé Publique d'Aix-Marseille
Aix*Marseille Université

L'institut des Sciences de la Santé Publique d'Aix-Marseille ancre ses actions dans un monde moderne, numérique et globalisé pour contribuer à l'aide à la décision clinique et en santé publique, à l'évaluation des politiques relatives à la santé des populations, à éclairer les décideurs et impacter dans les décisions de politiques publiques en santé.

Dirigé par Roch Giorgi (Sciences Economiques et Sociales de la Santé et Traitement de l'Information Médicale, PU-PH AP-HM), l'ISSPAM a des missions de recherche et de formation marquées par un caractère pluridisciplinaire et interdisciplinaire en sciences de la santé publique. Il vise à mettre en synergie et à potentialiser les forces du site sur différents domaines : de la démocratie sanitaire et l'empowerment à la recherche communautaire et populationnelle ; les inégalités sociales de santé et les réponses de politique publique ; la santé digitale et l'humanité augmentée ; la santé globale ; l'intelligence artificielle pour la santé publique. Il opère en lien avec des associations et comités de patients, des agences sanitaires et avec le monde socio-culturel. Résolument ouvert à l'international, l'institut privilégie au Sud les pays en développement, prioritairement au sein de l'espace francophone et du bassin méditerranéen.

L'Institut Sciences de la Santé Publique d'Aix-Marseille rassemble plus de 390 étudiants en master et 20 doctorants par an. Il implique à ce jour 3 composantes, 3 écoles doctorales et 6 unités de recherche.

Domaines d'activité scientifiques : Anthropologie de la santé, Biostatistique, Epidémiologie, Éthique, Informatique biomédicale, Intelligence artificielle, Psychologie sociale de la santé, Recherche communautaire, Santé publique, Sciences humaines économiques et sociales de la santé.

Composantes : *Faculté d'économie et de gestion ; Faculté des arts, lettres, langues, sciences humaines ; Faculté des sciences médicales et paramédicales*

Ecoles doctorales : *Cognition Langage Éducation (ED 356) ; Espaces Cultures Sociétés (ED 355) ; Sciences de la vie et de la santé (ED 62)*

Unités de recherche : *Aix-Marseille School of Economics ; Anthropologie bio-culturelle, Droit, Éthique & Santé ; Centre d'Études et de Recherche sur les Services de Santé et la Qualité de Vie ; Centre Norbert ELIAS ; Laboratoire de Psychologie Sociale ; Sciences Economiques & Sociales de la Santé & Traitement de l'Information Médicale*

Institut Sciences de la Santé Publique d'Aix-Marseille
Contact et espace web à venir

Institut Sociétés en Mutation en Méditerranée - SoMuM

Institut Sociétés en Mutation en Méditerranée Aix*Marseille Université

L'institut Sociétés en Mutation en Méditerranée couvre un vaste champ disciplinaire en sciences humaines et sociales sur le site d'Aix-Marseille, à l'appui d'un réseau international de scientifiques et d'acteurs socio-économiques et culturels spécialistes de la Méditerranée, véritable observatoire des défis mondiaux à relever.
L'apport de connaissance en Sciences Humaines et Sociales est plus que jamais nécessaire face à la doxa et aux stéréotypes qui influencent le discours politique et socio-économique. Appuyé sur la Maison Méditerranéenne des Sciences de l'Homme et dirigé par Sylvie Mazzella (Laboratoire méditerranéen de sociologie, DR CNRS), l'institut SoMuM vise à décrire, analyser et anticiper les transformations profondes et durables en Méditerranée, à l'interface de l'Europe, de l'Afrique et du Moyen-Orient. La production et le traitement de données d'enquêtes et la collecte de Big data, ainsi que leur archivage et valorisation, sont au cœur de la démarche scientifique et pédagogique. Des plateformes et outils numériques sont, dans ce cadre interdisciplinaire, au service de nouvelles conceptualisations.
SoMuM rassemble plus de 670 étudiants en master et 50 doctorants par an. Il implique à ce jour 3 composantes, 2 écoles doctorales et 11 unités de recherche.

Domaines d'activité scientifiques : Sociétés, Mutations, Sciences humaines et sociales, Méditerranée, Afrique, Moyen-Orient, Internationalisation, Formation interdisciplinaire, Innovation, Big data.

Composantes : *Faculté de droit et de science politique ; Faculté des arts, lettres, langues, sciences humaines ; Maison méditerranéenne des sciences de l'Homme*
Ecoles doctorales : *Espaces Cultures Sociétés (ED 355) ; Sciences juridiques et politiques (ED 67)*
Unités de recherche : *Centre Gilles Gaston Granger ; Centre Norbert ELIAS ; Droits International, Comparé et Européen ; Institut d'Ethnologie Méditerranéenne, Européenne et Comparative ; Institut de Recherches et d'Etudes sur les Mondes Arabes et Musulmans ; Institut des mondes africains ; Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail ; Laboratoire Méditerranéen de Sociologie - Croyances, Histoire, Espaces, Régulation, Politique et Administrative ; Laboratoire Population-Environnement-Développement ; Temps, Espaces, Langages, Europe, Méridionale, Méditerranée ; Textes et documents de la Méditerranée antique et médiévale (Centre Paul Albert Février)*

Institut Sociétés en Mutation en Méditerranée
chloe.chatelin@univ-amu.fr
www.univ-amu.fr/somum

Institut Aix-Marseille School of Economics - AMSE (en cours de labellisation « institut »)

Aix-Marseille School of Economics est un institut labellisé École Universitaire de Recherche (EUR) regroupant un centre de recherche, une école d'économie et un département de diffusion de la connaissance scientifique.
Dirigé par Alain Venditti (Aix-Marseille School of Economics, DR CNRS), AMSE est un projet original et innovant centré sur les questions fondamentales de nos sociétés. Le rapprochement de la recherche et de l'enseignement – en master et doctorat – permet de former une nouvelle génération d'économistes capables d'appréhender les transformations d'un monde en crise et de mettre leurs connaissances au service des citoyens et des décideurs. L'institut joue un rôle essentiel dans la diffusion large de la connaissance sur les questions économiques, à travers son département de valorisation DialogEco. Son approche est plurielle : partage des connaissances dans le cadre de conférences et intervention dans le débat public. AMSE est placée sous la quadruple tutelle d'Aix-Marseille Université, du Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS), de l'École des Hautes Études en Sciences Sociales (EHESS) et de l'École Centrale de Marseille (ECM), et partenaire avec l'IRD.
AMSE rassemble plus de 160 étudiants en master et 30 doctorants par an. Il associe à ce jour 1 composante, 1 école doctorale et 1 unité de recherche.

Domaines d'activité scientifiques : Crises économiques, Crises environnementales, Crises migratoires, Crises sanitaires, École d'économie, Économétrie/ statistiques/big data, Finance quantitative et assurance, Formation à la recherche, Politiques économiques.

Composante : *Faculté d'économie et de gestion*
Ecole doctorale : *Sciences économiques et de gestion d'Aix-Marseille (ED 372)*
Unité de recherche : *Aix-Marseille School of Economics*

Extrait du magazine interne n°83
Directeur de la publication : Eric BERTON
Directeur de la rédaction : Patrice VANELLE
Rédactrices en chef : Delphine BUCQUET, Anouk RIZZO
Rédaction : Franck GONZALEZ,
Infographiste : Rémi MOLLARD
Conception graphique : Amandine COMTE

La création des instituts d'établissement d'Aix-Marseille Université s'inscrit dans un processus itératif et à long terme. De nouveaux instituts pourront ainsi émerger progressivement, autour de thématiques fortes ou de sujets d'avenir, à fort potentiel pour le site d'Aix-Marseille. Avec 121 structures de recherche, 18 composantes et 12 écoles doctorales couvrant l'ensemble des champs disciplinaires, Aix-Marseille Université dispose des ressources, connaissances et compétences nécessaires pour explorer de nouveaux horizons, et fédérer autour toute une communauté scientifique.

Pour en savoir plus sur les instituts d'établissement, rendez-vous sur : ***www.univ-amu.fr/fr/public/instituts-detablissement-amu***

Rendez-vous pour les acteurs du territoire le 9 novembre 2020, autour d'une matinée de tables rondes virtuelles (sur invitation)

'Nouveaux objets universitaires : les instituts établissement'
- Bénéficiez de ces passerelles innovantes entre formation d'excellence et recherche de pointe –
Cet événement virtuel, premier d'un cycle d'ateliers thématiques, vise à faire connaître les objectifs et les forces des instituts pour le territoire, ouverts sur l'international. Il s'adresse aux acteurs institutionnels, industriels et socio-économiques et engagés dans la recherche, la formation, l'innovation, la culture et toute activité créatrice de richesses.

Ouafia Belhoul
Chargée de projets Instituts, A*Midex

Assurer la mise en place et le suivi des instituts d'établissement

*« Au sein d'A*Midex, j'assure la coordination et l'animation des instituts d'établissement, en cohérence avec les expertises métiers relevant des directions centrales. Je traite par exemple les questions liées à l'éligibilité des dépenses des instituts, et les accompagne notamment dans la préparation des temps budgétaires, en lien étroit avec ma hiérarchie. Les instituts nous sollicitent à ce jour particulièrement sur les démarches financières et RH, relatives à leur mise en place. Nous sommes actuellement dans une phase de mise en place. Un autre aspect de mon travail, au regard de mon rôle de référente Instituts, est de participer aux réunions stratégiques avec les politiques et opérationnels. C'est un travail de l'ombre, mais néanmoins essentiel dans cette première phase. Dans un second temps, mon rôle sera de suivre un certain nombre d'indicateurs, informant du dynamisme des instituts. Ces indicateurs, que nous développons actuellement, ont vocation à traduire l'activité scientifique des instituts d'établissement, avec des données liées aux publications, aux appels à projets ou encore au recrutement de doctorants et de chercheurs. A partir de 2021, nous allons ainsi effectuer des mesures ponctuelles, dans le but de démontrer l'impact qu'a eu la création d'un institut sur son propre périmètre. Sur la phase actuelle, je m'appuie grandement sur nos référents RH et finances au sein de notre direction, qui assurent la gestion des dossiers des instituts. Ici, je suis l'intermédiaire entre les instituts et nos experts métier, ainsi qu'avec d'autres directions de l'université. En résumé, la création des instituts est une formidable initiative collective ! »*

Le projet « TIGER », lauréat de l'APP SFRI du PIA3 doté de 23M€, vise à accompagner le déploiement des instituts d'établissement

En juillet dernier, le projet « TIGER » d'Aix-Marseille Université a été retenu dans le cadre de l'appel à projets national SFRI (Structuration de la formation par la recherche dans les initiatives d'excellence). Au sein de l'action « Grandes universités de recherche », cet AAP a pour ambition d'offrir aux universités labellisées IdEX la possibilité de renforcer l'impact et l'attractivité internationale de leur formation par la recherche.
TIGER (Transformer et innover dans la formation graduate via la recherche) est conçu comme un accélérateur de la stratégie de transformation portée par les instituts d'établissement. Ses 3 axes prioritaires :

- initier davantage nos étudiants de M et D à la recherche pour une formation plus efficace et l'acquisition de nouvelles compétences,
- accroître leur expérience internationale
- multiplier leurs opportunités de travailler avec les acteurs du monde socio-économique.

Le projet se déploiera en trois étapes : d'abord en accompagnant la transformation d'un petit nombre de parcours pionniers au sein des instituts, ensuite en intégrant deux fois plus de programmes master et doctoraux à l'horizon 2023, et enfin, en introduisant les nouveaux standards « TIGER » dans la majeure partie de notre offre graduate.

Katharina Teucher
Chargée de communication Instituts d'établissement / Interdisciplinarité à la Direction de la Communication

Créer du lien et structurer la communication des instituts
*« Au sein de la Dircom, en lien avec l'équipe d'A*Midex, mon rôle est d'inscrire la promotion des instituts dans la stratégie de communication globale de l'université : renforcer la notoriété et l'image de marque d'AMU en valorisant ces nouvelles entités. Il s'agit là de créer une identité cohérente et de développer la notoriété des instituts auprès de nos cibles : la communauté universitaire locale, nationale et internationale, les partenaires socio-économiques et le grand public. Dans cette optique, création de logos, de plaquettes, stratégie de contenus pour le web et les réseaux sociaux sont les premiers outils développés. La promotion des instituts sur nos canaux institutionnels (Lettre d'AMU, Newsletter, etc.) et auprès des médias est par ailleurs un travail progressif et continu, ainsi que l'accompagnement événementiel. Mes interlocuteurs privilégiés au sein des instituts sont les chefs de projets, relais essentiels des équipes de direction scientifique. Côté Dircom, je m'appuie sur notre équipe d'experts-métiers (webmaster, community manager, graphistes) pour matérialiser, déployer et diffuser largement l'information. C'est un véritable travail de coordination au quotidien ! »*

la lettre d'AMU
Aix*Marseille université

Aix*Marseille université
Initiative d'excellence

Octobre 2020 - n°83

le dossier

PIA 3 : des projets structurants pour AMU

Eric Berton
Président d'Aix-Marseille Université

Aix-Marseille Université est une université de recherche intensive de rang mondial, classée à la 116e place du classement de Shanghai en 2020. Elle y progresse grâce une politique scientifique audacieuse et ambitieuse.

Au niveau national, AMU a obtenu de nombreux succès dans le cadre de programmes et appels à projets gérés par notre fondation partenariale A*Midex. Ensemble, nous contribuons fortement au développement et au rayonnement du territoire par le biais notamment d'actions structurantes pour l'enseignement, la recherche et l'insertion professionnelle, au bénéfice d'une très large communauté.

Récemment, plusieurs de nos grands projets structurants ont obtenu des financements de l'Etat dans le cadre de la vague 3 du Plan d'Investissement d'Avenir. Cette labellisation vient reconnaitre la volonté d'AMU de moderniser profondément le paysage universitaire.

Au nombre de 5, ces projets et leur déploiement vont rythmer les années à venir pour de nombreuses équipes de chercheurs, d'enseignants-chercheurs, de personnels administratifs, d'étudiants, mais aussi de partenaires socio-économiques. Il s'agit de DREAM U, en faveur de la réussite étudiante, de PANORAMA, pour l'orientation des lycéens sur l'académie d'Aix-Marseille et du Var, de TIGER, en soutien de nos instituts d'établissement, d'IDeAL, pour développer les talents et fédérer au sein de notre communauté, et d'AMPIRIC, pour améliorer l'apprentissage des élèves – notamment ceux en situation de difficulté – tout au long de leur parcours.

Ces projets d'avenir sont une chance pour notre communauté et pour l'ensemble de notre territoire.

En ce numéro, je partage une pensée émue pour notre collègue et ami Jacques Ginestié qui fut à l'origine du projet AMPIRIC, engagé par convictions comme il a su l'être tout au long de sa brillante carrière. Son projet « AMPIRIC » laisse fidèlement deviner ses valeurs professionnelles et humaines.

PIA 3 : des projets structurants pour AMU

Engagée dans une dynamique de structuration de ses activités d'enseignement et de recherche, Aix-Marseille Université se positionne sur d'importants appels à projets et programmes au niveau national et européen. Avec l'appui de son initiative d'excellence A*Midex, ses succès sont nombreux, notamment : la création de laboratoires d'excellence (LABEX) en 2012, de 2 Instituts Convergences en 2017, de 3 projets de Recherche Hospitalo-Universitaire en santé (RHU) en 2017 et de 2 Ecoles universitaires de recherche (EUR) en 2018, financées par le Programme d'investissements d'avenir (PIA - voir encadré ci-contre). Cette année, 5 grands nouveaux projets labellisés et financés dans la phase 3 du PIA national se déploient et modifieront profondément et positivement notre université.

Intéressant la formation et la recherche, ces projets ont en commun leur potentiel structurant pour l'université, le site d'Aix-Marseille et, plus largement, la région Provence-Alpes-Côte d'Azur.

Structurer l'université de demain

DREAM-U

Le projet DREAM-U « Dessine ton PaRcours vers la REussite à Aix-Marseille Université » est lauréat de l'appel à projet « Nouveaux cursus à l'université », dont l'objectif est de faire évoluer l'offre de formation pour répondre plus efficacement aux nouveaux enjeux de l'enseignement supérieur.

DREAM-U vise la réussite de l'étudiant en développant son autonomie. Pour répondre à cet enjeu, le projet cible quatre objectifs opérationnels :

> faire évoluer l'architecture de l'offre de formation, en proposant des cursus modulaires et le développement d'enseignements transversaux ;

> renforcer l'accompagnement des étudiants dès leur entrée à l'université, grâce à un suivi individualisé et des dispositifs complémentaires de parrainage ;

> transformer les pratiques pédagogiques par le développement du numérique dans les enseignements et l'accompagnement des enseignants dans la mise en œuvre des pédagogies actives ;

> évaluer régulièrement l'impact du projet par le pilotage de la qualité et développer un programme de recherche ancré sur le terrain.

Favoriser la réussite étudiante

Afin d'atteindre ces objectifs, de nombreuses actions pédagogiques innovantes sont prévues : mise en place de cursus-types permettant aux étudiants de construire leur propre parcours de licence, développement et valorisation des compétences transversales des étudiants, déploiement de nouveaux modules, mise en place d'un accompagnement personnalisé pour tous les primo-entrants en L1 et d'outils numériques dédiés au développement des compétences et au suivi des acquis, mise en place d' un dispositif de parrainage des étudiants de L1 et d'un système de mentorat à partir des

Avec 42M€, AMU est l'université la mieux dotée des 19 lauréates françaises des APP SFRI/IDéES

Un programme national pour financer des projets d'avenir

Doté de 57 milliards d'euros, le Programme d'investissements d'avenir (PIA) soutient des projets innovants et prometteurs dans des secteurs prioritaires, générateurs de croissance, pour stimuler l'emploi, renforcer la productivité et accroître la compétitivité des entreprises, infrastructures et établissements français. Lancé en 2010, il se déploie en trois phases : le PIA 1, doté de 35 milliards d'euros (2010), le PIA 2, doté de 12 milliards d'euros (2014), et le PIA 3, doté de 10 milliards d'euros (2017). L'Agence nationale de la recherche (ANR) est l'opérateur principal des Programmes d'investissements d'avenir dans les domaines de l'enseignement supérieur et de la recherche et, à ce titre, est responsable de l'organisation de la sélection, du conventionnement, du financement, du suivi, des audits, de l'évaluation et de l'impact des projets et des actions des programmes.
5 projets portés par Aix-Marseille Université et ses partenaires ont récemment été retenus dans le cadre d'appels à projets (APP) du troisième volet du PIA, pour un financement total d'environ 70M€. En juillet 2018, le projet DREAM-U est sélectionné dans le cadre de l'APP « Nouveaux cursus à l'université ». En avril 2020, le projet PANORAMA est lauréat de l'APP « Territoires d'Innovation Pédagogique » de la Caisse des Dépôts et des Consignations. En juillet 2020, Aix-Marseille Université obtient le financement de trois nouveaux projets : TIGER décroche l'APP SFRI « Structuration de la formation par la recherche dans les Idex », IDeAL remporte l'APP IDéES « Intégration et développement des Idex et des Isite », et AMPIRIC est lauréat de l'APP « Pôle pilote de formation des enseignants et de recherche pour l'éducation » de la Caisse des Dépôts et des Consignations.

5 projets structurants :

- **Projet DREAM-U** (voir page 4)
  > objectif : favoriser la réussite étudiante
  > financement de 10 400 000€ pour 10 ans
  > porté par Lionel Nicod, Vice-président Formation

- **Projet PANORAMA** (voir page 7)
  > objectif : favoriser l'orientation des lycéens d'Aix-Marseille et du Var vers l'enseignement supérieur
  > financement 7 500 000 € pour 10 ans
  > porté par Anne Ribaud, Vice-présidente Orientation et Insertion professionnelle

- **Projet TIGER** (voir page 9)
  > objectif : renforcer le lien formation/recherche
  > financement de 23 000 000 € pour 9 ans
  > porté par Denis Bertin, Vice-président A*Midex

- **Projet IDeAL** (voir page 11)
  > objectif : développer les talents et fédérer la communauté universitaire
  > financement de 19 000 000 € pour 9 ans
  > porté par Damien Verhaeghe, Vice-président Richesse Humaine et Patrimoine

- **Projet AMPIRIC** (voir page 14)
  > objectif : améliorer les performances des élèves dans leur apprentissage des savoirs fondamentaux tout au long de leur parcours scolaire
  > financement de 9 900 000 € pour 10 ans

L2, création d'un label « hybride qualité » pour soutenir l'hybridation des enseignements, production d'un SPOC « Méthodologie du Travail Universitaire » afin de soutenir l'hybridation des enseignements, et aménagement de lieux dédiés sur chaque campus à la créativité et à l'innovation pédagogique.

Le déploiement de DREAM-U sera progressif sur 10 ans, avec une phase d'expérimentation sur un panel de mentions pionnières, suivie d'une phase de généralisation à toutes les licences générales – 203 à ce jour – et d'une dernière étape de consolidation. Le projet permettra d'accélérer la transformation pédagogique d'AMU, déjà entreprise dans son schéma directeur de l'offre de formation, et de capitaliser sur ses initiatives les plus fructueuses en les déployant au profit d'un plus grand nombre d'étudiants, tout en prenant en considération leur hétérogénéité.

Plus d'informations sur :
https://www.univ-amu.fr/fr/public/pia-3-projet-dream-u

Lionel Nicod & Jean-Patrice Albrand

Responsable scientifique et technique
et Chef de projet de DREAM-U

Donner aux étudiants les clés de leur réussite

« Le projet DREAM-U vise, parmi ses quatre missions, à modifier l'architecture de l'offre de formation du cycle licence d'AMU en vue de sa prochaine accréditation. La structuration de cette nouvelle offre s'appuie sur le modèle DTI-SRI : mettre en place des enseignements Disciplinaires, Transversaux, et Intégratifs, et proposer des rythmes Soutien, Régulier et Intensifs. DREAM-U cible la réussite des étudiants en licence, dont le taux d'échec ou d'abandon entre L1 et L2 au sein d'AMU est supérieur à celui du niveau national. En termes d'enseignements, l'ambition est de renforcer l'apprentissage des savoirs fondamentaux, de développer les compétences transverses (expression française, langues, numérique, méthodologie, etc.), et de pouvoir facilement enrichir le parcours des apprenants par l'ajout d'UE Intégratives à choix. Il s'agit ici de permettre aux étudiants de moduler leurs parcours et de s'ouvrir de nouvelles opportunités, notamment en lien avec les domaines de la recherche, de l'ouverture internationale, du monde socio-économique (cf. projet Tiger) ou encore avec les enjeux de la société contemporaine comme le Développement Durable. Concernant les rythmes, le projet propose aux étudiants trois possibilités, en fonction de leurs besoins : un parcours régulier (licence en 3 ans), un parcours soutien comprenant des UE de mise à niveau et la possibilité de faire une licence en 4 ans, ou un parcours intensif proposant par exemple de suivre une double licence. Ce modèle est dans un premier temps expérimenté par des mentions « pionnières », sur la base du volontariat, pour ensuite être généralisé à l'ensemble des mentions de licence de l'université.
Les autres missions du projet concernent l'accompagnement des étudiants, la pédagogie et l'évaluation des dispositifs mis en place. »

PANORAMA

Le projet PANORAMA « Pour l'AccompagNement à l'Orientation et à la Réussite à Aix-Marseille Avignon et Toulon » est labellisé dans le cadre de l'appel à projet « Territoires d'Innovation Pédagogique », dont l'ambition est de renforcer la capacité du système éducatif à atteindre ses objectifs fondamentaux. Le projet est co-construit par Aix-Marseille Université et les Rectorats d'Aix-Marseille et de Nice, Avignon Université, Université de Toulon, Sciences Po-Aix, Centrale Marseille, la Région SUD, Campus des Métiers et des Qualifications, l'ONISEP ; les associations AFEV, Article 1, Sortie d'Amphi, Elles bougent, Cap au Nord Entreprendre, la CPME 13, EDF et Visionari.

Favoriser l'orientation des lycéens d'Aix-Marseille et du Var

Son enjeu : créer un écosystème intégré en faveur de l'orienta-

Flore Nonchez

Cellule d'Appui au montage de projets (CAP)

D'où vient le succès d'un projet ?

« Vaste question ! Les facteurs clefs de succès sont nombreux.
Au regard de la sélectivité des AAP du Programme d'Investissements d'Avenir, l'excellence scientifique est toujours un critère primordial.
En termes de méthodologie, je noue avec chaque porteur de projet une relation de confiance basée sur un engagement réciproque. Je rédige ainsi une proposition de travail qui décrit les étapes du processus suivant un rétroplanning construit à partir de la date de dépôt. Cela permet de donner une visibilité au porteur ainsi qu'à l'équipe projet. Cette planification reste indicative, mais elle est essentielle pour mener le processus à son terme.
Un appui extérieur peut être un atout. J'ai donc formalisé la possibilité de recours à un cabinet de conseil. Ce cabinet est sollicité en complément de la CAP pour des prestations ciblées.
Bien entendu, il faut s'assurer que le projet réponde aux critères d'éligibilité et de sélection de l'AAP : pertinence, cohérence, efficacité, efficience, impact. Ces critères sont notre grille de lecture tout au long du processus. En cas de resoumission (eg DREAM-U ou PANORAMA), un travail d'analyse permet d'adapter la stratégie de réponse.
Pour conclure, répondre aux AAP de façon qualitative nécessite compétences et expérience, mais il n'y a pas de succès sans une coproduction qui assure la cohérence des projets avec la stratégie de l'établissement. »

tion des lycéens sur l'académie d'Aix-Marseille et du Var vers l'enseignement supérieur. Sa vocation : fournir aux lycéens un accompagnement humain, concret et diversifié, et animer la communauté de l'orientation sur l'ensemble du territoire.
PANORAMA est ainsi guidé par 4 objectifs fondamentaux :

> Veiller à renforcer l'estime de soi, la confiance et l'autonomie des lycéens, avec une attention particulière aux publics défavorisés et « éloignés » ;
> Miser sur la valeur de l'exemple, en favorisant les contacts des lycéens avec des étudiants et de jeunes professionnels ;
> Prioriser les dispositifs en présentiel, pour accompagner des lycéens dans leur orientation, tout en favorisant l'utilisation des ressources numériques ;
> Adopter une approche de co-construction, associant étroitement des lycées et universités, les acteurs de l'orientation régionaux et nationaux, et acteurs socio-économiques.

Le déploiement de PANORAMA résulte d'une approche résolu-

Anne Ribaud

Responsable scientifique et technique du projet de PANORAMA

Une nouvelle vision de l'orientation pour les élèves du secondaire

« PANORAMA est un projet qui a pour objet l'orientation des lycéens, avec pour cible principale les élèves « éloignés » du monde de l'enseignement supérieur, qu'ils viennent de zones rurales ou de quartiers prioritaires. L'origine sociale influe sur l'orientation et seulement 13 % des jeunes de la même classe d'âge accèdent à un bac +3 à Marseille contre 21 % au national. Cette situation est paradoxale car l'université dispose aujourd'hui, des atouts nécessaires pour accueillir et accompagner l'ensemble de ces profils. Avec PANORAMA, l'idée est de répondre aux besoins des lycéens en fonction de leur situation et de valoriser les cursus universitaires répondant à leur projet. Notre action englobe une grande partie de la région académique, et touchera à terme environ 130 lycées. Le projet implique notamment le Rectorat et, par sa volonté de modifier profondément les pratiques d'orientation des lycéens et d'instaurer une articulation forte entre bac -3 et bac +3. Les actions menées dans le cadre de Panorama vont affiner les profils des étudiants et améliorer la connaissance mutuelle des pratiques pédagogiques entre le secondaire et le supérieur. Ces deux volets seront foncièrement structurant pour notre université. Notre objectif, en renforçant l'accompagnement pour le passage du secondaire à l'enseignement supérieur, est double : permettre aux élèves de réussir leur entrée à l'université, que ce soit en termes d'orientation et de méthodologie de travail, et de ce fait augmenter le taux de réussite des étudiants en licence. Les actions de PANORAMA sont complémentaires à celles développées par les autres projets structurants de l'université, particulièrement DREAM-U dont l'objectif principal est la réussite des étudiants en licence. »

8

ment expérimentale. Son action sera, dans un premier temps, ciblée sur les lycées à forte proportion d'élèves issus de REP / REP + et sur les lycées éloignés des grands centres universitaires. Après une évaluation approfondie, s'appuyant sur un « Observatoire académique des parcours de réussite » et un « Comité de suivi et d'évaluation », impliquant les laboratoires du réseau SFERE-Provence et des experts externes à l'université sur les problématiques d'orientation, elle sera déployée vers les lycées professionnels.

Plus d'informations sur :
https://www.univ-amu.fr/fr/public/pia-3-projet-panorama

TIGER

Le projet TIGER « Transform and Innovate in Graduate Education with Research » est lauréat de l'appel à projet SFRI « Structuration de la formation par la recherche dans les Idex », qui vise à renforcer l'impact et l'attractivité internationale des universités Idex.
TIGER soutient notamment le développement de nos 15 Instituts d'établissement, fers de lance de

Renforcer le lien Formation/ Recherche

9

la transformation structurelle du lien formation-recherche dans des domaines scientifiques à fort potentiel (voir dossier de la Lettre d'AMU n°82). Pierre angulaire et accélérateur de cette stratégie de transformation, TIGER poursuit 3 objectifs :

> Initier davantage les étudiants de master et doctorat à la recherche, pour leur assurer une formation plus efficace et l'acquisition de nouvelles compétences ;

> Accroître leur expérience internationale, grâce à la mobilité et à une approche intégrée de l'internationalisation des cursus ;

> Multiplier leurs opportunités d'apprendre et de travailler avec les acteurs du monde socio-économique.

Dans cette perspective, TIGER se déploiera suivant 3 étapes cadencées, en commençant par un nombre restreint de parcours « pionniers » au sein des instituts. Ces programmes auront leur propre feuille de route de transformation, et s'engageront dans un contrat d'objectifs et de moyens, avant d'être évalués puis labellisés « TIGER ». Un soutien financier et administratif sera accordé aux équipes pédagogiques pionnières, pour faciliter et encourager les enseignants à transformer et mieux valoriser l'implication des chercheurs dans ces formations. Dans un second temps, au moment de la nouvelle accrédita-

Denis Bertin & Julien Villevieille

Responsable scientifique et technique
et Chef de projet de TIGER

Associer formation et recherche au bénéfice de la communauté

« Le projet TIGER a été pensé suite à l'identification d'une faiblesse majeure du site et, plus globalement, du système français de la recherche : le cloisonnement entre la formation et la recherche, notamment en fin de parcours universitaire (passage du master au doctorat). Notre site a alors impulsé un rapprochement sans précédent entre les acteurs de l'enseignement et ceux de la recherche, afin de proposer des formations qui mêlent approche pédagogique et démarche scientifique. L'action d'AMU s'est notamment matérialisée par la création des instituts d'établissement, construits sur le modèle des Graduate schools. Le projet TIGER, dont la vocation est de remettre du liant entre nos composantes et nos laboratoires, à travers les instituts d'établissement, accompagne cette transformation. TIGER doit permettre à chaque étudiant de se projeter et de donner une coloration individuelle à son parcours. Il s'agit de faciliter le passage du master au doctorat, de renforcer la mobilité et l'internationalisation des cursus, ou encore d'encourager l'apprentissage auprès des acteurs du monde socio-économique et culturel. Nous sommes particulièrement attentifs à ce que la majorité des acteurs du site puisse s'inscrire dans cette démarche, afin de rendre notre université davantage attractive, reconnue pour sa formation et sa recherche, et de permettre à nos étudiants de s'insérer le plus facilement possible dans le monde du travail. »

tion de l'offre de formation, TIGER sera élargi pour intégrer deux fois plus de masters et les programmes doctoraux associés. Enfin, après l'évaluation à mi-parcours, TIGER sera généralisé à la majeure partie de l'offre graduate d'AMU, et ses dispositifs deviendront standard pour les étudiants de master et les doctorants.

Plus d'informations sur :
https://www.univ-amu.fr/fr/public/pia-3-projet-tiger

IDeAL

Le projet IDeAL « Integration and Development at Aix-Marseille through Learning » est lauréat de l'appel à projet IDéES « Intégration et développement des Idex et des ISite », dont la vocation est d'accompagner les universités labellisées dans leur processus de transformation et d'intégration, afin de renforcer leur attractivité internationale et de développer leurs relations avec leurs partenaires académiques et socio-économiques.

IDeAL vise à la montée en compétence des personnels administratifs et scientifiques d'Aix-Marseille Université, toutes disciplines confondues et en favorisant l'interdisciplinarité. Le but : développer les talents et fédérer la communauté universitaire, en s'inspirant des meilleures pratiques internationales. Ce projet permettra, notamment, de faciliter et d'accélérer la mise en œuvre de l'université civique européenne CIVIS et des projets du PIA. Afin de répondre aux évolutions des métiers et des usages, IDeAL développera 3 programmes complémentaires:

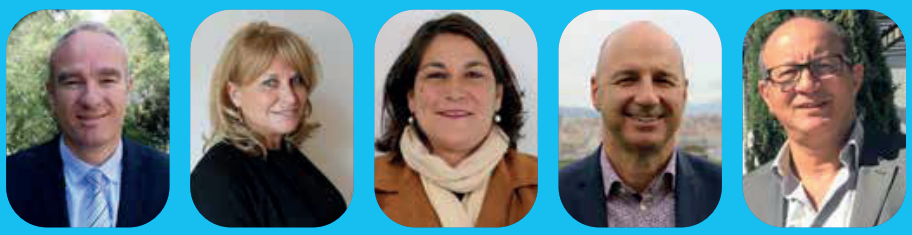
> Une Ecole de Développement des Talents, pour renforcer les compétences de l'ensemble des personnels académiques, administratifs et techniques et faciliter l'évolution et la mobilité professionnelles ;
> Un Centre de formation et d'accompagnement dans la gestion des données de la recherche, pour développer culture et compétences digitales de pointe ;
> Un Programme d'engagement étudiant fondé sur l'apprentissage par le service et visant à enrichir l'expérience de nos étudiants, leur offrant l'opportunité de s'engager et de développer leurs compétences.

Développer les talents et fédérer la communauté universitaire

La création d'un Observatoire permettra de soutenir et d'apprécier l'interdisciplinarité de ces programmes.

IDeAL se déploiera en 3 phases. Une phase expérimentale initiera la transformation sur un périmètre limité, pour chacun des 3 programmes. La deuxième phase couvrira le prochain contrat quinquennal d'AMU et en élargira les actions. Après l'évaluation à mi-parcours, une phase de généralisation sur 4 ans en étendra l'impact à toute la communauté et au-delà, afin de dégager des ressources d'autofinancement.

Plus d'informations sur :
https://www.univ-amu.fr/fr/public/pia-3-projet-ideal



Damien Verhaeghe, Maryline Crivello, Marella Lewandowski, Jean-Louis Moro, Mustapha Ouladsine
Responsable scientifique et technique et Chefs de projet de IDeAL

En quoi les actions du projet IDeAL sont-elles structurantes pour Aix-Marseille Université et, plus globalement, pour le site d'Aix-Marseille ?

IDeAL a été conçu comme un outil de développement clé pour la stratégie globale d'AMU et son intégration avec ses partenaires sur le site d'Aix-Marseille.

Ce projet est destiné à aider AMU et ses partenaires d'Aix-Marseille à renforcer leur capacité collective à mettre en œuvre des programmes majeurs de transformation et de développement, dans un contexte marqué par une concurrence internationale accrue, de nouvelles opportunités numériques et des défis environnementaux et sociétaux croissants.

Il s'agit de fédérer notre communauté autour d'une stratégie mobilisatrice et porteuse de sens.

Enfin, le sentiment d'appartenance et la qualité de vie au travail sont des priorités du nouveau Président d'AMU. Notre projet IDeAL consiste en 3 programmes complémentaires qui sont tous axés sur le développement des compétences individuelles et collectives au sein d'AMU et de ses partenaires.

Programme 1 : école de développement des talents

Une école de développement du personnel offrant des programmes de développement professionnel basés sur les compétences pour tout notre personnel académique et administratif (apprentissage actif, formation entre pairs, communautés d'apprentissage...) afin d'améliorer l'efficacité et les conditions de travail ainsi que de favoriser la compréhension mutuelle et un sentiment d'appartenance commun à nos différents services.

L'école de développement du personnel est une action qui vise à accompagner les différentes stratégies d'AMU. Renforcer notre communauté et investir dans ses compétences, pour affirmer notre identité et être plus agiles face aux évolutions majeures. Créer une école interne des talents c'est à la fois une action qui va accompagner le sentiment d'appartenance à notre université et réaffirmer que la richesse humaine est un atout majeur pour notre site. Construire des parcours de formations offrant des labels appuyés sur nos diplômes pour favoriser la reconnaissance des expériences professionnelles au sein du site d'Aix Marseille et des innovations produites par nos formations et notre recherche. L'enjeu étant de devenir une véritable organisation apprenante.

Investir dans les compétences individuelles et collectives de notre université et plus largement inscrire cette école dans une réelle politique de site est une action forte pour favoriser l'attractivité nationale et internationale. Créer à la fois de la

mutualisation des expériences et des compétences de l'ensemble des partenaires du site et de nos partenaires internationaux favorisera l'innovation et la montée en compétence collective.

> Chef de projet :
Marella Lewandowski

Programme 2 : le centre de formation et de soutien aux données de recherche IDeAL

Les données de recherche deviennent un enjeu majeur dans toutes les disciplines, y compris celles qui sont historiquement moins familières avec une approche numérique. S'inspirant des meilleures pratiques internationales, le centre de formation et de soutien aux données de recherche vise à répondre aux besoins de notre communauté universitaire sur tous les aspects du cycle de vie des données de recherche en fournissant des services de soutien et de formation pour développer de nouvelles pratiques dans tous les domaines scientifiques. Il sera également particulièrement important pour les disciplines biomédicales, où AMU et ses partenaires (INSERM, AP-HM, IPC) travaillent ensemble pour relever les défis de stockage, de l'analyse et de l'éthique des données de santé.

Ce centre fonctionnera comme une structure de service et de recherche transversale, englobant et reliant nos principales ressources de recherche et de formation en matière de données, Il sera hébergé au sein du Data Centre régional. Son plan d'action sera basé sur une approche de service de proximité et structuré autour de 3 actions :

- Donner à la communauté les moyens d'agir sur les données avec une fonction centrale de «helpdesk» fournissant des conseils.
- Soutien à des projets de recherche interdisciplinaires.
- Promouvoir une offre de formation complète en matière de données.

> Chef de projet :
Mustapha Ouladsine.

Programme 3 : engagement étudiant

Le programme 3 est un programme d'engagement étudiant ambitieux fondé sur l'apprentissage par le service. Il visera à enrichir l'expérience de nos étudiants en leur offrant l'opportunité de s'engager et de développer leurs compétences.
À terme, l'ensemble des formations d'AMU délivreront des contenus sur l'engagement sociétal au sein de leurs cursus. Sur les campus, IDeAL contribuera à renforcer les ressources humaines et à aménager des infrastructures qui permettront de dynamiser le réseau d'associations étudiantes comme d'engager des relations avec de grandes organisations humanitaires

> Chef de projet :
Jean-Louis Moro.

Création de l'observatoire des pratiques interdisciplianires

Enfin, l'Observatoire des pratiques interdisciplinaires d'AMU dont la coordination est assurée par Maryline Crivello (VPCA).

Aix-Marseille Université a pour objectif de devenir une université pilote sur l'interdisciplinarité en adéquation avec les projets transformants du PIA. La Mission pour l'Interdisciplinarité d'AMU qui sera structurée dès 2021 œuvrera à un véritable changement culturel afin de construire une culture d'établissement de l'interdisciplinarité. Rattaché à la Mission, l'Observatoire des pratiques interdisciplinaires d'AMU, financé par le projet IDeAL, aura pour objectifs de soutenir et d'évaluer l'intégration de la culture de l'interdisciplinarité et de l'interculturalité comme priorités transversales des trois programmes d'IDeAL et d'AMU.

> Chef de projet :
Flore Nonchez.

AMPIRIC

Le projet AMPIRIC « Aix-Marseille – Pôle d'Innovation, de Recherche, d'Enseignement pour l'Éducation » est lauréat de l'appel à projet « Pôle pilote de formation des enseignants et de recherche pour l'éducation », qui vise l'émergence de pôles organisés en réseau, s'appuyant sur la mobilisation de tous les acteurs de l'éducation (universités, établissements scolaires, services académiques, etc.). AMPIRIC est de ce fait fondamentalement collectif, impliquant Aix-Marseille Université, l'Académie d'Aix-Marseille, Avignon Université, l'Université Côte d'Azur, la Région SUD, Le Réseau Canopé, l'ANRT et le CNRS.

Le projet a pour ambition d'améliorer les performances des élèves,

Améliorer les performances des élèves dans leur apprentissage des savoirs fondamentaux tout au long de leur parcours scolaire

notamment ceux en situation de difficulté, dans leur apprentissage des savoirs fondamentaux tout au long de leur parcours scolaire en développant, expérimentant et diffusant des approches pédagogiques innovantes fondées sur les technologies numériques.

Ses actions répondent à cinq objectifs stratégiques :

> Transformer la formation et l'accompagnement des enseignants, pour faire évoluer leurs pratiques face aux défis liés aux apprentissages fondamentaux ;

> Favoriser les coopérations recherche-terrain, en soutenant les recherches-actions et en animant des

communautés de pratiques ;
> Améliorer la compréhension des processus d'enseignement-apprentissage des savoirs fondamentaux, en soutenant des recherches fondamentales, finalisées par les besoins de l'éducation et de la formation ;
> Coproduire des outils et des applications au service des apprentissages fondamentaux au sein d'un CréativLab ;
> Diffuser et valoriser les ressources pédagogiques sur les apprentissages fondamentaux.

L'impact d'AMPIRIC sera évalué et mesuré par le suivi des performances d'apprentissage des élèves et par le suivi des enseignants tout au long de leur carrière, de l'entrée en 1ère année de licence jusqu'à la formation continue des professionnels en exercice. Le projet sera, dans un premier temps, expérimenté dans 8 réseaux académiques, regroupant 535 écoles élémentaires, 97 collèges, 48 lycées (généraux et technologiques, professionnels et polyvalents) et 3 campus des métiers de l'académie d'Aix-Marseille. Il sera ensuite élargi aux 13 autres réseaux académiques, à la région académique PACA et à l'Inspé de l'académie de Nice.

Plus d'informations sur :
https://www.univ-amu.fr/fr/public/pia3-projet-ampiric

Avec ces projets structurants, mobilisant tout un écosystème, Aix-Marseille Université assoit sa position d'acteur majeur du site d'Aix-Marseille, contribue au développement et au rayonnement du territoire, et affirme son ambition de s'imposer parmi les meilleures universités interdisciplinaires mondiales.

AMPIRIC : un projet pilote pour l'innovation pédagogique sur le territoire

AMPIRIC a une action structurante à plusieurs niveaux. Initié par Jacques Ginestié, le projet s'inscrit dans la mouvance de l'adossement de la formation à la recherche et du renforcement de l'interdisciplinarité au sein d'Aix-Marseille Université. Les équipes de chercheurs du site œuvrent à résoudre des problématiques, relatives à l'enseignement et l'apprentissage des savoirs fondamentaux, en étroite collaboration avec des enseignants et praticiens de l'éducation. Le projet mobilise aussi les composantes, notamment pour le développement de dispositifs d'accompagnement et de nouveaux modules de formation en licence, en lien avec le projet DREAM-U. A l'échelle locale, AMPIRIC va permettre l'émergence d'innovations pédagogiques par la mise en synergie d'acteurs en recherche et développement et la mise en place d'un Creative Lab. Ces dispositifs ont vocation à être progressivement déployés sur le territoire, et à bénéficier à terme à l'ensemble de la région académique, voire davantage. AMPIRIC est parmi les 3 projets labellisés « Pôle pilote de formation des enseignants et de recherche pour l'éducation » en France, et sera à ce titre démonstrateur d'un certain nombre d'actions et d'études, notamment sur les répercussions et l'apport de la recherche à la formation des enseignants, qui pourraient connaître un large écho et se développer au niveau national.

Jacques Ginestié a tenu un rôle moteur dans la mise en place et le développement du projet, fédérant l'ensemble de l'équipe de montage et des acteurs actuellement impliqués. AMPIRIC, dont l'objectif est d'améliorer l'apprentissage des savoirs fondamentaux des élèves, notamment ceux en difficulté, porte les valeurs humanistes représentatives de sa personnalité et de son engagement personnel et professionnel, notamment pour le développement de l'éducation pour tous et de l'égalité des chances (voir hommage page 22).

Notes

Une université à l'ambition internationale ancrée sur son territoire

+ de **80 000** étudiants — dont + de **10 000** étudiants internationaux

+ de **8 000** personnels

17 composantes

18 instituts d'établissement interdisciplinaires*

1 université civique européenne (CIVIS) associant 9 universités européennes :
- Aix-Marseille Université (France)
- Université nationale et capodistrienne d'Athènes (Grèce)
- Université Libre de Bruxelles (Belgique)
- Université de Bucarest (Roumanie)
- Université de Glasgow (Ecosse)
- Université autonome de Madrid (Espagne)
- Université La Sapienza de Rome (Italie)
- Université de Stockholm (Suède)
- Université Eberhard Karls de Tübingen (Allemagne)

5 axes de recherche interdisciplinaire
- Énergie
- Environnement
- Santé, sciences de la vie
- Sciences et technologies avancées
- Humanités

113 unités de recherche

12 écoles doctorales et 3 000 doctorants

5 grands campus

54 sites

1 Cité de l'Innovation et des Savoirs Aix Marseille (CISAM)

+ de **50** plateformes technologiques

1 IDEX pérennisée nommée A*Midex

750 M€ de budget

1 Institut d'études avancées : l'IMéRA

Dotée de **61 M€** dans le cadre du plan de relance pour la rénovation énergétique de ses bâtiments

A*Midex en chiffres-clés

2012 année d'obtention par AMU de l'Idex A*Midex

2016 année de pérennisation de l'Idex A*Midex

Dotation de près de **26 M€** par an à l'université

Animation de
42 projets obtenus du Programme Investissement d'Avenir (PIA)

42 M€ du PIA obtenus en 2020 pour **2** projets structurants

+ de **400** projets de recherche et formation financés depuis 2013

179 projets en cours au 1er janvier 2021

286 K€ euros de financement moyen par projet

* Financement de **18** instituts d'établissement interdisciplinaires

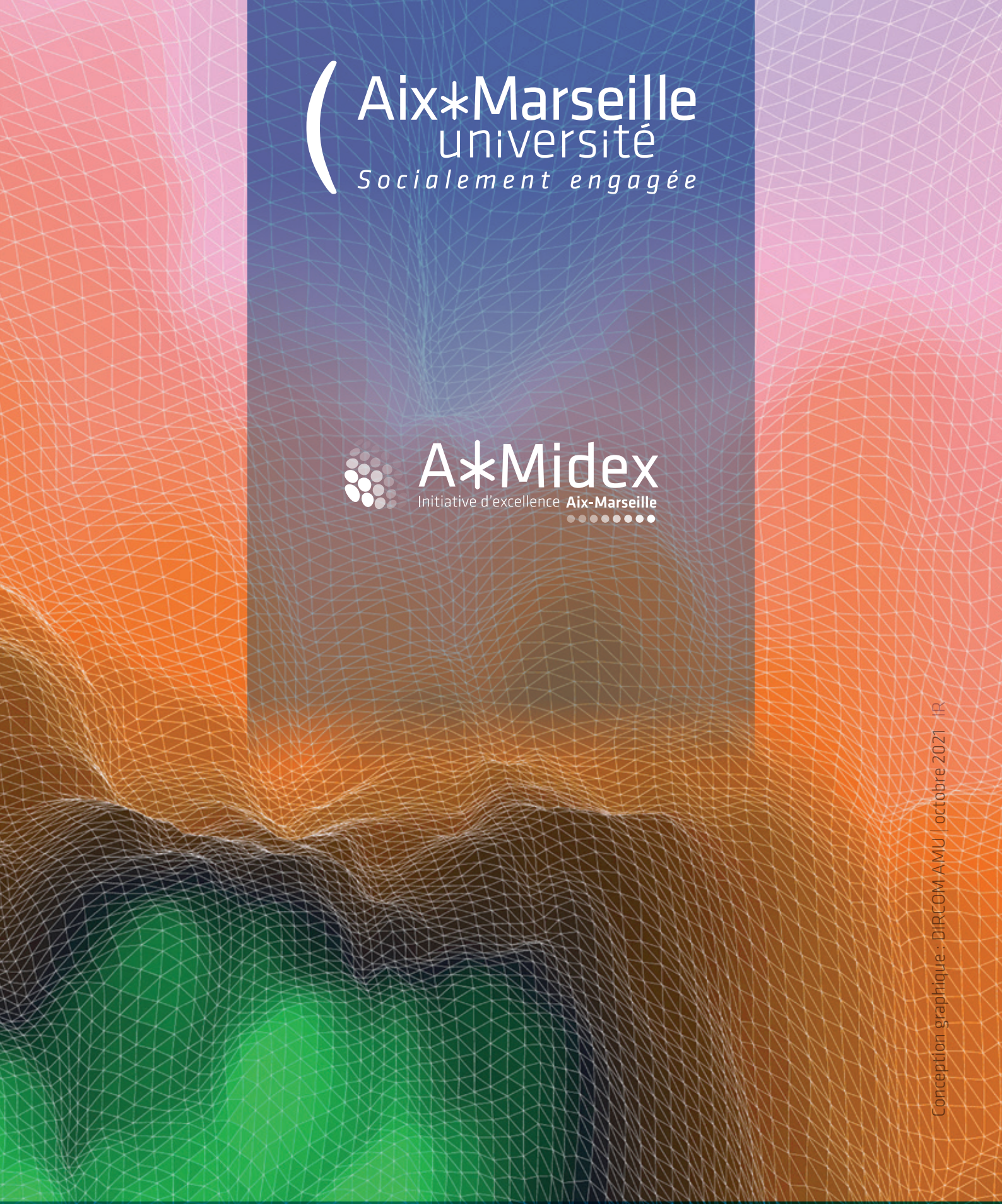
5 projets structurants dans le cadre du PIA3 :
- DREAM-U
- PANORAMA
- TIGER
- IDeAL
- AMPIRIC

1 réponse à l'APP Excellence avec un projetCISAM+ dans le cadre du PIA4

Chiffres en date de septembre 2021

Aix*Marseille université
Socialement engagée

A*Midex
Initiative d'excellence Aix-Marseille



Aix*Marseille université
Socialement engagée

cnrs

Inserm
La science pour la santé
From science to health

cea

IRD Institut de Recherche pour le Développement FRANCE

Centrale Marseille

sciencespo.aix

Hôpitaux Universitaires de Marseille | ap·hm

Conception graphique : DIRCOM AMU | octobre 2021 | IR

Exécution budgétaire 2020 de la fondation A*Midex

Source SIFAC AU 31/12/2020

		FONCTIONNEMENT			PERSONNEL			INVESTISSEMENT			AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT			RECETTES		
Désignation	Objectifs stratégiques	AE budget	AE consommées	Taux AE	AE budget	AE consommées	Taux AE	AE budget	AE consommées	Taux AE	AE budget	AE consommées	Taux AE	RE budget	RE consommées	Taux RE
PROJET IDEX	RECHERCHE	2 271 347 €	1 930 731 €	85%	2 672 381 €	2 556 877 €	96%	372 353 €	279 477 €	75%	5 316 081 €	4 767 085 €	90%	115 016 €	176 209 €	153%
	FORMATION	575 321 €	224 814 €	39%	512 683 €	445 821 €	87%	119 749 €	39 488 €	33%	1 207 753 €	710 123 €	59%	180 000 €	155 643 €	86%
	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE	774 807 €	581 063 €	75%	914 763 €	812 431 €	89%	4 012 994 €	3 967 605 €	99%	5 702 564 €	5 361 099 €	94%	4 304 239 €	2 399 893 €	56%
	ATTRACTIVITÉ	348 787 €	152 373 €	44%	1 331 761 €	1 295 295 €	97%	191 900 €	177 963 €	93%	1 872 448 €	1 625 631 €	87%	167 964 €	147 146 €	88%
	INTERNATIONAL	961 986 €	594 963 €	62%	507 424 €	452 848 €	89%	51 699 €	18 597 €	36%	1 521 109 €	1 066 408 €	70%	- €	- €	
	PILOTAGE GOUVERNANCE	190 000 €	154 693 €	81%	1 290 596 €	1 256 131 €	97%	3 800 €	3 793 €	100%	1 484 396 €	1 414 618 €	95%	- €	- €	
Total projets Idex		**5 122 248 €**	**3 638 637 €**	**71%**	**7 229 607 €**	**6 819 404 €**	**94%**	**4 752 495 €**	**4 486 923 €**	**94%**	**17 104 349 €**	**14 944 964 €**	**87%**	**4 767 219 €**	**2 878 891 €**	**60%**
PROJETS PIA & INSTITUTS	LABEX	1 850 425 €	1 206 004 €	65%	1 710 677 €	1 597 435 €	93%	32 333 €	31 805 €	98%	3 593 435 €	2 835 245 €	79%	16 510 €	35 256 €	214%
	INSTITUTS CONVERGENCES	340 521 €	232 228 €	68%	2 793 525 €	2 782 722 €	100%	192 000 €	163 054 €	85%	3 326 046 €	3 178 004 €	96%	2 261 200 €	2 215 922 €	98%
	ÉCOLES UNIVERSITAIRES DE RECHERCHE	486 062 €	363 408 €	75%	1 241 219 €	1 145 341 €	92%	105 817 €	91 597 €	87%	1 833 098 €	1 600 347 €	87%	1 355 562 €	2 009 662 €	148%
	INSTITUTS D'ÉTABLISSEMENT	925 429 €	665 061 €	72%	1 043 132 €	856 318 €	82%	148 534 €	110 347 €	74%	2 117 095 €	1 631 726 €	77%	- €	5 274 €	
Total projets PIA & INSTITUTS		**3 602 437 €**	**2 466 701 €**	**68%**	**6 788 553 €**	**6 381 817 €**	**94%**	**478 684 €**	**396 803 €**	**83%**	**10 869 674 €**	**9 245 322 €**	**85%**	**3 633 272 €**	**4 266 113 €**	**117%**
PARTENARIAT		**511 012 €**	**153 692 €**	**30%**	**148 875 €**	**90 439 €**	**61%**	**11 650 €**	**4 762 €**	**41%**	**671 537 €**	**248 893 €**	**37%**	**215 417 €**	**163 911 €**	**76%**
RESERDEX (crédits non affectés)		**310 957 €**	**2 013 €**	**1%**	**391 227 €**	**- €**	**0%**	**94 696 €**	**- €**	**0%**	**796 879 €**	**2 013 €**	**0%**	**22 993 005 €**	**22 617 144 €**	**98%**
TOTAL GÉNÉRAL		**9 546 653 €**	**6 261 043 €**	**66%**	**14 558 261 €**	**13 291 660 €**	**91%**	**5 337 525 €**	**4 888 488 €**	**92%**	**29 442 439 €**	**24 441 191 €**	**83%**	**31 608 913 €**	**29 941 129 €**	**95%**

Budget prévisionnel 2021 de la fondation A*Midex

Source : Conseil de Gestion du 23/11/2020

	Sur enveloppe Idex	Sur ressources propres	Total dépenses AE
Projets Idex	**13 807 616 €**	**149 986 €**	**13 957 602 €**
Attractivité	3 012 216 €	104 600 €	**3 116 816 €**
Formation	905 315 €		**905 315 €**
Gouvernance	1 894 694 €		**1 894 694 €**
Impact socio-économique	1 719 915 €		**1 719 915 €**
Internationalisation	2 116 675 €		**2 116 675 €**
Recherche	4 158 801 €	45 386 €	**4 204 187 €**
Instituts Convergences	**1 513 597 €**	**3 591 702 €**	**5 105 299 €**
IC CENTURI	1 083 597 €	2 541 191 €	**3 624 788 €**
IC ILCB	430 000 €	1 050 511 €	**1 480 511 €**
Écoles Universitaires de Recherche	**1 079 810 €**	**1 566 263 €**	**2 646 073 €**
EUR AMSE	712 000 €	891 370 €	**1 603 370 €**
EUR nEURo*AMU	367 810 €	674 893 €	**1 042 703 €**
RHU 3		**4 494 218 €**	**4 494 218 €**
EPINOV		603 780 €	**603 780 €**
PIONeeR		193 060 €	**193 060 €**
INNOV-CKF		3 697 378 €	**3 697 378 €**
Labex			
Labex 01 - AMSE			
Labex 02 - LabexMED			
Labex 03 - MEC			
Labex 04 - OTMED			
Labex 05 - ARCHIMEDE			
Labex 06 - BLRI			
Labex 07 - INFORM			
Labex 08 - OCEVU			
Labex 09 - SERENADE			
Projets PIA - nouveaux		**3 769 103 €**	**3 769 103 €**
AMPIRIC		124 700 €	**124 700 €**
DREAM-U		1 116 561 €	**1 116 561 €**
IDeAL		879 628 €	**879 628 €**
PANORAMA		575 000 €	**575 000 €**
PARAPERF		8 400 €	**8 400 €**
TIGER		1 064 814 €	**1 064 814 €**
Instituts d'établissement	**5 854 051 €**		**5 854 051 €**
Institut AMI	253 326 €		**253 326 €**
Institut AMUTech	240 000 €		**240 000 €**
Institut ARKAIA	447 086 €		**447 086 €**
Institut Cancer Immuno	365 598 €		**365 598 €**
Institut IM2B	631 825 €		**631 825 €**
Institut IMI	535 499 €		**535 499 €**
Institut InCIAM	279 292 €		**279 292 €**
Institut IPhU	491 827 €		**491 827 €**
Institut ISFIN	462 317 €		**462 317 €**
Institut ISSPAM	149 100 €		**149 100 €**
Institut ITEM	527 948 €		**527 948 €**
Institut MarMaRa	217 950 €		**217 950 €**
Institut Marseille Imaging	521 652 €		**521 652 €**
Institut NeuroMarseille	253 000 €		**253 000 €**
Institut SoMuM	477 631 €		**477 631 €**
Partenariat		**693 208 €**	**693 208 €**
CISAM		**618 421 €**	**618 421 €**
TOTAL FONDATION A*Midex	**22 255 074 €**	**14 882 901 €**	**37 137 975 €**