

## Discours de présentation des vœux 2021

### Eric Berton, Président d'Aix-Marseille Université

Chèr.e.s collègues, chères toutes et tous,

Je vous présente mes vœux les meilleurs pour 2021. Je le fais malheureusement à distance car la crise sanitaire nous y contraints toujours. Mais je vous sais nombreux, en ce moment même, à être connectés pour partager ce moment et former activement notre communauté d'Aix-Marseille université, solidaire et engagée.

La convivialité reviendra rapidement sur nos campus ces prochains mois. Je le souhaite fortement et **je m'y attelle**.

Voici un an que j'ai pris mes fonctions de Président d'Aix-Marseille Université. J'étais loin de m'attendre aux challenges qui ont été les nôtres et qui se poursuivent en ce début d'année. C'est un fait : 2020 a été une année difficile, professionnellement et parfois personnellement, pour beaucoup d'entre nous.

Néanmoins, je souhaite souligner les aspects positifs que nous a apporté cette période. **Il est important de se tourner vers l'avenir** en tenant compte de nos forces. 2021 sera une année nécessairement meilleure ; la fin de cette crise sanitaire se profile avec les premières campagnes de vaccination contre la COVID-19. Et j'appelle chacun à se faire vacciner dès que possible. Sachez également que je vais tout faire pour que les étudiants fassent partie de la population prioritaire dans ces campagnes de vaccination, il en va de leur avenir.

J'ai confiance en notre capacité de rebond pour poursuivre le développement de notre université, basé sur des valeurs partagées. 2020, nous a prouvé que **notre collectif est fort**, que **notre sentiment d'appartenance est vivace** et que nous

savons mettre en œuvre des actions collectives efficaces. Le déploiement massif et rapide du télétravail en est une illustration, **je vous l'avais promis**, tout comme le renforcement incontestable de nos liens avec les associations étudiantes.

Par le e-enseignement et le déploiement de dispositifs d'urgence pour les étudiants, par l'adaptation des modalités d'examens et de valorisation du travail des étudiants, par le maintien de la diffusion d'informations, par la poursuite de nos engagements en matière de recherche et le suivi des appels à projets, nous avons maintenu et **même renforcé le rayonnement d'AMU**. Sans triomphalisme aucun car la crise a été dure pour tous, nous avons tenu bon en pleine tempête. Je vous remercie pour votre mobilisation, pour votre engagement et pour vos efforts dans cette période **inédite**. Grâce au travail collectif, nous avons maintenu notre cap et nos ambitions.

**La mise en place du RIFSEEP** pour les collègues BIATSS et l'augmentation du nombre de promotions possibles pour les collègues maîtres de conférences via les concours PR46.3 doit être vue comme une reconnaissance de l'institution et une gratification. **Cet effort de l'établissement sera maintenu et même amplifié dans les prochaines années.**

Malheureusement, nous le savons, la détresse étudiante et chez certains collègues est toujours d'actualité.

Pour eux, pour vous toutes et tous, nous ne relâchons pas nos efforts.

La reprise des cours en présentiel, sous conditions et strict respect des critères de jauge et des mesures sanitaires, se fera dans quelques jours, le 25 janvier. Et pour l'ensemble des collègues des composantes et des services qui ne sont pas concernés par cette reprise étudiante, **nous maintenons le travail à distance,**

dans les conditions que nous connaissons actuellement. Tant que la situation sanitaire ne sera pas sereine, nous limiterons les flux de personnes sur les sites.

Mais notre dynamique collective ne doit pas en pâtir. Nous avons de beaux et nouveaux projets à déployer. Nous avons une feuille de route à poursuivre, **avec enthousiasme. Avec plaisir et avec détermination !**

Après un bref retour sur nos accomplissements de 2020, je vous exposerai nos grandes actions à venir qui sont placées, bien sûr, dans la ligne droite des engagements que j'ai pris auprès de vous pour Aix-Marseille université.

## BILAN

Ces derniers mois, nos objectifs principaux ont été de maintenir nos missions fondamentales que sont la formation, la recherche et l'innovation, mais aussi de maintenir les liens entre les membres de notre communauté. Je pense que ce pari est réussi.

**En matière de formation**, cette année nous a permis de développer la pédagogie à distance et de moderniser les équipements d'AMU. Un challenge ambitieux car il a fallu s'adapter en urgence.

Pour les étudiants en situation de fracture numérique nous avons investi et distribué plus de 1000 matériels informatiques (des ordinateurs et des clefs 4G et usb) et créé des « refuges numériques ». **Plus d'1 million d'euros** ont été investis dans les équipements de nos salles de cours et amphithéâtres. **1 million supplémentaire** le seront bientôt à nouveau.

Des investissements conséquents en équipements informatiques et mobiliers ergonomiques ont été fait au bénéfice du télétravail, que j'évoquais.

De nombreuses mesures solidaires ont été rapidement déployées pour nos étudiants :

- L'aide alimentaire, organisée main dans la main avec les associations étudiantes, avec le CROUS et les collectivités territoriales. Au plus fort de la crise, chaque semaine plus de 2000 colis alimentaires ont été distribués sur les campus, y compris pendant les fêtes.
- Des aides financières ont été apportées à plusieurs milliers d'étudiants en difficulté, via le CROUS et le FSDIE d'AMU.
- Des aides médicales et psychologiques ont été largement proposées aux étudiants et le sont encore aujourd'hui.
- Notre application mobile InstAMU a été créée en urgence pour être dédiée, dans un premier temps, à la COVID-19. Elle nous aide toujours grandement et évoluera très prochainement vers de nouvelles fonctionnalités permettant à tous de « bien vivre sur les campus ».

Beaucoup d'autres dispositifs de soutien ont été déployés et communiqués régulièrement dans les bulletins d'information que je vous ai adressés.

Le drame survenu au Liban cet été s'est ajouté à la crise ; nous poursuivons encore aujourd'hui nos actions d'aide auprès des étudiants libanais et auprès de la communauté scientifique libanaise.

En parallèle, pour structurer la pédagogie et favoriser la réussite étudiante, nous avons obtenu de très bons résultats dans le cadre de la 3eme vague du Plan d'Investissement d'Avenir, avec 5 projets phares :

- PANORAMA, qui vise à améliorer la continuité entre le secondaire et l'enseignement supérieur, en particulier pour les lycéens défavorisés ou éloignés,
- Le projet TIGER, qui a pour but de mieux relier la formation et la recherche au niveau master/doctorat
- IDEAL, qui favorise l'engagement étudiant
- le projet AMPIRIC, pôle pilote de formation des enseignants et pôle de recherche pour l'éducation
- enfin, le projet DREAM U, qui personnalise les parcours étudiants en licence pour accroître leur réussite.

L'obtention de ces projets vient compléter la mise en place d'autres projets déjà acquis, tels que CIVIS, notre université européenne,

Et l'obtention récente, dans le cadre du Plan de relance national, de 62 millions d'euros pour la rénovation énergétique de 10 de nos grands bâtiments, faisant d'AMU l'université la mieux dotée en France pour amorcer un « virage écologique » dans le domaine patrimonial.

[Deux autres de nos missions fondamentales sont la recherche et l'innovation.](#)

Malgré une année qui n'était pas propice aux échanges, nous avons réussi à développer notre potentiel scientifique et avons remporté de grands succès aux

appels à projets nationaux et internationaux. Par exemple, dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêts national « Equipex », 13 projets obtenus impliquent des équipes du site, et 4 d'entre eux sont coordonnés par Aix-Marseille Université. Cela fait d'AMU l'université française la mieux reconnue dans ce cadre.

Par ailleurs, nous avons confirmé nos succès aux appels à projets européens « H2020 » avec désormais 107 projets financés pour un montant de 68,5 millions d'euros. Ces excellents résultats démontrent la qualité de nos équipes de recherche et valide les choix stratégiques que nous avons faits pour informer et accompagner les porteurs de projets.

L'année 2020 nous a conduit par ailleurs à être innovants dans notre démarche événementielle, en particulier pour promouvoir la culture scientifique. De nombreux rendez-vous se sont tenus à distance mais ont suscité la curiosité et l'intérêt de nos publics. Ce fût le cas de la Nuit Européenne des Chercheurs et du Festival du Jeu de l'Oie, par exemple.

2020 a également été l'année de mise en œuvre de notre université européenne CIVIS.

Même si le grand enjeu de CIVIS est de favoriser les mobilités des étudiants et des personnels et que la crise suspend temporairement cette ambition, des chantiers majeurs ont été lancés ; notamment le premier Hub sur les enjeux liés au climat, à l'environnement et à l'énergie. Les hubs sont des espaces de collaboration académique au cœur du développement de l'université européenne. C'est là que les parcours incluant l'approche interdisciplinaire et les synergies entre recherche et formation sont en train de voir le jour.

Nous avons également créé les instances participatives pour CIVIS et lancé les premiers appels à projets pour des écoles d'été et des programmes d'étude autour de grands enjeux sociétaux, qui seront organisés en 2021.

Dans cette dynamique internationale, nous avons renforcé les mesures d'accueil des étudiants internationaux dans la continuité du dispositif « Bienvenue En France ». Désormais, nous avons à cœur de proposer de nouveaux services pour ces étudiants internationaux.

Sur le plan de notre engagement en matière de responsabilité sociétale et de développement durable, nous avons de nouveau été à la première place française du classement international Times « THE IMPACT » et 20ème université mondiale. Ces évaluations sont basées sur les 17 Objectifs de Développement durable de l'ONU et marquent une réelle avancée, dans notre dynamique universitaire, socialement engagée.

En parallèle, la création du Conseil du climat, constitué d'experts universitaires et de la société civile a renforcé notre politique ambitieuse en la matière. De même que le lancement d'une mission importante sur la valorisation de la biodiversité sur nos campus.

Durant la crise, notre communication s'est adaptée pour vous informer et maintenir une forte cohésion interne et externe. C'est en particulier via nos AMU Infos, notre intranet, notre application mobile InstAMU mais aussi via les relations presse et la croissance de notre communauté sur les réseaux sociaux que nous avons pu rester en contact et faire connaître nos actions. Les rendez-vous fédérateurs sportifs et culturels ont par ailleurs été un ciment communautaire incontestable. Merci à toutes celles et ceux qui ont fait vivre au quotidien, ces rendez-vous.

Dans un monde en ébullition, il n'a jamais été aussi important de rester à la pointe de notre expertise, de cultiver notre curiosité et de nous surpasser ; les derniers mois ont été riches en adaptation pour l'ensemble de la communauté AMU et je ne peux qu'en tirer un bilan positif.

Aujourd'hui, je souhaite me tourner vers nos nouveaux défis. Nos accomplissements viennent réaffirmer ma volonté de renforcer nos missions fondamentales d'enseignement, de formation, de recherche, d'insertion et d'innovation, que j'inscris dans des axes stratégiques de développement incluant, c'est fondamental, la qualité de vie sur nos sites.

## PERSPECTIVES 2021

J'avais défini 3 axes politiques de développement très clairs en début de mandat. C'est sur ces trois axes que je souhaite vous exposer mes perspectives pour 2021 :

- **Améliorer** encore ce qui est déjà notoire pour AMU : la recherche, la formation et l'innovation.
- **Faire d'AMU** une université internationale : non pas une université qui a des relations internationales mais bien une université mondiale en interaction avec son environnement.
- Enfin, **améliorer** la qualité de vie sur nos sites et faire d'Aix-Marseille Université un lieu d'épanouissement.

Notre engagement social est un marqueur fort de notre politique.

**En 2021, nous poursuivrons le renforcement des missions fondamentales de l'Université**

Notre objectif reste le même : concevoir et structurer l'offre de formation autour du parcours étudiant, qui doit conserver une place centrale. En ce sens, nous poursuivrons l'ensemble des efforts déployés en 2020. Notre proximité avec les étudiants est une force.

Aix-Marseille Université est une grande université de recherche intensive, reconnue internationalement. Je souhaite amplifier cette dynamique et favoriser durablement notre prééminence dans le paysage scientifique européen et international.

Cette année, les instituts d'établissement vont prendre toute leur place dans l'écosystème « formation-recherche-partenariats » et jouer pleinement leur rôle, notamment comme expérimentateurs et révélateurs de l'interdisciplinarité.

La CISAM, outil de développement économique majeur dans l'attractivité territoriale, compte à ce jour 61 startups en incubation ou en accélération. Cette année, elle continuera à s'affirmer comme lieu stratégique et emblématique de la politique d'innovation d'AMU. Une cartographie des connaissances scientifiques et technologiques du site nous permettra de multiplier les relations entre acteurs culturels, socio-économiques et nos enseignants-chercheurs. La valorisation de nos Plateformes technologiques sera développée et de nouveaux outils de réalité augmentée seront acquis pour connecter les campus entre eux et favoriser la formation de nos étudiants à distance, notamment dans le cadre de notre université européenne. Cela permettra d'accroître le travail collaboratif entre enseignants, chercheurs, industriels et citoyens.

A titre d'exemple, avec le centre de réalité virtuelle de l'Institut des sciences du mouvement, nous créerons 4 nouvelles expériences virtualisées, allant des

sciences humaines et sociales aux sciences mathématiques. Cette action nous permettra d'introduire dans les établissements scolaires de nouveaux outils afin d'expliquer certaines recherches qu'il est difficile d'appréhender pour le grand public sans support innovant.

La reconnaissance de la culture scientifique doit continuer à se renforcer. Il est important de noter que le patrimoine scientifique d'AMU va être sauvegardé et valorisé sur Saint-Charles grâce à des financements du CPER.

La culture scientifique fourmille d'initiatives alors que, plus que jamais en cette période de pandémie, la parole scientifique est questionnée et la place du chercheur dans la société est primordiale. L'université jouera pleinement son rôle de vulgarisation des savoirs auprès du grand public.

**Mais l'université n'est pas seule sur son territoire.** Avec nos partenaires organismes de recherche et le soutien des collectivités locales, nous coordonnerons de nombreuses actions au bénéfice du territoire et en faveur de tous les publics.

Nous allons créer un comité d'orientation stratégique de la culture scientifique pour, notamment, développer de nouveaux projets collaboratifs et interdisciplinaires.

En 2021, nous commencerons également à construire le prochain contrat de site en synergie avec les unités de recherche et les tutelles du site d'Aix-Marseille,

Je le disais, les instituts d'établissement vont se développer et expérimenter la valeur du lien « formation-recherche » et l'interdisciplinarité.

Je rebondis sur la notion « d'interdisciplinarité » que nous choisissons stratégiquement de développer sur la prochaine décennie.

Vous le savez, AMU est un vaste établissement pluridisciplinaire déjà reconnu. Depuis sa création, nous avons soutenu de nombreux dispositifs et de projets interdisciplinaire en recherche comme en formation. Leur succès nous ont permis de faire émerger une réelle culture de l'interdisciplinarité. C'est une force incontestable de notre université.

Récemment, je l'évoquais, 5 grands projets structurants ont été lauréats du troisième Programme d'Investissements d'Avenir. Ce contexte rend aujourd'hui **indispensable** la mise en œuvre d'une vision **stratégique de l'interdisciplinarité**, qui sera un élément-**clé** d'innovation et de trajectoire positive d'AMU, en lien avec nos partenaires d'A\*Midex et du territoire. C'est la mission de la nouvelle Mission interdisciplinarité que nous avons créé, transversale et au haut plus haut niveau institutionnel.

L'ensemble des grands projets que je viens de citer, comme beaucoup d'autres, seront menés avec rigueur et cohérence, dans une **démarche qualité** nouvelle et structurée pour AMU, avec l'appui de réels outils de pilotage et d'aide à la décision stratégique.

En 2021, nous allons établir une vision pluriannuelle de nos actions, à l'échelle de dix ans, et déployer cette vision dans nos activités quotidiennes au sein de nos directions et de nos composantes, avec un souci de simplification des process et d'efficacité de notre collectif.

Par ailleurs, le développement du numérique sera une force pour AMU, d'ores et déjà reconnue comme étant un acteur majeur de l'écosystème numérique régional.

Dans le domaine du numérique cette année, à titre d'exemple, nous développerons à l'attention des structures de recherche, de nouveaux services

pour soutenir le partage et la valorisation des données issues de la recherche ; le Datacenter dont notre université est équipée jouera ici un rôle essentiel.

**Deuxième objectif : nous affirmer en tant que grande Université Internationale, ancrée dans son identité territoriale**

Penser international est pour moi un axe prioritaire de développement. Il est très important de donner cette ouverture d'esprit à nos étudiants.

Être une grande université internationale passe par plusieurs points clefs :

**Premièrement, la mobilité des étudiants :**

Même si la crise sanitaire l'avait mise à mal l'an dernier, nous avons choisi de maintenir au maximum la mobilité étudiante. Nous poursuivrons cet effort en incitant fortement les étudiants à partir à international lors du 2ème semestre, en investissant notamment 1 million d'euros dans notre Plan de mobilité sortante.

Dans la suite de notre dynamique, les universités partenaires de notre alliance Civis resteront les cibles privilégiées de ces échanges en développant, si possible, de nouveaux types de mobilités, en particulier grâce à la nouvelle programmation Erasmus 2021-2027 qui s'accompagne d'une nouvelle charte Erasmus+.

**L'université civique européenne, CIVIS**, entre en 2021 dans sa deuxième année. Si la pandémie a bien sûr impacté nos activités, nous souhaitons y voir désormais un accélérateur de la mobilité virtuelle et la possibilité de développer des pédagogies innovantes. Nous démarrerons également le projet « RIS4CIVIS » pour la stratégie de Recherche et Innovation de l'Alliance.

**Penser international c'est aussi avoir une politique d'attractivité efficace auprès des étudiants et universitaires du monde entier dans nos programmes**

**d'études et de recherche.** Cette année, malgré la crise, ce sont plus de 9700 étudiants internationaux qui nous ont rejoint. C'est remarquable et cela témoigne de notre attractivité. La labélisation européenne HRS4R que nous mettons en place nous permettra encore d'améliorer cette attractivité auprès de la communauté scientifique mondiale.

**Enfin, penser international c'est avoir la volonté de renforcer les coopérations internationales stratégiques, notamment :**

- nos accords Erasmus et nos liens privilégiés avec l'Allemagne,
- La structuration de l'université franco-russe
- Le renforcement de notre attractivité en Asie,
- Le développement de nos coopérations avec les États Unis.
- Le développement de nouvelles collaborations avec le Canada, pays avec lequel la mobilité entrante étudiante est un enjeu fort
- Le développement prioritaire de nos collaborations en recherche et formation avec les pays autour de la méditerranée, de l'Afrique Sub-saharienne et du Moyen-Orient

**Pour clore les grands enjeux qui rythmeront l'année 2021, le troisième pilier est la qualité de vie sur nos campus et le bien-vivre ensemble. C'est ce pilier qui nous permettra de structurer l'ensemble de nos actions.**

Aix-Marseille Université est socialement engagée, 2020 nous l'a prouvé.

Acteur majeur du développement du territoire, l'université doit être un moteur de progrès sociaux et sociétaux. Je souhaite que cela s'incarne dans tous nos choix et que cela se voit, que cela se lise.

Aussi, notre logo va évoluer. Il va changer de « baseline ». La mention « Initiative d'excellence », qui figure sous le nom de notre université est désormais un label acquis, pérennisé et reconnu. Notre Idex A\*Midex porte ses fruits. Dans notre logo, cette mention va donc s'effacer au profit de la mention « socialement engagée » marqueur fort de notre politique et de notre communauté.

Ce changement hautement symbolique traduit notre ambition, notre politique de soutien, de liens et d'amélioration de la qualité de vie et de travail au sein d'AMU.

**Une université socialement engagée, c'est avant tout une université inclusive pour toutes et tous, notamment pour les personnes en situation de handicap.**

Cette année encore nous poursuivrons nos efforts, financiers et humains, en faveur de la dynamique d'inclusion. Nous signerons une nouvelle convention avec le « Fonds pour l'Insertion des Personnes Handicapées dans la Fonction Publique » et de nouveaux travaux seront lancés. Nous participerons notamment à la mise en œuvre d'un réseau « handicap interuniversitaire » sur la région SUD-Paca.

**Être une université socialement engagée c'est être exemplaire dans l'égalité femme-homme et dans la lutte contre toutes les discriminations.** Nous avons plusieurs actions à mener cette année, par exemple sensibiliser et former aux biais implicites de genre lors des recrutements, lutter contre les violences et les discriminations via différentes campagnes, événements et dispositifs à destination des étudiants et des personnels ;

Nous allons également proposer un plan d'action en faveur de l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes et créer un nouveau dispositif d'écoute AMU pour lutter contre le harcèlement moral et sexuel, contre les violences, contre le racisme et l'antisémitisme.

**Enfin, être une université socialement engagée c'est bâtir un cadre de vie propice à l'épanouissement de toutes et tous.** C'est offrir un environnement sain basé sur la solidarité, permettant à quiconque de bénéficier des ressources nécessaires pour évoluer sereinement au sein d'AMU.

En ce sens un large schéma directeur de « qualité de vie » se construit et sera déployé.

Un agenda social des groupes de travail « qualité de vie au travail et ressources humaines » est d'ores et déjà établi et se développera avec les organisations syndicales **qui souhaitent s'y investir**, et apporter leurs idées ainsi que les directions concernées.

Concernant les étudiants, dans la continuité des actions d'urgence sanitaire et toujours en étroite collaboration avec les associations étudiantes, nous allons progressivement diminuer la distribution de colis alimentaires, remplacés par l'ouverture d'épiceries solidaires sur les campus. Deux épiceries solidaires vont bientôt être inaugurées sur Luminy et Saint Jérôme.

Toujours au bénéfice des étudiants en difficultés, nous conserverons le plan d'aide informatique déployé ces derniers mois.

**Un environnement propice à l'épanouissement passe aussi par l'activité sportive.** Notre offre va être enrichie avec de nouveaux créneaux et de nouveaux formats, comme le « e-sport ». Pour satisfaire une forte demande, des installations sportives universitaires resteront ouvertes les samedis et durant les courtes vacances. Nous serons également attentifs à l'articulation entre sport et handicap et à la promotion du sport féminin.

En parallèle, un plan pluri-annuel de rénovation des Installations Sportives Universitaires permettra au plus grand nombre, si ils le souhaitent, de pratiquer un sport.

L'ensemble de ces actions et mesures sociales sont loin d'être de la cosmétique mais deviennent l'ADN d'AMU et son vecteur d'épanouissement.

**Enfin, l'année sera rythmée par les arts et la culture** qui sont à la fois une source de créativité, de liens, et de valeurs positives accessibles par tous et pour tous. Tout comme le développement des activités sportives, je souhaite le développement des pratiques et des partenariats artistiques, dans le domaine des loisirs mais aussi dans les domaines de la formation et de la recherche.

C'est sur ces forces que nous bâtirons 2021, l'année de la culture à AMU.

L'art et la culture sont un socle d'Aix-Marseille Université. Rappelons que le mot « culture » fait partie de la définition de notre statut juridique « d'établissement public à caractère scientifique culturel et professionnel ». Cette année nous incluons donc les arts, la culture et nos ressources documentaires dans nos choix de développement en termes de recherche et de formation. AMU sera une véritable scène de recherche en la matière, incitant à rompre avec la culture uniquement disciplinaire et impulsant de nouvelles règles pour construire l'avenir et vivre en société. C'est l'ambition que je porterai pour Aix-Marseille université et que nous partagerons tout au long de cette nouvelle année.

\*\*\* \*\*

Cher.e.s collègues,

L'année 2020 nous aura permis de mettre en exergue l'ensemble des valeurs de notre communauté. Des valeurs d'innovation, de création, solidarité accrue,

d'engagement, de détermination, d'espoir, de réussites. C'est sur ces valeurs que je souhaite bâtir les projets de 2021 et l'avenir de notre institution. C'est sur ces bases que je souhaite nous propulser.

En ce sens, je vous présente mes vœux les meilleurs pour cette nouvelle année. Je souhaite qu'elle marque le retour d'une situation sanitaire sereine et de nouvelles réussites collectives.

Je souhaite que notre engagement social soit notre force pour accomplir nos challenges.

Je sais pouvoir compter sur vous, sur notre grande communauté et sur votre mobilisation pour l'ensemble des projets à venir. Ensemble, au sein d'Aix-Marseille Université, mais aussi sur le territoire avec l'appui de nos partenaires, nous saurons tout mettre en œuvre pour la réussite de cette deuxième année de mandat et de cette année 2021.

Je vous souhaite une heureuse et très belle année. Que celle-ci soit le symbole du retour des moments de convivialité, au sein d'AMU mais également auprès de vos proches, amis et famille. Continuez encore et toujours à prendre soin de vous et de vos proches.

Merci à toutes et tous.