

**Le Président**

**Madame Dominique Augey**  
**Vice-Présidente déléguée au développement des**  
**formations d'ingénieur en relation avec le monde**  
**socio-économique.**  
**Campus Aix-en-Provence**  
**Bâtiment Forbin**  
**15 Allée Claude Forbin**  
**13627 Aix-en-Provence**

Objet : Lettre de Mission  
N/Réf.: EB/DY/21-061219

Marseille, le 20 avril 2021

Madame, Chère Collègue,

Aix-Marseille Université est une université de recherche intensive, pluridisciplinaire, de rang mondial, soutenue par l'initiative d'excellence A\*Midex. AMU est entrée dans une nouvelle phase de son développement, après avoir finalisé son processus de fusion et sa structuration interne. Ses objectifs portent aujourd'hui sur son internationalisation, le renforcement de l'interdisciplinarité, de l'innovation, du lien formation-recherche et des liens avec le monde socio-économique.

Un des leviers pour atteindre ces objectifs sera la croissance du volume de formation d'ingénieurs (en formation initiale aussi bien que professionnelle), que l'on peut estimer aujourd'hui insuffisant dans la métropole en regard du potentiel d'innovation et de la dynamique économique.

Dans cet esprit, en s'appuyant Polytech sur Marseille, son école d'ingénieur interne, AMU souhaite examiner l'opportunité de déployer de nouvelles formations d'ingénieur sur ses différents sites sous forme de pôles d'ingénierie et d'innovation thématiques, mis en réseau avec les structures centrales de pilotage de l'innovation. Le regroupement des forces sur ces pôles pourrait constituer un projet fédérateur en associant au plus près des entreprises, laboratoires partenaires, composantes de formation d'AMU et structures de valorisation « in situ » (plate-formes technologiques, incubateurs, démonstrateurs industriels, hôtels d'entreprise...). Ces pôles d'ingénierie renforceraient également une cohérence thématique en fonction des sites identifiés.

Ces pôles construits autour de l'interdisciplinarité, la transversalité et l'ouverture aux entreprises autoriseraient alors à :

- **Concevoir et mettre en œuvre les formations d'ingénieurs** de demain en s'appuyant sur la **transversalité et l'hybridation des compétences**, mais également en favorisant une approche pédagogique alternative (learning center, Fablab, ...)
- **Renforcer les liens formation recherche** en positionnant les plateformes technologiques et démonstrateurs de compétences au cœur de la formation ;
- **Favoriser le transfert technologique et accompagner l'innovation** en rapprochant autour de l'ingénierie acteurs de l'innovation et entreprises ;
- **Répondre aux besoins de formation des entreprises** et de l'économie régionale en proposant des espaces dédiés immergés au cœur des formations d'ingénieurs et laboratoires de recherche ;
- **Renforcer la visibilité et l'attractivité** de chaque site ;

Dans ce cadre j'ai décidé de créer une Vice-Présidence déléguée au développement des formations d'ingénieur en relation avec le monde socio-économique. En ce sens, en lien avec le Vice-Président au partenariat avec le monde socio-économique, vous serez amenée à identifier les opportunités de développement de ces pôles sur le territoire métropolitain et en particulier au sein du territoire du pays d'Aix dans un premier temps. Autour de ces opportunités, vous contribuerez également à l'animation de la consultation des partenaires socio-économiques et au développement de la stratégie à mettre en œuvre.

Cette Vice-Présidence déléguée, contribuera également au développement des partenariats avec le monde socio-économique et culturel. Ainsi au sein de l'équipe de la fondation elle sera force de proposition sur les stratégies à développer.

Au sein de l'équipe DPMSE, vous contribuerez plus largement à l'ensemble des missions portées par le service notamment en matière de politique de taxe apprentissage et développement des partenariats.

Pour la mise en œuvre opérationnelle de cette mission vous vous appuyerez sur l'équipe administrative, les moyens matériels et logistiques de la DPMSE.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions et me tenir informé de manière régulière de vos avancées, je vous prie de croire, Chère Collègue, à l'assurance de mes sentiments les meilleurs et les plus confiants.



Eric BERTON