

**Le Président**

**Monsieur Eric Valério**

N/Réf. : EB/DY/ 20-020784  
Objet : Lettre de Mission  
Copie : Lionel Nicod – Vice-Président Formation

Marseille, le Lundi 10 Février 2020

Cher collègue,

Le développement de la formation continue et de l'alternance sont deux axes prioritaires pour Aix-Marseille Université, pour à la fois répondre aux attentes des étudiants et des partenaires socio-économiques mais également valoriser le formidable potentiel scientifique et pédagogique de notre université. Il s'agit également pour notre université d'un levier importante en termes de ressources propres, de visibilité et d'ancrage territorial.

C'est pourquoi j'ai souhaité vous nommer vice-président délégué à la formation continue et à l'alternance. Vous serez dans cette mission rattaché à la vice-présidence formation.

Concernant le volet « formation continue », votre action débutera par l'établissement d'un diagnostic consolidé des forces et faiblesses de l'activité de formation continue de l'établissement en vous appuyant notamment sur le rapport d'audit interne. Vous proposerez et mettrez en œuvre des actions visant à :

- identifier les différents marchés de formation continue visés par l'établissement ;
- intégrer les aspects liés à la modularisation des formations et à leur déclinaison en termes de compétences ; de manière connexe, il s'agira aussi d'étudier la possibilité, pour les usagers, de choisir des combinaisons de formations personnalisées permettant d'aboutir à une diplomation (VAE partielle, modules de formations courtes capitalisables, ...) ;
- apprécier l'opportunité de développer plus avant l'activité en lien avec le bilan de compétences et, le cas échéant, amender l'organisation et le fonctionnement du dispositif mis en place ;
- définir un plan de développement de la VAE associé à un modèle économique pérenne ;
- poursuivre le processus d'amélioration du fonctionnement administratif de la formation continue pour le rendre plus flexible et plus réactif ;
- contribuer à changer la perception de la formation continue par nos collègues et identifier les mécanismes incitatifs qui permettront de les associer plus largement dans ce domaine ;
- développer les formations courtes à destination des entreprises en apportant une assistance et un conseil en ingénierie pédagogique auprès des composantes et des porteurs de ces formations ;
- inciter et soutenir les unités de recherche afin que celles-ci développent des formations continues à haut niveau d'expertise et de compétences ;

- entretenir, et le cas échéant renforcer, les échanges avec les directions de composante en organisant des rencontres régulières avec les doyens et les directeurs de composante ainsi que les directeurs d'unités et coordonnateurs des instituts d'établissement ;
- mettre en place un système d'information et un outil de gestion propres aux activités de formation continue ;
- assurer la promotion et la communication externe de toutes les actions menées par le service de formation professionnelle continue (SFPC) et les composantes de notre université.

Concernant le volet « alternance », votre action se déploiera selon les directions suivantes :

- accompagner et soutenir les composantes dans leur volonté d'ouvrir des cycles de formation en alternance sous la forme de contrats de professionnalisation, de contrats d'apprentissage ou de stages de formation continue ;
- Accompagner les porteurs de Licence Professionnelle et Master vers l'alternance, favoriser l'immersion des étudiants en situation professionnelle ;
- définir, en liaison avec les composantes, un ensemble de bonnes pratiques pédagogiques à généraliser sur l'ensemble des composantes.

Dans le cadre de cette mission, vous serez également amené à :

- interagir fréquemment avec le vice-président Formation. Sous la responsabilité de ce dernier, des réunions seront régulièrement organisées auxquelles la vice-présidente déléguée à l'orientation, l'insertion professionnelle sera aussi associée. Ces réunions vous permettront d'échanger sur vos missions respectives, de coordonner vos actions et d'envisager la mise en œuvre d'initiatives et de projets communs ; de la même manière, il s'agira d'entretenir une relation de travail étroite avec le vice-président au partenariat avec le monde socio-économique qui a également en charge l'entrepreneuriat étudiant;
- participer aux séances de la CFVU lorsque l'ordre du jour l'imposera
- représenter AMU dans les instances extérieures traitant de la formation continue (CREFOP ; Formasup PACA/ CFA Epure...)

Vous rendrez compte régulièrement de votre action devant la Gouvernance, le Conseil des directeurs de composante et les instances centrales de l'établissement.

Votre mission est placée sous la responsabilité du vice-président Formation et rattachée au SFPC. Elle est encadrée administrativement par le responsable administratif du SFPC et s'appuie sur les ressources et l'expertise de ce service.

Sachant pouvoir compter sur vous pour mener à bien ces missions, je vous prie de croire, Cher collègue, en l'assurance de mes sentiments les meilleurs et les plus confiants.

  
Éric Berton

