



A * Midex

Initiative d'excellence Aix-Marseille



CONSEIL D'ADMINISTRATION
LE 8 MARS 2016



Inserm

Institut national
de la santé et de la recherche médicale



BILAN D'ACTIVITÉ 2015

Rappel des orientations stratégiques 2015: la mise en œuvre d'actions ciblées pour maximiser les résultats

1. Mettre l'accent sur la politique de relations internationales: structuration, axe méditerranée, axe international

Actions 2015:

- 12 et 13 février: colloque « Aix-Marseille et la Méditerranée »,
- Juin: visites de délégations de Jérusalem (Université Hébraïque), Singapour (Président d'A*STAR), et UW-Madison (Bioénergies, microbiologie),
- 6 juillet: Comité de Pilotage dédié à la stratégie internationale de site,
- Participation d'A*MIDEX au projet DOC2AMU – CoFund déposé le 1^{er} octobre, avec soutien financier de 900k€,
- Lancement du LIA iLab-SPINE (imagerie et biomécanique du rachis) le 6 octobre, soutenu par A*MIDEX via le projet BSIP labellisé en 2013,
- 12 novembre: rencontres scientifiques AMU-Technion,
- Décembre: installation d'un représentant permanent d'AMU à Bruxelles, financé par A*MIDEX, avec démarrage le 3 janvier 2016.

Rappel des orientations stratégiques 2015: la mise en œuvre d'actions ciblées pour maximiser les résultats

2. Finaliser des actions ciblées sur les forces scientifiques du site d'Aix-Marseille

Actions 2015:

- Désignation et accompagnement de 5 lauréats de l'AAP DHU,
- Mise en œuvre du projet Bioénergies.

3. Réaliser les projets complémentaires de l'Académie d'Excellence pour aller plus loin en formation

Actions 2015:

- Finalisation du MOOC Sciences et Humanités,
- Lancement du MOOC Paludisme,
- Mise en œuvre du projet Ascenseur social.

Pilotage et gouvernance – bilan 2015

- 12 réunions du **Comité de Pilotage**, 3 réunions du **Conseil de Gestion**
- Cohérence de site/PIA: **journée Labex – Comité de pilotage (janvier)**
- Accompagnement de la rédaction des **rapports d'étape des Labex** (mars) et **rédaction du rapport annuel d'A*MIDEX** (avril)
- Contribution d'A*MIDEX au rapport du **COS** (mai-juin)
- **Poursuite** de l'action menée auprès **du CGI, du MESR et de l'ANR** (Club des Idex)
- Poursuite de l'accompagnement des **Labex** (conventions, auditions par les jurys début juin, recrutements...)
- **Réunion annuelle de suivi CGI/MENESR/ANR** le 16 septembre avec état des engagements financiers d'A*MIDEX
- **Rédaction du rapport de fin de période probatoire** (septembre-décembre)

Recherche et valorisation – bilan 2015

- **Volet recherche:** Accompagnement et suivi des:
 - 44 projets sélectionnés en 2013 et 2014 (Emergence & Innovation, Interdisciplinarité, Etoiles montantes internes),
 - 20 projets de recherche internationaux 2013 et 2014
- **Volet valorisation:**
 - Accompagnement et suivi des:
 - ❑ 9 projets « Transfert »,
 - ❑ 4 projets EI-Fusion
 - ❑ 1 projet Bioénergies
 - ❑ 4 projets HIT
 - AAP DHU: désignation par le Comité de Pilotage des 5 lauréats (3 en février, 1 en mai, 1 en septembre) et démarrage des projets

Académie d'excellence – bilan 2015

- Accompagnement et suivi des **17 projets** de formations labellisés en 2013 et 2014
- Accompagnement et suivi des **MOOCs et du projet Ascenseur social**
- Accompagnement et suivi des **27 lauréats Académie d'Excellence – Collège Doctoral 2014**
- **Démarrage d'EcAMSE** (Ecole d'Economie d'AMSE, labellisée Académie d'Excellence et financée par le Labex AMSE)

Politique RH – bilan 2015

- Attribution de **2 Chaires d'excellence** supplémentaires par le Comité de Pilotage de février 2015 (D.Grosso, N.Berman)
- Démarrage effectif de **13 Chaires d'excellence sélectionnées en 2013, 2014 et 2015**
- Mise en place d'un **service d'accueil des chercheurs sur chaires, en partenariat avec la Ville de Marseille**
- Accompagnement des **14 Etoiles montantes sélectionnées en 2013 et 2014 (6 internes, 8 externes)**

Réalisation de la feuille de route en fin de période probatoire

Actions A*MIDEX		2012				2013				2014				2015			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Axe de travail 1: Pilotage et gouvernance	Mise en place des instances de gouvernance	REALISE															
	Elaboration et mise en place des procédures de pilotage et de gestion		REALISE														
	Elaboration et mise en place des procédures de suivi et d'évaluation		REALISE														
Axe de travail 2: Recherche et valorisation	Conception des appels à projets et des procédures de sélection	REALISE															
	Soumission et sélection des projets					REALISE											
	Suivi des projets					REALISE											
	Mise en place de la Maison de l'Innovation et de la Technologie		AAP PROJETS COLLABORATIFS HIT REALISE														
Axe de travail 3: Académie d'excellence	Mise en place de la structure et des services de l'Académie, définition de sa Charte	REALISE															
	Labellisation de 28 premiers cursus					17 CURSUS LABELLISES											
	Procédure de sélection annuelle des récipiendaires des bourses de l'Académie									REALISE dans le cadre des projets lauréats & AAC AE-CD							
Axe de travail 4: Politique RH	Recrutement du personnel de la Fondation A*MIDEX	REALISE															
	Elaboration des procédures de recrutement des chercheurs et enseignants		REALISE														
	Appels à candidatures					REALISE											
	Mise en place de la politique des talents		REALISE														
	Elaboration et mise en place des procédures de suivi et d'évaluation		REALISE														

➔ L'action se poursuit après 2015

Chiffres clés d'A*MIDEX fin 2015

Organisation :

- **44 réunions du Comité de Pilotage** de 2012 à 2015,
- **11 réunions du Conseil de Gestion** de 2012 à 2015,
- **23 ETP A*MIDEX** à la Fondation et dans les directions centrales fin 2015.

Réalisations et résultats :

- **158 projets labellisés** par A*MIDEX depuis 2013,
- **25 chercheurs et enseignants-chercheurs attirés sur Chaires** d'excellence junior et senior,
- **72 doctorants recrutés par A*MIDEX/** au total **173** doctorants recrutés par la Fondation (**Labex inclus**),
- **165 post-doctorants recrutés par A*MIDEX/** au total **286** post-doctorants recrutés par la Fondation (**Labex inclus**),
- **34,13 M€** de dépenses d'A*MIDEX à fin 2015/ au total **58,93 M€** de crédits dépensés à fin 2015 (Labex inclus),
- **69 M€ de crédits engagés** par le Comité de Pilotage de la Fondation A*MIDEX pour financer les projets pluriannuels lauréats,
- **828 publications** liées à des travaux financés par A*MIDEX (Labex inclus) en 2015/ objectif annuel 700 publications.

Impact :

- **3 nouveaux LIA créés** suite à la labellisation de projets internationaux par A*MIDEX
- **3 lauréats ERC StG ou CoG** parmi les Etoiles Montantes A*MIDEX

PROGRAMME D'ACTIVITÉ 2016

Gérer la fin de la période probatoire

Objectif 1 – Pilotage et gouvernance

- Pilotage et gestion administrative, préparation des budgets, communication, accompagnement des Labex (reportings annuels, suivi RH, DAF, conventions...)

Objectif 2 – Recherche et valorisation

- Suivi des projets lauréats et accompagnement des porteurs (RH, DAF, conventions...)

Objectif 3 – Académie d'excellence

- Suivi des projets lauréats et accompagnement des porteurs (RH, DAF, conventions...), suivi de l'offre de services aux étudiants (mobilité, CROUS)
- Définition des conditions de prolongation du soutien d'A*MIDEX aux projets labellisés en période probatoire

Objectif 4 – Politique RH

- Mise en place et suivi des Chaires A*MIDEX, accompagnement (RH, DAF, conventions...)
- Stabilisation des Etoiles Montantes et des Chaires

Réussir l'évaluation de fin de période probatoire et lancer A*MIDEX post-probatoire

Objectif 1 – Préparation de la visite sur site et de l'audition devant le jury international

- Délais: mars/avril 2016
- Acteurs: Direction exécutive A*MIDEX – Comité de Pilotage

Objectif 2 – Préparation de la mise en œuvre d'A*MIDEX post-probatoire, pour opérationnalité à la rentrée universitaire 2016

- Délais: 2ème et 3ème trimestres 2016
- Réflexion du Comité de Pilotage sur la mise en œuvre du projet post-probatoire décrit dans le rapport déposé le 21 décembre 2015
- Audit interne de la structure opérationnelle de la FU A*MIDEX et adaptation de l'organisation aux priorités du projet post-probatoire