

**FONDATION UNIVERSITAIRE A\*MIDEX**

**Rapport d'activité (2014)  
Programme d'activité (2015)**

**Approuvés par le Conseil de Gestion du 15/12/2014**

**Sommaire :**

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. RAPPORT D'ACTIVITE 2014.....</b>  | <b>3</b>  |
| 1.1. Bilan global de la feuille de route.....   | 3         |
| 1.2. Pilotage et Gouvernance.....   | 4         |
| 1.3. Activités de la Direction exécutive d'A*MIDEX.....                               | 6         |
| 1.4. Bilan annuel par objectif stratégique d'A*MIDEX.....                             | 8         |
| 1.5. Comptes de l'exercice 2014.....  | 12        |
| <b>2. PROGRAMME D'ACTIVITE 2015.....</b>  | <b>12</b> |
| 2.1. Grandes orientations 2015: des actions ciblées pour maximiser les résultats..... | 13        |
| 2.2. Mise en œuvre des objectifs stratégiques d'A*MIDEX en 2015.....                  | 13        |
| 2.3. Budget prévisionnel 2015.....  | 14        |

## **Préambule :**

Le projet A\*MIDEX a été sélectionné par le Premier Ministre, sur recommandation du jury international Idex, le 3 février 2012, à l'issue d'un processus de sélection exigeant.

La Fondation universitaire (FU) A\*MIDEX a été créée par délibération du Conseil d'Administration de l'université d'Aix-Marseille du 29 mai 2012 afin de mettre en œuvre le projet A\*MIDEX.

Après une année 2012 consacrée à la mise en place structurelle de la Fondation, l'année 2013 a vu le démarrage d'une phase opérationnelle de mise en œuvre du projet A\*MIDEX. L'année 2014 a été une année de plein régime. Ainsi 10 appels à projets ou à candidatures ont été lancés et clos en 2014; 240 projets ont été reçus en réponse à ces appels, parmi lesquels 201 projets de recherche, 12 projets de formation et 27 projets collaboratifs public privé. Suite à leur expertise internationale, 94 de ces projets ont été sélectionnés par le comité de pilotage de la Fondation A\*MIDEX et ont démarré, pour une durée de 2 à 3 ans.

*Au total, sur les années 2013 et 2014, il y aura donc eu 16 appels. En réponse à ces appels, ce sont 362 candidatures qui ont été reçues, dont 291 projets de recherche, 31 projets de formation et 40 projets collaboratifs. 134 projets auront été financés.*

En parallèle, les 10 Labex relevant du périmètre d'A\*MIDEX ont poursuivi leurs activités dans le cadre de la Fondation.

Par ailleurs, l'activité de la Fondation A\*MIDEX pendant l'année 2014 a été marquée par trois faits majeurs. En premier lieu, une évaluation à mi-parcours de sa période probatoire a été demandée par le Comité de Pilotage d'A\*MIDEX à deux personnalités internationales, P.Busquin et JC.Lehmann. Cette évaluation, réalisée en février 2014, a permis de disposer d'un regard extérieur sur la trajectoire d'A\*MIDEX et de bénéficier de recommandations.

Le second tournant a été, suite à cette évaluation à deux ans, la mise en œuvre d'actions proactives, c'est-à-dire non prévues dans le projet initial labellisé par le jury Idex, mais concourant à la réalisation des objectifs d'A\*MIDEX. Ainsi, l'action a été focalisée sur les axes thématiques qui présentaient un retard à 2 ans (recrutement de chaires, objectif international avec des appels ciblés et des actions spécifiques), et le Comité de Pilotage a souhaité diversifier les opérations relevant de l'objectif d'impact socio-économique visant à valoriser les forces scientifiques et industrielles du site d'Aix-Marseille via le ciblage des appels existants (optique photonique-Transfert, fusion-Emergence & Innovation, bioénergies-Emergence & Innovation) ou un nouvel appel (santé et biotechnologies-DHU).

Enfin, au printemps 2014, le CGI a entendu la demande de report de fin d'éligibilité des dépenses pour la période probatoire, initialement fixée au 29 février 2016 et portée au 30 juin 2016.

Le 15 décembre 2014, le Conseil de gestion de la Fondation A\*MIDEX s'est réuni pour délibérer, conformément à ses statuts, sur le rapport d'activité présenté annuellement par le Bureau ainsi que sur le programme d'activité 2015 de la Fondation élaboré par le Comité de Pilotage. Il a validé à l'unanimité le rapport d'activité 2014 et le programme d'activité 2015, ainsi que le budget prévisionnel 2015. Comme pour les autres Fondations universitaires dont les Conseils de gestion se réunissent courant mars suite à la clôture des comptes, le bilan financier de l'exercice 2014 a été approuvé par le Conseil de gestion de la Fondation A\*MIDEX le 16 mars 2015.

Suite à cette approbation et conformément à l'engagement pris auprès du jury international Idex et aux dispositions des statuts de la Fondation et des annexes de la convention attributive d'aide n°ANR-11-IDEX-0001-02, le rapport d'activité 2014 et le programme 2015 sont présentés au Conseil d'Administration de l'université d'Aix-Marseille du 21 avril 2015.

# 1. Rapport d'activité 2014

## 1.1. Bilan global de la feuille de route

Au regard de la période probatoire 2012-2016, l'année 2014 est une année de plein régime sur le plan opérationnel. Alors que les projets retenus en 2013 sont en cours d'exécution, l'ensemble des appels prévus à la feuille de route ont été relancés. Il était important qu'il en soit ainsi, de sorte que les programmes puissent être réalisés autant que possible dans la fenêtre temporelle prévue, bornée d'une part par la date de clôture de la période probatoire dont il sera rendu compte dans le rapport, d'autre part par la date de fin d'éligibilité des dépenses.

Comme le montre le planning de Gantt ci-dessous, la feuille de route de la période probatoire 2012-2016 est donc globalement respectée, à une exception près : la Maison de l'Innovation et de la Technologie (HIT) pour laquelle un retard a été pris pour des raisons extérieures à AMU sur lesquelles nous reviendrons plus loin. S'agissant de la procédure de sélection annuelle des bénéficiaires des bourses de l'Académie d'Excellence, elle n'a pas été mise en œuvre à proprement parler, dans la mesure où la sélection des doctorants boursiers A\*MIDEX se fait soit dans le cadre des projets lauréats, soit cette année via un appel « Académie d'Excellence – Collège doctoral » qui ciblait des doctorants en cotutelle ou codirection.

| Actions A*MIDEX  |  | 2012 |    |    |    | 2013 |    |    |    | 2014 |    |    |    | 2015 |    |    |    | 2016 |    |    |    |  |
|--|--|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|------|----|----|----|--|
|  |  | T1   | T2 | T3 | T4 | T1   | T2 | T3 | T4 | T1   | T2 | T3 | T4 | T1   | T2 | T3 | T4 | T1   | T2 | T3 | T4 |  |
| <b>Axe de travail 1:<br/>Pilotage et<br/>gouvernance</b>             | Mise en place des instances de gouvernance   |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
|  | Elaboration et mise en place des procédures de pilotage et de gestion                |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
|  | Elaboration et mise en place des procédures de suivi et d'évaluation                 |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
| <b>Axe de travail 2:<br/>Recherche et<br/>valorisation</b>           | Conception des appels à projets et des procédures de sélection                       |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
|  | Soumission et sélection des projets  |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
|  | Suivi des projets  |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
| <b>Axe de travail 3:<br/>Académie<br/>d'excellence</b>               | Mise en place de la Maison de l'Innovation et de la Technologie                      |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
|  | Mise en place de la structure et des services de l'Académie, définition de sa Charte |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
|  | Labellisation de 28 premiers cursus  |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
| <b>Axe de travail 4:<br/>Politique RH</b>                            | Procédure de sélection annuelle des bénéficiaires des bourses de l'Académie          |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
|  | Recrutement du personnel de la Fondation A*MIDEX                                     |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
|  | Elaboration des procédures de recrutement des chercheurs et enseignants              |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
|  | Appels à candidatures  |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
|  | Mise en place de la politique des talents  |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |
| Elaboration et mise en place des procédures de suivi et d'évaluation |  |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |      |    |    |    |  |

### Légende :

- Sur la première ligne de chaque action figure en bleu pâle le rappel du calendrier de la feuille de route du projet.
- Sur la seconde ligne, le bleu figure les actions réalisées conformément au calendrier initial ; le violet signifie que le calendrier de mise en œuvre des actions a été différent, sans que cela indique un retard ; enfin, demeurent en blanc les actions non réalisées.

## ***1.2. Pilotage et Gouvernance***

Conformément à ce qui avait été annoncé au jury international, le Comité de pilotage A\*MIDEX a poursuivi ses réunions à un rythme mensuel lors de cette troisième année d'activité, totalisant 33 réunions de février 2012 à décembre 2014. Parmi les 13 Comités de pilotage de l'année 2014, 6 ont été consacrés à la désignation des lauréats aux appels à projets. Lors des 7 autres Comités de Pilotage ont été traités des points d'information et de décision décrits ci-après pour chaque séance. Le Conseil de gestion, installé en juin 2012, s'était quant à lui réuni 8 fois fin 2014, dont 3 fois au cours de l'année 2014.

**Comité de pilotage du 13 janvier 2014:** L'éligibilité des candidatures reçues aux appels Étoiles montantes et Académie d'excellence a été approuvée, ainsi que les grilles et procédures d'évaluation de ces 2 appels. En outre, le Copil a examiné et validé l'AAC Académie d'excellence - Collège doctoral, visant à financer des bourses de thèses en cotutelle de façon à atteindre un objectif double : attirer de très bons doctorants sur le site d'Aix-Marseille et renforcer la coopération avec les meilleures universités au niveau euro-méditerranéen et international.

**Comité de pilotage du 12 février :** Le Copil a examiné et approuvé deux points relatifs à la HIT : le projet d'accord de partenariat et l'appel à projets collaboratifs. Le Copil a également statué sur deux candidatures à des Chaires d'excellence, retenant celle de Pierre Sagaut (M2P2).

**Comité de pilotage du 3 mars :** Cette séance a été consacrée à l'examen et à la discussion du rapport d'évaluation de MM. Busquin et Lehmann, quant à sa teneur et aux suites à lui donner.

**Comité de pilotage du 17 mars:** Le Copil a approuvé le financement d'une chaire IMÉRA attribuée à Amine Asselah pour une durée de 2 ans. Le Copil a également examiné 3 appels à lancer en 2014 (Emergence & Innovation, Transfert et International) pour lesquels il avait été décidé d'attendre les conclusions de l'évaluation à 2 ans. Dans la ligne des recommandations de l'évaluation, l'AAP Transfert est découpé entre un appel blanc et un appel optique-photonique, et l'AAP International est ciblé sur la Méditerranée. Ces 4 appels à projets ont été validés par le Copil, ainsi que leur date de publication. Le Copil a également approuvé la procédure de sélection des Etoiles Montantes. Enfin, il a entériné la composition du jury (« Comité académique ») de l'AAP Académie d'excellence, de même que la procédure de sélection des projets pour l'AAP Interdisciplinarité-PR2I.

**Conseil de gestion du 17 mars :** Bilan financier 2013 de la Fondation universitaire A\*MIDEX et approbation des comptes.

**Comité de pilotage du 14 avril :** Ce Copil a labellisé une Chaire d'excellence senior (Sergey Khrapak, PIIM). Au vu des recommandations du jury il a labellisé 8 nouveaux projets Académie d'excellence.

**Comité de pilotage du 12 mai :** Ce Copil a examiné la candidature de Bjoern Kampa à une Chaire junior ; le bilan des dossiers reçus en réponse à l'AAC Académie d'Excellence – Collège Doctoral et de ceux reçus en réponse à l'AAP HIT lui a été présenté.

**Comité de pilotage du 26 mai :** Ce Copil a labellisé les lauréats de l'AAC Académie d'Excellence - Collège doctoral.

**Comité de pilotage du 7 juillet :** Après un compte-rendu de la réunion annuelle de suivi CGI / MENESR / ANR, le Copil a reçu une information sur l'état d'avancement de l'organisation du colloque « Aix-Marseille et la Méditerranée ». Il a ensuite labellisé 10 projets Interdisciplinarité\_PR2I ; approuvé les résultats de l'AAC Etoiles Montantes ; attribué 2 Chaires d'excellence (Pedro Ballester, chaire junior au CRCM et Olivier Mousis, chaire senior au LAM) ; reçu une information sur les résultats définitifs de l'AAC Académie d'excellence – Collège doctoral (confirmation des 27 lauréats) et il a statué sur l'éligibilité de deux projets présentés à l'AAP transfert blanc.

**Conseil de gestion du 7 juillet :** Le Conseil de gestion s'est vu présenter le bilan d'activité du premier semestre 2014 et un point financier après adoption du budget rectificatif qui a permis notamment de mieux calibrer les ouvertures de crédits nécessaires en deuxième partie d'année au regard des dépenses du premier semestre, des demandes des projets déjà lauréats et du calendrier des futures labellisations.

**Comité de pilotage du 24 juillet :** Le Copil a procédé à la labellisation de 4 projets collaboratifs HIT. Il a examiné un projet de formation présenté par la Faculté des Sciences "ascenseur social". Enfin, il a validé l'attribution de deux Chaires d'excellence senior (Laurent Manivel, I2M, et Ludovic Hennebel, DICE) et travaillé à la préparation de la journée de présentation des actions internationales des partenaires d'A\*MIDEX du 29 août.

**Comité de pilotage du 15 septembre :** Ce Copil a labellisé 3 projets Transfert blanc et 2 projets Transfert optique-photonique ainsi que 4 projets Emergence & Innovation Fusion. Il a également attribué une Chaire d'excellence senior à Vadim Markel (Institut Fresnel) et validé un dernier appel à projets, l'appel DHU (Départements hospitalo-universitaires). Enfin, il a décidé d'accorder un soutien au projet « Ascenseur social ».

**Comité de pilotage du 14 octobre :** Ce Copil a labellisé 11 projets Emergence & Innovation et 14 projets International – Méditerranée. Il a décidé de financer la participation des équipes d'Aix-Marseille au projet de consortium international SPIrou et attribué une Chaire d'excellence senior à Hervé Seligmann (URMITE). Au titre du management des talents, il a accordé un contrat de post-doctorant à Kevin Baranger (NICN). Les lettres d'intention reçues en réponse à l'AAP DHU ont été présentées et des précisions au texte de l'AAP ont été apportées. Enfin, le projet « Sport Santé Bien-être » dans le cadre de l'AAP PIA Action « Valorisation – Instituts Carnot » a été présenté par le VP Recherche.

**Comité de pilotage du 17 novembre :** Ce Copil a débuté avec une présentation du futur Comité d'Orientation Scientifique (COS) par Daniel Nahon. Puis 4 Chaires d'excellence ont été attribuées (Mario Barbatti à l'ICR, Alessandro Torcini à l'INMED, Serge van de Pavert au CIML et Andrzej Weber au LAMPEA). Suite à la demande de 3ème expertise, le Copil a rendu sa décision sur 2 projets de l'AAP International – Méditerranée, en validant un et portant ce faisant le nombre de lauréats de cet appel à 15. Puis un compte-rendu de la réunion HIT avec les collectivités a été présenté ainsi qu'une information sur les actions internationales conduites en lien avec A\*MIDEX, notamment la signature par le Président Berland de 2 accords de collaboration avec l'Université du Wisconsin et UW-Madison – université cible d'A\*MIDEX - fin octobre.

**Comité de pilotage du 8 décembre :** Après la présentation du rapport d'activité 2014 de la Fondation A\*MIDEX et l'élaboration du programme 2015, le Copil a examiné et approuvé la candidature de Frank Schnorrer à une Chaire d'excellence à l'IBDM et il a labellisé le projet Emergence & Innovation - Bioénergies MICROBIO.

**Conseil de gestion du 15 décembre :** Ce Conseil de gestion a approuvé le rapport d'activité 2014 de la Fondation A\*MIDEX, son programme d'activité 2015. Un point financier lui a également été présenté (budget définitif 2014, état des dépenses au 10 décembre 2014, budget prévisionnel 2015) dans l'attente du Conseil de gestion de mars visant à approuver les comptes définitifs de la Fondation pour 2014.

### 1.3. Activités de la Direction exécutive d'A\*MIDEX

L'activité 2014 se caractérise par une nette augmentation de l'activité de la Fondation A\*MIDEX par rapport à 2013, en termes de nombre de projets reçus et de projets labellisés, mais aussi de recrutements (multipliés par 2,5 tous types de recrutements confondus, par 3 pour les doctorants), de chaires attribuées, de dépenses (quasi triplement entre 2013 et 2014, de 5,7 M€ à 16,8 M€), ou encore de crédits alloués. Cet accroissement sensible de l'activité a nécessité le renforcement des équipes dédiées à A\*MIDEX et aux Labex, au sein de la Fondation ou des directions centrales.

Ainsi, des recrutements ont été opérés au cours de l'année 2014:

- Fondation A\*MIDEX: une gestionnaire chargée de la base de données et du suivi des experts, une gestionnaire polyvalente dédiée aux Etoiles montantes
- Directions centrales AMU: une ingénieure en bibliométrie à la DRV, une responsable de la cellule RH.

D'autres recrutements ont été lancés en 2014 et sont effectifs depuis début 2015 : un nouveau gestionnaire qualifié au pool de gestion financière, une gestionnaire supplémentaire à la cellule RH et deux agents de catégorie B au service facturier de l'Agence comptable.



**Organigramme opérationnel A\*MIDEX – avril 2015**

S'appuyant sur l'organisation opérationnelle ci-dessus, et en application des décisions du Comité de Pilotage conformément aux statuts de la Fondation, la Direction exécutive (DirEx) d'A\*MIDEX a mené simultanément un nombre important d'actions, diligentant le lancement des appels à projets ainsi que l'expertise et la sélection des lauréats 2014, jouant un rôle moteur au sein du club des Idex et auprès du CGI sous l'impulsion du Président Berland, et enfin accompagnant les Labex.

### **1) Mise en œuvre des actions d'A\*MIDEX :**

- Préparation, animation et rédaction des comptes rendus des Comités de Pilotage et Conseils de Gestion
- Lancement des AAP sur le site <http://amidex.univ-amu.fr/> et diffusion de l'information
- Accompagnement des porteurs de projets
- Recherche et paiement d'experts et organisation des jurys et comités de sélection
- Mise en œuvre opérationnelle des projets (réception des porteurs de projets, rédaction d'une lettre d'engagement, mise en œuvre financière, recrutements (notamment validation des candidats doctorants et postdoctorants à l'aune des critères d'excellence et d'attractivité d'A\*MIDEX...), en lien avec les responsables administratives « Recherche et Valorisation » et « Académie d'Excellence »
- Communication et information autour d'A\*MIDEX, en interne (Directions centrales, Directeurs d'unités, Écoles Doctorales...) et en externe (collectivités, pôles de compétitivité...).

### **2) Respect des obligations conventionnelles et relations d'A\*MIDEX avec l'ANR et le CGI:**

- Compte-rendu d'avancement 2013 remis à l'ANR le 21 mai 2014
- Réunion annuelle de suivi avec le Comité CGI/ANR/MESR le 25 juin 2014
- Participation aux réunions du Club des Idex

Il faut ajouter à ces activités (communes à toutes les Idex) l'initiative propre à A\*MIDEX (suivant en cela la recommandation initiale du jury à l'Etat de mettre en œuvre une évaluation des Idex à mi-parcours de leur période probatoire) qu'a constitué la réalisation d'un bilan d'étape à 2 ans par MM. Busquin et Lehmann du 12 au 14 février 2014. Ce bilan et les recommandations des évaluateurs se sont traduits dès le printemps 2014 dans les appels à projets et via le lancement de nouvelles actions ciblées.

### **3) Gestion des Labex:**

- Un temps considérable passé par la DirEx et par les personnels dédiés à A\*MIDEX au sein des services: recrutements, mise en place des conventions (de reversement, de cofinancement, de coopération scientifique...), conseil, réunions d'information...
- Suivi financier et scientifique: accompagnement lors de la remise des comptes rendus annuels 2013 à l'ANR le 3 avril 2014, participation de la DirEx aux réunions annuelles des Labex au nom de l'établissement porteur AMU
- Réponse aux besoins des Labex et apports à l'université (simplification de la justification des dépenses des missionnaires à l'étranger par la mise en place d'un per diem en janvier 2014 ; mise à jour du Vademecum RH et diffusion d'un Vademecum de gestion financière en février 2014 ; adaptation par le CA en juillet 2014 des bourses de mobilité étudiante mises en place l'année précédente)
- Aide apportée par la DirEx à la finalisation des accords de consortium des Labex (finalisation du processus de signature pour une partie des accords des Labex au premier semestre 2014 ; longue négociation avec les partenaires au premier semestre 2014 pour le Labex SERENADE, signature puis préparation d'un avenant destiné à intégrer un nouveau partenaire industriel) ; information sur le circuit de signature et transmission de ces accords de consortium à l'ANR.

## **1.4. Bilan annuel par objectif stratégique d'A\*MIDEX**

*NB : la liste des lauréats 2014 figure sur le site d'A\*MIDEX : <http://amidex.univ-amu.fr/fr/laureats-2014>*

### **1) Recherche :**

Les 3 appels à projets (AAP) ou à candidatures (AAC) relevant de l'objectif « recherche », prévus dans le projet initial (Etoiles montantes, Emergence & Innovation, Interdisciplinarité), ainsi que l'appel international, ont été relancés en 2014, et les lauréats désignés, avec des **ciblages stratégiques par rapport à 2013**:

- AAC Etoiles montantes réservé aux candidats externes au site d'Aix-Marseille (objectif attractivité)
  - AAP Emergence & Innovation doublé d'un appel focalisé sur l'énergie et notamment la fusion (liés à ITER)
  - AAP Interdisciplinarité en lien avec les PR2I (pôles de recherche interdisciplinaires et intersectoriels créés en 2013)
  - AAP International focalisé sur la Méditerranée, l'un des axes forts de la stratégie internationale d'A\*MIDEX.
- 
- **AAC Etoiles montantes**: Objectif: attirer sur le site d'Aix-Marseille de jeunes chercheurs prometteurs (tremplin pré-ERC). 7 lauréats pour 29 candidats en 2014.
  - **AAP Emergence & Innovation** : Objectif : soutenir la prise de risque scientifique dans des projets originaux par leur approche ou par leur thématique, et présentant un fort potentiel en termes d'innovation. 11 projets lauréats pour 34 candidats en 2014.
  - **AAP Emergence & Innovation – Fusion** : Objectif : soutenir la recherche académique en lien avec ITER : 4 lauréats sur 7 candidats.
  - **AAP Interdisciplinarité –PR2I** : Objectifs de cet appel qui a impliqué les PR2I en 2014: Innover par l'interdisciplinarité, faire émerger de nouveaux champs interdisciplinaires voire de nouvelles disciplines, soutenir des projets à impact fort pour le site d'Aix-Marseille et améliorer son positionnement en termes d'innovation interdisciplinaire et de rayonnement international. 10 projets lauréats sur 33 candidats en 2014.
  - **AAP International** : Objectifs : Financer des projets de recherche internationaux avec un principe de cofinancement par les partenaires étrangers, afin de renforcer ou de créer des implantations durables (type UMI ou LIA). En 2014, l'AAP International a été consacré à des partenariats avec des acteurs du pourtour méditerranéen, de façon à favoriser le positionnement d'Aix-Marseille au travers de collaborations bilatérales et de projets de recherche en réseau: 15 projets lauréats sur 33 candidats.

### **2) Académie d'Excellence :**

Visant à renforcer et valoriser les formations les plus innovantes et attractives du site d'Aix-Marseille, **l'appel à projets Académie d'Excellence** a été relancé en 2014 à l'identique de celui de 2013, avec une labellisation prévue pour 2 années universitaires au lieu de 3 (en raison de la date de fin d'éligibilité des dépenses). Il y a eu 12 candidats et 8 lauréats ont été sélectionnés.

Cet AAP a été doublé d'un **appel à candidatures « Académie d'Excellence - Collège doctoral »** visant à attirer d'excellents doctorants en cotutelle ou codirection de thèse avec des universités ciblées dans le cadre de la stratégie internationale d'A\*MIDEX. Sur 54 candidats, 27 ont été retenus via le financement de leur bourse de thèse et la prise en charge des frais de fonctionnement de leur cotutelle/codirection.



Hors AAP et AAC Académie d'Excellence, des **actions complémentaires et expérimentales d'innovation pédagogique** ont été initiées en 2014: le projet Ascenseur social (projet pilote de la Faculté des Sciences visant à accompagner des lycéens issus de lycées en zone sensible afin d'améliorer leur réussite en licence de Sciences) et les MOOCs (sciences et humanités, paludisme).

### **3) Impact socio-économique :**

- **AAP Transfert** : Objectifs: Financer des projets de recherche partenariale avec des startups, des TPE, des PME et des ETI de la région PACA et de manière préférentielle ayant un lien fort avec des unités de recherche dont sont tutelles des institutions impliquées dans A\*MIDEX. 3 projets lauréats pour 12 candidats en 2014.
- **AAP Transfert Optique-Photonique** : Objectifs : en lien avec le pôle Optitec, soutenir la recherche partenariale sur un axe fort d'Aix-Marseille. 2 lauréats pour 6 candidats.
- **Maison de l'Innovation et de la Technologie (HIT)** : L'appel à projets collaboratifs a été lancé en février 2014 et 4 projets ont été retenus en juillet 2014 (sur 9 projets candidats). L'accord de partenariat a également été finalisé (signé début 2015). Sur le volet immobilier, qui constitue l'originalité du projet HIT, après que le second scénario orienté sur l'élaboration d'un projet de construction immobilière avec les collectivités ait été retenu, l'étude de faisabilité a été menée par la CPA et le terrain a été acheté par la Ville de Rousset. Cependant, malgré la volonté de la CPA et des partenaires industriels du projet, le scénario définitif n'est pas encore arrêté en raison des incertitudes liées au cofinancement de l'opération par les collectivités en cette année électorale.

S'agissant du secteur de la **santé**, un appel DHU (Départements Hospitalo-Universitaires) a été lancé en septembre 2014 par la Fondation A\*MIDEX en lien avec le CRBSP (Comité Régional en Biologie et Santé Publique). Les DHU sont de nouvelles structures de projets initiées dans le cadre des Investissements d'Avenir, qui doivent permettre de renouveler les relations hospitalo-universitaires afin de dynamiser la recherche et d'améliorer la qualité des soins, par une diffusion plus rapide des innovations). Sur les 7 projets candidats, 3 lauréats ont été désignés en février 2015.

Enfin, sur les **bioénergies**, un projet spécifique type « Emergence & Innovation » à fort potentiel d'application a été élaboré et labellisé en décembre 2014.

### **4) Politique de ressources humaines :**

La politique de ressources humaines d'A\*MIDEX s'articule autour de **3 grands objectifs** :

#### **Objectif 1 : Attirer des chercheurs et enseignants-chercheurs de talent**

**Qui?** Des chercheurs et professeurs de haut niveau (junior/Etoiles montantes et senior) dans les thématiques phares du site d'Aix-Marseille

**Comment?** En finançant pour 2 ans leur salaire (chercheurs contractuels) et/ou un package destiné à financer leur projet de recherche

#### **Résultats 2014 :**

**14 chaires environnées (principalement senior) sélectionnées par le Comité de Pilotage au cours de l'année**, après candidature soit auprès des Directeurs d'Unités de recherche du site fortement encouragés à proposer des profils de haut niveau, soit en réponse à l'appel à candidatures lancé au premier semestre 2014 sur le site [www.academicpositions.eu](http://www.academicpositions.eu) (démarche proactive qui a permis de passer d'1 chaire attribuée en 2013 à 14 allouées en 2014):

- M2P2: **Pierre Sagaut** (mécanique, PR, Université Pierre et Marie Curie),
- PIIM: **Sergey Khrapak** (physique, Institut Max Planck de Garching),
- LAM: **Olivier Mousis** (astronomie, Université de Besançon),
- CRCM: **Pedro Ballester** (cancérologie bio informatique, CR1 Inserm, European Molecular Biology Laboratory, Londres),
- DICE: **Ludovic Hennebel** (droit, FNRS Belgique Univ. Libre de Bruxelles),

- I2M: **Laurent Manivel** (mathématiques, DR1 CNRS, UMI CNRS-Université De Montréal),
- I.Fresnel: **Vadim Markel** (biophysique, Université de Pennsylvanie),
- URMITE: **Hervé Séligmann** (microbiologie, Université hébraïque de Jérusalem)
- ICR: **Mario Barbatti** (chimie, Institut Max Planck de Mülheim)
- LAMPEA: **Andrzej Weber** (anthropologie, Université d'Alberta)
- INMED: **Alessandro Torcini** (physique théorique/neurosciences, Institut des systèmes complexes de Sesto Fiorentino)
- CIML: **Serge van de Pavert** (immunologie, Hubrecht Institute d'Utrecht)
- IBDM: **Frank Schnorrrer** (biochimie, Institut Max Planck de München-Martinsried)
- IMÉRA: **Amine Asselah** (mathématiques, Université Paris-Est Créteil).

**7 « Etoiles montantes » (chaires junior) attirées via l'AAC 2014 (toutes externes, contre une seule Etoile Montante externe en 2013):**

- LAM: **Carlos Correia** (astrophysique, Université de Porto), **Matthew Pieri** (astrophysique, Université de Portsmouth)
- CPT: **Federico Piazza** (cosmologie, Université Paris 7)
- LPL: **James Sneed German** (linguistique, Université de Singapour)
- TELEMME: **Eleonora Canepari** (littérature, Université d'Oxford)
- LNC: **Marie-Hélène Grosbras** (neurosciences, Université de Glasgow)
- PIIM: **David Zarzoso** (physique, Institut Max Planck de München)

**Objectif 2 :** Attirer des talents en devenir (post-doctorants, doctorants)

**Comment?** Les post-doctorants et doctorants recrutés dans le cadre des projets A\*MIDEX sont externes/ sélectionnés suite à un appel à candidatures de standard international

**Résultats 2014 :**

**Doctorants et post-doctorants recrutés sur crédits A\*MIDEX en 2014:**

- 40 doctorants (+ 24 sur crédits Labex) – Total 64 doctorants (*pour mémoire: 21 doctorants recrutés en 2013*)
- 43 post-doctorants (+ 33 sur crédits Labex) – Total 76 post-doctorants (*pour mémoire: 40 post-doctorants recrutés en 2013*)

**80% des recrutés sont externes:**

- Master obtenu hors Aix-Marseille pour les doctorants A\*MIDEX
- Doctorat obtenu hors Aix-Marseille et dernier poste à l'international pour les post-doctorants A\*MIDEX.

*NB : L'externalité n'est pas une exigence systématique des Labex dans leurs recrutements de doctorants et de post-doctorants.*

**Objectif 3 :** Maintenir et développer les talents déjà présents sur le site

**Qui?** Les enseignants-chercheurs et chercheurs du site d'Aix-Marseille

**Comment?** En finançant leurs projets de recherche et de formation (via les AAP) et avec un soutien RH (ERC, porteurs de Labex ou Equipex)

**Résultats 2014 :**

**1 projet labellisé en 2014:**

- NICN (Kevin Baranger, jeune chercheur): un post-doctorant

**5 projets soutenus depuis 2013 via le dispositif « management des talents »:**

- URMITE (Christelle DESNUES, ERC Starting Grant): un post-doctorant
- LCB (Tâm MIGNOT, ERC Starting Grant): un post-doctorant
- CRCM (Richard TOMASINI, ERC Starting Grant): un IGE
- LPL (Labex BLRI): un IGR
- CRMBM (Equipex 7T-AMI): un IGR

**5) Focus sur l'objectif international :**

**L'appel à projets « international » 2013 constituait un début mais cette première action spécifique ne répondait qu'insuffisamment aux ambitions internationales d'A\*MIDEX. Aussi le Copil a-t-il décidé de donner un coup d'accélérateur en 2014 à cet objectif transverse, avec une approche intégrée déclinée au travers d'une série d'actions structurantes:**

- AAP International Méditerranée (15 projets lauréats désignés en octobre-novembre 2014)
- AAC « Académie d'Excellence – Collège doctoral »: 27 thèses en co-tutelle/ co-direction en particulier avec des universités ciblées dans le projet, attribuées en mai 2014 et démarrées à la rentrée universitaire 2014
- Participation d'A\*MIDEX à 2 délégations d'AMU à Madison (avril et octobre 2014) et signature par le Président Berland fin octobre 2014 d'un accord-cadre de coopération internationale avec l'Université du Wisconsin avec possible soutien financier d'A\*MIDEX dans des domaines porteurs et d'intérêt commun (bioénergies et santé publique notamment)
- Réalisation d'un état des lieux des coopérations en recherche et formation entre le site d'Aix-Marseille et ses partenaires du pourtour méditerranéen, et définition d'une politique internationale de site (août-octobre 2014)
- Réunion d'un Comité de Pilotage Opérationnel (avril-novembre 2014) et préparation du colloque « Aix-Marseille et la Méditerranée: défis et coopérations scientifiques » organisé les 12 et 13 février 2015 à la Villa Méditerranée sous l'égide d'A\*MIDEX

**Fin 2014, les chiffres clés d'A\*MIDEX sont les suivants :**

Une organisation pleinement opérationnelle :

- 33 réunions du Comité de Pilotage depuis 2012,
- 8 réunions du Conseil de Gestion,
- 20 ETP A\*MIDEX à la Fondation et dans les directions centrales

Une forte montée en puissance :

- 10 appels à projets-appels à candidatures en 2014/ 6 en 2013
- 91 lauréats aux appels à projets-appels à candidatures en 2014/ 40 en 2013
- 14 chaires attribuées en 2014/ 1 en 2013
- 64 doctorants recrutés en 2014/ 21 en 2013
- 76 post-doctorants recrutés en 2014/ 40 en 2013
- Plus de 500 experts scientifiques internationaux mobilisés
- 37,5 M€ de crédits attribués par le Comité de Pilotage d'A\*MIDEX (hors Labex) en 2014/ 16,5 M€ en 2013

**D'autre part, le suivi annuel des indicateurs de réalisation et de résultats, ainsi que l'évaluation à 2 ans ont permis d'agir de façon plus ciblée et avec davantage de proactivité en 2014, dans l'optique d'optimiser les résultats des actions de la période probatoire.**

Ainsi avec la stratégie conduite en 2014 pour attirer des talents junior et senior, l'objectif de 20 Chaires attribuées en fin de période probatoire est désormais atteint. Il en va de même pour l'objectif international. Hormis la HIT dont le volet immobilier peine à démarrer pour des raisons structurelles et externes à A\*MIDEX, l'année 2014 a été un véritable succès notamment dans les objectifs pour lesquels un retard avait été identifié fin 2013.

## 1.5. Comptes de l'exercice 2014

| Fondation AMIDEX            |            |         |                   |                   |                   |                             |                   |                   |                   |
|-----------------------------|------------|---------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Bilan                       |            |         |                   |                   |                   |                             |                   |                   |                   |
| Actif                       | 31.12.2014 |         |                   | 31.12.2013        | 31.12.2012        | Passif                      | 31.12.2014        | 31.12.2013        | 31.12.2012        |
|                             | BRUT       | AMORT.  | NET               |                   |                   |                             |                   |                   |                   |
| Immobilisation              | 3 100 928  | 524 519 | 2 576 409         | 894 808           | 240 575           | Capitaux Propres            |                   |                   |                   |
|                             |            |         |                   |                   |                   | Dotations initiales         | 45 000            | 45 000            | 35 000            |
|                             |            |         |                   |                   |                   | Réserves                    | 267 582           |                   |                   |
|                             |            |         |                   |                   |                   | Subventions d'équipement    | 2 576 485         | 894 808           | 240 574           |
|                             |            |         |                   |                   |                   | Résultat                    | 443 696           | 267 582           | -                 |
| Créances                    |            |         |                   |                   | 35 000            | Fonds dédiés                |                   |                   |                   |
| Clients divers              |            |         | 502 639           | 52 565            | 44 036            | Dettes                      |                   |                   |                   |
| Subvention                  |            |         | 201 250           |                   | 1 200             | Fournisseurs divers         | 1 533 619         | 492 260           | 580 659           |
| TVA                         |            |         | 4 330             | 26 029            | 52 707            | Dettes fiscales et sociales |                   |                   |                   |
| Produits à recevoir         |            |         | 13 000            | 13 000            |                   | Charges à payer (RA)        | 275 293           | 130 000           |                   |
| Avances sur missions        |            |         | 30 916            | 1 988             |                   | Avances sur subvention ANR  | 48 220 353        | 47 480 511        | 27 708 166        |
| Charges constatées d'avance |            |         | 6 895             |                   |                   |                             |                   |                   |                   |
| Placement                   |            |         | 30 000 000        | 30 000 000        |                   | Produits constatés d'avance | 19 063            |                   |                   |
| Trésorerie                  |            |         | 20 045 652        | 18 321 771        | 28 190 881        |                             |                   |                   |                   |
|                             |            |         | <b>53 381 091</b> | <b>49 310 161</b> | <b>28 564 399</b> |                             | <b>53 381 091</b> | <b>49 310 161</b> | <b>28 564 399</b> |
| <b>Compte de résultat</b>   |            |         |                   |                   |                   |                             |                   |                   |                   |
| <b>Charges</b>              |            |         | 2014              | 2013              | 2012              | <b>Produits</b>             | 2014              | 2013              | 2012              |
| Charges d'exploitation      |            |         | 13 356 792        | 4 972 103         | 1 022 189         | Produits d'exploitation     | 146 075           | 70 887            | 10 437            |
| dont salariales :           |            |         | 7 546 425         | 3 074 425         | 587 713           | Subventions                 | 13 155 268        | 4 893 056         | 971 153           |
| Charges financières         |            |         |                   |                   |                   | Produits divers de gestion  | 55 448            | 8 160             | 38 599            |
| Amortissement               |            |         | 384 675           | 139 843           | 3 752             | Produits financiers         | 443 773           | 267 582           | 2 000             |
| Charges exceptionnelles     |            |         |                   |                   |                   | Dons et libéralités         |                   |                   |                   |
|                             |            |         |                   |                   |                   | Quote part des subventions  | 384 599           | 139 843           | 3 752             |
| sous-total                  |            |         | <b>13 741 467</b> | <b>5 111 946</b>  | <b>1 025 941</b>  |                             | <b>14 185 163</b> | <b>5 379 528</b>  | <b>1 025 941</b>  |
| Résultat : excédent         |            |         | 443 696           | 267 582           | 0                 | Résultat : Déficit          |                   |                   |                   |
| <b>total</b>                |            |         | <b>14 185 163</b> | <b>5 379 528</b>  | <b>1 025 941</b>  |                             | <b>14 185 163</b> | <b>5 379 528</b>  | <b>1 025 941</b>  |

## 2. Programme d'activité 2015

L'année 2015 est la dernière année complète de la période probatoire d'A\*MIDEX. Elle constituera un défi pour plusieurs raisons :

- D'une part, ce sera une **année très chargée du point de vue opérationnel**, avec un nombre très important de projets labellisés en 2014 qui démarreront et les projets labellisés en 2013 qui se poursuivront ; un triplement des dépenses par rapport à 2014 est probable, l'ensemble des crédits destinés aux appels à projets ayant été dorénavant attribués ;
- D'autre part, ce sera la **dernière occasion de progresser dans l'atteinte des objectifs stratégiques** du projet initial A\*MIDEX, notamment l'objectif socio-économique ;
- Enfin, ce sera l'année de la **réaction du rapport de fin de période probatoire pour A\*MIDEX** (et une année d'évaluation pour les Labex, bien que ces derniers ne soient pas concernés par la période probatoire).

Bien qu'étant une année « blanche » en termes d'appels à projets, l'année 2015 constitue donc une **année critique lors de laquelle il faudra combiner efficacité du fonctionnement, maximisation des résultats et recul nécessaire** à la valorisation de ces résultats dans le rapport de fin de période probatoire.

## ***2.1. Grandes orientations 2015: des actions ciblées pour maximiser les résultats***

- **Mettre l'accent sur la politique de relations internationales: structuration, axe méditerranée, axe international**  
Actions: Elaboration de la politique de site à l'international, Colloque « Aix-Marseille et la Méditerranée: défis et coopérations scientifiques », suites de l'accord de coopération internationale avec l'Université du Wisconsin, mise en place de partenariats (Israël, Singapour, Floride), soutien aux actions internationales Labex et projets internationaux A\*MIDEX (UMI, LIA...)
- **Finaliser des actions ciblées sur les forces scientifiques du site d'Aix-Marseille**  
Actions: AAP DHU, Bioénergies, Optique, Aéronautique
- **Réaliser les projets complémentaires de l'Académie d'Excellence pour aller plus loin en formation**  
Actions: MOOCs, projet Ascenseur social

## ***2.2. Mise en œuvre des objectifs stratégiques d'A\*MIDEX en 2015***

- **Pilotage et gouvernance :**
  - Poursuite des réunions mensuelles du **Comité de Pilotage, avec préparation du rapport de fin de période probatoire**
  - Accentuation de la mise en œuvre d'une **politique PIA de site** autour d'A\*MIDEX: renforcement de la cohérence scientifique avec les **Labex** et supervision des **autres PIA du site**
  - Poursuite de l'action menée auprès du **CGI, du MESR et de l'ANR** (Club des Idex)
- **Recherche et valorisation :**
  - AAP DHU: réception des expertises et organisation du jury; **désignation par le Comité de Pilotage des lauréats** (février 2015) et **lancement/ accompagnement des projets**
  - Accompagnement et suivi des **projets sélectionnés en 2013 et 2014**
  - Poursuite des collaborations avec le secteur de la **microélectronique**
  - Collaboration avec OPTITEC – projet **OPTOPOLIS**
- **Académie d'Excellence :**
  - **Poursuite de l'accompagnement des lauréats 2013 et 2014** pour la mise en œuvre de leurs projets
  - **Accompagnement des lauréats AE-CD 2014**
  - Poursuite des services aux étudiants et aux porteurs de projets (**politique d'accueil des étudiants et des chercheurs**, à mettre en place en partenariat avec les collectivités)
- **Politique RH :**
  - **Mise en œuvre des Chaires d'excellence A\*MIDEX sélectionnées en 2014**
  - **Accompagnement des Etoiles montantes sélectionnées en 2013 et 2014**

### 2.3. Budget prévisionnel 2015

#### Budget 2015

| FONDATION AMIDEX                          | INVESTISSEMENT   | FONCTIONNEMENT    | MASSE SALARIALE   | TOTAL             |
|---|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| RECHERCHE                                 | 2 886 878        | 5 227 479         | 6 355 030         | 14 469 387        |
| ACADEMIE D'EXCELLENCE                     | 893 129          | 2 823 796         | 2 576 303         | 6 293 228         |
| IMPACT SOCIO-ECONOMIQUE                   | 1 955 145        | 2 345 153         | 1 797 376         | 6 097 674         |
| INTERNATIONAL                             | 661 000          | 1 138 364         | 1 337 140         | 3 136 504         |
| POLITIQUE DES TALENTS                     | 680 000          | 1 306 000         | 2 818 800         | 4 804 800         |
| GOVERNANCE MANAGEMENT                     | 2 000            | 100 000           | 550 000           | 652 000           |
| <b>TOTAL FONDATION A*MIDEX hors Labex</b> | <b>7 078 152</b> | <b>12 940 792</b> | <b>15 434 649</b> | <b>35 453 594</b> |
| Labex 01 AMSE                             | 45 000           | 450 000           | 600 000           | 1 095 000         |
| Labex 02 LABEXMED                         | 50 000           | 540 000           | 1 200 000         | 1 790 000         |
| Labex 03 MEC                              | 310 000          | 50 000            | 190 000           | 550 000           |
| Labex 04 OTMED                            | 9 500            | 333 967           | 906 914           | 1 250 381         |
| Labex 05 ARCHIMEDE                        | 2 000            | 184 000           | 400 000           | 586 000           |
| Labex 06 BLRI                             | 30 000           | 410 720           | 340 000           | 780 720           |
| Labex 07 INFORM                           | 333 612          | 474 225           | 1 270 342         | 2 078 179         |
| Labex 08 OCEVU                            | 221 245          | 175 076           | 703 790           | 1 100 111         |
| Labex 09 SERENADE                         | 105 000          | 551 741           | 1 277 149         | 1 933 890         |
| Labex 10 ICOM2 (versement au CNRS)        | -                | -                 | -                 | -                 |
| Labex 11 DCBIOL                           | -                | 74 814            | 236 671           | 311 485           |
| <b>TOTAL LABEX</b>                        | <b>1 106 357</b> | <b>3 244 543</b>  | <b>7 124 866</b>  | <b>11 475 766</b> |
| <b>TOTAL A*MIDEX</b>                      | <b>8 184 509</b> | <b>16 185 335</b> | <b>22 559 515</b> | <b>46 929 360</b> |