

Dossier suivi par Céline Bréal
Directrice de la fondation A*MIDEX
Téléphone : 04 91 39 65 51
Mobile : 06 68 33 90 30
Celine.breal@univ-amu.fr

Comité de Pilotage A*MIDEX
Le 28 août 2019 de 14h00 à 16h00
Procès-verbal de séance

Siégeaient :

- Pour Aix-Marseille Université :
 - ✓ Yvon Berland, Président
 - ✓ Denis Bertin, Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX
 - ✓ Maryline Crivello, Directrice exécutive de la Fondation A*MIDEX
- Pour le CNRS : Jean-Yves Marzin, Directeur scientifique référent du CNRS pour le site d'Aix-Marseille et Directeur de l'INSIS du CNRS et Ghislaine Gibello, Déléguée régionale
- Pour le CEA Cadarache : Bernard Besnainou, Chef de la Cellule animation scientifique et actions régionales, représentait Jean-Michel Morey, Directeur adjoint du centre de Cadarache
- Pour l'AP-HM : Emilie Garrido-Pradalie, Directrice de la Recherche, représentait Jean-Olivier Arnaud, Directeur Général
- Pour l'IRD : Christophe Chambon, Délégué régional représentait Jean-Paul Moatti, P-DG par intérim
- Pour l'IEP : Rostane Mehdi, Directeur
- Pour l'ECM : Frédéric Fotiadu, Directeur et Carole Deumié, Directrice de la Formation

Assistaient à la séance :

- Pierre Chiappetta, Vice-Président Recherche
- Thierry Paul, Vice-Président Formation
- Céline Bréal, Directrice de la fondation A*MIDEX
- Camille Duran, Chargée de projet Attractivité de la Fondation A*MIDEX (présente pour les points 3 – Chaires d'Excellence et 4 - Programme Management des Talents),
- Carine Dou-Goarin, Chargée de bibliométrie au sein de la Direction de la Recherche et la Valorisation (présente pour le point 5 - impact des financements attribués aux unités de recherche sur les productions scientifiques),

Etaient excusés :

- Dominique Nobile, Délégué régional Inserm
- Jean-Michel Morey, Directeur adjoint du centre CEA de Cadarache
- Jean-Paul Moatti, P-DG par intérim IRD
- Jean-Olivier Arnaud, Directeur Général AP-HM
- Eric Berton, Vice-Président Innovation et Valorisation

Soit 9 membres présent.e.s ou représenté.e.s sur 10.

Ordre du jour :

Cf. support de présentation en PJ.

- 1) Approbation du procès-verbal du 15 juillet 2019
- 2) Informations générales
- 3) Chaires d'Excellence : suivi
- 4) Management des Talents : suivi du programme Méditerranée (IMéRA)
- 5) Impact des financements attribués aux unités de recherche sur la production scientifique
- 6) Board du 11 juillet 2019
- 7) Mot du Président

PV de séance

1) Approbation du procès-verbal du 15 juillet 2019

Cf. procès-verbal en pièce jointe.

Le Président soumet la rédaction du procès-verbal du Comité de Pilotage du 15 juillet 2019 aux membres présent.e.s tel qu'envoyé dans sa première version.

Aucune remarque n'étant formulée en séance sur ce procès-verbal, le Président propose sa validation.

Vote d'approbation du procès-verbal du Comité du Pilotage du 15 juillet 2019 à l'unanimité des membres présent.e.s ou représenté.e.s.

2) Informations générales

- ✓ Désignation de l'administratrice provisoire

Le Président rend compte du mode de désignation de l'administratrice provisoire, suite à la fin de son mandat au 31 août 2019.

Conformément aux dispositions prises par le Conseil d'administration le 25 juin 2019, le Recteur a nommé un administrateur provisoire. **Simone BONNAFOUS a ainsi été nommée et prendra cette fonction au 1er septembre 2019**, jusqu'à l'élection de la prochaine présidence au début du mois de janvier 2020.

Le Président précise que la période à venir sera ponctuée par une **échéance majeure pour l'activité de l'initiative d'excellence**. Au sein de l'action « Grandes universités de recherche » du 3e programme d'investissements d'avenir (PIA3), l'appel à projets « Structuration de la formation par la recherche dans les initiatives d'excellence » a pour ambition d'offrir aux universités labellisées IdEx ou ISITE la possibilité de renforcer l'impact et l'attractivité internationale de leur formation par la recherche dans les domaines scientifiques où elles développent leurs activités.

L'établissement sera également concerné par l'appel à projets « Intégration et développement des IdEx

et des ISITE » qui a pour ambition d'accompagner les universités labellisées dans leur effort de transformation et d'une intégration plus étroite pour leur donner la possibilité de renforcer leur attractivité internationale et de développer leurs relations avec leurs partenaires académiques et socio-économiques.

✓ Rencontres Campus France - 9 juillet 2019

La Directrice exécutive de la Fondation A*MIDEX présente une restitution des rencontres initiées par Campus France qui se sont déroulées le 09 juillet 2019.

Les Rencontres Campus France de la Recherche et de l'Innovation permettent à tous les acteurs engagés dans l'attractivité de la recherche française à l'international de **renforcer leurs partenariats et leurs projets à destination des doctorants et des chercheurs étrangers**. Elles se tiennent cette année dans le prolongement du lancement par le Premier Ministre en novembre 2018 de la stratégie Bienvenue en France.

Les thématiques étaient les suivantes :

- Politiques d'attractivité à l'international dans les Initiatives d'excellence (I- SITE et IDEX),
- Les axes de développement.

La délégation Aix-Marseille Université était constituée de la Vice-Présidente Relations Internationales et la Directrice exécutive de l'IdEx.

✓ Save the date ! Groupe de travail « Les sciences humaines et sociales sur le site d'Aix-Marseille : les enjeux de l'évaluation »

La Directrice exécutive de la Fondation A*MIDEX présente la réunion du groupe de travail « Les sciences humaines et sociales sur le site d'Aix-Marseille : les enjeux de l'évaluation » qui se tiendra le **vendredi 20 septembre de 14h00 à 17h30 au Pharo**.

Cette réunion initialement prévue en juillet 2019 avait été reportée suite à un conflit d'agenda pour les directeurs et directrices de laboratoires du CNRS.

En cette année 2019, l'Etat nous questionne sur **l'impact des actions** de l'Initiative d'Excellence. La Fondation A*MIDEX a déjà entamé une réflexion sur le sujet avec notamment deux groupes de travail consacrés à la construction d'indicateurs, le premier étant dédié à l'impact de l'Idex sur la transformation du site et le second à l'environnement scientifique des enjeux de l'évaluation et du pilotage. Il s'agira cette fois-ci d'interroger la question de l'évaluation dans le domaine des sciences humaines et sociales (SHS), notamment l'internationalisation, la valorisation et les modalités de production de savoirs.

Le site est en effet un acteur majeur des SHS, ce qui rend cette question de l'évaluation fondamentale. Ce troisième groupe de travail réunira deux acteurs déjà engagés dans cette problématique : **Françoise**

Thibault, déléguée générale de l'alliance thématique nationale des Sciences Humaines et Sociales, ATHENA, et **Sébastien-Yves Laurent**, Vice-Président Enjeux de société de l'Université de Bordeaux. Les membres du Comité de Pilotage A*MIDEX sont également conviés à participer au groupe de travail.

✓ Carnets de recherche interdisciplinaires

La Directrice exécutive de la Fondation A*MIDEX présente le lancement officiel des Carnets de recherche interdisciplinaires auprès de la communauté.

Le 16 juillet 2019, un courrier du Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX a invité la communauté à contribuer aux carnets de recherche interdisciplinaires <https://amidex.hypotheses.org/> :

- Directeurs d'Unités
- Doyens de facultés
- Directeurs/trices de services
- Responsables Administratifs / Gestionnaires
- Porteurs de projets Recherche et Formation

Si la cible prioritaire est la communauté des chercheurs interdisciplinaires, il s'agit également d'élargir la visibilité des projets interdisciplinaires à **l'échelle nationale et internationale**, compte-tenu de l'audience d'Hypotheses.org.

Il est rappelé que ce dispositif s'inscrit dans une stratégie interdisciplinaire qui intègre les rencontres A*MIDEX dédiées à l'interdisciplinarité, la collection audiovisuelle A*MIDEX et l'édition d'un numéro spécial de la lettre AMU¹.

✓ Prochaines Rencontres A*Midex « Faire et dire la science autrement »
Sujet : Collaborations entre artistes et scientifiques sur le site d'Aix-Marseille

La Directrice exécutive de la Fondation A*MIDEX présente la prochaine rencontre A*MIDEX « Faire et dire la science autrement » qui se tiendra le **14 novembre 2019, au FRAC PACA**, sur le sujet des collaborations entre artistes et scientifiques sur le site d'Aix-Marseille.

Cette rencontre est organisée en collaboration avec l'INSHS, les Pôles de Recherche Intersectoriels et Interdisciplinaires (PR2I), l'IMÉRA et le FRAC-PACA.

Les idées de sujet et le format des interventions sont en cours d'élaboration et ont pour ligne directrice :

- 1) **Un point institutionnel sur le sujet** : donner la parole à des acteurs du site et des partenaires locaux/nationaux ;
- 2) **Retours d'expériences** : comprendre **les motivations des acteurs en présence**, pourquoi et comment des artistes sont attirés par des collaborations avec des scientifiques et inversement ?
- 3) **Table-ronde réunissant des appels existants sur un sujet similaire ou corollaire** : Comment évaluer ces collaborations ? Quels types de financement ? Et quelle(s) nature(s) de projets à soutenir ?

¹ https://www.univ-amu.fr/system/files/2019-07/DIRCOM-lettre_speciale_amu_74.pdf

Les membres du Comité de Pilotage A*MIDEX convergent sur l'opportunité de cette démarche. Le directeur de l'Ecole Centrale Marseille souligne l'intérêt de cette initiative pour les étudiants. Le Directeur de l'IEP d'Aix-en-Provence précise qu'un artiste intervient annuellement en résidence au sein de l'établissement.

Les membres du Comité de Pilotage A*MIDEX sont conviés à participer à la journée du 14 novembre 2019.

✓ Instituts d'établissement

Le Président présente un point d'avancement sur la mise en œuvre opérationnelle des instituts d'établissement.

Suite à la création par le Conseil d'Administration Aix-Marseille Université, une **réunion collective liée à la mise en œuvre administrative a été organisée le 17 juillet 2019.**

Le Président, M. Y. Berland, a introduit la réunion et re-situé le contexte de la création des instituts d'établissement. Il a remercié les responsables scientifiques et techniques des instituts d'être présents et de s'être mobilisés dans la transformation de l'université pour mieux articuler le lien formation – recherche. L'objectif de cette réunion était d'informer et d'échanger avec les responsables scientifiques et techniques des projets sur le contexte administratif qui encadre la mise en œuvre de ces projets et sur l'organisation des groupes de travail en vue de l'AAP Grandes Universités de Recherche.

Cette réunion était animée par la Fondation A*MIDEX, les vice-présidents Recherche et Formation et la Direction Générale des Services. Les coordonnateurs des Pôles de Recherche Intersectoriels et Interdisciplinaires (PR2I), le Collège Doctoral et les directions centrales de l'Université concernées par la mise en œuvre des projets (DAF, DEVE, DIRCOM, DRH, DRV) étaient également présents. Les 13 instituts d'établissement étaient représentés par les responsables scientifiques et techniques ou leurs représentants.

Un comité de lecture des fiches de communication bilingues français - anglais est organisé le mercredi 25 septembre, de 9h30 à 12h00, au Pharo. Les membres du Comité de Pilotage sont invités à participer et contribuer aux retours aux responsables scientifiques et techniques.

✓ Contractualisation RHU4 : Innov-CKD

Le Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX confirme la réception de la décision du Premier Ministre, relative au financement du projet Innov-CKD, en date du 1^{er} août 2019.

Le montant de la subvention accordée par le Programme Investissement d'Avenir s'élève à **5 084 421€** - conformément à la demande.

Les modalités de la contractualisation sont les suivantes :

- **Convention de préfinancement signée dans les 4 mois** (délai franc) après l'entrée en vigueur de la décision du Premier Ministre – soit au plus tard le 1^{er} décembre 2019,
- **Convention définitive de financement signée dans les 12 mois** (délai franc) après signature de la convention de préfinancement

✓ Classements : analyse Shanghai 2019

Le Président présente les résultats du classement de Shanghai 2019.

Aix-Marseille Université est la **seule université française dans le top 200 mondial sans prix Nobel ou médaille Fields**. Classée 131^{ème} université mondiale, elle perd 17 places. Comme en 2018, Aix-Marseille Université est la 5^{ème} institution française et la 4^{ème} université française, toujours 1^{ère} université de la rive nord de la Méditerranée.

Les six critères sont :

- Alumni,
- Award - Chercheurs avec prix Nobel et médailles Fields,
- HiCi - Hauts publiants interdisciplinaires (nouvelle catégorie),
- N&S - Période d'analyse sur 5 ans,
- Pub - Publications totales,
- Pcp - Rapport entre les 5 premiers critères et les enseignants (impact à la baisse les universités SHS).

S'ensuivent des échanges entre les membres du Comité de Pilotage sur une projection de l'année prochaine compte-tenu des éléments connus à ce jour (Publications, Période d'analyse, etc.).

3) Chaires d'Excellence : suivi

Cf. documents en pièce jointe :

- *Chaire d'excellence CPT : CV et liste de publications d'Antoine Gérardin, avis du Comité de sélection sur Antoine Gérardin avant et après audition, projet de Chaire complet avec budget détaillé.*
- *Chaire d'excellence LAMPEA : CV d'Abdeljalil Bouzouggar, avis du Comité de sélection sur Abdeljalil Bouzouggar, budget détaillé du projet.*

La Chargée de projet Attractivité de la Fondation A*MIDEX présente un suivi des Chaires d'Excellence en cours.

Concernant le projet déposé par le CPT, 4 candidats ont été retenus pour l'audition. Le recrutement par Comité de sélection a abouti à la sélection de M. Antoine Gérardin pour le poste de Chaire. Normalien de formation et titulaire d'un doctorat français, **il prendra ses fonctions au 1^{er} décembre 2019 (sous réserve de la validation du recrutement par les instances de l'université) pour un contrat de 3 ans, et un projet de 3 ans.** Le projet complet développé s'intitule : « *Recherche de physique fondamentale nouvelle et chromodynamique quantique sur réseau* ». Il est fourni aux membres du Comité de pilotage.

Le budget du projet est de 796 K € comprenant :

- Le salaire du PI sur 3 ans,
- Un budget de fonctionnement sur 3 ans : invitations, missions, publications, etc.

- Un budget d'investissement : matériel informatique et un serveur pour le stockage et post-traitement des données.
- Le recrutement de 4 post-doctorants sur des durées de 24 à 30 mois.

Les échanges entre les membres du Comité de Pilotage ont porté sur les sujets suivants :

- Le montant du budget de fonctionnement comprend l'ensemble du budget de la Chaire,
- Le salaire du PI correspond à un CR1,
- Le PI a candidaté au CNRS mais n'a pas été retenu pour des raisons liées à la stratégie, ce qui ne remet pas en question son niveau,
- 3 thématiques ambitieuses portées par le PI pour s'insérer au sein du CPT,
- Dépôt d'un projet ERC avant 2021.

Le Comité de Pilotage A*MIDEX est favorable, à l'unanimité, au budget demandé pour la Chaire d'Excellence au CPT soit un budget total de 796 k€ pour 3 ans.

Concernant le projet déposé par le LAMPEA, le recrutement par Comité de sélection a abouti à la sélection de M. Abdeljalil Bouzouggar (seul candidat) pour le poste de Chaire.

M. Bouzouggar prendra ses fonctions au 1^{er} octobre 2019 (sous réserve de la validation du recrutement par les instances de l'université), pour un contrat de 3 ans, et un projet de 3 ans.

Le budget du projet hors salaire du porteur de projet est de 599 K € sur 3 ans (soit le maximum autorisé) comprenant :

- Un budget de fonctionnement sur 3 ans : invitations, missions, publications, organisation de séminaires internationaux, et sous-traitance,
- Un budget d'investissement : matériel scientifique principalement, et de façon mineure du matériel informatique.
- Le recrutement de 2 post-doctorants sur 30 mois, de 2 doctorants, d'un ASI/IGE à mi-temps

Reste à finaliser les modalités de son détachement et une entente sur le salaire, aussi le sujet de la Chaire d'Excellence du LAMPEA sera mis à l'ordre du jour d'une prochaine séance du Comité de Pilotage A*MIDEX.

4) Management des Talents : suivi du programme Méditerranée (IMÉRA)

Cf. documents en pièce jointe : Rapport du Programme Méditerranée (avec demande de renouvellement) et ses deux annexes.

La Chargée de projet Attractivité de la Fondation A*MIDEX présente une demande d'extension concernant le programme Méditerranée de l'IMÉRA soutenu par A*MIDEX.

En préambule, sont rappelés les 2 volets de financement :

- Le financement A*MIDEX du Programme Méditerranée sur la période 01/09/2018 au 31/08/2021 (36 mois),
- Le financement A*Midex du contrat de travail de M. Fabre du 01/02/2017 au **31/01/2020** (36 mois).

L'objectif principal du programme est de donner du sens et de la consistance à la dimension méditerranéenne de cet **exploratoire méditerranéen de l'interdisciplinarité** au sein d'Aix-Marseille Université.

3 axes de travail sont identifiés :

- L'Islam méditerranéen,
- Les styles de vie en Méditerranée,
- Demain(s), réflexion prospective.

La demande d'extension porte sur 484 K€:

- Le renouvellement du financement A*MIDEX du Programme Méditerranée sur la période 01/09/2021 - 31/01/2023 (extension de 17 mois),
- Extension du contrat de travail de M. Fabre du 01/02/2020 au 31/01/2023 (36 mois).

Les échanges ont porté sur les sujets suivants :

- Intégration avec les instituts d'établissement, et notamment collaborations avec l'institut Sociétés en Mutation,
- Incertitude sur le financement en 2020 et 2021 des Instituts d'études Avancées nationaux,
- Recherche de co-financements auprès des collectivités locales.

Les réalisations du programme et son rayonnement ont été salués par le Comité de Pilotage. Le Président souligne l'apport du programme Méditerranée sur le territoire et évoque une nécessaire vigilance quant au renouvellement du financement par A*MIDEX. Le Vice-Président délégué à la Fondation AMIDEX précise que cette demande de renouvellement est conforme au programme Management des Talents.

Le Comité de Pilotage A*MIDEX est favorable, à l'unanimité, au renouvellement du soutien au programme Méditerranée par A*MIDEX pour un montant additionnel total de 484 K€, jusqu'au 31 janvier 2023, pour la réalisation du programme de travail présenté pour la période 2020-2022 sous condition de :

- **Etablir des partenariats avec l'institut d'établissement Sociétés en Mutation en Méditerranée,**

- **Lever des co-financements, pour la poursuite du programme au-delà du financement A*MIDEX, auprès des collectivités locales.**

En sus de ce financement des activités du programme, le Comité de Pilotage A*MIDEX a validé le principe de l'extension de la prise en charge du contrat de travail de M. Fabre du 01/02/2020 au 31/01/2023 (36 mois).

5) Impact des financements attribués aux unités de recherche sur la production scientifique

Cf. documents en pièce jointe :

- *Compte rendu de l'étude d'impact par unités (analyse globale),*
- *Les études sur les effets structurants et les classements,*
- *Une étude de la production scientifique des ERC.*

La Chargée de bibliométrie au sein de la Direction de la Recherche et la Valorisation présente une synthèse de l'impact des financements attribués aux unités de recherche sur la production scientifique.

Après une présentation de **l'étude d'impact globale**, les résultats sur les unités en sciences et technologies avancées & santé. Près de 80% des unités ont une production issue de projets financés par A*MIDEX supérieure en terme de qualité par rapport à leur production hors A*MIDEX. En termes de volume de production, la production scientifique financée pour les unités **en sciences et technologies avancées & Santé** représente près de 8% de la production totale AMU.

Afin d'analyser l'effet structurant, une analyse des co-publications des unités de recherche d'Aix-Marseille Université montre une augmentation de 35 % entre 2012 et 2017. D'autre part pour compléter l'analyse de cet effet structurant, les types de co-publications entre les unités de recherche d'Aix-Marseille Université révèlent une très large diversité interdisciplinaire. L'interdisciplinarité est donc de plus en plus développée au sein d'AMU et se traduit par une forte augmentation des co-publications entre unités de recherche de domaines différents.

Le Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX précise que l'étude sur l'interdisciplinarité est une première étape qui permettra d'identifier les outils qui ont fonctionné, un recul de 4 ans est nécessaire (*diapositive 28*).

Le Comité de Pilotage A*MIDEX est favorable, à l'unanimité, à la poursuite de l'analyse bibliométrique de la production scientifique des projets sur crédits IdEx.

La prochaine étape est constituée de la transmission des fiches par unité de recherche en santé et sciences et technologies avancées.

6) Board du 11 juillet 2019

Cf. documents en pièce jointe : rapport de séance, analyse benchmark.

Le Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX présente la synthèse des recommandations du Board international du 11 juillet 2019.

Les recommandations portent :

- Sur les grandes thématiques dans le cadre du bilan des actions de l'IdEx,
- Sur la méthodologie de travail dans la perspective des prochaines réunions,
- Sur l'évaluation du projet d'institut d'établissement Matériaux avancés et nanotechnologies,
- Sur les outils de communication des instituts d'établissement,
- Sur le projet de démarche qualité de l'IdEx.

En vue de répondre à la recommandation de mener une analyse comparative de type benchmark avec les universités d'Aarhus au Danemark, de Lund en Suède, de Manchester au Royaume-Uni – et ajout de Liverpool au Royaume-Uni -, la Chargée de bibliométrie au sein de la Direction de la Recherche et la Valorisation présente une première analyse (*diapositive 33*).

Le Comité de Pilotage A*MIDEX est favorable, à l'unanimité à la synthèse des recommandations présentée en séance.

7) Mot du Président

En conclusion, le Président prend la parole dans cette période où son mandat se termine le 31 août 2019. Il confie **l'immense plaisir et le bonheur professionnel** de présider cette université fusionnée et de conduire un tel projet – porté collectivement – et qui a permis à Aix-Marseille Université d'atteindre sa place actuelle d'université mondiale.

Il revient sur l'année 2012 et la satisfaction qu'Aix-Marseille Université ait été retenue IdEx en 2012 puis l'année 2016 de pérennisation de 3 IdEx, dont Aix-Marseille Université.

A ses yeux, le rôle de l'IdEx demeure de faire progresser l'excellence et il émet le vœu d'une continuité en ce sens.

8) Prochaines échéances

Les **prochains Comités de Pilotage** se tiendront :

- Le lundi 09 septembre 2019 de **14h30 à 16h30** (*comité de Pilotage exceptionnel – audition RHU3*),
- Le lundi 07 octobre 2019 de 14h00 à 16h00

Le prochain **Conseil de Gestion** se tiendra le lundi 09 septembre 2019 de 14h00 à 14h30.