

Dossier suivi par Céline Bréal  
Directrice de la fondation A\*MIDEX  
Téléphone : 04 91 39 65 51  
Mobile : 06 68 33 90 30  
Celine.breal@univ-amu.fr

**Comité de Pilotage A\*MIDEX**  
**Le 17 décembre 2019 de 16h00 à 18h00**  
**Procès-verbal de séance**

**Siégeaient :**

- Pour Aix-Marseille Université :
  - ✓ Simone Bonnafous, Administratrice provisoire et Présidente de la Fondation A\*MIDEX
  - ✓ Denis Bertin, Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX
  - ✓ Maryline Crivello, Directrice exécutive de la Fondation A\*MIDEX
- Pour le CNRS : Jean-Yves Marzin, Directeur scientifique référent pour le site d'Aix-Marseille (en visio-conférence)
- Pour l'AP-HM : Emilie Garrido-Pradalie, Directrice de la Recherche
- Pour l'IRD : Christophe Chambon, Délégué régional représentait Jean-Paul Moatti, P-DG par intérim
- Pour l'ECM : Bruno Cochelin, Directeur de la Recherche

**Assistaient à la séance :**

- Pierre Chiappetta, Vice-Président Recherche
- Eric Berton, Vice-Président Innovation & Valorisation
- Céline Bréal, Directrice de la fondation A\*MIDEX
- Camille Duran, Chargée de projet Attractivité de la Fondation A\*MIDEX (présente pour le point 4 – Chaire d'Excellence)
- Sylvie Daviet, Vice-Présidente Relations internationales (présente pour le point 6 – AAP SFRI & AAP Idées)
- Capucine Edou, Directrice des Relations internationales (présente pour le point 6 – AAP SFRI & AAP Idées)
- Jean-Marc Pons, Chargé de mission CIVIS (présent pour le point 6 – AAP SFRI & AAP Idées)
- Sébastien Loisel, Consultant Dual Conseil (présent pour le point 6 – AAP SFRI & AAP Idées)

**Etaient excusés :**

- Dominique Nobile, Délégué régional Inserm
- Claire-Isabelle Coquin, Adjointe au Délégué régional
- Ghislaine Gibello, Déléguée régionale CNRS
- Jean-Michel Morey, Directeur adjoint du centre CEA de Cadarache
- Bernard Besnainou, Chef de la Cellule animation scientifique et actions régionales du centre CEA de Cadarache
- Jean-Paul Moatti, P-DG par intérim IRD
- Jean-Olivier Arnaud, Directeur Général AP-HM
- Rostane Mehdi, Directeur IEP
- Carole Deumié, Directrice ECM

- Thierry Paul, Vice-Président Formation
- Flore Nonchez, Responsable de la Cellule d'Appui au montage de projets (pour le point 6 – AAP SFRI & AAP Idées)
- Marie Wittamer, Cheffe de projet CIVIS (pour le point 6 – AAP SFRI & AAP Idées)

**Soit 7 membres présent.e.s ou représenté.e.s sur 10.**

**Ordre du jour :**

*Cf. support de présentation en PJ.*

- 1) Approbation du procès-verbal du 18 novembre 2019
- 2) Approbation du procès-verbal du 18 novembre 2019 (*Comité de Pilotage exceptionnel*)
- 3) Informations générales
- 4) Chaire d'Excellence 2018 : projet du CINaM
- 5) Initiative d'Excellence : bilan 2016 - 2019
- 6) AAP Structuration de la Formation par la Recherche dans les Initiatives d'Excellence & AAP Intégration et Développement des IdEx et des I-Isite : préparation de la réponse

**PV de séance**

L'administratrice provisoire accueille les membres présents et remercie le Directeur scientifique référent du CNRS pour le site d'Aix-Marseille de sa présence en visio-conférence.

Elle ouvre la séance, sa dernière en tant que Présidente de la Fondation A\*MIDEX et remercie chaleureusement les partenaires et la gouvernance qui ont contribué à ce qu'elle effectue au mieux et puisse réussir sa mission d'administratrice provisoire de l'établissement. Elle rend hommage aux équipes de l'établissement pour leur accueil et le professionnalisme dont ils font preuve au quotidien.

**1) Approbation du procès-verbal du 18 novembre 2019**

*Cf. procès-verbal en pièce jointe.*

L'Administratrice provisoire soumet la rédaction du procès-verbal du Comité de Pilotage du 18 novembre 2019 aux membres présent.e.s tel qu'envoyé dans sa première version.

Aucune remarque n'étant formulée en séance sur ce procès-verbal, l'Administratrice provisoire propose sa validation.

**Vote d'approbation du procès-verbal du Comité du Pilotage du 18 novembre 2019 à l'unanimité des membres présent.e.s ou représenté.e.s.**

**2) Approbation du procès-verbal du 18 novembre 2019 (Comité de Pilotage exceptionnel)**

*Cf. procès-verbal en pièce jointe.*

L'Administratrice provisoire soumet la rédaction du procès-verbal du Comité de Pilotage du 18 novembre 2019 (*Comité de Pilotage exceptionnel*) aux membres présent.e.s tel qu'envoyé dans sa première version.

Aucune remarque n'étant formulée en séance sur ce procès-verbal, l'Administratrice provisoire propose sa validation.

**Vote d'approbation du procès-verbal du Comité du Pilotage du 18 novembre 2019 (*Comité de Pilotage exceptionnel*) à l'unanimité des membres présent.e.s ou représenté.e.s.**

### 3) Informations générales

✓ Calendrier électoral Aix-Marseille Université

Cf. document en pièce jointe : *Election à la présidence d'AMU*

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX tient informé les membres du Comité de Pilotage des résultats des élections aux Conseils centraux du 29/ novembre 2019.

Concernant le Conseil d'administration, le taux de participation de 65,63% pour les personnels et de 13,12% pour les étudiants.

L'Administratrice provisoire confirme que le taux de participation des étudiants est supérieur aux moyennes habituelles de l'ordre de 10% - 12%.

Le 11 décembre 2019, le Conseil d'Administration a procédé à **l'élection des quatre personnalités extérieures**. L'élection du Président par le Conseil d'Administration est programmée le lundi 06 janvier 2020.

✓ 11 chercheurs AMU dans la liste des chercheurs les plus cités au monde

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX présente un point d'information **suite au travail collectif dans le classement de Shanghai et suite à la demande de Madame la Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche scientifique**.

Le Vice-Président Recherche précise que le classement faisait ressortir moins de 5 chercheurs précédemment et explique les changements dans la liste, notamment suite aux affiliations.

✓ Venue du SGPI sur site le 10 décembre 2019

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX informe des suites de la visite sur le site du secrétaire général au Secrétariat Général Pour l'Investissement.

Le déroulé de la visite du 10 décembre 2019 a été modifié, en raison des perturbations liées aux grèves nationales. En conséquence, la réunion dédiée aux **réflexions du PIA 4** dans le cadre d'un comité de pilotage « COPIL PIA 4 » a été annulée.

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX évoque également la réunion initiée par l'Inserm au sein d'un **Forum IdEx**, en présence des présidents d'universités (ou leurs représentants). Celle-ci a pour objectif de mettre en perspective les financements du PIA 3 en vue de contribuer à la réflexion de la prochaine vague du PIA (réunion programmée à Paris le 18 décembre 2019).

✓ RHU 4 - Innov CKD : kick-off meeting

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX fait un point sur la réunion de lancement du projet RHU4, Innov-CKD, porté par M. Bonello (C2VN).

La réunion de lancement est obligatoire dans le cadre de la contractualisation avec l'Etat. Elle réunit l'équipe-projet, les partenaires du projet et l'Agence Nationale de la Recherche.

La réunion, initialement prévue le 11 décembre 2019, a été annulée, à la demande de l'Agence Nationale de la Recherche, en raison des perturbations liées aux grèves nationales.

La réunion de lancement est désormais positionnée le **jeudi 09 janvier 2020**.

#### **4) Chaire d'Excellence 2018 : projet du CiNaM**

Cf. documents en pièce jointe :

- *Note de contexte sur la demande de Chaire d'excellence A\*Midex du CiNaM,*
- *Proposition complète du projet Chaire d'excellence d'Aurélien Manchon : projet et budget détaillés,*
- *Dossier du candidat : cv.*

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX introduit le sujet et rappelle qu'il s'agit du 3ème appel sur le programme Chaire d'excellence.

La Chargée de projet Attractivité de la Fondation A\*MIDEX rappelle le contexte avant d'exposer la demande sur laquelle la décision du Comité de Pilotage est sollicitée. Le CiNaM a déposé un projet de Chaire d'excellence de Professeur, dans le cadre de l'**Unité Mixte Internationale « Matériaux Multi-échelle pour l'Energie et l'Environnement » (UMI 3466 AMU/CNRS/MIT)** en réponse à l'**AAC Chaire d'excellence 2018 d'A\*Midex**. Le projet de Chaire était présenté comme ayant un triple objectif :

- Sur le volet structuration, il s'agit de renforcer les liens entre AMU et l'UMI <MSE>2;
- Sur le volet recherche, il s'agit de contribuer au programme de recherche du CiNaM (laboratoire miroir de l'UMI) sur l'étude multi-échelles des matériaux complexes;
- Sur le volet enseignement, il s'agit de contribuer à la mise en place, le développement et l'animation d'un nouveau parcours international au sein du nouveau master Nanoscience et nanotechnologie de l'UFR Sciences, dédié aux matériaux multi-échelles.

Le Comité de pilotage A\*MIDEX du 21 janvier 2019 avait indiqué que ce projet n'était pas prioritaire car il ne correspondait pas au modèle défini des « tenure track ». Il avait cependant indiqué qu'il pourrait réexaminer la demande, au terme du recrutement, sur le critère de la qualité du profil recruté.

Le Comité de Pilotage A\*MIDEX a été sollicité de nouveau en juillet 2019 en vue d'un réexamen de la demande de Chaire, adaptée en « **Chaire d'excellence environnée** », suite au recrutement d'**Aurélien Manchon** en tant que Professeur (recrutement au 1<sup>er</sup> décembre 2019). Le CV d'Aurélien Manchon a été examiné par le Comité de pilotage. **Le Comité de Pilotage A\*MIDEX s'était prononcé favorablement, à l'unanimité à la poursuite des discussions en vue d'installer une Chaire d'excellence au sein du CiNaM.**

Le candidat et son futur laboratoire ont ainsi été invités à soumettre un projet complet (projet de recherche et enseignement) avec un budget détaillé, pour cette chaire environnée. Ces éléments sont à présent fournis au Comité de pilotage A\*MIDEX pour décision, en vue d'un éventuel démarrage de projet en février 2020.

Dans le cadre du tour de table et des échanges, l'Administratrice provisoire salue **la capacité de l'IdEx d'Aix-Marseille Université à attirer des talents au travers du dispositif Chaire d'Excellence**. Le Vice-

Président délégué à la Fondation A\*MIDEX précise que ce collègue n'avait pas été identifié par le CINaM initialement, et que le concours a permis de nouvelles candidatures. La possibilité de bénéficier d'une Chaire d'Excellence a été déterminante pour ce candidat, âgé de 39 ans, ce qui confirme la pertinence du dispositif, et le profil du candidat s'inscrit pleinement dans la cible du programme de travail pluri-annuel Attractivité de l'IdEx.

L'Administratrice provisoire indique que le **niveau de rémunération salariale de l'agent pourrait être un problème**, après quelques années dans le poste. Ce dossier sera transmis à la prochaine gouvernance pour suite à donner.

Le Directeur scientifique référent du CNRS pour le site d'Aix-Marseille alerte sur la **répartition proposée des moyens**, concernant l'équipement, à savoir l'acquisition d'un cluster de calcul (et de stations de travail) au sein du CINaM, au lieu du mésocentre.

**Le Comité de Pilotage A\*MIDEX est favorable, à l'unanimité, au projet de recherche et d'enseignement déposé par M. Manchon et à son budget détaillé, avec une ouverture des crédits au 1<sup>er</sup> février 2020, pour un projet de 3 ans.**

**Le budget total du projet s'élève à 280 000 € comprenant :**

- **Un budget de fonctionnement pour la participation à des conférences, sociétés savantes, frais d'invitations, de publications...**
- **Un budget d'investissement (56 300 €) en particulier pour des moyens de calcul,**
- **Et le recrutement d'un doctorant et d'un post-doctorant niveau senior (2 ans).**

**Suite aux recommandations des membres du Comité de Pilotage, engagement est pris d'initier une discussion pour positionner les moyens de calcul au mésocentre.**

Le budget d'environnement ressort à environ 93 K € / an, inférieur au maximum autorisé dans le dispositif Chaire d'Excellence.

### **5) Initiative d'Excellence : bilan 2016 - 2019**

*Cf. document en pièce jointe :*

- *Feuille de route A\*MIDEX 2.0*
- *Cahier de tendances 2019 de l'ESRI (AEF).*

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX présente le bilan de l'IdEx 2016 – 2019 afin d'échanger entre les membres du Comité de Pilotage A\*Midex.

Après un préambule consacré aux principes de l'IdEx (*cf. diapositive 14*), un bilan de la feuille de route est présenté, accompagné d'indicateurs de tendances (*cf. diapositives 15 à 23*), puis d'un suivi des financements attribués depuis 2012 (*cf. diapositive 24 à 37*).

Un focus sur la **dimension scientifique de l'IdEx** (*cf. diapositive 23*) est illustré par deux récents événements. La Directrice exécutive de la Fondation A\*MIDEX restitue la journée « **L'interdisciplinarité à l'épreuve des collaborations entre artistes et scientifiques** » organisée dans le cadre des rencontres d'A\*Midex intitulées « Faire et dire la science autrement ». Cette rencontre s'est tenue le 13 décembre 2019 au Fonds Régional d'Art Contemporain - Provence - Alpes- Côte d'Azur (FRAC Paca). Elle a été organisée avec les responsables des pôles de recherche interdisciplinaires et intersectoriels (PR2I), l'Institut d'études avancées d'Aix-Marseille (IMÉRA) et le FRAC Paca. Il s'agit de la 4<sup>ème</sup> rencontre

organisée depuis 2016, qui marque une nette évolution par rapport à la 1<sup>ère</sup> rencontre, vers plus de dimension scientifique et plus d'interdisciplinarité.

Les **rencontres de l'ESRI**, organisées les 26 et 27 novembre 2019 au campus Condorcet ont notamment consacré le dialogue Art & Science comme l'une des grandes tendances qui renouvelle les pratiques pédagogiques et scientifiques. Aix-Marseille Université est également présentée comme une université **pionnière en matière d'interdisciplinarité et le rôle central des SHS**.

Dans le cadre d'un tour de table, l'administratrice provisoire rend hommage à la démarche mise en œuvre par les partenaires de l'IdEx dans le cadre de la feuille de route 2016 – 2019 (A\*MIDEX 2.0) et les avancées permises. Le Directeur scientifique référent du CNRS pour le site d'Aix-Marseille confirme également l'intérêt de prendre le temps nécessaire pour effectuer un bilan de la période écoulée en vue de mettre en perspective les prochaines actions.

**Le Comité de Pilotage A\*MIDEX est favorable, à l'unanimité, au bilan 2016 – 2019 de l'IdEx, tel que présenté en séance. Il servira de base pour le Conseil de gestion du 09 mars 2020 qui sera amené à se prononcer sur le rapport d'activités de l'IdEx ainsi que pour le Comité de Pilotage, qui sera amené à se prononcer, début 2020, sur l'élaboration de la feuille de route A\*MIDEX 3.0.**

#### **6) AAP Structuration de la Formation par la Recherche dans les Initiatives d'Excellence & AAP Intégration et Développement des IdEx et des I-Isite : préparation de la réponse**

*Cf. documents en pièce jointe :*

- *IDÉES : Relevé des décisions prises lors de la Réunion de Gouvernance du 26/11/2019, Trame du document scientifique,*
- *SFRI : Dossier de soumission complété (version initiale) en reprenant l'ensemble des éléments du dernier document de travail, Support de présentation CIVIS université civique européenne.*

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX rappelle que la réponse aux AAP SFRI et IDÉES est mise à l'ordre du jour de chacun des Comités de Pilotage A\*MIDEX jusqu'au dépôt du dossier.

La date du dépôt du dossier est reportée au **10 mars 2020**.

**Le règlement financier** n'est pas publié à ce jour.

✓ AAP IDÉES

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX précise que le portage politique est assuré en binôme par le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX et le Vice-Président Recherche.

La trame du document scientifique est publiée (*cf. pièce jointe*).

Le relevé des décisions prises lors de la réunion de gouvernance du 26/11/2019 est partagé (*cf. pièce jointe*). A ce jour, les projets sélectionnés pour fonder la réponse d'AMU à l'AAP IDÉES sont les suivants :

- **Ecole de formation des membres d'AMU,**
- **Pôle d'expertise sur les données de la recherche ouverte,**
- **Expérience étudiante.**



Le fil rouge du projet IDÉES est tissé autour de la notion de communauté universitaire, de développement des talents et d'épanouissement des membres de la communauté.

Un groupe de travail réunissant les chefs de files des projets sélectionnés, incluant les partenaires d'A\*MIDEX, sera organisé courant décembre dans la perspective du Comité de Pilotage. L'objectif est de confirmer les projets retenus et d'avancer au maximum sur le fond des projets.

Les partenaires sont invités au groupe de travail IDÉES qui se tiendra **vendredi 20 décembre 2019, de 9h00 à 11h00 à Marseille** (site du Pharo, salle du Conseil).

**Le Comité de Pilotage A\*MIDEX confirme son engagement, à l'unanimité, à contribuer à l'élaboration du projet de réponse à l'appel à projet dans le cadre de la politique de site.**

✓ AAP SFRI

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX introduit le sujet.

La Vice-Présidente Relations internationales, accompagné de la Directrice des Relations internationales et du chargé de mission CIVIS, présente le projet CIVIS et l'articulation avec la réponse à l'AAP SFRI.

Le représentant du cabinet en charge de l'accompagnement à la maîtrise d'ouvrage présente un point d'avancement de l'élaboration du projet de réponse à l'AAP SFRI, matérialisé par le document de travail consolidé en réponse à l'AAP SFRI (cf. pièce jointe).

Les travaux ont avancé suite à la mise en place d'un groupe de travail (GT) Rédactionnel, incluant les partenaires et qui s'est réuni à trois occasions :

- **Bascule du Document de travail** enrichi en GT Rédactionnel dans le *template* de dossier,
- **Elaboration d'un projet de budget v.0,**
- **Collecte en cours sur les chiffres clefs.**

Ainsi, les travaux en GT Rédaction depuis le 20 novembre 2019 ont permis d'enrichir le document de travail, notamment sur :

- L'amélioration de la qualité du Doctorat AMU,
- La stratégie de recrutement des étudiants à l'entrée en Master et en Doctorat,
- Les procédures et indicateurs qualité en Master et en Doctorat,
- La trajectoire de déploiement, en s'appuyant notamment sur le jalon de la prochaine accréditation AMU.

Suite à la phase de cadrage qui s'est déroulée de septembre à décembre 2019, démarre **la phase de rédaction** avec l'objectif d'une 1<sup>ère</sup> version pour le 20 décembre 2019.

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX précise que la collecte des données auprès des instituts d'établissement et des directions centrales est en cours (notamment DEVE, DRI et DIRCOM). Il remercie **l'ensemble des contributeurs** – directions centrales, partenaires de l'IdEx, équipes des instituts d'établissement, GT Rédactionnel - **pour leur mobilisation.**

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX recommande un **dépôt de sécurité au plus tard le 03 mars 2020**.

Dans le cadre des échanges, le Directeur scientifique référent du CNRS pour le site d'Aix-Marseille confirme la volonté de valoriser les heures d'enseignement des chercheurs, selon des seuils à définir et une appellation à clarifier, probablement proche de « professeurs associés ». Cette position est partagée par l'IRD et l'Inserm.

Suite à une réunion avec le Pdg de l'Inserm, le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX confirme l'implication de l'Inserm sur le site Aix-Marseille et dans la construction de la réponse aux AAP SFRI et IDÉs. Une note de positionnement stratégique sera transmise prochainement aux membres du Comité de Pilotage.

Les prochaines réunions sont les suivantes :

- Mercredi 08 janvier 2020 : plénière (équipe-projet),
- Mercredi 15 janvier 2020 : GT rédactionnel,
- Mercredi 23 janvier 2020 : GT Rédactionnel

L'avis du Comité de Pilotage A\*MIDEX est sollicité sur le projet de réponse tel qu'énoncé dans le document de travail.

**Le Comité de Pilotage A\*MIDEX est favorable, à l'unanimité, au cadrage stratégique du projet et à la vision cible déclinée dans le document de soumission, ainsi qu'aux premiers éléments de budget.**

Suite à cette séance, les membres du Comité de Pilotage sont invités à partager un moment convivial clôturant la mandature politique.

## **7) Prochaines échéances**

Le prochain **Comité de Pilotage** se tiendra le lundi 20 janvier 2020, de 15h00 à 17h00.

Le prochain **Conseil de Gestion** se tiendra le lundi 09 mars 2020 de 14h00 à 15h30.