

Dossier suivi par Céline Bréal  
Directrice de la fondation A\*MIDEX  
Téléphone : 04 91 39 65 51  
Mobile : 06 68 33 90 30  
Celine.breal@univ-amu.fr

**Comité de Pilotage A\*MIDEX**  
**Le 03 juin 2019 de 14h00 à 15h00**  
**Procès-verbal de séance**

**Siégeaient :**

- Pour Aix-Marseille Université :
  - ✓ Yvon Berland, Président
  - ✓ Denis Bertin, Vice-Président délégué à A\*MIDEX
  - ✓ Maryline Crivello, Directrice exécutive de la Fondation A\*MIDEX
- Pour le CNRS : Jean-Yves Marzin, Directeur scientifique référent pour le site d'Aix-Marseille et Directeur de l'INSIS du CNRS et Ghislaine Gibello, Déléguée régionale
- Pour l'INSERM : Aurélie Philippe, Adjointe au Délégué régional
- Pour le CEA Cadarache : Bernard Besnainou, Chef de la Cellule animation scientifique et actions régionales, représentait Jean-Michel Morey, Directeur adjoint du centre de Cadarache
- Pour l'AP-HM : Emilie Garrido-Pradalie, Directrice de la Recherche, représentait Jean-Olivier Arnaud, Directeur Général
- Pour l'IRD : Claire-Isabelle Coquin, Directrice de Mission d'évaluation et de programmation de la recherche représentait Jean-Paul Moatti, P-DG par intérim
- Pour l'IEP : Rostane Mehdi, Directeur
- Pour l'ECM : Frédéric Fotiadu, Directeur

**Assistaient à la séance :**

- Céline Bréal, Directrice de la fondation A\*MIDEX
- Pierre Chiappetta, Vice-Président Recherche
- Julie Bordes, Chargée de l'évaluation et du pilotage de la fondation A\*MIDEX (présente pour le point 3 – Projet de démarche qualité)
- Philippe Djambazian, Directeur de la Direction de l'Amélioration Continue (présent pour le point 3 – Projet de démarche qualité)
- Catherine Trinh, coordinatrice de la démarche qualité au sein de la Direction de l'Amélioration Continue (présente pour le point 3 – Projet de démarche qualité)

**Etaient excusés :**

- Dominique Nobile, Délégué régional Inserm
- Jean-Michel Morey, Directeur adjoint du centre CEA de Cadarache
- Jean-Paul Moatti, P-DG par intérim IRD
- Jean-Olivier Arnaud, Directeur Général AP-HM
- Eric Berton, Vice-Président Innovation et Valorisation
- Thierry Paul, Vice-Président Formation

**Soit 10 membres présent.e.s ou représenté.e.s sur 10.**

**Ordre du jour :**

*Cf. support de présentation en PJ.*

- 1) Approbation du procès-verbal du 20 mai 2019
- 2) Informations générales
- 3) Projet de démarche qualité

**PV de séance**

**1) Approbation du procès-verbal du 20 mai 2019**

*Cf. procès-verbal en pièce jointe.*

Le Président soumet la rédaction du procès-verbal du Comité de Pilotage du 20 mai 2019 aux membres présent.e.s tel qu'envoyé dans sa première version. Une coquille est identifiée et corrigée concernant la représentation du CNRS à l'audition du projet du LAMPEA dans le cadre de l'appel à candidatures Chaire d'Excellence.

Aucune autre remarque n'étant formulée en séance sur ce procès-verbal, le Président propose sa validation.

**Vote d'approbation du procès-verbal modifié du Comité du Pilotage du 20 mai 2019 à l'unanimité des membres présent.e.s ou représenté.e.s.**

**2) Informations générales**

✓ **RHU 3 : Pioneer nomme 5 experts de rang mondial au sein de son Comité Scientifique**

Le Vice-Président délégué à A\*MIDEX présente une actualité concernant le déroulement du projet PIONeer, lauréat de la vague 3 de l'appel à projets du Programme Investissements d'Avenir en recherche hospitalo-universitaire en santé.

Conformément à la demande de l'ANR, un comité scientifique est mis en place par le projet PIONeer. Composé de 5 experts en oncologie et en immunologie indépendants de renommée mondiale, ce Comité Scientifique conseillera le consortium et évaluera la pertinence de ses décisions scientifiques tout au long de ce projet d'une durée de 5 ans :

- **Dr. Bernard A. FOX**, Président Harder Family Chair et Chef du laboratoire d'immunologie moléculaire et tumorale au Chiles Research Institute, Centre Médical de Portland (Providence, Oregon, USA),
- **Pr. Solange PETERS**, Présidente élue de l'ESMO (European Society for Medical Oncology), le Pr. Peters est Chef du Service d'Oncologie Médicale au Centre Hospitalier de l'Université de Vaud en Lausanne (Suisse),
- **Pr. Ming TSAO**, Chef du programme de recherche translationnelle sur le cancer du poumon, et anatomo-pathologiste au Centre de Recherche sur le Cancer Princess Margaret et à l'Université de Toronto (Canada),

- **Pr. Martin RECK**, Directeur des départements d'oncologie thoracique et d'essais cliniques en oncologie thoracique à la clinique du poumon de Grosshansdorf (Allemagne),
- **Dr. Daniel TAN**, oncologue sénior à la Division Oncologie Médicale du Centre National contre le Cancer et clinicien-chercheur sénior à l'Institut de Génomique de Singapour

Le Président confirme que les experts retenus sont de haut niveau, comme en témoigne leur parcours et leurs expériences professionnelles.

✓ RHU4 : audition devant le jury

Le Vice-Président délégué à A\*MIDEX a représenté l'établissement coordinateur lors des auditions orales devant l'ANR dans le cadre de la vague 4 de l'appel à projets du Programme Investissements d'Avenir en recherche hospitalo-universitaire en santé

Le calendrier des auditions était le suivant :

- Theranos : mardi 28 mai,
- Innov-CKD : lundi 27 mai.

A la demande de l'ANR, l'établissement coordinateur était représenté par le Vice-Président délégué à A\*MIDEX et le représentant de la valorisation était le Président de la Satt Sud-Est (Laurent Baly).

Le jury était constitué d'une quarantaine de personnes. La délégation de chaque projet était accueillie par le Président de jury. M. Varet, responsable de l'action à l'ANR, était également présent.

Après une présentation de cinq minutes par le projet, la parole était ensuite donnée au rapporteur principal dans le cadre d'une session de questions-réponses pendant une durée de vingt-cinq minutes.

Le Vice-Président délégué à A\*MIDEX relate les faits saillants des échanges et précise que, selon lui, les deux présentations et les réponses apportées aux questions étaient de grande qualité et témoignaient d'un travail préparatoire mené avec sérieux par les deux délégations.

Concernant les prochaines étapes, le process diffère de l'an passé (vague 3 de l'appel à projets).

Les prochaines étapes sont les suivantes :

- Le Jury fait ses propositions pour le 31 mai 2019,
- Les propositions sont ensuite transmises au Ministère des solidarités et de la santé, au Ministère de l'enseignement supérieur ; de la recherche et de l'innovation et au Secrétariat Général pour l'Investissement,
- **Les résultats seront disponibles courant juillet 2019.**

✓ Projets HIT : retour d'expérience des industriels

*Cf. documents en pièce jointe : synthèse des entretiens menés avec les partenaires industriels, accompagnée de la trame d'entretien*

Le Vice-Président délégué à A\*MIDEX présente le retour d'expérience des industriels des projets HIT, suite à une demande du Comité de Pilotage A\*MIDEX formulée dans sa séance du 18 mars 2019.

A l'occasion de l'appel à projets HIT, élaboré avec le pôle de compétitivité SCS et lancé en 2014, quatre projets de recherche collaborative ont été labellisés et dotés d'un budget de 4,9 M€ (apports industriels déclarés : 3,6 M€).

En synthèse, le retour d'expériences est le suivant :

- Des projets de recherche collaborative répondant à un **besoin industriel**, s'appuyant sur **des compétences/ savoir-faire/ équipements complémentaires** et mobilisant des **moyens propres à chaque partenaire**, les laboratoires étant financés par l'Idex.
- **CIM-PACA, un centre structurant pour la filière microélectronique régionale**, facilitateur de l'émergence de ces projets collaboratifs.
- Les modalités de mise en œuvre des projets HIT, souples et efficaces, ont été **très appréciées** par les industriels
- La **dimension locale et resserrée** des consortia est un atout

Il en ressort des **pistes de réflexion** pour favoriser la recherche collaborative, notamment :

- Caractéristiques du précédent appel particulièrement intéressantes: partenariat local, simplicité du dispositif, financement par chaque partenaire de sa part du projet,
- Suggestions d'évolutions: privilégier une durée de projets de 3 ans, visibilité et stabilité du dispositif à moyen terme, développer une plateforme de mise en relation des acteurs, Comment attirer les académiques sur des sujets qui ne sont pas leurs sujets de recherche mais pour lesquels ils ont le savoir-faire et les connaissances?

✓ Intégration des projets complexes dans AMU

La Directrice exécutive de la Fondation A\*MIDEX fait part de la seconde réunion organisée, le 27 mai 2019, à l'initiative de l'université pour les lauréats des appels à projets du Programme Investissement d'Avenir (Instituts Convergences, Ecoles Universitaires de Recherche, RHU3).

Il est rappelé en préambule que l'objectif est de faciliter la mise en œuvre de ces projets :

- Créer un espace d'échanges et de rencontres avec les services administratifs,
- Répondre précisément aux questions des porteurs de projets,
- Partager des ambitions et des pistes d'actions communes,

Les questions posées témoignent des besoins remontés par les porteurs de projets auxquels les directions centrales ont répondu par une forte mobilisation et un engagement en vue de préparer la réunion. L'ensemble de l'équipe A\*MIDEX était également présente.

La réunion a duré 3h30 et a permis de mettre en œuvre une méthode de travail dont le souhait était d'apporter individuellement une réponse à chaque question posée. Les échanges ont plus particulièrement porté sur les problématiques liées aux Ressources Humaines (recrutement, primes, etc) et budgétaires. Le partage de la communication et l'intégration des projets dans une perspective de convergence et visibilité des actions ont constitué la deuxième partie.

Face à la demande des porteurs de projets, un certain nombre d'actions ont été identifiées avec un engagement de réponse d'ici juillet 2019 :

- **[Méthode de travail] Initier un travail en amont, mené conjointement** par le projet et la direction centrale afin d'explicitier le besoin et identifier des solutions techniquement faisables,
- Mettre à disposition des **documents bilingues français-anglais à l'horizon de 6 mois**,
- **Organiser un atelier budgétaire DAF-A\*Midex dédié** d'ici juillet 2019,
- **Faire avancer certaines d'actions spécifiques** : rattachement des personnels (nEURO\*AMU).

Un compte-rendu est en cours d'élaboration et sera diffusé.

Le Président confirme que certaines des questions posées méritent attention car elles touchent au fonctionnement de l'université et les interfaces avec les EPST.

✓ Instituts d'établissement

Le Vice-Président délégué à A\*MIDEX présente un point d'avancement sur la création des instituts d'établissement.

Le Conseil d'Administration de l'université a validé les 4 projets soumis à délibération dans sa séance du 28 mai 2019 :

- **Créativité & Innovations,**
- **Microbiologie, Bioénergies et Biotechnologies,**
- **Marseille Maladies rares (Marmara),**
- **Physique de l'Univers**

Le nombre **d'instituts d'établissement créés s'élève donc à 8.**

La gouvernance accompagne les projets suivants :

- Mécanique et ingénierie,
- Espaces et Sociétés en Méditerranée,
- Archimède

Ces derniers seront soumis à délibération du CAC du 21 juin 2019 et du Conseil d'Administration du 25 juin 2019, ainsi que les projets d'institut Méditerranéen pour la Transition Environnementale (ITEM) et d'institut des Sciences de la Fusion et de l'Instrumentation en Environnements Nucléaires.

### **3) Projet de démarche qualité**

*Cf. note de cadrage en pièce jointe.*

Le Vice-Président délégué à A\*MIDEX rappelle le contexte de la Fondation A\*MIDEX afin de mettre en perspective le projet de démarche qualité.

En effet, suite à la pérennisation au printemps 2016, une première étape a constitué en la restructuration afin de positionner les actions de l'IdEx à long terme. La Direction de l'Audit et du Contrôle Interne (DACI) a été missionnée pour conduire un audit organisationnel post période probatoire pour mettre en cohérence le fonctionnement de l'organisation et les objectifs. Une deuxième étape s'ouvre maintenant, après trois ans d'expérimentation avec l'idée d'aller plus loin et suite aux recommandations émises par le Board international A\*MIDEX.

Les enjeux d'une démarche qualité sont notamment :

- D'être un **appui au pilotage** de la fondation et apporter des garanties sur les données qui alimenteront les travaux d'évaluation,
- De **rendre compte** de l'existence et de la mise en œuvre maîtrisée de procédures internes en réponse aux attentes des parties prenantes,
- De maîtriser et améliorer la **qualité de service**.

Cette démarche s'appuie sur la feuille de route A\*MIDEX 2017-2020, elle-même inscrite dans les objectifs du contrat quinquennal 2018-2022 d'Aix-Marseille Université.

Le Directeur de la Direction de l'Amélioration Continue précise que la démarche qualité d'A\*MIDEX a été lancée en décembre 2018 avec l'appui de la Direction de l'Amélioration Continue (DAC), anciennement DACI, et s'inscrit pleinement dans la démarche de l'établissement. En effet, la démarche qualité est l'un des trois fils conducteurs du contrat quinquennal de l'établissement 2018-2022 au même titre que l'innovation et le renforcement du lien formation/recherche.

Au sein d'Aix-Marseille Université, trois niveaux de processus sont pris en compte :

- Les processus de pilotage,
- Les processus cœur de métier,
- Les processus soutien et support avec une méthodologie Lean adaptée à AMU

La Chargée de l'évaluation et du pilotage de la fondation A\*MIDEX présente les éléments de cadrage pour la mise en œuvre d'une démarche qualité au sein de l'IdEx (objectifs et périmètre, gestion du projet), suivi d'un état des lieux des activités de la Fondation. Le périmètre proposé couvrira les activités gestion des appels à projets, appels à candidatures et suivi de la mise en œuvre des projets financés.

Les objectifs sont de :

- Construire et mettre en œuvre un **système de management de la qualité** en appui au pilotage de la Fondation, sur le périmètre mentionné ci-avant,
- Obtenir une **reconnaissance externe** sur la démarche qualité engagée: certification ISO 9001, pour les étapes liées au cadrage et à la sélection.

Dans le cadre des échanges, la Déléguée régionale du CNRS demande des éclaircissements sur la nécessité d'aller jusqu'à la certification ISO 9001 qui est une démarche assez lourde. En effet, la norme ISO 9001 est généralement recherchée pour des organisations orientant leurs activités à l'export.

Le Vice-Président délégué à A\*MIDEX précise que le nombre de recours déposés par des porteurs de projet A\*MIDEX est en croissance, avec un dossier en cours auprès du tribunal administratif. De plus, un certain nombre de collègues ne respectent pas les engagements prévus dans les conventions de mise en œuvre de projets (transmission des rapports annuels de projets), aussi un besoin d'une formalisation se fait ressentir.

Le Directeur scientifique référent du CNRS pour le site d'Aix-Marseille confirme la pertinence d'une démarche qualité pour les plateformes.

Le Directeur de la Direction de l'Amélioration Continue confirme que le besoin est identifié de manière prioritaire sur les plateformes technologiques, qui sont également concernées par la démarche qualité menée par l'établissement. De plus, dans le cadre de l'Idex, la démarche répond à des enjeux d'auto-évaluation des actions et permettent de positionner l'IdEx comme prescripteur.

Le Président confirme à cet égard l'insistance du HCERES à l'égard des universités d'excellence concomitant d'une attention particulière sur l'utilisation de l'argent public, et dont la maîtrise sera de plus en plus questionnée. La démarche permet ainsi de démontrer qu'on s'est donné les moyens d'être le plus transparent possible en tant qu'institution responsable.

Le Chef de la Cellule animation scientifique et actions régionales du CEA s'interroge sur la pertinence de compléter le périmètre, dans une deuxième étape, par la mesure d'impact. Le Directeur de l'Ecole Centrale Marseille partage l'approche proposée qui porte sur la probité du processus. Le Vice-Président délégué à A\*MIDEX précise qu'une démarche qualité vise à certifier un processus mais pas ses résultats. Suite à une question de la Directrice de la Recherche de l'AP-HM, le Président confirme que le choix a été fait d'internaliser la démarche, permettant ainsi d'associer les compétences en interne à la connaissance du terrain et des enjeux.

**Le Comité de Pilotage A\*MIDEX est favorable, à l'unanimité au projet de démarche qualité tel qu'il est présenté en séance ainsi qu'au périmètre retenu pour mettre en œuvre un système de management de la qualité en vue d'une certification ISO 9001.**

#### **4) Prochaines échéances**

Le prochain **Conseil stratégique International (Board)** se tiendra le jeudi 11 juillet 2019 de 09h00 à 17h00.

Le prochain **Comité de Pilotage** se tiendra le lundi 15 juillet 2019 de 14h00 à 16h00.