



# COMITE DE PILOTAGE LE 17 DECEMBRE 2019

# Ordre du jour

- 1) Validation du Procès Verbal du 18 novembre 2019
- 2) Validation du Procès Verbal du 18 novembre 2019 (*COFIL exceptionnel*)
- 3) Informations générales
- 4) Chaire d'Excellence 2018 : projet du CINaM
- 5) Initiative d'excellence : bilan 2016 - 2019
- 6) AAP SFRI & AAP IDÉES : préparation de la réponse

# VALIDATION PROCES-VERBAL DU 18 NOVEMBRE 2019

# VALIDATION PROCES-VERBAL DU 18 NOVEMBRE 2019 *COPIL Exceptionnel*

# INFORMATIONS GENERALES

# Calendrier électoral AMU

## Election des représentants des personnels et des usages aux conseils centraux d'Aix-Marseille Université

Arrêté électoral publié le 24/09/2019

### Calendrier

**29/11/2019** Proclamation des résultats

Concernant le Conseil d'administration, le taux de participation de 65,63% pour les personnels et de 13,12% pour les étudiants.

**11/12/2019** Election des personnalités extérieures

Madame	MIQUELLY	Véronique	Représentant d'un établissement d'enseignement secondaire
Monsieur	GODRON	Amaury	Personne assumant des fonctions de direction générale au sein d'une entreprise
Monsieur	CASADO	Franck	Représentant des organisations représentatives des salariés
Monsieur	LECCIA	Paul	Représentant d'une entreprise employant moins de 500 salariés

**06/01/2020** Election du Président par le Conseil d'Administration

# 11 chercheurs AMU dans la liste des chercheurs les plus cités au monde

7

Home to  
Highly Cited  
Researchers  
2019



La liste des chercheurs les plus cités au monde est parue dans le Web of Science. Aix-Marseille université progresse avec **11 chercheurs classés dans 12 disciplines**. Ce classement aura un impact direct sur le classement de Shanghai 2020 : Le critère des chercheurs les plus cités compte pour 20% de la note finale.

Name	Employeur	Category HiCi	Unité de recherche
Pedro M. Coutinho	AMU	Biology & Biochemistry / Plant & Animal Science	AFMB
Fabrice Barlesi	AMU	Clinical Medicine	CRCM
J. -M. Claverie	AMU	Cross-Field	IGS
Jean-Marc Rolain	AMU	Cross-Field	MEPHI
Eric Vivier	AMU	Immunology	CIML
Didier Raoult	AMU	Microbiology	MEPHI
O. Ilbert	AMU	Space Science	LAM
Olivier Le Fevre	AMU	Space Science	LAM
Bernard Malissen	CNRS	Immunology	CIML
Alberte Bondeau	CNRS	Cross-Field	IMBE
Didier Musso	? Inst Louis Malardé ?	Cross-Field	VITROME
Cécile Albert Demande en cours...	CNRS	Environment and Ecology	IMBE
Bernard Henrissat Suppression volontaire	CNRS	Biology & Biochemistry / Plant & Animal Science	AFMB
Van-Mai Cao-Lormeau Suppression volontaire	Inst Louis Malardé	Cross-Field	VITROME

# Venue du SGPI sur site le 10 décembre 2019

Visite de Guillaume Boudy, secrétaire général pour l'investissement au sein du SGPI

- ✓ Programmée le 10 décembre 2019,
- ✓ Annulée en raison des perturbations liées aux grèves nationales.

Objet de la réunion : COPIL PIA 4

- ✓ Mettre en perspective les financements du PIA 3,
- ✓ Contribuer à la réflexion de la prochaine vague du PIA (PIA 4).

-> Fait écho au Forum IdEx, initié par l'Inserm (réunion à Paris le 18 décembre 2019).

# RHU 4 - Innov CKD : kick-off meeting

Kick-off meeting programmé le 11 décembre 2019

- ✓ En présence de l'ANR,
- ✓ En présence des partenaires.

Réunion annulée, à la demande de l'ANR, en raison des perturbations liées aux grèves nationales.

La date du jeudi 09 janvier 2020 est retenue.

Conventionnement

- ✓ Convention de pré-financement signée le 29 novembre 2019,
- ✓ Accord de consortium à signer avant le 29 novembre 2020,
- ✓ Accord de confidentialité en cours (envoi retardé, retour des partenaires INRA et IPC).

# CHAIRE D'EXCELLENCE 2018 : CINaM

## Contexte :

- **Demande de Chaire d'excellence de Professeur, dans le cadre de l'Unité Mixte Internationale « Matériaux Multiéchelle pour l'Energie et l'Environnement » (UMI 3466 AMU/CNRS/MIT) en réponse à l'AAC Chaire d'excellence 2018 d'A\*Midex**
- Ouverture d'un poste à l'UFR Sciences. Le recrutement par Comité de sélection a abouti à la sélection de M. Aurélien Manchon (*CV joint*). M. Manchon a pris ses fonctions au **1<sup>er</sup> décembre 2019**.
- **En juillet 2019 le COPIL A\*Midex, suite à l'étude de son profil, s'est déclaré favorable à la poursuite des discussions en vue d'installer une Chaire d'excellence environnée au CINaM.**

## Le projet :

*« Realistic quantum transport simulations for disruptive nanoelectronics ». Il est fourni aux membres du Comité de pilotage.*

**Le budget du projet est de 280 000 € sur 3 ans comprenant :**

- Un budget de fonctionnement pour la participation à des conférences, sociétés savantes, frais d'invitations, de publications...
- Un budget d'investissement (56 300 €) en particulier pour des moyens de calcul;
- Et le recrutement d'un doctorant et d'un post-doctorant niveau senior (2 ans).

*NB : budget d'environnement d'environ 93 K € / an, inférieur au maximum autorisé dans le dispositif chaire.*

M. Manchon réalise également des demandes de financement auprès de l'ANR (1 pré-projet déjà déposé en tant que leader, 2 en tant que contributeur) et prévoit un dépôt d'ERC (Adv) en juillet 2020, et une contribution au dépôt d'un projet ANR-DPG (janv 2020) et d'un projet CNRS 2020 « Nouveaux Matériaux » (janv 2020)

# INITIATIVE D'EXCELLENCE : BILAN 2016 - 2019

# FEUILLE DE ROUTE A\*MIDEX 2.0

# Principes de l'IdEx : feuille de route 2.0 (2016 – 2019)

Acteur du territoire: appropriation des enjeux par la **société civile**, démarche approfondie de **médiation scientifique**.

Procédures centrées sur les **meilleurs standards internationaux**. Evaluation par des **experts internationaux** garants de transparence, qualité et exigence.

**Mesure d'impact, cohérence** des dispositifs, **mise en perspective** des actions, démarche d'amélioration continue.

Logique d'appels à projets / appels à candidature et **actions proactives ciblées**, à visée structurante.

**Politique de site : renforcement des relations** des IdEx pérennes, avec les organismes de recherche.

**Démocratisation de l'excellence** : ouverture à tous les champs disciplinaires et à toute la communauté du site, partenaires de l'IdEx inclus.

Incitation au **décloisonnement** : interdisciplinarité, internationalisation.

**Amorçage** de projets de qualité favorisant les **effets levier**.

Révélations d'aptitudes, de **talents** et de potentiels, laboratoire d'expérimentations.

## Bilan 2016 - 2019

### 1. L'interdisciplinarité, un croisement de regards

Situation globale: ●

- **Appels à projets** : AAP Interdisciplinarité 2016 (22 projets lauréats pour un budget de 6 000 K€); AAP Académie d'Excellence 2017 (actions interdisciplinarité et intersectorialité),
- **Instituts Convergences ILCB et CenTuri (PIA 3)** : dispositifs pionniers de synergie entre recherche et formation par le prisme interdisciplinaire,
- **Instituts Formation par la recherche** : lieu d'émergence pour de nouvelles collaborations inter-équipes (13 instituts créés), en réponse aux préconisations du COS, du Jury de l'IdEx et du Board de l'IdEx,
- **Un suivi qualitatif et scientifique renforcé** : refonte des rencontres A\*Midex, sur des thématiques ciblées; lancement des **Carnets de Recherche A\*Midex** « L'interdisciplinarité, pourquoi et comment? » avec une participation active des porteurs de projets.

## Bilan 2016 - 2019

### 2. Soutenir une recherche innovante et incitatrice

Situation globale: ●

- **Soutien à la prise de risque : AAP Emergence & Innovation 2016** (29 projets lauréats pour un budget de 7 000 K€),
- **AAP « amorce » ciblé primo-déposants** : refonte de l'AAP sur fonds partenariaux renommé AAP Pépinière d'Excellence. 2 éditions, soit **42 projets lauréats pour un budget total de 862 K€**. Effet incitatif réussi avec doublement du nombre de projets déposés et rééquilibrage entre les axes thématiques des lauréats 2018.

## Bilan 2016 - 2019

### 3. Levier des pratiques pédagogiques

Situation globale: ●

- Evaluation des actions des AAP 2013 et 2014 : **journée** « bilan et perspectives » (2016) suivie de 3 **ateliers thématiques** (2017),
- **Refonte de l'AAP Académie d'Excellence 2017** : 4 actions ciblées, en lien avec le Schéma Directeur de l'Offre de Formation : **innovation pédagogique, internationalisation des formations, interdisciplinarité et intersectorialité, usages pédagogiques du numérique**. 30 projets lauréats pour un budget de 2 800 K€, inclus des **co-financements Masters ERASMUS Plus**,
- **Contribution des formations dans la genèse des instituts d'établissement**,
- **Soutien à la mobilité des doctorants** : action ciblée DOC2AMU,
- *Priorisation AMU sur le renforcement des cours en anglais (plan Langues) et les besoins de mobilités (Plan de Mobilité sortante).*

## Bilan 2016 - 2019

### 4. Conforter l'impact socio-économique de la recherche

Situation globale: ●

- **Rapprochement avec les mondes socio-économiques et culturels** : création de la **Cité de l'Innovation et des Savoirs Aix-Marseille** (genèse AAP HIT); évaluation des actions des lauréats des AAP Transfert 2013 et 2014 à travers des **ateliers-bilans**; élaboration d'un **programme pluri-annuel**, avec une stratégie déclinée par cibles (validé en 2019),
- **Chaires partenariales** : dispositif lancé en 2018,
- **Soutien aux plateformes technologiques labellisées Aix-Marseille** : 2 éditions, depuis 2018 (23 lauréats),
- **Expérimentation d'un soutien à la prématuration** : 3 lauréats en 2018.

Situation globale: ●

- *Co-financement de doctorants avec les entreprises : modifications de l'orientation politique,*
- **Relations avec les pôles de compétitivité** : dans l'attente des orientations politiques pour lancer l'AAP Transfert.

## Bilan 2016 - 2019

### 5. Appui à la stratégie internationale et à l'internationalisation

Situation globale: ●

- **International** : concentration sur les **cibles prioritaires** AMU et montée en puissance des moyens, 17 projets lauréats de l'AAP 2018 pour un budget de 2 618 K€, **expérimentation** écoles d'été, traduction des SHS,
- **Méditerranée** : **appel ciblé renouvelé, refonte de l'AAP** suite à la journée-bilan (2017) , 6 projets lauréats pour un budget de 480 K€,
- **Accompagnement au dépôt de projets européens** : initiative **Le CERCle** (club des ERC), synergies **région pour le soutien à l'ERC, plan d'action** pour l'accompagnement des projets A\* Midex au dépôt de projets, représentation à Bruxelles. Suivi des résultats ERC du site via le **COPEurope**,
- **Doctorants conjoints H 2020** : AAP COFUND 2018 et 2019,
- *Co-diplômes internationaux : modification de l'orientation politique*

## Bilan 2016 - 2019

### 6. Attractivité : attirer des scientifiques de haut niveau sur le site

Situation globale: ●

- Programme **pluri-annuel sur l'attractivité** avec une stratégie déclinée par cibles, validé en 2018 (doctorants, post-doctorants, chercheurs/enseignants-chercheurs expérimentés, responsables externes de projets ERC),
- **Expérimentation de nouveaux dispositifs d'attraction des talents** : Chaires ERC, cible ingénieurs de recherche, dépôt de deux projets COFUND pour la cible post-doctorants...), et refonte de l'AAC Chaire d'excellence,
- **Impact** de l'AAC Chaire d'excellence : obtentions d'ERC (1 en 2019), de distinctions scientifiques, contribution des Chaires à la création des instituts d'établissement, pérennisation des responsables de Chaires d'Excellence.

## Bilan 2016 - 2019

### 7. Vie étudiante

Situation globale: 

- Initiatives en faveur de la vie étudiante, la vie de campus, la vie de l'Université : dans l'attente des orientations politiques et des nouveaux dispositifs (CVEC).

### 8. Interface avec les politiques nationales

Situation globale: 

- Convention de dévolution IdEx A \* Midex (2016),
- Contractualisation des projets lauréats du PIA 3 : Instituts Convergences ILCB et Centuri, Ecoles Universitaires de Recherche AMSE et nEURO \* AMU (avenant à la convention de dévolution IdEx et RHU 3 Pioneer et Epinov en 2018. RHU 4 Innov CKD en 2019,
- Accompagnement des LabEx: relevé de dépenses,
- Suivi à granulométrie fine des actions, mise en place d'indicateurs,
- *Relations avec l'ANR : AMU point d'entrée et facilitateur des projets.*

## Bilan 2016 - 2019

### 9. Laboratoire administratif d'expérimentation

Situation globale: 

- **Expérimentation RH** : cadre réglementaire stable et inchangé, limitatif (contrats jeunes chercheurs, rémunération de conférenciers, durée des contrats de travail, etc.); exigence d'**externalité** de tous les recrutements sur les projets Idex et **analyse qualitative** des recrutements,
- **Pérennisation des talents** : concertation avec les partenaires de l'IdEx.
- **Faisabilité administrative** : mise en œuvre lourde, retard de démarrage de certaines actions.

### 10. Pilotage et évaluation

Situation globale: 

- **Mesures d'impact** : définition d'indicateurs clefs en collaboration avec la communauté scientifique et l'écosystème de la fondation (3 ateliers de travail sur site, mutualisation inter-IdEx),
- **Système de management de la qualité** : démarche lancée en 2017,
- **Recommandations du jury de l'IdEx**: suivi des actions mises en œuvre, suite aux recommandations du jury de l'IdEx (2016).

## Focus : dimension scientifique de l'IdEx

Elaboration d'un plan de valorisation scientifique

*Visibilité et pérennité des données produites sur les projets A\*Midex*

Refonte des Rencontres A\*Midex

*« Faire et dire la science autrement »*

Création de la collection audiovisuelle

*« Expérimenter l'Avenir »*

Création du Carnet de recherche sur la plateforme Hypothèses

*« L'interdisciplinarité : pourquoi et comment ? »*

Création de la collection HAL-A\*Midex au sein de HAL-AMU

*Faire progresser l'évaluation quantitative, notamment des SHS*

Groupe de travail « Indicateurs / Impact »

*Démarche de co-construction de l'auto-évaluation, 3 ateliers organisés entre 2018 et 2019*

# BILAN DES AAP DEPUIS 2012

# Bilan alloué par catégorie : Projets IdEx 2012 – 2019\*

*Financement issu de l'intérêt de la dotation (\* hors projets PIA)*

Catégorie	Budget alloué (en euro)	Nombre de projets
Formation	15 668 466 €	123
International	7 939 279 €	53
Recherche	28 393 477 €	139
Attractivité	17 396 287 €	55
Transfert	14 160 782 €	62
<b>Total</b>	<b>83 558 291 €</b>	<b>432</b>

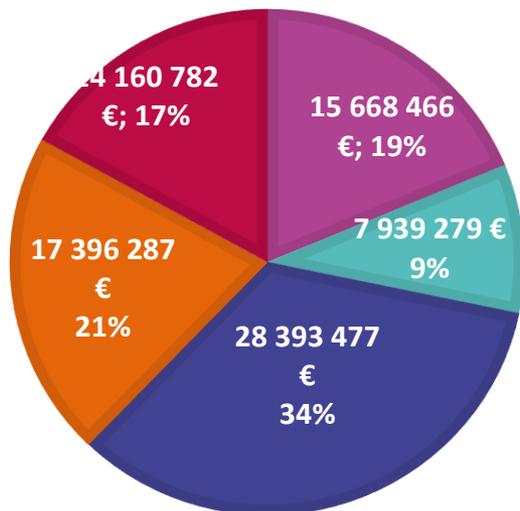
*Dotation financière attribuée sur la base des projets conventionnés (au 04/12/2019)*

# Bilan alloué par catégorie : Projets IdEx 2012 – 2019\*

Financement issu de l'intérêt de la dotation (\*hors projets PIA)

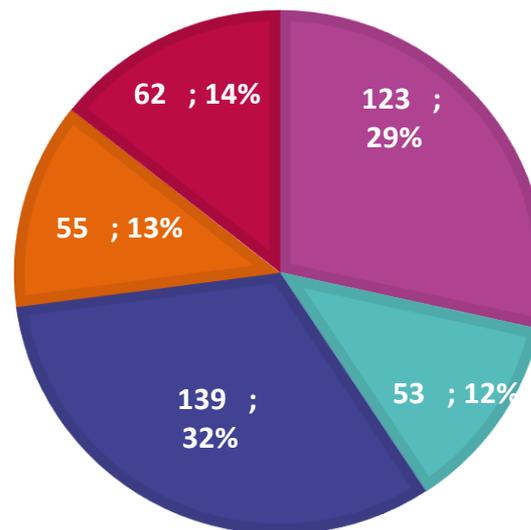
**BUDGET ALLOUÉ PAR CATÉGORIE**

■ Formation ■ International ■ Recherche  
■ Attractivité ■ Transfert



**NOMBRE DE PROJETS PAR CATÉGORIE**

■ Formation ■ International ■ Recherche ■ Attractivité ■ Transfert



*Dotation financière attribuée sur la base des projets conventionnés au 04/12/2019*

# BILAN DEPUIS 2012 DES APPORTS PAR A\*MIDEX :

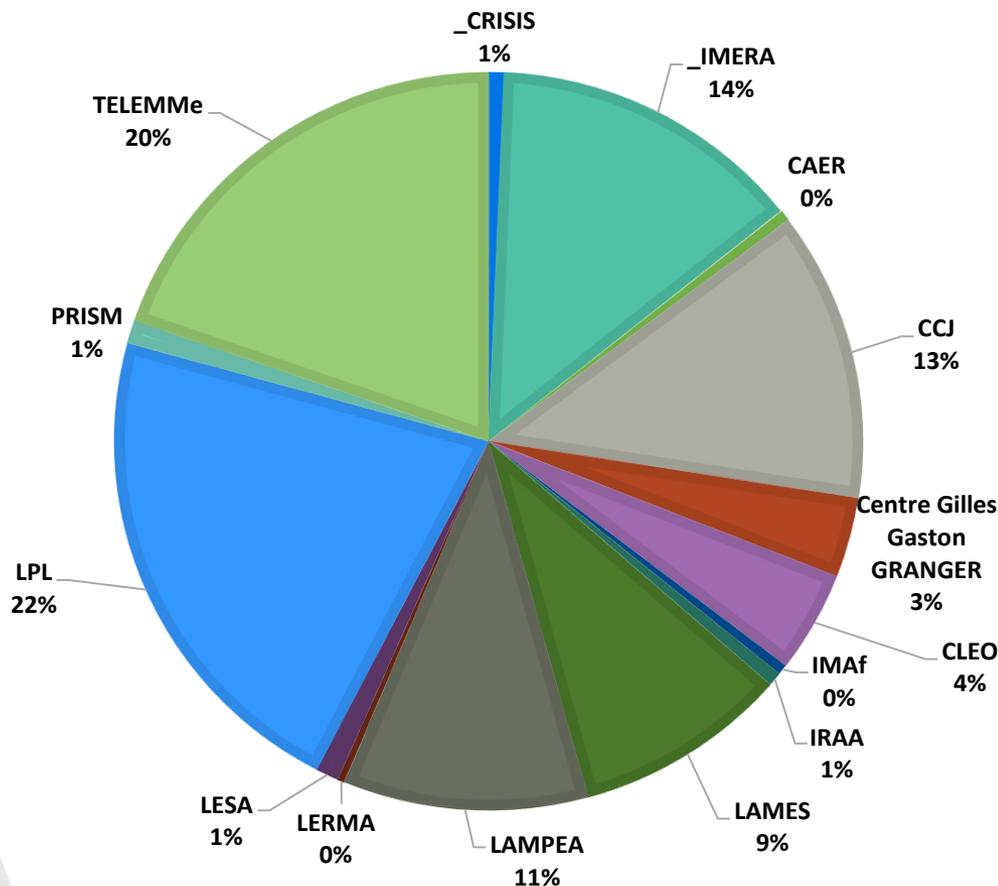
## SECTEURS / UNITES

- Arts, Lettres, Langues et Sciences Humaines
- Droit et Science Politique
- Economie et Gestion
- Santé
- Sciences et Technologies

*Au 04/12/2019*

# Bilan depuis 2012 des actions A\*Midex

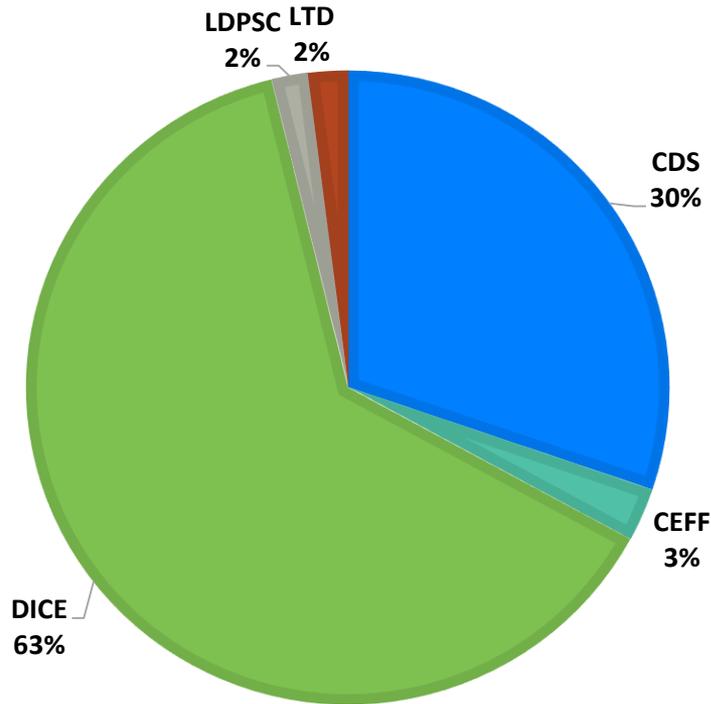
## BUDGET ALLOUÉ - RECHERCHE - ALLSH



Unité de recherche	Budget	Nbre projets
_CRISIS	26 757	1
_IMERA	555 000	2
CAER	19 600	1
CCJ	517 500	3
Centre Gilles Gaston GRANGER	142 280	1
CLEO	180 800	1
IMAf	18 310	1
IRAA	25 000	1
LAMES	377 952	2
LAMPEA	430 000	1
LERMA	12 500	1
LESA	41 000	2
LPL	884 257	4
PRISM	41 855	2
TELEMMe	802 360	4
<b>Total général</b>	<b>4 075 171</b>	<b>27</b>

# Bilan depuis 2012 des actions A\*Midex

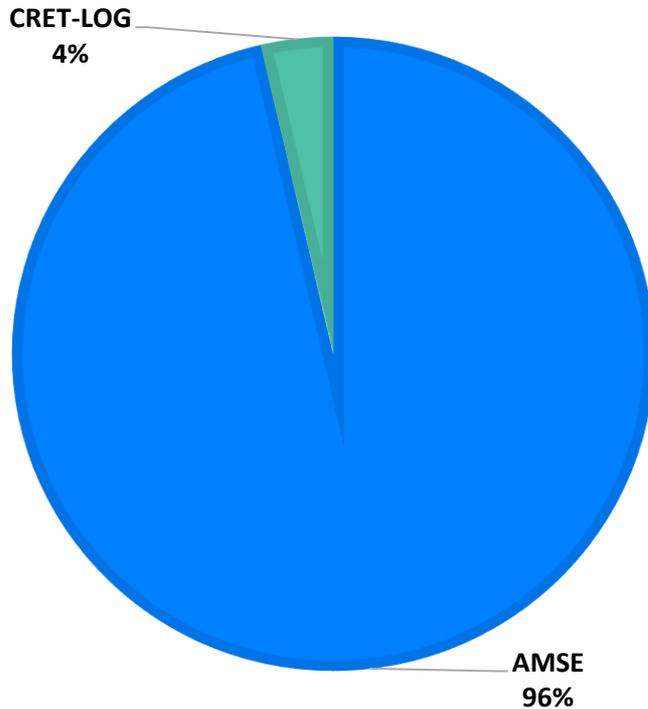
**BUDGET ALLOUÉ - RECHERCHE - DROIT ET SCIENCES POLITIQUES**



Unité de recherche	Budget	Projet
CDS	230 000	1
CEFF	20 546	1
DICE	481 257	2
LDPSC	14 000	1
LTD	15 089	1
<b>Total</b>	<b>760 892</b>	<b>6</b>

# Bilan depuis 2012 des actions A\*Midex

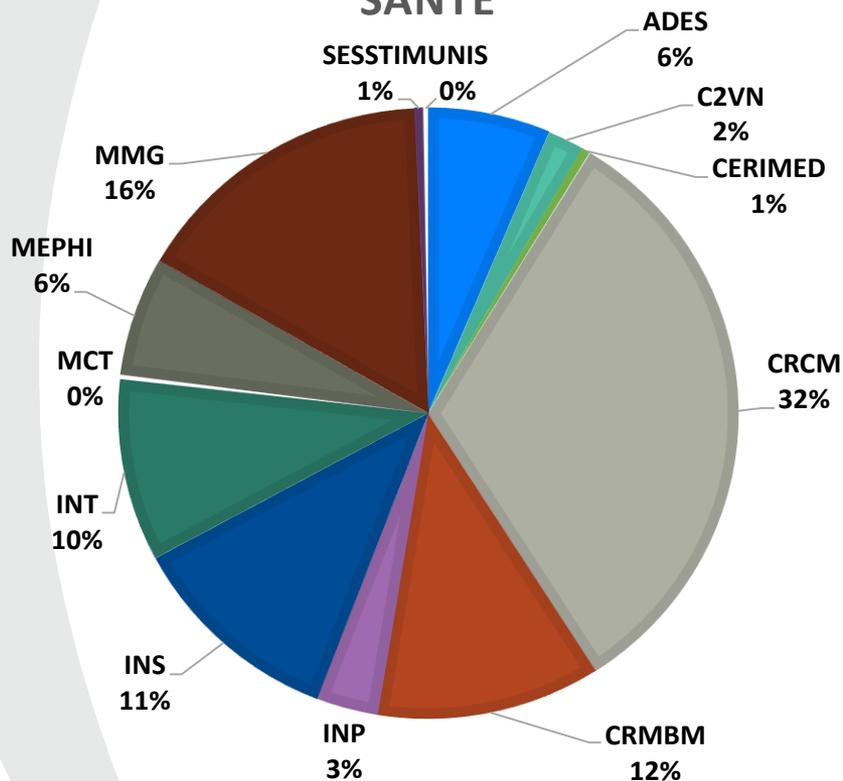
## BUDGET ALLOUÉ - RECHERCHE - ECONOMIE ET GESTION



Unité de recherche	Budget	Projet
AMSE	563 416	3
CRET-LOG	21 000	1
<b>Total</b>	<b>584 416</b>	<b>4</b>

# Bilan depuis 2012 des actions A\*Midex

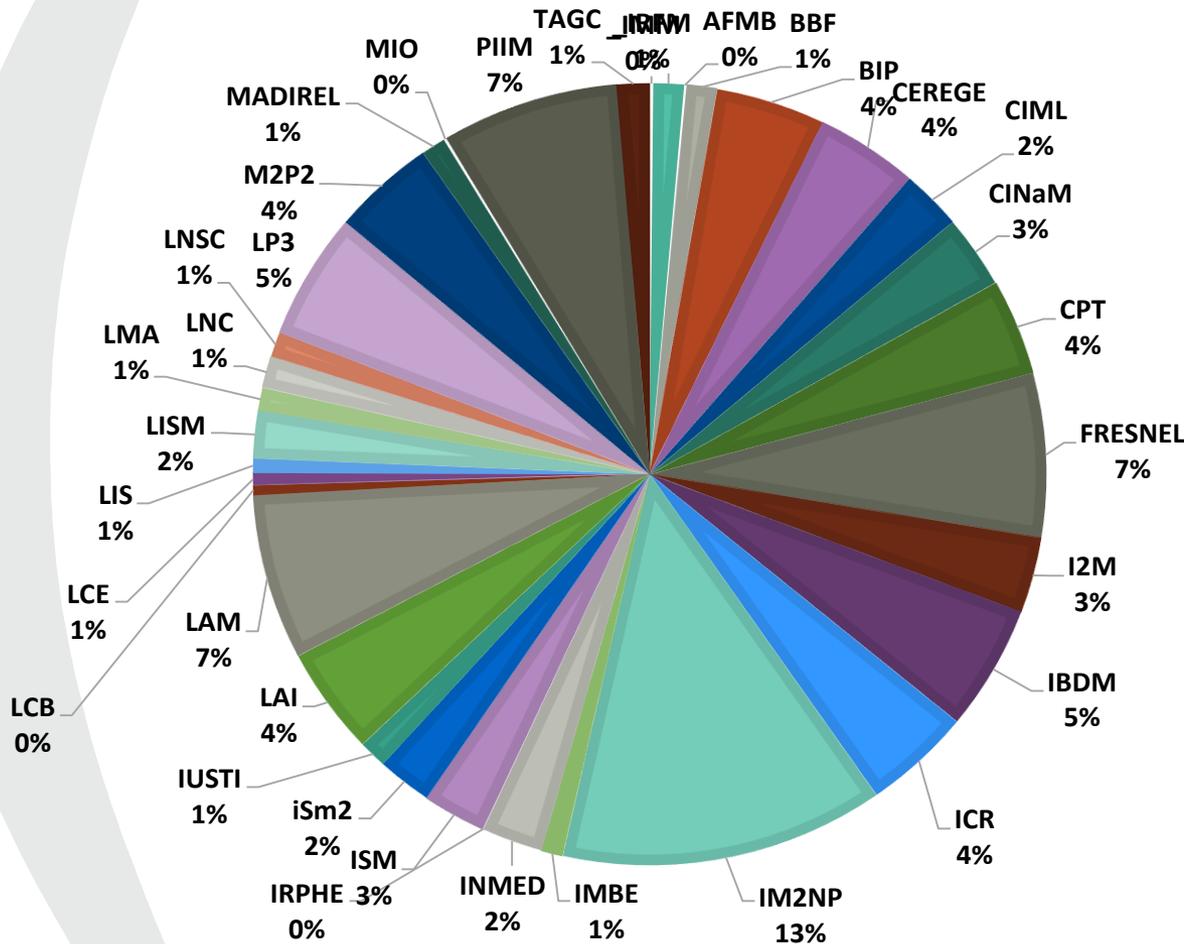
## BUDGET ALLOUÉ - RECHERCHE - SANTÉ



Unité de recherche	Budget	Projet
ADES	598 190	2
C2VN	180 290	5
CERIMED	42 602	1
CRCM	3 024 054	12
CRMBM	1 094 912	2
INP	304 897	4
INS	1 060 000	4
INT	903 154	5
MCT	24 870	1
MEPHI	593 000	2
MMG	1 498 714	6
SESSTIM	40 553	2
UNIS	25 000	1
<b>Total</b>	<b>9 390 236</b>	<b>47</b>

# Bilan depuis 2012 des actions A\*Midex

## BUDGET ALLOUÉ - RECHERCHE - SCIENCES ET TECHNOLOGIE

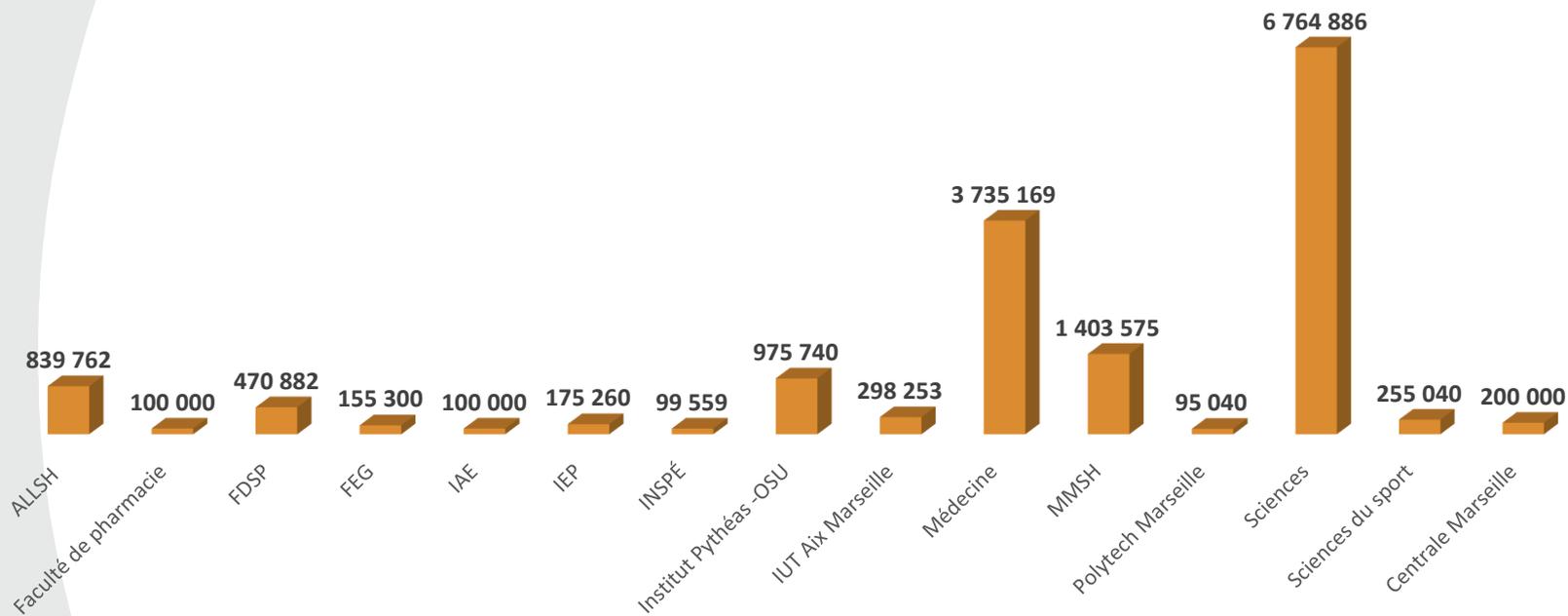


Unité de recherche	Budget	Projet
--------------------	--------	--------

_IMM	6 327 4	2
_IRFM	538 400	1
AFMB	60 363	2
BBF	556 425	1
BIP	1 991 163	6
CEREGE	1 870 975	8
CIML	1 109 031	5
CINaM	1 345 304	7
CPT	1 775 870	5
FRESNEL	3 025 785	11
I2M	1 402 920	5
IBDM	2 320 401	8
ICR	1 967 869	6
IM2NP	5 901 875	8
IMBE	399 052	2
INMED	1 110 000	3
IRPHE	7 100	1
ISM	1 160 834	4
iSm2	1 000 643	4
IUSTI	511 840	2
LAI	1 981 490	5
LAM	3 066 850	9
LCB	175 100	1
LCE	226 236	2
LIS	261 328	2
LISM	879 005	4
LMA	420 600	2
LNC	587 808	2
LNSC	466 050	3
LP3	2 337 819	8
M2P2	1 880 941	5
MADIREL	443 260	2
MIO	52 890	2
PIIM	3 239 870	10
TAGC	587 460	2
<b>Total</b>	<b>44 729 831</b>	<b>150</b>

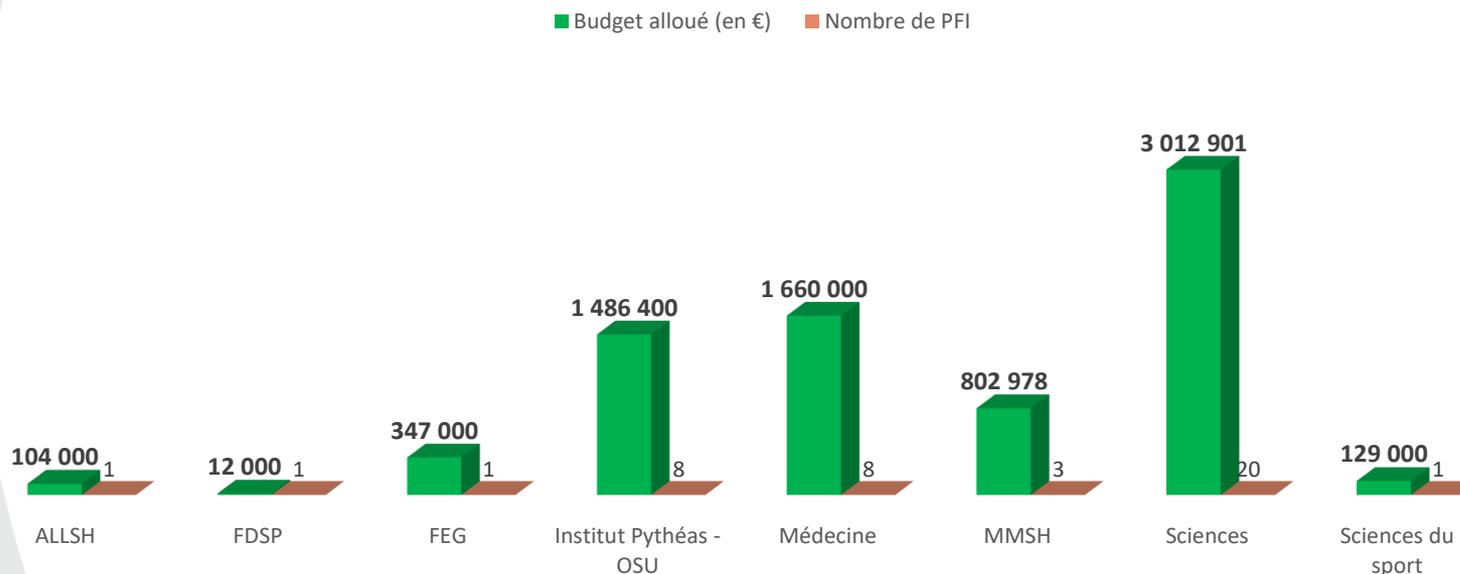
# Bilan depuis 2012 des actions A\*Midex

## Budget alloué par composante - Volet FORMATION



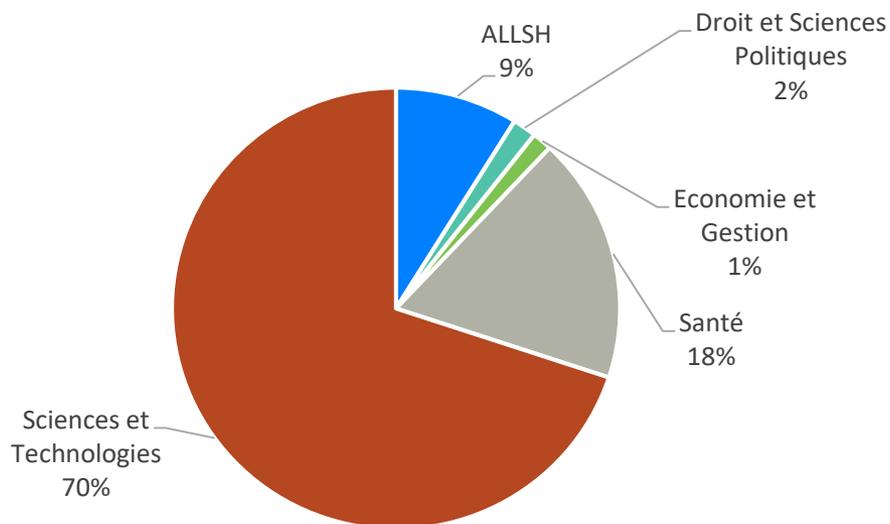
# Bilan depuis 2012 des actions A\*Midex

## Budget alloué et nombre de projets par composante - Volet INTERNATIONAL



# Bilan depuis 2012 des actions A\*Midex

Budget alloué par secteur



Secteur	Budget alloué (en €)
ALLSH	7 325 045
Droit et Sciences Politiques	1 419 034
Economie et Gestion	1 186 716
Santé	14 885 405
Sciences et Technologies	57 747 091
<b>Total général</b>	<b>82 563 291</b>

# ÉCOLES UNIVERSITAIRES DE RECHERCHE ET INSTITUTS CONVERGENCES

## EUR nEURO\*AMU: 10 unités de recherche impliquées

INP - INMED - INT - INS - LNC  
LNSC - LPC - UNIS - IBD - CRMBM

## EUR AMSE: 1 unité de recherche impliquée

AMSE Aix Marseille School of Economics

## INSTITUT CONVERGENCE CENTURI : 15 unités de recherche impliquées

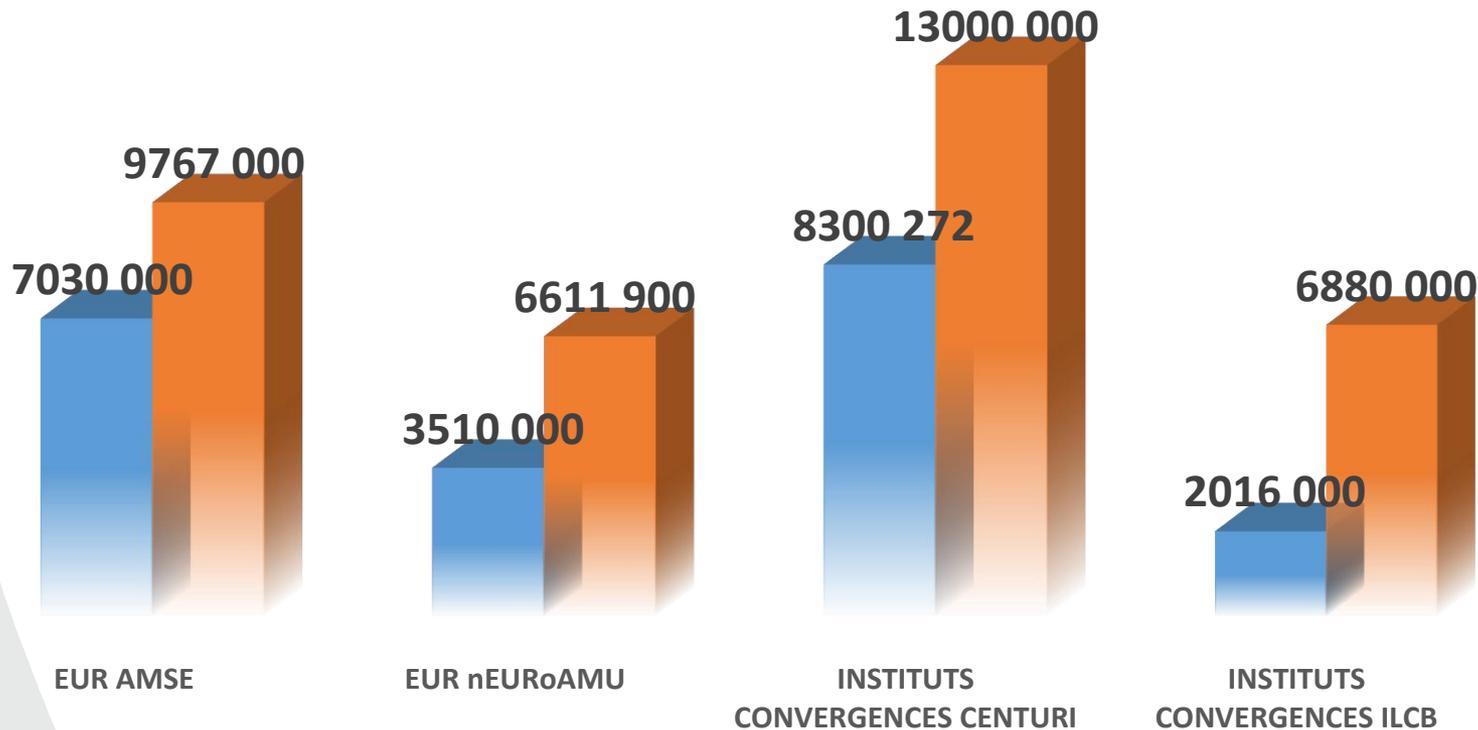
IBDM - CIML - INMED - LAI - Bio-AFM  
IUSTI - M2P2 - CIPHE - I2M - CPT  
CINAM - Fresnel - LIF - TAGC

## INSTITUT CONVERGENCE ILCB : 10 unités de recherche impliquées

LPL - LPC - LIA - LIF - INS - INT  
LNC - LSIS - I2M - ISM

# BUDGET ALLOUÉ - ÉCOLES UNIVERSITAIRES DE RECHERCHE ET INSTITUTS CONVERGENCES (10 ANS)

■ Budget alloué (part IDEX)    ■ Budget alloué (part ANR)



# ***BILAN 2016 – 2019***

## ***POUR ECHANGES***

# AAP SFRI & AAP IDÉES : PRÉPARATION DE LA RÉPONSE

# Préparation du projet de candidature d'AMU à l'AAP IDÉES (Intégration et Développement des IdEx et des I-Isite)

- **Relevé des décisions** prises lors de la Réunion de Gouvernance du 26 novembre

-> pour échanges

- Calendrier :

La prochaine réunion du GT IDÉES se tiendra **le vendredi 20 décembre de 9h00 à 11h00 en salle du conseil (au Pharo)** en présence de Denis Bertin et Pierre Chiappetta qui coordonnent dorénavant l'élaboration de la réponse à l'AAP IDÉES.

-> en présence des partenaires de l'IdEx

# Préparation du projet de candidature d'AMU à l'AAP SFRI (Structuration de la Formation par la Recherche dans les Initiatives d'Excellence)

- **Revue de l'avancement des travaux**

Focus sur l'articulation avec CIVIS, université Européenne

Focus sur la collecte des données

-> Pour échanges

-> **Validation des orientations** et des premiers éléments de rédaction

- **Premiers éléments de budget : 40 M€ demandés**

-> Pour échanges

- **Calendrier :**

La prochaine réunion plénière du GT AAP SFRI se tiendra mercredi 08 janvier 2020 de 9h30 à 12h00

-> en présence des partenaires de l'IdEx

# Préparation du projet de candidature d'AMU à l'AAP SFRI (Structuration de la Formation par la Recherche dans les Initiatives d'Excellence)

- Partenaires en-dehors de l'IdEx au titre des tutelles d'unités de recherche, membre des instituts d'établissement :**
  - **Université d'Avignon**
  - **Université de Toulon**
  - **INRA**
  - **Institut Paoli Calmettes**
  
- Autres demandes**
  - **Ecole nationale d'Architecture de Marseille**

# MERCI POUR VOTRE ATTENTION