



# COMITE DE PILOTAGE LE 04 FEVRIER 2019

# Ordre du jour

- 1) Validation Procès Verbal du 21 janvier 2019
- 2) Informations générales
- 3) Attractivité : AAC Chaire d'Excellence 2018 : analyse des candidatures
- 4) AAP Pépinière d'Excellence : analyse des dossiers reçus
- 5) Rapport d'activités 2018 et programme d'activités 2019

# VALIDATION PROCES-VERBAL DU 21 JANVIER 2019

# INFORMATIONS GENERALES

# Cycle de Rencontres A\*Midex - 29 novembre 2018

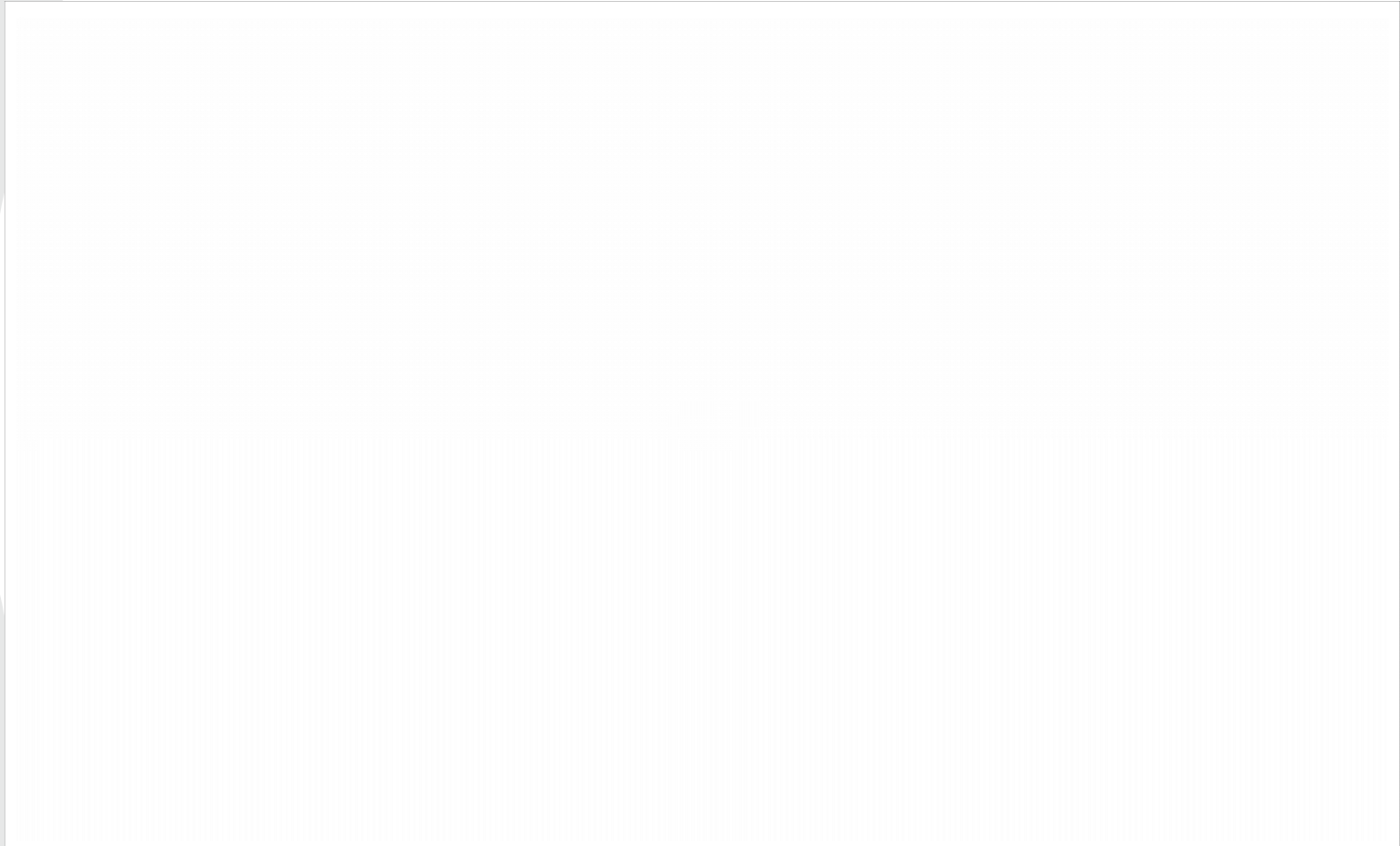
## Compte-rendu de « L'interdisciplinarité à l'épreuve du réel: modélisation, simulation et reconstitution »

- La rencontre a réuni **130 personnes**, parmi lesquelles 11 membres de l'équipe A\*Midex, 3 responsables de PR21, 4 membres du COFIL et 9 porteurs de projets labellisés « Interdisciplinarité » sur les 22 de l'AAP 2016.
- **Fil rouge de la journée sous forme de 3 questions :**
  - 1) En quoi la démarche est-elle interdisciplinaire ? ; 2) Comment définir ces pratiques de Modélisation – Simulation – Reconstitution ? ; 3) Quelle réflexion peut-on apporter sur les aspects éthiques et les enjeux sociétaux de ces pratiques ?
- Projection de deux nouveaux films de la collection « Expérimenter l'avenir » réalisés autour de 4 projets discutés pendant la rencontre (*diapositive suivante*)



**Comment procéder pour tenir compte des remarques et des questions (freins à l'ID, publications, etc)? >>> Voir également les réponses au sondage envoyé via Google Form qui viennent les compléter**

# De *L'humain*, collection A\*Midex « Expérimenter l'avenir », Autour des projets « Comment rendre sociaux les agents artificiels » & « Une modélisation des efforts internes à l'être humain : l'exemple du pied numérique »



# ATTRACTIVITE – AAC CHAIRE D'EXCELLENCE 2018 : ANALYSE DES CANDIDATURES

# Rappel du contexte et suite du processus

Comité de pilotage, réunion janvier 2019 : présélection de trois projets de Chaire d'excellence

Prochaines étapes :

- **Première analyse des profils** – faisabilité des recrutements et excellence des candidats, avant organisation des auditions.
- **Auditions** d'un nombre limité de candidats en présence de représentants de la gouvernance et de spécialistes du domaine (internes)
- Validation de principe afin que les candidats puissent avancer sur un projet de recherche et enseignement complet en lien avec le laboratoire et la composante
- Procédure de recrutement LRU avec comité de sélection.



# Avis du Comité de pilotage sur les candidats à entendre en audition

# AAP PEPINIERE D'EXCELLENCE 2018 : ANALYSE DES DOSSIERS

# Appel à projets Pépinière d'excellence 2018

## Éléments de contexte

- **Objectif de l'AAP**: appui à la mise en place et à la structuration de nouveaux projets et offrir un effet levier à la recherche
- **Dates**: dépôt des dossiers le 29 juin 2018
- **Nombre de dossiers reçus** : 81
- **Processus d'évaluation** :
  - >> Un expert national
  - >> Poursuite d'une mutualisation des évaluations avec les idex de Strasbourg, Grenoble, Bordeaux et de la Sorbonne (dossiers évalués par des chercheurs et enseignants-chercheurs de ces 4 sites, spécialisés dans la discipline du projet)

## Un processus d'évaluation en 2 étapes

### >> Etape 1 : Grille d'évaluation à faire remplir par les experts

Critères de sélection	Appréciation (Décroissante: A étant la note la plus élevée et D, la plus faible)	Note
<p>Apport du projet à une recherche scientifique d'excellence</p> <p>a/ Caractère innovant du projet/ caractère exploratoire du projet de recherché</p> <p>-----</p> <p>b/ Qualité scientifique du projet</p> <p>-----</p> <p>c/ Inscription dans une perspective de réponse à des appels nationaux ou européens</p> <p>-----</p> <p>Commentaire :</p>	<p>a/ <input type="checkbox"/> A+ <input type="checkbox"/> A <input type="checkbox"/> B- <input type="checkbox"/> C</p> <p>b/ <input type="checkbox"/> A+ <input type="checkbox"/> A <input type="checkbox"/> B- <input type="checkbox"/> C</p> <p>c/ <input type="checkbox"/> A+ <input type="checkbox"/> A <input type="checkbox"/> B- <input type="checkbox"/> C</p>	/ 16
<p>Apport de la collaboration avec le monde socio-économique ou culturel au projet de recherche</p> <p>a/ Qualité de la collaboration</p> <p>-----</p> <p>b/ Pertinence de la collaboration par rapport aux résultats attendus du projet de recherché</p> <p>-----</p> <p>Commentaire :</p>	<p>a/ <input type="checkbox"/> A+ <input type="checkbox"/> A <input type="checkbox"/> B- <input type="checkbox"/> C</p> <p>b/ <input type="checkbox"/> A+ <input type="checkbox"/> A <input type="checkbox"/> B- <input type="checkbox"/> C</p>	/ 4
<p>Commentaire général et opinion sur le projet</p> <p>Principales forces du projet:</p> <p>-----</p> <p>Principales faiblesses du projet:</p> <p>-----</p> <p>Recommandation au Comité de pilotage A*Midex</p>	<p><input type="checkbox"/> A+ <input type="checkbox"/> A <input type="checkbox"/> B- <input type="checkbox"/> C</p> <p>OUI/NON</p>	/ 20

## Etape 2 : classement des projets

### Financements disponibles et objectifs

#### Rappel :

>> Enveloppe actuellement disponible : **345 000 €** (= **200 000 € des activités partenariales + 50 000 € A\*Midex + 95 000 € Ville de Marseille ciblant des projets santé**) ;

>> La demande de financement des **81 projets déposés** est de **1 700 000 €**.

#### A noter :

>> **29 projets notés A+ (soit entre 17/20 et 20/20)** pour une somme globale de **611 000 €**.

>> **Sur ces 29 projets, 24 projets sont notés entre 18/20 et 20/20** pour une somme globale de **586 000 €**.

## Avis du Comité de pilotage sur la proposition de labellisation

# RAPPORT D'ACTIVITES 2018 ET PROGRAMME D'ACTIVITES 2019

## A\*Midex contribue à tracer l'avenir du site Aix-Marseille

DÉFIS A*Midex	RECHERCHE	FORMATION	IMPACT SOCIO-ÉCONOMIQUE
OBJECTIFS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atteindre le top 100 mondial des universités de recherche</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforcer l'innovation pédagogique, l'internationalisation et l'interdisciplinarité des formations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Repousser les limites de la recherche partenariale et des transferts de technologies</li> </ul>
OUTILS ET INSTRUMENTS	<ul style="list-style-type: none"> <li>AAP Interdisciplinarité</li> <li>AAP Émergence &amp; Innovation</li> <li>AAP Pépinière d'Excellence</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>AAP Académie d'Excellence</li> <li>Dispositifs Vie Etudiante</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>AAP transfert</li> <li>Actions en faveur du transfert technologique</li> </ul>
DÉFIS TRANSVERSES	UNE POLITIQUE DE <b>RESSOURCES HUMAINES</b> AUDACIEUSE AFIN D'ATTIRER, DE RECRUTER, DE FIDELISER ET DE DEVELOPPER TOUS LES TALENTS : Chaires d'Excellence, Management des Talents		
	UNE DEMARCHE D' <b>INTEGRATION ET DE MEDIATION SCIENTIFIQUES</b> : valorisation des résultats et partage des connaissances avec la société		
	UNE INTERFACE AVEC LES <b>POLITIQUES NATIONALES</b> : Cohérence politique de l'état et politique de site, convergence des actions, intégration des projets dans l'établissement		
	UNE APPROCHE TRANSVERSALE DE L' <b>INTERNATIONALISATION</b> : Fonds international pour la recherche et la formation, partenariats stratégiques à l'international et en Méditerranée, mobilité entrante et sortante		



# Rapport d'activités 2018

## Déploiement de la feuille de route

### 1. L'interdisciplinarité, un croisement de regards

- **AAP Interdisciplinarité:** installation des **22 projets lauréats (2018-2021) pour un budget de 6 M€**
- Les carnets interdisciplinaires d'A\*Midex « **L'Interdisciplinarité : pourquoi et comment ?** », lancés à l'automne 2018,
- **Rencontres d'A\*Midex** « *Faire et dire la science autrement* » ,
- **AAP Académie d'Excellence** : action intitulée « inscrire l'interdisciplinarité et l'intersectorialité dans l'offre de formation,
- **Instituts Convergences ILCB et CenTuri** : dispositifs pionniers de synergie entre recherche et formation par le prisme interdisciplinaire.

### 2. Soutenir une recherche innovante

- **AAP Emergence & Innovation** : installation des **29 projets lauréats (2018-2021) pour un budget de 7 M€**,
- **AAP « amorce » Pépinière d'Excellence** : installation des **17 projets lauréats** pour 18 mois (2018-2019) pour un **budget total d'approximativement 339 K€**.

# Rapport d'activités 2018

## Déploiement de la feuille de route

### 3. Une offre de formation innovante, pluridisciplinaire

- **AAP Académie d'Excellence** : installation des **30 projets lauréats (2018-2020) pour un budget de 2,8 M€**,
- A\*Midex appuie la mise en œuvre du Schéma Directeur de l'Offre de Formation, déployé à la rentrée universitaire 2018.

### 4. L'impact socio-économique, un axe de développement prioritaire

- **AAP Transfert** : atelier bilan mené à l'automne en présence des porteurs de projets des AAP Transfert 2013 et 2014,
- **Soutien aux plateformes technologiques labellisées Aix-Marseille** : **12 plateformes** soutenues début 2018 pour un budget de **400 k€** sur 12 mois. En **septembre 2018**, cette action structurante a été renouvelée sous l'intitulé « Potentialisation du développement des plateformes technologiques Aix-Marseille ». **11 projets validés en décembre** pour un **coût prévisionnel de 400 k€**,
- **Chaires industrielles** : dispositif lancé en 2018, **chaire Carb3e avec la société Total** et le CEREGE, labellisée en juillet pour une durée de 36 mois et un financement total de 874 K€.

# Rapport d'activités 2018

## Déploiement de la feuille de route

### 5. La stratégie internationale et l'internationalisation

- **AAP International 2018** : lancé le 20 mars (enveloppe budgétaire 2,5 M€ pour 2 ans),
- **AAP Méditerranée 2018** : lancé le 20 mars (enveloppe budgétaire 800 k€ pour 2 ans),
- **Le CERCle**, club des ERC : accompagnement de l'ambition européenne du site. Coachings annuels et coaching ERC spécifique aux SHS en avril 2018, formations sur la rédaction de projet, réunion plénière annuelle avec les lauréats, outils mutualisés pour l'accompagnement au montage des lauréats

### 6. Attractivité : attirer les talents d'exception sur le site

- Le Comité de Pilotage du 19 février 2018 a validé un **programme de travail ambitieux sur la période 2018 – 2026**,
- Chaire d'Excellence : mise en place de 3 nouveaux projets issus de l'Appel à candidatures (AAC) Chaires d'excellence 2017,
- AAC Chaire d'Excellence : 3<sup>ème</sup> appel lancé en septembre. Cet appel est uniquement destiné à des **profils d'enseignants-chercheurs et enseignants.**

# Rapport d'activités 2018

## Déploiement de la feuille de route

### 7. Les interfaces avec les politiques nationales

- La **contractualisation** de plusieurs projets :
  - Instituts Convergences : **accords de consortium**, signés des partenaires, le 22 janvier 2018,
  - Ecoles Universitaires de Recherche : **avenant à la convention de dévolution de l'IdEx** pour contractualiser les deux projets, signé le 24 juillet 2018,
  - RHU 3 : **accords de consortium**, signés des partenaires, et convention attributive d'aide fin novembre 2018.

### 8. Dispositifs de mise en cohérence scientifique

- Renforcement de la **valorisation des projets**, en développant notamment des actions de médiation et d'intégration scientifiques,
- **Ouverture sur la Cité** : notamment au travers des **Tables Rondes de l'Arbois** et des **Rendez-Vous de demain**, initiés par l'institut d'études avancées IMÉRA.

### 9. Pilotage et évaluation

- **Démarche d'(auto)-évaluation, de pilotage et de construction des données**, en vue de répondre aux enjeux des Pôles d'excellence : dynamique de transformation du système d'enseignement supérieur et de recherche, forte visibilité internationale du campus, gouvernance renouvelée, ouverture sur un écosystème d'innovation

# Focus : dissémination et appropriation auprès de la communauté scientifique et des publics

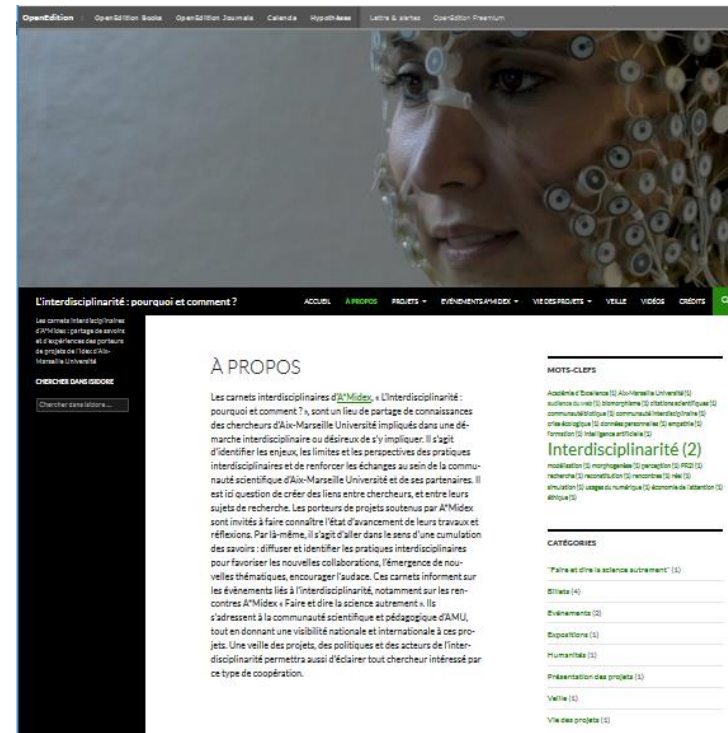
## 1. Rencontres scientifiques *Faire et dire la science autrement*



## 2. Carnets de recherche *Pourquoi et comment pratiquer l'interdisciplinarité ?*

L'interdisciplinarité vue par les porteurs de projets de l'Idex d'Aix-Marseille Université - Partage de savoirs et d'expériences des porteurs de projets de l'Idex d'Aix-Marseille Université

Plateforme Hypothèses, Open Edition



## 3. Collection de film de chercheurs *Expérimenter l'avenir*

**Partager, expliciter et valoriser** les activités de recherche ou pédagogiques auprès de différents publics;  
**Favoriser l'émergence d'une communauté scientifique** partagée et préparer l'université de demain.



# Programme d'activités 2019

Les objectifs énoncés dans le cadre du contrat d'établissement d'Aix-Marseille Université 2018 - 2022 constituent l'horizon de projection de l'initiative d'excellence et s'inscrivent dans la continuité de la feuille de route A\*Midex définie en 2016. Ils prennent en compte les résultats atteints et le chemin parcouru.

Conformément à la convention de dévolution du capital de l'IdEx, la feuille de route est constituée de trois axes principaux :

- ❖ Poursuite de la dynamique de **constitution d'une Université de recherche de classe internationale** en accord avec sa stratégie Recherche – Formation - Innovation,
- ❖ Nécessité de prendre en compte les **recommandations du jury international** lors de l'évaluation de la période probatoire,
- ❖ Mise en place d'un **dispositif d'évaluation périodique** de ses performances scientifiques et pédagogiques et de son positionnement international,

# Perspectives A\*Midex 2019

## Accompagnement du contrat d'établissement 2018 / 2022

### 1. IdEx prescripteur

- Les principes et grandes orientations du programme d'activités 2019 se fondent sur une exigence **d'excellence et des procédures centrées sur les meilleurs standards internationaux** (évaluation par des experts internationaux) garants de transparence, de qualité et d'exigence,
- Les **orientations** s'appuient sur les recommandations des experts du Comité d'Orientation Scientifique et du Conseil Stratégique international de l'IdEx et ceux du jury international des IdEx. Elles tiennent compte également des **évaluations des projets et dispositifs** depuis la création d'A\*Midex.

### 2. Soutien à la structuration

- La fondation A\*Midex fonctionne **par appels à projets (AAP) et appels à candidatures (AAC)** et lance également des programmes **d'actions structurantes** pour le site, répondant aux grands défis de l'IdEx d'Aix-Marseille.
- Lancement d'un AAP Transfert, déclinaison du programme de travail Attractivité et des actions structurantes à l'international, labellisation AAC Chaire d'Excellence 2018, Programme Management des Talents – IGR, AAP International 2018 & AAP Méditerranée 2018,
- Mise en **cohérence** des outils du PIA et soutien à la **structuration**.

# Perspectives A\*Midex 2019

*Accompagnement du contrat d'établissement 2018 / 2022*

## 3. Intégration et médiation scientifique pour une plus-value scientifique

- Déployer des activités qui augmentent la **visibilité** d'AMU,
- **Identifier et disséminer les activités réalisées** au niveau des projets afin de les rendre visibles,
- Archivage des **données de la recherche**,
- **Renforcer la dimension scientifique** des actions de l'IdEx : soutien à l'interdisciplinarité et l'intersectorialité.

## 4. Ancrage territorial

- Renforcer les liens avec le **monde socio-économique / culturel**,
- **Ancrage territorial** : attractivité à l'échelle locale, nationale, internationale.

## 5. Pilotage et évaluation

- Doter A\*Midex **d'outils de suivi et d'évaluation des actions** (mesures d'impact),
- Faire qu'A\*Midex soit un laboratoire administratif **d'expérimentation** : une **certification qualité** sera étudiée en 2019,
- **Restitutions et analyse** de l'activité par des tableaux de bord, **pilotage budgétaire** des actions



# Accompagnement de la stratégie d'établissement

## *Axes thématiques et actions*

### ☐ Innovation pédagogique & Vie étudiante

- ✓ Fonds Académie d'Excellence
- ✓ Actions structurantes Vie Etudiante

### ☐ Recherche

- ✓ Fonds Emergence et Innovation
- ✓ Fonds Interdisciplinarité
- ✓ Fonds Pépinière d'Excellence
- ✓ LabEx *in IdEx* vers Instituts d'établissement

### ☐ Impact socio-économique

- ✓ Fonds Transfert
- ✓ Actions structurantes Plateformes technologiques
- ✓ Actions structurantes Pré-maturations
- ✓ Programme Chaire Industrielle & Chaire Partenariale

### ☐ Attractivité

- ✓ Fonds Chaire d'Excellence
- ✓ Programme Management des Talents

### ☐ International

- ✓ Fond International & Méditerranée
- ✓ AAP Université européenne

EUR, Instituts  
Convergences :  
renforcer le lien  
formation et  
recherche

Soutien à  
l'interdisciplinarité  
dans la recherche et  
la formation

Renforcer la  
politique  
partenariale

Renforcer  
l'attractivité locale,  
nationale et  
internationale

# Articulation politique de l'Etat et politique de site

## *Veille des actions du programme investissement d'avenir*

### **Intégration recherche et enseignement supérieur**

- ✓ Ecoles Universitaires de Recherche

Découpage en 2 de l'appel à projet à venir : un appel EUR pour les IDEX/ISITE avec une seule réponse par site. Financé sur l'enveloppe des Grandes Universités de Recherche (une partie des 700M€). Dans l'attente du calendrier (début 2019).

- ✓ Prolongation des LabEx hors IdEx

Lettre de soutien Aix-Marseille Université pour la prolongation de 3 LabEx : LabEx Focus, Université Grenoble-Alpes (LAM, Laboratoire d'Astrophysique de Marseille); Labex Carmin, CNRS (CIRM, Centre International de Rencontres Mathématiques); LabEx RFIEA+, Fondation RFIEA (IMÉRA, Institut d'études avancées)

Dans l'attente des résultats.

- ✓ Grandes Universités de Recherche

*Dans l'attente du calendrier*

- ✓ Soutien aux universités européennes

Dépôt des dossiers au plus tard le 28 février 2019

### **Innovation pédagogique**

- ✓ Territoires d'Innovation Pédagogiques

*Dans l'attente du calendrier*

### **Valorisation de la recherche**

- ✓ Recherche Hospitalo-universitaire :

Vague 4 : dépôt des projets le 13 décembre 2018. Dans l'attente des résultats.

Réflexion du SGPI sur les thématiques :

- Open Access / Open Science
- Publication en SHS

# MERCI POUR VOTRE ATTENTION