



COMITE DE PILOTAGE LE 03 JUIN 2019

Ordre du jour

- 1) Validation Procès Verbal du 20 mai 2019
- 2) Informations générales
- 3) Projet de démarche qualité

VALIDATION PROCES-VERBAL DU 20 MAI 2019

INFORMATIONS GENERALES

RHU 3 : Pioneer nomme 5 experts de rang mondial au sein de son Comité Scientifique

Communiqué de presse – Marseille le 27 mai 2019

« Le projet Pioneer, grand projet international de recherche qui vise à mieux comprendre, prévenir et surmonter les résistances à l'immunothérapie anti-PD-1(L1) dans le cancer du poumon, annonce la composition de son Comité Scientifique. Composé de 5 experts en oncologie et en immunologie indépendants de renommée mondiale, ce Comité Scientifique conseillera le consortium et évaluera la pertinence de ses décisions scientifiques tout au long de ce projet d'une durée de 5 ans. »

- **Dr. Bernard A. FOX**, Président Harder Family Chair et Chef du laboratoire d'immunologie moléculaire et tumorale au Chiles Research Institute, Centre Médical de Portland (Providence, Oregon, USA),
- **Pr. Solange PETERS**, Présidente élue de l'ESMO (European Society for Medical Oncology), le Pr. Peters est Chef du Service d'Oncologie Médicale au Centre Hospitalier de l'Université de Vaud en Lausanne (Suisse),
- **Pr. Ming TSAO**, le Pr. Tsao est Chef du programme de recherche translationnelle sur le cancer du poumon, et anatomo-pathologiste au Centre de Recherche sur le Cancer Princess Margaret et à l'Université de Toronto (Canada),
- **Pr. Martin RECK**, le Pr. Reck dirige les départements d'oncologie thoracique et d'essais cliniques en oncologie thoracique à la clinique du poumon de Grosshansdorf en Allemagne,
- **Dr. Daniel TAN**, le Dr. Tan est oncologue sénior à la Division Oncologie Médicale du Centre National contre le Cancer et clinicien-chercheur sénior à l'Institut de Génomique de Singapour.

RHU 4 : audition devant le jury

Les projets THERANOS et INNOV-CKD ont été retenus pour l'audition orale devant un jury :

- La présentation en cinq minutes du projet sachant que tous les membres du jury auront eu connaissance du projet tel que déposé,
- Des échanges questions-réponses avec l'ensemble du jury durant 30 minutes maximum.

Dates de l'audition orale :

- Theranos : Mardi 28 mai, 16h00
- Innov-CKD : Lundi 27 mai, 15h15

Le représentant de l'établissement coordinateur, au sein de la délégation, est le Vice-Président A*Midex

Projets HIT : retours d'expériences des industriels

Contexte:

- AAP HIT 2014, élaboré avec le pôle SCS pour soutenir la **recherche collaborative dans le domaine de la microélectronique et de la sécurité numérique.**
- **CoPil 18 mars 2019:** présentation du bilan réalisé après entretiens individuels avec les 4 porteurs académiques: R. Bouchakour (APPRISE), M. Portal (RESET), A. Portavoce (APODISE) et M. Sentis (ALPES)
- Suivant les recommandations du CNRS, des **entretiens ont été menés avec les partenaires industriels:** M. Lisart (RESET - STMicroelectronics), F. Dupré (APODISE – Gemalto / Thalès), A. Corbin (ALPES -Orsay Physics) et G. Haller (ALPES – STMicroelectronics)

Retours d'expériences:

- Des projets de recherche collaborative répondant à un **besoin industriel**, s'appuyant sur **des compétences/ savoir-faire/ équipements complémentaires** et mobilisant des **moyens propres à chaque partenaire**, les laboratoires étant financés par l'Idex.
- **CIM-PACA, un centre structurant pour la filière microélectronique régionale**, facilitateur de l'émergence de ces projets collaboratifs.
- Les modalités de mise en œuvre des projets HIT, souples et efficaces, ont été **très appréciées** par les industriels
- La **dimension locale et resserrée** des consortia est un atout

Projets HIT : retours d'expériences des industriels

Résultats et perspectives

- ✓ **ALPES**: le projet a permis de préciser une solution pour aller vers le marché de l'analyse de défaillance. **Les partenaires envisagent une phase d'industrialisation** de l'ablation laser avec Orsay Physics comme équipementier, et STMicroelectronics comme utilisateur final d'une technique permettant des gains de compétitivité.
- ✓ **APODISE**: d'un point de vue technologique, les résultats sont positifs, mais ils ne seront pas valorisés par l'industriel en raison d'une **évolution des besoins du marché**. Ce projet a néanmoins permis à Gemalto de développer ses connaissances sur la « récupération d'énergie ». Par ailleurs, les résultats obtenus dans ce domaine pourraient être valorisés auprès des Plateformes CIM-PACA voire transférés vers d'autres marchés, notamment l'IoT.
- ✓ **RESET**: a permis de faire la **preuve de concept d'une attaque de niveau 1**, dans le domaine de la sécurité des technologies de mémoire non volatile. C'est une étape très intéressante pour STMicroelectronics, qui permet d'introduire un nouvel axe d'étude sur les analyses de défaillance et de développer en interne des contremesures. STMicroelectronics envisage de poursuivre ses recherches sur le sujet en s'appuyant sur le consortium du projet RESET, lorsque l'opportunité se présentera. L'objectif est de garder de la valeur ajoutée dans les produits de STMicroelectronics en augmentant leur robustesse, en particulier en matière de sécurité.

Projets HIT : retours d'expériences des industriels

Pistes de réflexion pour favoriser la recherche collaborative

Caractéristiques du précédent appel particulièrement intéressantes:

- ✓ **Partenariat local**
- ✓ **Simplicité du dispositif**
- ✓ **Financement par chaque partenaire de sa part du projet**

Suggestions d'évolutions:

- ✓ **Privilégier une durée de projets de 3 ans**
- ✓ **Visibilité et stabilité du dispositif à moyen terme**
- ✓ **Développer une plateforme de mise en relation des acteurs, permettant de déposer des idées de projet et facilitant l'identification des briques technologiques nécessaires à la réalisation des projets. Selon les industriels, une telle plateforme ne présenterait pas de risque majeur lié aux enjeux stratégiques et de confidentialité.**
- ✓ **Comment attirer les académiques sur des sujets qui ne sont pas leurs sujets de recherche mais pour lesquels ils ont le savoir-faire et les connaissances?**

Intégration des projets complexes dans AMU

Réunion du 27 mai 2019

En présence :

- des porteurs de projets et des équipes administratives Instituts Convergences, Ecoles Universitaires de Recherche, RHU3
- Des directions centrales engagées dans ces projets,
- D'un représentant de la Direction Générale des Services,
- De l'équipe A*Midex

L'intérêt suscité par cette rencontre est manifesté par la forte **mobilisation des directions centrales** et des **équipes projets**.

L'objectif est de faciliter la mise en œuvre des projets lauréats du Programme Investissements d'Avenir, cela suppose :

- De créer un espace d'échanges et de rencontres avec les services administratifs,
-> *objectif de la 1^{ère} réunion, initiée le 14 janvier 2019*
- De répondre précisément aux questions des porteurs de projets,
-> *objectif de la 1^{ère} réunion et approfondissement pour cette réunion*
- De partager des ambitions et des pistes d'actions communes,
-> *Objectif de cette réunion sur le sujet dispositifs de médiation et d'intégration scientifiques*

Intégration des projets complexes dans AMU

Réunion du 14 janvier 2019

Rappel des principales actions identifiées :

- Une rencontre de chaque projet avec les interlocuteurs DRH, en présence d'A*Midex sera organisée, à la demande, dans les prochaines semaines.
- Le nombre d'interactions entre les porteurs de projets, A*Midex et les services centraux lors de cette rencontre a démontré l'importance de maintenir ce temps d'information et d'échange.

Réunion du 27 mai 2019

Déroulé de la réunion (3h30) :

1. Echanges avec les directions centrales sur les questions soulevées par les projets complexes,
2. Accompagnement des projets.

Principales actions identifiées :

- **[Méthode de travail] Initier un travail en amont, mené conjointement** par le projet et la direction centrale afin d'explicitier le besoin et identifier des solutions techniquement faisables,
- Mettre à disposition des **documents bilingues français-anglais à l'horizon de 6 mois**,
- **Organiser un atelier budgétaire DAF-A*Midex dédié** d'ici juillet 2019,
- **Faire avancer certaines d'actions spécifiques** : rattachement des personnels (nEURo*AMU)

Instituts d'établissement

Point d'étape sur l'accompagnement

Retours des porteurs de projets, en vue du CAC 21 juin et du CA du 25 juin 2019 :

- Mécanique et ingénierie,
- Espaces et Sociétés en Méditerranée,
- Archimède

CA du 28 mai 2019

- Créativité & Innovations,
- Microbiologie, Bioénergies et Biotechnologies,
- Marseille Maladies rares (Marmara),
- Physique de l'Univers.



PROJET DE DEMARCHE QUALITE



Projet de démarche qualité d'A*MIDEX en vue de la certification ISO 9001

Enjeux:

- Etre un appui au pilotage de la fondation et apporter des garanties sur les données qui alimenteront les travaux d'évaluation
- Rendre compte de l'existence et de la mise en œuvre maîtrisée de procédures internes en réponse aux attentes des parties prenantes
- Maitriser et améliorer la qualité de service

Premières réalisations :

- Une feuille de route qualité actée par la gouvernance AMU en juillet 2018 : cible notamment A*Midex dans les premières actions à mener. Cette feuille de route est issue du contrat quinquennal d'AMU.
- Le lancement de la démarche qualité d'A*Midex en décembre 2018 avec l'appui de la Direction de l'Amélioration Continue (DAC)

La démarche qualité : un fil conducteur pour AMU

Le contexte:

- Une recommandation de l'HCERES dans son rapport d'évaluation de 2017 : *Formaliser une véritable politique qualité, portée par l'équipe de direction, en précisant les objectifs, les modalités de mise en œuvre et les indicateurs de réussite*

La réponse de l'établissement :

- Renforcement de la Direction de l'Audit et du Contrôle interne (DACI) de 2 personnes, une personne pour animer la politique qualité de l'établissement et l'autre à l'accompagnement à la méthodologie projets, la DACI devient la Direction de l'Amélioration Continue.
- Inscription de la démarche qualité comme l'un des trois fils conducteurs du contrat quinquennal de l'établissement 2018-2022 au même titre que l'innovation et le renforcement du lien formation/recherche.

Les processus au cœur de la démarche qualité de l'établissement

3 niveaux de processus :

- **Les processus de pilotage** en intégrant : la traduction des objectifs stratégiques en objectifs opérationnels, la mise en place des plans d'actions et de leur suivi, enfin l'évaluation des résultats au regard des objectifs.
- **Les processus cœur de métier** :
 - Politique de certification **des formations** en insistant sur formation continue (obligation réglementaire) et la formation par apprentissage en collaboration avec le CFA.
 - Politique de soutien aux démarches qualité de **nos laboratoires et plateformes de recherche** en collaboration avec nos partenaires dans le cadre des UMR et avec une priorité sur les plateformes labellisées Aix-Marseille
 - Membre fondateur du réseau qualité inter-établissement **Millora**
- **Les processus soutien et support** avec une méthodologie Lean adaptée à AMU basée sur la simplification et sécurisation de ces processus, mais aussi l'accélération de la e-administration en accentuant la dématérialisation des processus.

Démarche qualité d'A*MIDEX : cadrage du projet

Définir les objectifs du projet qualité

- Construire et mettre en œuvre un **système de management de la qualité** en appui au pilotage de la Fondation
- Obtenir une reconnaissance externe sur la démarche qualité engagée: **certification ISO 9001**

Identifier un chef de projet et lui apporter le soutien de la direction

Réaliser la formation de l'équipe selon les rôles de chacun

Définir le périmètre de la démarche et de la certification

Présentation des activités de la Fondation

1. Gestion d'appels à projets (AAP) ou appels à candidatures (AAC) et suivi de la mise en œuvre des projets financés

Attractivité

- Chaires d'Excellence
- Chaires d'Excellence ERC
- Management des talents

Formation

- Académie d'Excellence

Impact socio-économique

- Transfert
- Plateformes
- Prématurations
- Chaires Industrielles

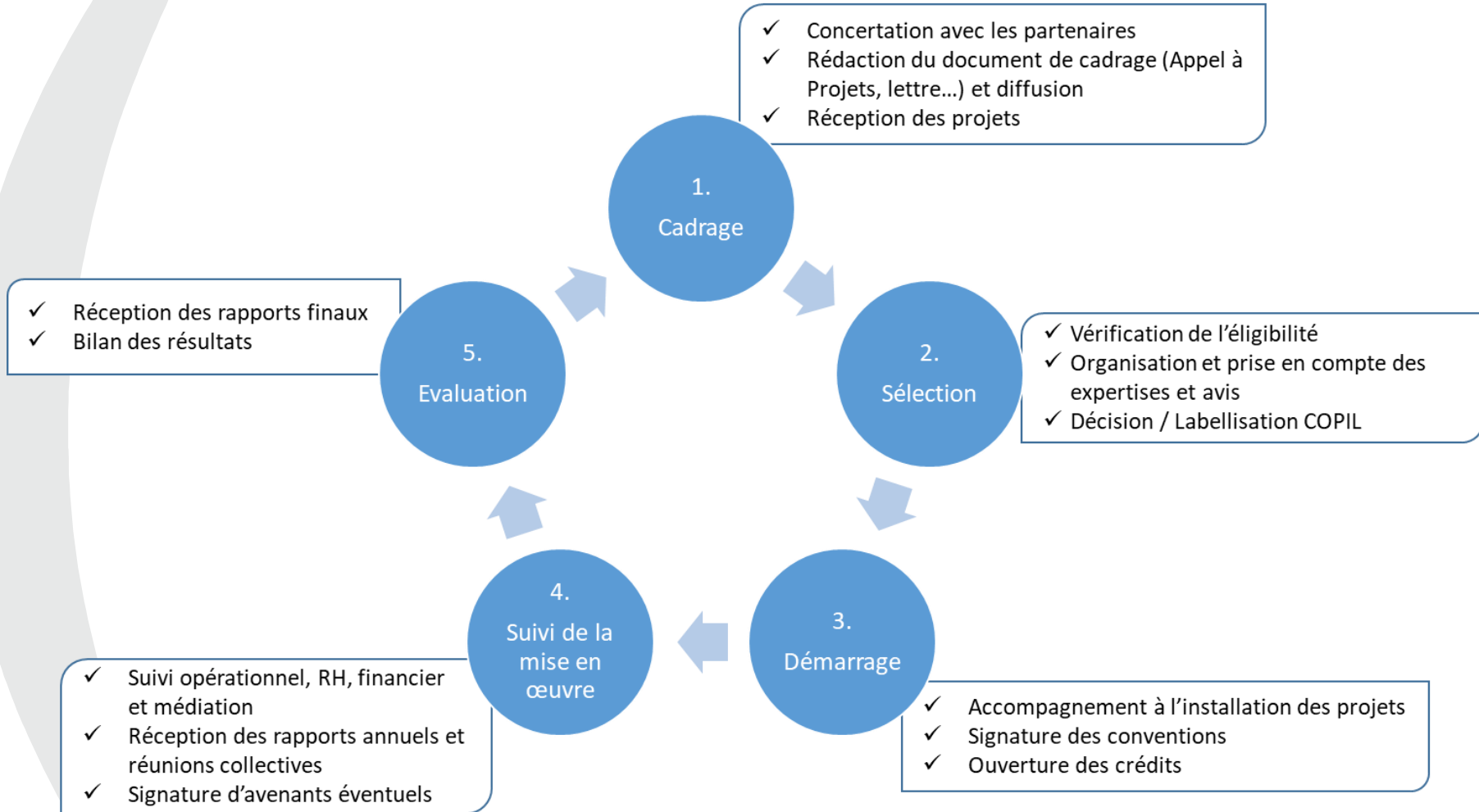
Internationalisation

- International
- Méditerranée

Recherche

- Emergence & Innovation
- Interdisciplinarité
- Pépinière d'Excellence

1. Gestion d'appels à projets (AAP) ou appels à candidatures (AAC) et suivi de la mise en œuvre des projets financés



Présentation des activités de la Fondation

2. Accompagnement au montage de projets déposés dans le cadre des programmes PIA et suivi de la mise en œuvre des projets sélectionnés par l'ANR

Instituts
Convergences
(IC)

- IDEX + ANR

Ecoles
Universitaires de
Recherche
(EUR)

- IDEX + ANR

LABEX

- IDEX

Recherche
Hospitalo-
universitaire
(RHU)

- ANR

Grande
Université de
Recherche
(GUR)

- IDEX + ANR

Présentation des activités de la Fondation

3. Financement et gestion d'actions hors appels à projets

Projets

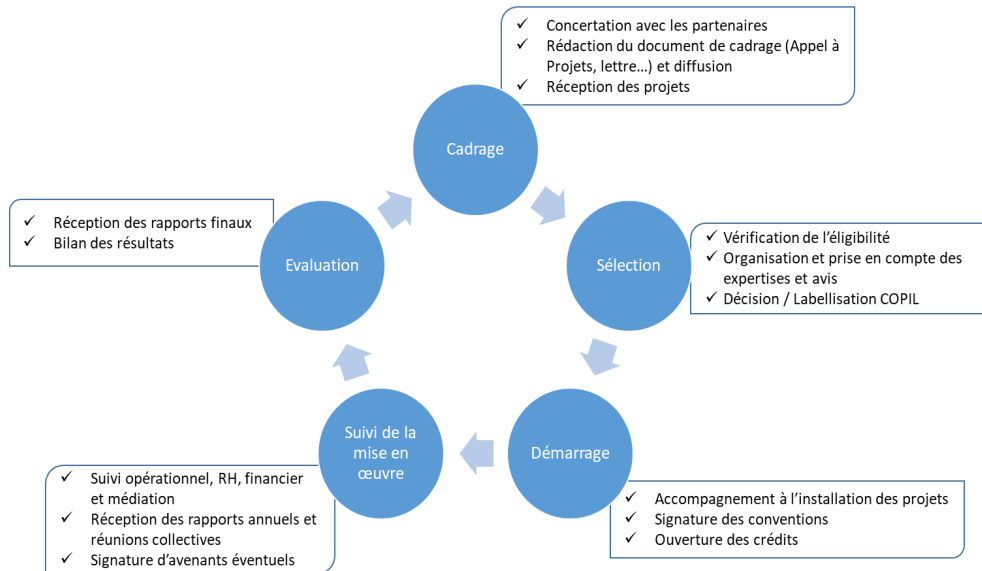
- DATCARB
- Doc2AMU
- Tables de l'Arbois

Objets

- Cercle
- UMI, UMIFRE
- CISAM
- Management des Talents

Proposition de périmètre de la démarche qualité

1. Gestion d'appels à projets (AAP) ou appels à candidatures (AAC) et suivi de la mise en œuvre des projets financés



Pourquoi ce périmètre?

1. Gestion d'appels à projets (AAP) ou appels à candidatures (AAC) et suivi de la mise en œuvre des projets financés

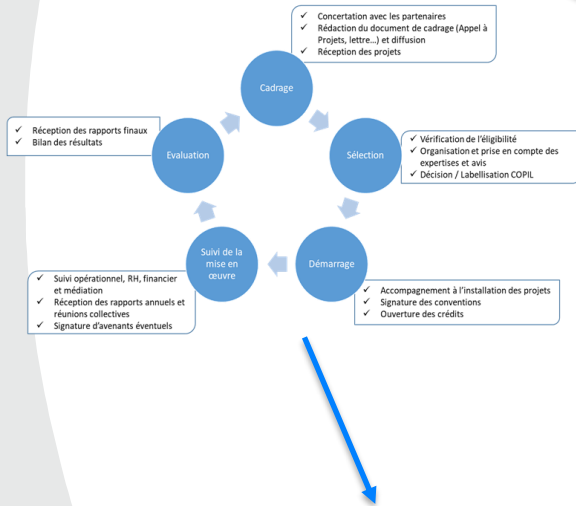
Attractivité

Formation

Impact socio-économique

Internationalisation

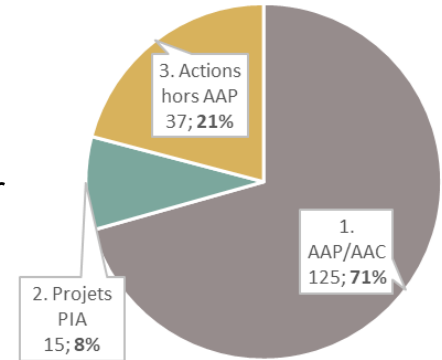
Recherche



La fondation est décisionnaire sur l'ensemble du cycle de projet (à la différence des programmes PIA)

Représente la part budgétaire la plus importante de la Fondation ainsi que le plus grand nombre de projets:

Favorisera les échanges de pratiques entre les différents volets et permettra de s'appuyer sur la dynamique d'équipe déjà en place

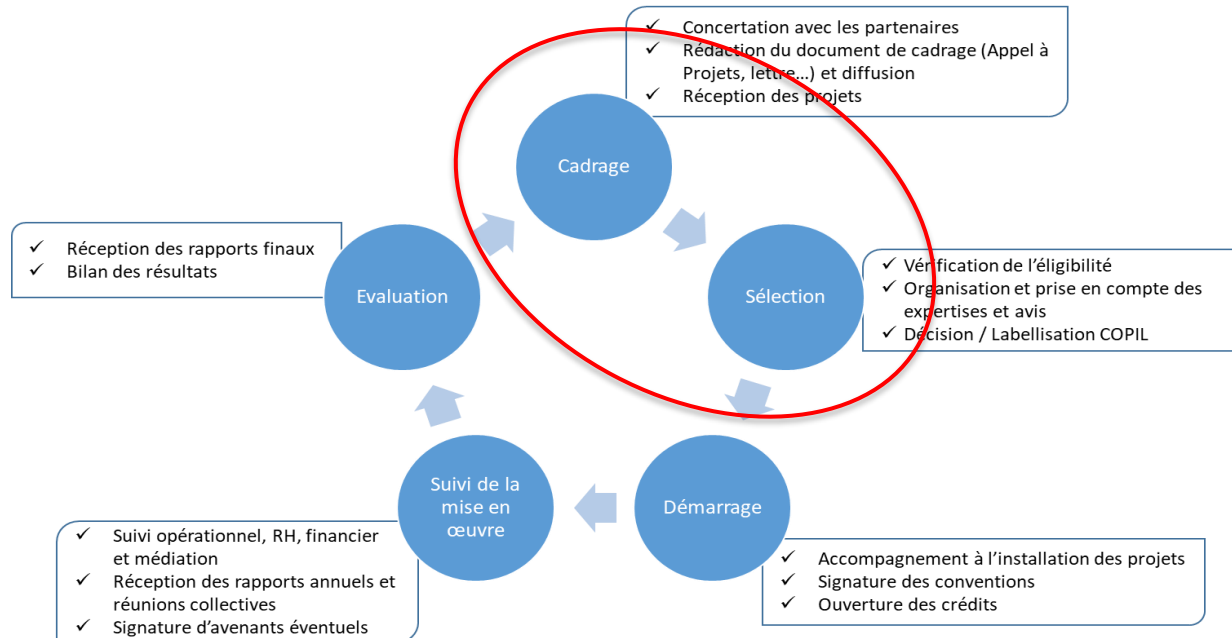


Répartition du nombre de projets suivis par A*Midex (conventionnés et en cours au 11/04/2019)

Permettra de nourrir la démarche d'évaluation (prise en compte des indicateurs et de l'impact des projets)

Objectifs du projet qualité

- Construire et mettre en œuvre un **système de management de la qualité** en appui au pilotage de la Fondation (*périmètre présenté plus haut*)
- Obtenir une reconnaissance externe sur la démarche qualité engagée: **certification ISO 9001** (*périmètre réduit présenté ci-dessous*)



MERCI POUR VOTRE ATTENTION