

Dossier suivi par Céline Bréal
Directrice de la fondation A*MIDEX
Téléphone : 04 91 39 65 51
Mobile : 06 68 33 90 30
Celine.breal@univ-amu.fr

Comité de Pilotage exceptionnel A*MIDEX
Le 21 octobre 2019 de 16h00 à 18h00
Procès-verbal de séance

Siégeaient :

- Pour Aix-Marseille Université :
 - ✓ Simone Bonnafous, Administratrice provisoire et Présidente de la Fondation A*MIDEX
 - ✓ Denis Bertin, Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX
 - ✓ Maryline Crivello, Directrice exécutive de la Fondation A*MIDEX
- Pour le CNRS : Jean-Yves Marzin, Directeur scientifique référent du CNRS pour le site d'Aix-Marseille et Directeur de l'INSIS du CNRS
- Pour l'Inserm : Dominique Nobile, Délégué régional
- Pour le CEA : Bernard Besnainou, Responsable de la cellule d'animation scientifique et d'actions régionales, représentait Jean-Michel Morey, Directeur adjoint du centre CEA de Cadarache
- Pour l'IRD : Christophe Chambon, Délégué régional représentait Jean-Paul Moatti, P-DG par intérim
- Pour l'IEP : Sonia Schaub, chargée de mission Projets structurants, représentait Rostane Mehdi, Directeur
- Pour l'ECM : Bruno Cochelin, Directeur de la Recherche, représentait Frédéric Fotiadu, Directeur

Assistaient à la séance :

- Céline Bréal, Directrice de la Fondation A*MIDEX
- Ouafia Belhoul, Chargée des projets transverses de la Fondation A*MIDEX
- Laetitia Le Falher : Chargée de projets scientifiques, Agence Nationale de la Recherche
- Virginie Joulin : Coordinatrice thématique bio-santé, Agence Nationale de la Recherche
- Michel Isingrini : Coordinateur thématique SHS, Agence Nationale de la Recherche

Etaient excusés :

- Ghislaine Gibello, Déléguée régionale du CNRS
- Jean-Michel Morey, Directeur adjoint du centre CEA de Cadarache
- Jean-Paul Moatti, P-DG par intérim IRD
- Jean-Olivier Arnaud, Directeur Général AP-HM
- Emilie Garrido-Pradalie, Directrice de la recherche AP-HM
- Rostane Mehdi, Directeur IEP
- Frédéric Fotiadu, Directeur ECM
- Pierre Chiappetta, Vice-Président Recherche
- Eric Berton, Vice-Président Innovation et Valorisation
- Thierry Paul, Vice-Président Formation

Soit 9 membres présent.e.s ou représenté.e.s sur 10.

Ordre du jour :

Cf. support de présentation en PJ.

- 1) Audition annuelle ILCB
- 2) Audition annuelle CenTuri

PV de séance

L'administratrice provisoire d'Aix-Marseille Université ouvre la séance en qualité de Présidente de la Fondation A*MIDEX.

L'audition annuelle des lauréats de l'Appel à projet Instituts Convergences, a pour objectif de présenter l'état d'avancement des projets, recueillir l'avis des tutelles et formuler des recommandations dans le cadre de l'accompagnement par le comité de pilotage A*MIDEX.

Il s'agit de la **2ème audition des projets** devant le Comité de Pilotage A*Midex, suite à la tenue d'un Comité de Pilotage exceptionnel le 19 novembre 2018.

Le Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX accueille les **représentants de l'Agence Nationale de la Recherche**, conformément aux conventions attributives d'aide qui prévoient leur présence de manière annuelle à un Conseil de gestion du projet.

1) Audition annuelle ILCB

Cf. support de présentation en pièce jointe.

En présence de M. Blache (RST).

M. Blache rappelle la genèse du projet et ses objectifs scientifiques, puis présente les actions-clés et la gouvernance de l'institut à ce jour.

✓ Les actions réalisées en 2019 sont :

Pour la Formation

- Création du **Master Sciences Cognitives (MASCO)** :
 - Ouverture du M2, promotion de 20,
 - Poursuite du M1, promotion de 20,
 - Représentation de toutes les disciplines,
 - Adéquation de la structure du Master avec débouchés professionnels et académiques.
- 2ème édition de l'**école d'été** International Summer School of Language, Communication and the Brain :
 - 2-6 Septembre, 55 participants en 2018, 70 en 2019,
 - Cours dans 4 domaines (*Modélisation statistique, Machine learning, Comportement, Langage*).
- **2ème année du Phd Programme ILCB**
 - Reconnu par les 3 ED 62, 184, 356,

- Interface avec l'école universitaire de recherche Neuroschool,
- Formation technique sur les **plateformes**
 - Création d'un service interdisciplinaire constitués de 3 ingénieurs en calcul scientifiques qui aident et accompagnent les scientifiques sur les plateformes,
 - 16 formations disponibles,
 - 81 projets soutenus en 2019.

Pour la structuration et le fonctionnement

- Suivi des indicateurs
 - Publication au sein de la collection HAL.
 - Interactions importantes entre les laboratoires du consortium en termes de publication.

Pour le soutien à la recherche

- Lancement de 32 projets de recherche, fonctionnement de l'institut sous forme d'appel au fil de l'eau.
- 2 Chaires ILCB/IMéRA,
- 2 bourses de doctorat, 3 post-docs.
- Elargissement d'ILCB en intégrant un nouveau laboratoire PRISM.
- Création de l'ILCB Lunchtalk, constitué d'un groupe de 20 doctorants et post-doctorants qui sont en charge d'organiser des conférences avec des intervenants extérieurs.

- ✓ Les perspectives 2020 sont :

Pour le soutien à la recherche

- Machine learning, communication artificielle : recrutement IR,
- Centralisation des données, création d'un jeu de données ILCB,
- Publication d'un ouvrage de référence.

Pour la Formation

- Elargissement Ecole d'été,
- Renforcement de l'attractivité internationale des formations (Erasmus, Campus France),
- Préparation formation continue.

Pour la Structuration et l'organisation

- Elargissement à d'autres laboratoires (e.g. Psyche),
- Partenariat autres projets PIA/Instituts établissement,
- Elargissement du périmètre du master,
- Soutien aux projets phare.

- ✓ Les points d'attention identifiés par le responsable scientifique et technique sont :

Fonctionnement administratif

- Règlement Financier A*MIDEX
- Fonctionnement RH

Politique scientifique

- Manque de concertation

- Besoin d'une politique commune IC/LABEX/EUR/Instituts

Locaux

- Besoin d'un site identifié

Le Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX apporte des éléments de réponse aux nouveaux sujets identifiés par le responsable scientifique et technique :

- Fonctionnement administratif : **souplesse financière** également souhaitée par Aix-Marseille Université, mais dans le cadre de la mise en conformité avec la réglementation de l'Etat et en application de la convention de dévolution IdEx A*MIDEX,
- **Politique scientifique** : les LabEx sont en fin de vie, les Ecoles Universitaires de Recherche et les Instituts Convergences sont intégrés à la politique scientifique dans le cadre des instituts d'établissement (un groupe de travail hebdomadaire se réunit tous les mercredis, auquel le responsable scientifique et technique est convié).

Suite à la présentation, les échanges ont porté sur les thématiques suivantes :

- Langue d'enseignement : la langue est l'anglais sur l'école d'été et sur certaines disciplines du tronc commun du Master,
- Les 3 ingénieurs plateformes sont des postes en CDI Aix-Marseille Université financés par l'initiative d'excellence sur les crédits IdEx jusqu'en 2025,
- Les autres grands centres sont le Donders Institute for Brain, Cognition and Behaviour <https://www.ru.nl/donders/> autour du Max Planck Institute au niveau européen et le centre Haskins (*Haskins Global Literacy Hub*) aux Etats-Unis, centre de référence sur l'acquisition de la lecture <http://haskinsglobal.org/>. L'ILCB a tissé des liens avec ces deux centres, ainsi Ken Pugh du centre Haskins fait partie du conseil scientifique de l'ILCB,
- Budget centralisé : aucun moyen récurrent n'est affecté, l'institut soutient individuellement des projets (prestations, assistants de recherche),
- Budget : le budget du LabEx BLRI se termine fin 2019 ce qui explique l'augmentation du budget de fonctionnement à compter de 2020 de l'institut convergences,
- Advisory Board : la sous-représentation des femmes au sein de l'institut reflète les écarts au sein des disciplines scientifiques, ce sujet avait été abordé lors de l'audition annuelle devant le Comité de Pilotage A*MIDEX en 2018,
- Articulation Ecole d'été / Master : l'école d'été intègre les étudiants de M1 (20 étudiants),
- Concernant la trajectoire, la formation est en ligne avec la feuille de route
 - Avec la création d'un Master dès la 2^{ème} année de l'institut ILCB, et qui a bénéficié au schéma directeur de l'offre de formation,
 - La création d'un diplôme d'université demeure une priorité (DU en formation continue),
 - La création d'un DESU avec des professionnels de santé est envisagée pour les années à venir.
 - La création du Master spécialisé, bac +6, sera décidée selon les résultats du Master.
- L'élargissement du LabEx vers l'Institut Convergence a permis une forte visibilité internationale de l'institut.

Les prochaines étapes prévoient une analyse GO / NO GO sur les Instituts Convergences, en 2021, menée par l'Agence Nationale de la Recherche (ANR), ce qui a pour conséquence un bilan dit « mi-parcours » fin 2020, à la fois scientifique et financier. A ce jour, Aix-Marseille Université est dans l'attente des instructions de l'Etat.

2) Audition annuelle CenTuri

Cf. documents en pièce jointe :

- Support de présentation modifié (version présentée en séance),
- Courrier de suspension des décaissements de l'Agence Nationale de la Recherche.

En présence de M. Lecuit (RST), accompagné de M. Legendre (directeur administratif).

En préambule, le courrier de suspension des décaissements transmis par l'Agence Nationale de la Recherche le 09 septembre 2019 est partagé au sein du Comité de Pilotage.

Suite à un échange entre M. Torres, Directeur Investissements d'Avenir et le Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX, il a été convenu les points suivants :

- Préparer une note expliquant le retard au démarrage,
- Décrire le plan d'actions et l'impact jusqu'en 2021,
- Projection en termes de dépenses, avec point d'atterrissage,
- Programmer une réunion à Paris : positionnée le **06 novembre 2019**, avec envoi des documents en amont.

M. Lecuit rappelle la genèse du projet et ses objectifs scientifiques, puis présente les actions-clés et la gouvernance de l'institut à ce jour.

Un focus sur l'articulation avec le LabEx Inform est présenté : L'institut Convergences apporte au LabEx un élargissement de la vision interdisciplinarité sur le versant théorique.

- Axe interdisciplinaire biologie-physique, informatique et mathématiques par la recherche expérimentale et **théorique** : mise en place d'approches théoriques et de modélisation,
- **Elargissement thématique en biologie** : biologie cellulaire, du développement, neurobiologie et immunologie.

✓ Les actions réalisées en 2019 sont les suivantes :

Pour le volet recherche et vie scientifique

- Arrivée des **4** responsables d'équipe CENTURI et constitution progressive de leur équipe (recrutements de doctorants et postdoctorants),
- Recrutement de **13 doctorants** (11 dans le cadre de l'AAP CENTURI, deux sélectionnés par les nouveaux PIs), avec une forte hausse du nombre et de la qualité des candidatures reçues par rapport à 2018. Fin 2019, CENTURI accueillera un total de 14 doctorants (vs. 28 prévus par rapport au plan de travail soumis). Les doctorants recrutés sont pour moitié théoriciens et pour moitié expérimentaux, tous les doctorants ont une double tutelle, ils sont recrutés sur leur capacité à travailler de manière collaborative,
- Recrutement de **16 postdoctorants** (13 dans le cadre des AAP CENTURI, 3 sélectionnés par les nouveaux PIs). Fin 2019, CENTURI accueillera un total de 17 postdocs (1 arrivera en janvier 2020), en lien avec le plan de travail prévu,

- Organisation de nombreux événements scientifiques au sein de la communauté : 1 conférence internationale sur l'auto-organisation dans les systèmes multicellulaires, accueillant 88 participants, 21 séminaires (13 externes et 8 internes) ouverts à tous les chercheurs, 2 journées scientifiques CENTURI, etc., en ligne avec le plan de marche.

Pour le volet enseignement et transfert de technologie

- Recrutement de **3 ingénieurs** et procédure en cours pour le recrutement de 4 ingénieurs supplémentaires, début 2020. Fin 2019, CENTURI accueillera 4 ingénieurs (tous affectés à la plateforme multi-ingénierie CENTURI, spécialisés respectivement en optique, bioinformatique, analyse d'image et logiciels) en accord avec le plan de marche,
- Financement de **2 prototypes** pour transfert à la communauté CENTURI, en accord avec le plan de marche,
- Organisation d'une école d'été (1^{re} édition) en 2019, objectif d'une école/ an, rythme supérieur au plan de marche (rythme bisannuel),
- **Ouverture du Master Computational et Mathematical biology (M1)**, accueillant 12 étudiants, avec un an de retard par rapport au plan de marche et poursuite du Master Physics of complex systems (M1 et M2), en accord avec le plan de marche,
- **Organisation de plusieurs cours destinés aux doctorants et post-doctorants** : *Cell biology by the numbers* (novembre 2019), *A focus on Imaging* (avril), *Paper writing* » et *Oral communication* ».

- ✓ Les perspectives 2020 sont les suivantes :

Pour le volet recherche et vie scientifique

- Poursuite de la croissance de la masse salariale en 2020, avec le recrutement prévu de 16 doctorants et 8 post-doctorants,
- Organisation d'un nouveau call pour l'accueil de nouveaux chefs d'équipe de haut niveau, à partir de janvier 2020, avec la perspective de recruter 4 responsables d'équipe,
- Organisation d'un call PhD (hiver 2019-2020) et postdocs (printemps 2020),
- Organisation d'une grande conférence internationale (PLM 15) en octobre 2020 et de nombreux événements pour la communauté,
- Venue du Scientific Advisory Board fin janvier 2020,
- Financement de stages pour des élèves d'Oxford.

Pour le volet tech transfer et enseignement

- Création d'une plateforme en informatique pour aider les biologistes à travailler sur l'imagerie (difficulté liée au recrutement d'ingénieurs en raison des grilles de rémunération dans un secteur compétitif), Organisation d'un call pour le financement de prototypes,
- Recrutement de 4 ingénieurs à horizon janvier 2020,
- Organisation d'une Summer School (2^e édition) en juin 2020,
- Financement de stages d'été destinés aux élèves ingénieurs,
- Financement de bourses d'excellence et paiement d'heures complémentaires pour le Master CMB et ouverture en 2020 de l'année de M2 pour le Master CMB.

Les points d'attention sont les suivants : **le retard dans la mise en œuvre du projet** par rapport au plan initial est lié à :

- Des raisons structurelles : mise en place d'une équipe de gouvernance et de direction administrative, délais incompressibles entre le lancement d'un appel à projets et l'arrivée des agents,
- Des raisons conjoncturelles : priorité accordée à l'appel PIs et résultats mitigés de l'AAP doctorants et postdoctorants, délais pour la mise en place d'une équipe de gouvernance solide et fiable,
- Des mesures correctives prises ayant déjà conduit à l'amélioration de la situation : nombreux recrutements en 2019 et aboutissements de plusieurs initiatives lancées en 2018.

Les difficultés identifiées par le responsable scientifique et technique sont les suivantes :

- Dernière **année du Labex Inform** exigeant une vigilance importante des équipes quant à la clôture et pour minimiser le reliquat du budget,
- Lourdeur de la procédure pour le **recrutement de doctorants** extra-européens.

Suite à la présentation, les échanges ont porté sur les thématiques suivantes :

- Régime de croisière atteint en 2019 : le rattrapage sur les dépenses est prévu sur les années 2022 à 2025 pour le retard de dépenses cumulé de 2017 à 2020,
- PIs exhortés à déposer des demandes de bourses ERC, 2 PIs ont été recrutés Directeur de Recherche au CNRS dès leur première candidature,
- Décloisonnement et mise en œuvre de l'interdisciplinarité : réelle avancée de l'institut Convergences Centuri grâce au recrutement de nouveaux profils, confirmée par le Délégué régional de l'Inserm.

Les prochaines étapes prévoient une analyse GO / NO GO sur les Instituts Convergences, en 2021, menée par l'Agence Nationale de la Recherche (ANR), ce qui a pour conséquence un bilan dit « mi-parcours » fin 2020, à la fois scientifique et financier. A ce jour, Aix-Marseille Université est dans l'attente des instructions de l'Etat.

3) Prochaines échéances

Le **prochain Comité de Pilotage** se tiendra le lundi 18 novembre 2019 :

- Comité de Pilotage mensuel de 14h00 à 16h00,
- Comité de Pilotage exceptionnel, de 16h00 à 18h00 - *audition des Ecoles Universitaires de Recherche*,

Le prochain **Conseil de Gestion** se tiendra le lundi 25 novembre 2019 de 14h00 à 15h30.