

Dossier suivi par Céline Bréal
Directrice de la fondation A*MIDEX
Téléphone : 04 91 39 65 51
Mobile : 06 68 33 90 30
Celine.breal@univ-amu.fr

Comité de Pilotage exceptionnel A*MIDEX
Le 18 novembre 2019 de 16h00 à 18h00
Procès-verbal de séance

Siégeaient :

- Pour Aix-Marseille Université :
 - ✓ Denis Bertin, Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX
 - ✓ Maryline Crivello, Directrice exécutive de la Fondation A*MIDEX
 - ✓ Pierre Chiappetta, Vice-Président Recherche
- Pour le CNRS : Ghislaine Gibello, Déléguée régionale du CNRS
- Pour l'Inserm : Claire-Isabelle Coquin, Adjointe au Délégué régional Provence Alpes Côte d'Azur et Corse
- Pour le CEA : Bernard Besnainou, Responsable de la cellule d'animation scientifique et d'actions régionales, représentait Jean-Michel Morey, Directeur adjoint du centre CEA de Cadarache
- Pour l'IRD : Christophe Chambon, Délégué régional représentait Jean-Paul Moatti, P-DG par intérim
- Pour l'AP-HM : Alexandra Giuliani, Chef de projet, représentait Emilie Garrido-Pradalie, Directrice de la recherche
- Pour l'IEP : Rostane Mehdi, Directeur
- Pour l'ECM : Carole Deumié, Directrice

Assistaient à la séance :

- Yanni Gunnel : Responsable de l'action Ecole Universitaire de Recherche, Agence Nationale de la Recherche,
- Jean-Claude Dussault : Coordinateur thématique Bio-Santé, Agence Nationale de la Recherche,
- Laetitia Le Falher : Chargée de projets scientifiques, Agence Nationale de la Recherche
- Pierre Chiappetta, Vice-Président Recherche
- Céline Bréal, Directrice de la Fondation A*MIDEX
- Ouafia Belhoul, Chargée des projets transverses de la Fondation A*MIDEX

Etaient excusés :

- Simone Bonnafous, Administratrice provisoire et Présidente de la Fondation A*MIDEX
- Jean-Yves Marzin, Directeur scientifique référent du CNRS pour le site d'Aix-Marseille et Directeur de l'INSIS du CNRS
- Dominique Nobile, Délégué régional Inserm
- Jean-Michel Morey, Directeur adjoint du centre CEA de Cadarache
- Jean-Paul Moatti, P-DG par intérim IRD
- Jean-Olivier Arnaud, Directeur Général AP-HM
- Emilie Garrido-Pradalie, Directrice de la recherche AP-HM

- Eric Berton, Vice-Président Innovation et Valorisation
- Thierry Paul, Vice-Président Formation

Soit 9 membres présent.e.s ou représenté.e.s sur 10.

Ordre du jour :

Cf. support de présentation en PJ.

- 1) Audition annuelle AMSE
- 2) Audition annuelle nEUro*AMU

PV de séance

Le Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX ouvre la séance et accueille les représentants de l'Agence Nationale de la Recherche, conformément aux conventions attributives d'aide qui prévoient leur présence de manière annuelle à un Conseil de gestion du projet.

Le Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX prie de bien vouloir excuser l'absence de Madame l'administratrice provisoire, retenue dans le cadre de l'organisation des élections des Conseils Centraux.

L'audition annuelle des lauréats de l'Appel à projet Ecoles Universitaires de Recherche (EUR), a pour objectif de présenter l'état d'avancement des projets, recueillir l'avis des tutelles et formuler des recommandations dans le cadre de l'accompagnement par le comité de pilotage A*MIDEX.

Il s'agit de la **1^{ère} audition annuelle des projets** devant le Comité de Pilotage A*MIDEX.

1) Audition annuelle AMSE

Cf. support de présentation en pièce jointe.

En présence de A. Venditti (RST), accompagné par T. Seegmuller (Directeur Adjoint) et A.-S. Théron (responsable financière).

M. Venditti rappelle la genèse du projet et ses objectifs scientifiques, puis présente les actions-clés et la gouvernance de l'institut à ce jour.

- ✓ Les actions réalisées en 2019 sont :

Pour la formation

- Evolution du programme de Master Economie
 - Compétences quantitatives et analytiques plus élevées pour une meilleure **insertion** dans le paysage professionnel,
 - Une nouvelle offre de formation en relation avec les **besoins des entreprises** et les besoins des étudiants de master.
- Nouveau Master Economie depuis 2018 : tronc commun en M1 et 4 parcours de M2
 - Un parcours recherche et 3 parcours professionnalisants,

- **Promotion diplômée début octobre 2019** : 1^{ère} promotion depuis le schéma directeur de l'offre de formation,
- **Taux de réussite** : **94 %**, soit 89 diplômés, dont 7% en poursuite d'études, 13% inscrits en doctorat et 33% en insertion professionnelle immédiate.

- Ouverture à l'entreprise du Magistère Ingénieur Economiste
 - Hausse du nombre de cours enseignés **en anglais** en première année,
 - Développement des **projets de fin d'étude** (PFE) en partenariat avec le monde socio-économique,
 - Recrutement des étudiants sur dossier dès la Licence 3,
 - Mise en place **d'un tremplin stage** avec des entreprises qui ont des accords avec l'EUR.

- Double diplôme master
 - Partenariat avec l'université de Constance signé en 2018,
 - Première rentrée septembre 2019 : M1 en Allemagne et M2 en France,
 - 5 étudiants en **mobilité sortante** en septembre 2019 et 5 étudiants en **mobilité entrante** en septembre 2020.

- Doctorat
 - **Séjour de recherche** obligatoire dans une université étrangère,
 - Financement de bourses à la mobilité pour des séjours dans des universités étrangères,
 - Evaluation externe d'un document de recherche,
 - Programme **d'aide à l'insertion sur le marché du travail** animé par un *placement officer*,
 - Accueil de doctorants étrangers,
 - Module de formation à l'écriture journalistique et à la vulgarisation de la recherche,
 - Place accordée aux institutions internationales (FMI, Banque Mondiale) lors de la journée des métiers.

- Ouverture du Master à l'entreprise
 - Mise en place de **trois afterworks** par an : permet aux entreprises de communiquer et les mettre en relation directe avec des étudiants pour des stages et initie les étudiants au réseautage professionnel en les aidant à identifier des métiers,
 - Afterworks passés : STMicroelectronics, Banque de France, Crédit Agricole, DDeloitte,
 - Afterworks à venir : SAS, Dactativisit, Forepont Capital Partners.

Pour l'articulation recherche et formation

- Summer School
 - Première **école d'été** en juillet 2019,
 - Site internet dédié : <https://sumschoolamse.sciencesconf.org/>

La difficulté identifiée par le porteur du projet est la rémunération des intervenants. Selon le porteur de projet, les forces sont la visibilité internationale, le niveau des doctorants (très bon niveau) et les retours excellents.

- Master Economie Parcours Recherche
 - Préparer les étudiants à la **poursuite d'études en doctorat** au sein du programme doctoral de l'EUR AMSE ou au sein d'une autre université, en France ou à l'étranger,

- Impacts sur le recrutement :
 - Recrutement de 2 CDD LRU, qui visent les standards internationaux en économie, avec un grand investissement dans la sélection des candidats sur les marchés internationaux,
 - Recrutement de 2 Maîtres de Conférences en 2018 Big Data,
 - Recrutement de 3 post-docs par an.

Pour la valorisation

- Partenariat avec le Rectorat d'Aix-Marseille et l'Alcazar : conférences de chercheurs d'AMSE à **destination des Terminales et classes préparatoires de la région**,
- **Cycle Sciences Echos** : tables rondes interdisciplinaires à destination des étudiants, des terminales et classes préparatoires, en partenariat avec l'IMÉRA et le Rectorat d'Aix-Marseille. 7 conférences depuis le mois de janvier 2018, dont une en anglais, par un banquier central (plus de 2 000 participants),
- **Policy lectures** sur un thème de politique économique : conférence du Prix Nobel d'Economie, Joseph Stiglitz, le 11 octobre 2019 à Marseille (500 participants),
- **Création de la revue de vulgarisation en ligne *Dialogues économiques* le 1^{er} janvier 2019** :
 - Recrutement d'une journaliste scientifique (décembre 2018),
 - Recrutement d'une chargée de valorisation scientifique (septembre 2019),
 - Publication des articles en français et en anglais,
 - Modèle éditorial de multi-diffusion : publication des articles sur le site AMSE, le site *CNRS Le Journal*, reprise des articles par *The Conversation* ; partenariat avec la revue belge de l'Université de Louvain,
- **Création d'un module** « Valorisation de la recherche en économie et écriture journalistique » pour les doctorants,
- Mise en place d'un **projet de réalisation de films courts** sur l'économie en data vision, *Pictorama*,
 - Un projet avec un réalisateur et producteur délégué, *Escalenta*, reconnu dans les milieux audiovisuel et télévisuel,
 - Un partenariat avec CNRS Images et un soutien d'Aix-Marseille Université pour le pilote,
 - Une série composée en saisons comportant chacune 5 épisodes ; Une diffusion TV sur Arte en prospection, webTV, réseaux de diffusion (Canal U, Universcience, etc).

✓ Les perspectives 2020 sont :

Pour la formation

- Création du « **DESU Data Science for Executives** »
 - Destiné aux professionnels, voté en conseil d'UFR et au Conseil d'Administration de l'établissement,
 - Objectifs : développer le champ de connaissances dans la science des données, accompagner l'entreprise dans l'exploitation des données,
- Recrutement de deux Tenure Track en 2020.

Pour la valorisation

- Création d'un **site internet de la revue *Dialogues Economiques*** pour augmenter sa visibilité,
- Diffusion d'une **newsletter bimensuelle** bilingue destinée à des publics académiques et non académiques,

- Création de **vidéos** pour faire connaître le travail des chercheurs en économie : nouvelle activité du service DialogEco (valorisation), création d'une **chaîne You tube**,
 - Lancement de la **saison 1 de la série Pictorama**
- ✓ Les points d'attention identifiés par le responsable scientifique et technique sont :
- Difficultés pour trouver des **outils de motivation** (rémunérations, décharges de cours, ...) afin que les enseignants-chercheurs et chercheurs s'impliquent dans les responsabilités administratives collectives de l'EUR,
 - Difficultés pour trouver des solutions pour **rémunérer les intervenants extérieurs de qualité** dans les formations, notamment l'école d'été.

Le Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX apporte des éléments de réponse aux difficultés identifiées par le responsable scientifique et technique :

- Les Primes de Charge Administrative (PCA) sont éligibles pour les directeurs et directeurs adjoints de l'EUR, or AMSE demande des primes pour les responsables de parcours et les responsables de Master qui ne sont pas autorisées au sein de l'établissement,
- Une expérimentation de rémunération pour les vacataires a été instruite au sein de l'université pour la rémunération des intervenants extérieurs mais la procédure est considérée trop complexe administrativement, aussi le règlement au titre des heures de conférenciers est privilégié.

Suite à la présentation, les échanges ont porté sur les thématiques suivantes :

- Une mise en relation de l'EUR AMSE avec **l'institut SoMum** porté par Sylvie Mazella permettra de travailler sur des thématiques communes,
- Envisager le soutien du **Cléo** porté par AMU et le CNRS afin de mieux intégrer les outils existants sur le site dans le développement des humanités numériques,
- Renforcer les liens et **les collaborations avec l'IRD** sur les thématiques d'économie du développement, ce qui différenciera AMSE des Ecoles de Paris et Toulouse,
- Un **avenant à l'accord de consortium** doit être signé avant janvier 2020 afin d'intégrer les modalités de portage conjoint des diplômes et d'association des organismes de recherche à la formation.

2) Audition annuelle nEUro*AMU

Cf. support de présentation en pièce jointe.

En présence de F. Féron (RST), accompagné par V. Matarazzo (Directeur Adjoint) et I. Virard (Cheffe de projet).

M. Féron rappelle la genèse du projet et ses objectifs scientifiques, puis présente les actions-clés et la gouvernance de l'institut à ce jour.

- ✓ Les actions réalisées en 2019 sont les suivantes :

Pour la formation

- Aménagement de trois **salles pédagogiques** sur 3 campus,

- **Licence 3 : renforcement de l'initiation à la recherche** (UE Recherche tuteurée et épreuve intégrative), en neuro-ingénierie en collaboration avec Mines Saint-Etienne,
- **Master :**
 - Nouveaux modules d'apprentissage par problèmes impliquant de nouveaux chercheurs,
 - Bourses de mobilité sortante et entrante de l'ordre de 1000€ par mois,
 - **25 Bourses de mobilité** : L3, M1, M2,
 - Mise en place de **stages** pour les étudiants en Master,
 - Organisation d'un **colloque international** par les étudiants,
 - Financement d'un test d'anglais standardisé (TOEIC),
- **Programme doctoral :**
 - 3 bourses doctorales internationales, 1 bourse doctorale pour jeune médecin (PhD for MD),
 - Financement de 4 bourses fin de thèse d'une durée de 6 mois,
 - Mise en place de cotutelles de thèse en **Allemagne**,
 - **Événement scientifiques et séminaires tuteurés**,
 - Cours choisis par les doctorants,
 - Stages d'immersion dans des **services cliniques**
- **International**
 - Poursuite des **échanges étudiants** avec Montréal, Helsinki, Oldenbourg et Amsterdam : 5 mobilités entrantes master, 11 mobilités sortantes (4 L3, 2 M1, 4 M2, 1 PhD),
 - Réalisation d'une mission internationale à **Tübingen** (Allemagne),
 - Partenariats potentiels en Asie,
 - Contribution au projet d'université européenne CIVIS.

Pour la professionnalisation

- **Nouvelles unités d'enseignement (UE)** de professionnalisation dans les programmes
 - Niveau L3 : Projet personnel et professionnel étudiant (PPPE),
 - Niveau Master : trois nouvelles UE de professionnalisation.
- **Nouvelles formations complémentaires**
 - **DESU Communication et vulgarisation scientifique** (5 M1, 5 M2, 5 PhD),
 - **CESU Conception de procédures expérimentales - Rongeurs** (42 M2, 6 PhD),
 - Sondages d'intérêt pour un futur diplôme Data science (ouverture prévue en 2021).
- **Réseautage**
 - **Atelier NeuroJobs** pour doctorants : rédaction/correction de CV, profils LinkedIn et lettres de motivation, simulation d'entretiens d'embauche,
 - Session spéciale au **congrès NeuroFrance** intitulée "Faire carrière en dehors de la recherche académique".

Pour la valorisation

- Organisation **d'événements scientifiques**
 - Présentation de posters scientifiques par des L3, colloque annuel de M2,
 - Journées NeuroDays organisées par les doctorants,
 - **Séminaires tuteurés** mensuels, welcome Day (PhD Program),
 - Journée clinique (Épilepsie), journée Neurosciences et Philosophie,
 - Première édition des **NeuroStories** (7 octobre 2019)
 - Journée d'échange avec l'université de Tübingen,
 - Soutien financier à l'association étudiante Neuronautes (20 événements par an).
- Communication
 - Site internet web neuro-marseille.org attire **1500 visiteurs par mois**, dont un tiers d'internationaux.
 - Réalisation de **7 vidéos en 2019** par la chargée de communication de l'EUR,
 - Participé à l'organisation du **colloque national NeuroFrance** (Marseille, mai 2019),
 - Présentation de nos actions à l'étranger : forums FENS (Berlin), SfN (Chicago)
- ✓ Les perspectives 2020 sont les suivantes :
 - Poursuite des événements scientifiques, gestion des appels d'offres,
 - Ouverture **internationale** amplifiée,
 - Articulation avec l'institut d'établissement **NeuroMarseille**.
- ✓ Les points d'attention identifiés par le responsable scientifique et technique sont :
 - Gestion du projet compliquée suite à la modification du traitement comptable des **prestations inter-sociétés**,
 - Durée des contrats limitée à 4 ans : **renouvellement de l'équipe après 4 ans** pour une durée du projet de 10 ans,
 - Durée du projet : impossible d'engager les **contrats doctoraux** au-delà de 2028, ce qui contraint à faire les derniers recrutements en 2025,
 - Rapports ANR : collecte de certains indicateurs liés aux formations universitaires difficile sur une année civile.

Le Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX apporte des éléments de réponse aux difficultés identifiées par le responsable scientifique et technique :

- Exécution budgétaire : en l'absence d'alternative identifiée aux Prestations Inter-Sociétés, la seule solution est la **prise en charge directe de la dépense**,
- Aspects RH : une réflexion est en cours au niveau national en vue de mettre en place des CDI de mission, dans l'attente de la loi de programmation pluri-annuelle de la recherche.

Suite à la présentation, les échanges ont porté sur les thématiques suivantes :

- Transmission des indicateurs à l'ANR sur l'année universitaire : rôle du Vice-Président délégué à la Fondation A*MIDEX qui **solicitera la CPU pour une demande de changement**,

- Transmission des rapports du **comité international** de l'EUR nEUro*AMU à l'ANR : rôle du responsable scientifique et technique,
- Accueil d'un post-doc dans une **start-up** n'appartenant pas au consortium de l'EUR : dépense non éligible selon le règlement financier ANR,
- Accès à la plateforme (Néo) commune CNRS-INSERM : rôle du responsable scientifique et technique, qui adressera une **demande écrite au CNRS**,

En conclusion de ces deux auditions, les représentants de l'Agence Nationale de la Recherche confirment que le format des présentations et de la réunion d'audition annuelle devant le Comité de Pilotage A*MIDEX correspondent à leurs attentes.

Le Comité de Pilotage A*MIDEX est favorable, à l'unanimité, à la présence des représentants de l'Agence Nationale de la Recherche lors des auditions annuelles des projets. Les représentants de l'Agence Nationale de la Recherche seront invités aux prochaines auditions annuelles des projets lauréats du Programme Investissement d'Avenir (RHU, Instituts Convergences, Ecoles Universitaires de Recherche).

3) Prochaines échéances

Le **prochain Comité de Pilotage** se tiendra le [mardi 17 décembre 2019](#) (changement de date) :

- Comité de Pilotage mensuel de 16h00 à 18h00,
- Suivi d'un moment convivial de 18h00 à 19h00.

Le prochain **Conseil de Gestion** se tiendra le lundi 25 novembre 2019 de 14h00 à 15h30.