

Dossier suivi par Céline Bréal

Directrice de la fondation A\*MIDEX

Téléphone : 04 91 39 65 51

Mobile : 06 68 33 90 30

Celine.breal@univ-amu.fr

**Comité de Pilotage A\*MIDEX**  
**Le 21 octobre 2019 de 14h00 à 16h00**  
**Procès-verbal de séance**

**Siégeaient :**

- Pour Aix-Marseille Université :
  - ✓ Simone Bonnafous, Administratrice provisoire et Présidente de la Fondation A\*MIDEX
  - ✓ Denis Bertin, Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX
  - ✓ Maryline Crivello, Directrice exécutive de la Fondation A\*MIDEX
- Pour l'Inserm : Dominique Nobile, Délégué régional
- Pour le CNRS : Jean-Yves Marzin, Directeur scientifique référent du CNRS pour le site d'Aix-Marseille et Directeur de l'INSIS du CNRS
- Pour le CEA Cadarache : Bernard Besnainou, Chef de la Cellule animation scientifique et actions régionales, représentait Jean-Michel Morey, Directeur adjoint du centre de Cadarache
- Pour l'AP-HM : Emilie Garrido-Pradalie, Directrice de la Recherche, représentait Jean-Olivier Arnaud, Directeur Général
- Pour l'IRD : Christophe Chambon, Délégué régional représentait Jean-Paul Moatti, P-DG par intérim
- Pour l'IEP : Sonia Schaub, Chargée de mission projets structurants, représentait Rostane Mehdi, Directeur
- Pour l'ECM : Bruno Cochelin, Directeur de la Recherche représentait Frédéric Fotiadu, Directeur

**Assistaient à la séance :**

- Eric Berton, Vice-Président Innovation et Valorisation
- Céline Bréal, Directrice de la fondation A\*MIDEX
- Flore Nonchez, Cellule d'Appui au montage de projets (présente pour le point 7 – AAP Structuration de la Formation par la Recherche dans les Initiatives d'Excellence)

**Etaient excusés :**

- Ghislaine Gibello, Déléguée régionale CNRS
- Jean-Michel Morey, Directeur adjoint du centre CEA de Cadarache
- Jean-Paul Moatti, P-DG par intérim IRD
- Jean-Olivier Arnaud, Directeur Général AP-HM
- Rostane Mehdi, Directeur IEP
- Frédéric Fotiadu, Directeur ECM
- Pierre Chiappetta, Vice-Président Recherche
- Thierry Paul, Vice-Président Formation

**Soit 10 membres présent.e.s ou représenté.e.s sur 10.**

### Ordre du jour :

*Cf. support de présentation en PJ.*

- 1) Approbation du procès-verbal du 28 août 2019
- 2) Approbation du procès-verbal du 09 septembre 2019
- 3) Informations générales
- 4) Institut Convergences CENTURI : suspension des décaissements par l'ANR
- 5) Instituts d'établissement : étude de trois projets
- 6) Développement d'une méthode d'étude de l'impact des LabEx, IdEx par l'ANR
- 7) AAP Structuration de la Formation par la Recherche dans les Initiatives d'Excellence : cadrage du projet

### PV de séance

#### **1) Approbation du procès-verbal du 28 août 2019**

*Cf. procès-verbal en pièce jointe.*

L'Administratrice provisoire soumet la rédaction du procès-verbal du Comité de Pilotage du 28 août 2019 aux membres présent.e.s tel qu'envoyé dans sa première version.

Aucune remarque n'étant formulée en séance sur ce procès-verbal, l'Administratrice provisoire propose sa validation.

**Vote d'approbation du procès-verbal du Comité du Pilotage du 28 août 2019 à l'unanimité des membres présent.e.s ou représenté.e.s.**

#### **2) Approbation du procès-verbal du 09 septembre 2019**

*Cf. procès-verbal en pièce jointe.*

L'Administratrice provisoire soumet la rédaction du procès-verbal du Comité de Pilotage exceptionnel du 09 septembre 2019 aux membres présent.e.s tel qu'envoyé dans sa première version.

Aucune remarque n'étant formulée en séance sur ce procès-verbal, l'Administratrice provisoire propose sa validation.

**Vote d'approbation du procès-verbal du Comité du Pilotage exceptionnel du 09 septembre 2019 à l'unanimité des membres présent.e.s ou représenté.e.s.**

#### **3) Informations générales**

- ✓ Dépôt du projet COFUND 2019 « CIVIS3I »

*Cf. dossier déposé CIVIS3i en pièce jointe.*

La Fondation a piloté la réponse à l'appel à projet européen « **Co-funding of regional, national and international programmes** » (Action Marie Curie, programme H2020). Le projet déposé par Aix-Marseille Université, coordonné par Jean-Marc Pons et rédigé par A\*MIDEX et Protisvalor Méditerranée, intègre tous les partenaires de l'Université européenne CIVIS.

La Directrice exécutive de la Fondation A\*MIDEX présente le projet déposé le 26 septembre 2019 qui a été re-travaillé par rapport à la version déposée l'an passé. Les thématiques ont été resserrées et recentrées sur l'aire méditerranéenne et les liens avec le monde socio-économique sont développés. Les résultats sont attendus pour **février / mars 2020**.

La réponse à l'appel à projets s'inscrit dans le programme de travail Attractivité dédié aux Jeunes Chercheurs, qui a été validé par le Comité de Pilotage A\*MIDEX du 19 février 2018.

- ✓ Lancement de l'action Collaboration AMU - CNRS - MEAE : IRMC-CRFJ en Méditerranée – 2019

*Cf documents en pièce jointe :*

- *Texte de cadrage,*
- *Dossier de candidature.*

La Directrice exécutive de la Fondation A\*MIDEX présente le contexte de l'action 2019 Collaboration AMU—CNRS – MEAE, en Méditerranée, dédié à l'IRMC et au CRFJ.

Cette action s'inscrit dans le cadre d'un partenariat renforcé avec deux Unités mixtes des instituts français de recherche à l'étranger (**UMIFRE**), le **Centre de recherche français à Jérusalem (CRFJ)** et **l'Institut de recherche sur le Maghreb contemporain (IRMC) à Tunis**. L'action A\*MIDEX a pour objectif de contribuer à la structuration des liens entre le site d'Aix-Marseille Université et ces deux UMIFRE en Méditerranée.

Le **texte de cadrage** a été diffusé la semaine du 16 septembre 2019 auprès de tous les directeurs d'unité du site d'Aix-Marseille avec une date limite de candidature le 15 octobre 2019. L'enveloppe globale maximale de l'action 2019 s'élève à 120 000 euros, répartie entre deux volets :

- Volet 1 **Développement de projets collaboratifs AMU-IRMC-CRFJ**
- Volet 2 **Financement de mobilités de chercheurs et étudiants pour des missions de recherche / de terrain.**

Les représentants du Comité de pilotage A\*MIDEX sont cordialement invités à participer au **Comité d'examen**, positionné le 7 novembre 2019.

- ✓ Chaire d'excellence – projet du LAMPEA : arrêt de la procédure de recrutement à la demande du candidat

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX informe les membres du Comité de Pilotage A\*MIDEX de l'interruption de la procédure de recrutement, à la demande du candidat.

Malgré une validation par les instances Aix-Marseille Université du recrutement de M. A. Bouzougar pour le projet Chaire d'excellence au LAMPEA, le recrutement est interrompu. Ce projet était largement axé sur la candidature de M. Bouzougar. Aussi, l'ensemble du projet est abandonné.

✓ Calendrier électoral Aix-Marseille Université

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX présente le calendrier électoral Aix-Marseille Université.

**Les personnels** sont appelés à élire les représentants au Conseil d'administration, à la Commission de la recherche et à la Commission de formation et de la vie universitaire du Conseil académique le 28 novembre 2019.

La date limite d'inscription sur les listes électorales pour les électeurs qui doivent règlementairement en faire la demande est fixée au 22 novembre 2019.

✓ Résultats ERC Synergy : deux premiers projets obtenus pour le site Aix-Marseille

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX informe les membres du Comité de Pilotage A\*MIDEX des résultats ERC Synergy :

**- Fabrice Bartolomei**

Professeur au sein de l'Institut de neurosciences des systèmes (INS), est impliqué dans le projet GALVANI « Controlling epileptic brain networks with computationally optimized weak electric fields ».

Projet porté par Aix-Marseille Université, dont le budget total s'élève à 9.9M€ pour 6 ans. Aix-Marseille Université obtient le plus gros budget dans le consortium : 3.7M€, dont 926.000€ reversés à l'AP-HM pour la partie clinique.

Ce projet est dans la continuité des projets de l'INS autour du développement des neurotechnologies à l'échelle du cerveau et notamment le cerveau épileptique (RHU EPINOV, HBP, VirtualBrainCloud, etc.),

**- Franck Schnorrer**

Chercheur à l'Institut de biologie du développement de Marseille (IBDM), titulaire d'une Chaire d'Excellence A\*MIDEX 2014, lauréat d'une bourse ERC Starting Grant 2012 (terminée en 2016), il est impliqué dans le projet 4StuDySARCOMERE « Structure and Cellular Dynamics of the Sarcomere » aux côtés de Stefan Raunser (Institut Max Planck de Physiologie moléculaire, Dortmund), Dirk Görlich (Institut Max Planck de Chimie biophysique, Göttingen) et Mathias Gautel (King's College, Londres).

Projet porté par le CNRS. Le Budget total s'élève à 11.4 M€ pour 6 ans, dont 3.4M€ au titre du groupe porté par Franck Schnorrer.

✓ Groupe de travail « Indicateurs/Impact » : « Sciences humaines et sociales sur le site d'Aix-Marseille : les enjeux de l'évaluation », Vendredi 20 septembre 2019

*Cf. compte-rendu de l'atelier du groupe de travail « Indicateurs / Impact » du 20/09/2019, en pièce jointe.*

La Directrice exécutive de la Fondation A\*MIDEX présente le compte-rendu du groupe de travail Indicateurs/Impact, qui s'est tenu le 20 septembre 2019, sur la thématique « Sciences humaines et sociales sur le site d'Aix-Marseille : les enjeux de l'évaluation ».

Cette journée a réuni 48 personnes dont des porteurs de projets, des enseignants-chercheurs, des directeurs d'unités du site d'Aix-Marseille et 2 partenaires de l'Idex. En synthèse, il convient de souligner la vision partagée de l'évaluation par les intervenants :

- Viser à l'exhaustivité de l'évaluation quant à la caractérisation et la quantification de la recherche,
- Opter pour des outils évolutifs et modulaires (Résonance avec Cartorech, développé par l'Université de Bordeaux).

Une piste à explorer à l'issue du groupe de travail concerne le **Recueil d'Informations pour un observatoire des Activités de recherche en SHS (RIBAC)** : ATHENA a obtenu récemment l'autorisation de la part du CNRS de pouvoir faire utiliser RIBAC par l'ensemble des universités françaises.

- ✓ Rencontre A\*MIDEX « Faire et dire la science autrement : L'interdisciplinarité à l'épreuve des collaborations entre artistes et scientifiques »

La Directrice exécutive de la Fondation A\*MIDEX présente le programme provisoire de la prochaine rencontre A\*MIDEX, prévue le 13 décembre 2019, au FRAC PACA, sur le thème de l'interdisciplinarité à **l'épreuve des collaborations entre artistes et scientifiques**.

Cette rencontre est organisée en collaboration avec les responsables des Pôles de Recherche Intersectoriels et Interdisciplinaires, le FRAC, le CNRS et l'IMÉRA.

- ✓ Dates du prochain Board A\*MIDEX

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX confirme les dates de la prochaine réunion du Board A\*MIDEX, positionné les :

- **Judi 12 mars 2020** (journée complète),
- **Vendredi 13 mars 2020** (matinée uniquement).

L'ordre du jour proposé, suite aux échanges avec les experts du Board A\*MIDEX, est **l'innovation et la valorisation avec le monde socio-économique et culturel** (*sous réserve de modification*).

#### **4) Institut Convergences CENTURI : suspension des décaissements par l'ANR**

*Cf. courrier de suspension des décaissements de l'ANR, en pièce jointe.*

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX informe les membres du Comité de Pilotage A\*MIDEX d'un courrier transmis par l'Agence Nationale de la Recherche, le 19 septembre 2019, à l'Institut Convergences CENTURI concernant une suspension des décaissements.

Le courrier précise : « nous suspendons les décaissements à partir de l'échéance Av T0+24 mois » (soit 1 377 945€). Les encaissements effectivement perçus sont Av T0 et Av T0 + 12 mois pour un montant global de 1.592.473 €.

Suite à un rendez-vous téléphonique, le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX précise que l'état exige un **GO/NO GO sur les instituts convergences en 2021**, qui a pour conséquence un bilan dit « mi-parcours » fin 2020, à la fois scientifique et financier.

## 5) Instituts d'établissement : étude de trois projets

### a. Institut des Sciences de la Santé Publique d'Aix-Marseille

Cf. documents en pièce jointe :

- *Fiche synthétique : indiquant les différentes parties prenantes du projet, des informations générales,*
- *Complément à la lettre d'intention,*
- *Lettre d'intention.*

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX présente le projet proposé par R. Giorgi, PU-PH, directeur UMR 1252 SESSTIM.

Le Délégué régional Inserm est favorable à cet institut, et confirme le besoin de visibilité. La Directrice de la Recherche de l'AP-HM est également favorable à cet institut, qui serait moteur d'une vision partagée entre les équipes. Le Délégué régional de l'IRD est favorable. Toutefois, tous les membres du Comité de Pilotage A\*MIDEX s'accordent sur le besoin de **clarification de la gouvernance et le besoin d'accompagnement par les tutelles**, le projet présenté demeurant, à ce stade, théorique.

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX rappelle les étapes :

- Soumission au Comité de Pilotage dès lors que le projet est conforme au cahier des charges et que la visibilité dans l'écosystème est manifeste,
- Après avis favorable du Comité de Pilotage, soumission au Board A\*MIDEX,
- Enfin, approbation par les instances de l'établissement (Conseil d'Administration).

En cette période de réponse à l'AAP Structuration de la Formation par la Recherche dans les Initiatives d'Excellence (SFRI), l'avis des experts pourrait être sollicité par voie dématérialisée.

**Le Comité de Pilotage A\*MIDEX est favorable, à l'unanimité, au projet d'institut d'établissement des Sciences de la Santé Publique d'Aix-Marseille (ISSPAM) sous condition d'une clarification de la gouvernance et d'un accompagnement de la part des tutelles. La trame d'évaluation complétée sera soumise par le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX aux membres du Comité de Pilotage et sera jointe au dossier transmis au Board A\*MIDEX pour avis par voie dématérialisée.**

### b. AMSE

Cf. documents en pièce jointe :

- *Argumentaire interdisciplinarité*
- *Lettre d'intention*

- *Complément de dossier*

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX présente le projet d'institut Aix-Marseille School of Economics.

Ce projet d'institut est porté par M. Venditti, laboratoire AMSE qui est déjà lauréat d'une Ecole Universitaire de Recherche AMSE. Le label Institut d'établissement a pour objectif d'approfondir les nouvelles orientations stratégiques concernant le big data, l'interdisciplinarité et l'ouverture vers le monde socio-économique et de donner plus de lisibilité et de visibilité aux actions et ce en vue d'accroître progressivement l'ouverture vers l'interdisciplinarité et le monde socio-économique et culturel.

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX confirme l'intérêt de ce projet, dans le contexte de réponse à l'AAP Structuration de la Formation par la Recherche dans les Initiatives d'Excellence (SFRI).

Il s'ensuit des échanges entre les membres du Comité de Pilotage A\*MIDEX. Le projet EUR AMSE, devra dans l'objectif d'une labellisation Institut d'établissement, développer des axes de recherche interdisciplinaires en partenariat avec les autres instituts d'établissements du site d'Aix-Marseille. Une feuille de route et les actions sur les trois prochaines années devra être décrite afin de répondre au cahier des charges des instituts.

**Le Comité de Pilotage A\*MIDEX est favorable, à l'unanimité, au projet d'institut d'établissement Aix-Marseille School of Economics (AMSE). La trame d'évaluation complétée sera soumise par le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX aux membres du Comité de Pilotage et sera jointe au dossier transmis au Board A\*MIDEX pour avis par voie dématérialisée.**

### c. AMU Tech

*Cf. documents en pièce jointe :*

- *Compléments à la lettre d'intention*
- *Etude benchmarking*

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX présente la nouvelle version proposée pour la création d'un institut d'établissement en matériaux avancés et nanotechnologies (AMU Tech).

Ce projet d'institut d'établissement avait été auditionné par le Board A\*MIDEX, dans sa séance du 19 octobre 2018, soit la 1<sup>ère</sup> vague de soumission des projets au Board A\*MIDEX. Dans le cadre du processus itératif d'analyse des lettres d'intention déposées, des demandes de complément avaient été formulées. De plus, un benchmark, préparé par la chargée de bibliométrie de la Direction de la Recherche et la Valorisation, est soumis à la revue des membres du Comité de Pilotage A\*MIDEX.



Suite à la lecture des compléments d'informations apportés par le projet et à l'analyse benchmark, il s'ensuit des échanges entre les membres du Comité de Pilotage A\*MIDEX.

Le Comité de Pilotage A\*MIDEX est sollicité pour émettre son avis au projet d'institut AMU Tech en matériaux avancés et nanotechnologies, suite aux compléments apportés par le porteur du projet.

**Le Comité de Pilotage A\*MIDEX est favorable, à l'unanimité, à la création d'un institut d'établissement en matériaux avancés et nanotechnologies (AMU Tech) sous condition d'un accompagnement qualitatif de la part des tutelles. La trame d'évaluation complétée sera soumise par le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX aux membres du Comité de Pilotage et sera jointe au dossier transmis au Board A\*MIDEX pour avis par voie dématérialisée.**

#### **6) Développement d'une méthode d'étude de l'impact des LabEx, IdEx par l'ANR**

*Cf. Cahier des clauses particulières de l'ANR, en pièce jointe.*

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX informe les membres du Comité de Pilotage de la parution d'un marché concernant l'évaluation des LabEx et IdEx, par l'Agence Nationale de la Recherche.

Compte tenu de l'ampleur des investissements réalisés, de ses objectifs ambitieux, et quasiment 10 ans après son lancement, le Programme Investissements d'Avenir fait actuellement l'objet de deux types d'évaluation :

- Une évaluation globale de l'ensemble du PIA. En cours, elle fera l'objet d'un rapport du comité de surveillance des investissements publics. Ce rapport sera remis au premier ministre en décembre 2019,
- **Des évaluations individuelles des actions composant le PIA.**

Le présent marché s'inscrit dans le deuxième type d'évaluation et s'est clôturé le 16 octobre 2019.

Le « périmètre de l'Initiative » signifie **l'ensemble des établissements membres du consortium** portant l'Initiative.

#### **7) AAP Structuration de la Formation par la Recherche dans les Initiatives d'Excellence : cadrage du projet**

*Cf. documents en pièce jointe :*

- *Textes de cadrage des appels à projets SFRI : Grandes Universités de Recherche, Intégration et Développement des IdEx et des I-Isite,*
- *Préparation de la réponse : support de présentation de la réunion du 25/09/2019,*



- *Note de synthèse sur les travaux préparatoires.*

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX confirme la publication des textes de cadrage de l'appel à projet dédié aux initiatives d'excellence, le 18 octobre 2019.

Deux appels à projets sont publiés :

- ✓ **Structuration de la Formation par la Recherche dans les Initiatives d'Excellence (SFRI)**

Au sein de l'action « Grandes universités de recherche » du 3e programme d'investissements d'avenir (PIA3), l'appel à projets « Structuration de la formation par la recherche dans les initiatives d'excellence » a pour ambition d'offrir aux universités labellisées IdEx ou ISITE1 la possibilité de renforcer l'impact et l'attractivité internationale de leur formation par la recherche dans les domaines scientifiques où elles développent leurs activités.

- ✓ **Intégration et Développement des IdEx et des I-Isite (IDÉES)**

Au sein de l'action « Grandes universités de recherche », l'appel à projets « Intégration et développement des IdEx et des ISITE » a pour ambition d'accompagner les universités labellisées dans leur effort de transformation et d'une intégration plus étroite pour leur donner la possibilité de renforcer leur attractivité internationale et de développer leurs relations avec leurs partenaires académiques et socio-économiques.

L'enveloppe budgétaire annoncée est dotée de 500 millions d'euros sur neuf ans maximum, pour la période 2020-2028 pour les deux appels à projet. La date-butoir de dépôt des dossiers, pour ces deux appels, est fixée au **24 janvier 2020**.

A ce jour, les modalités du dossier de soumission ne sont pas publiées.

Les documents et liens à venir pour l'AAP SFRI sont les suivants :

- ✓ Règlement financier SFRI
- ✓ Trame document scientifique SFRI
- ✓ Trame document administratif et financier SFRI
- ✓ Lettre d'engagement SFRI
- ✓ Modalités SFRI
- ✓ Site de soumission SFRI

Aix-Marseille Université a lancé dès septembre 2019 une réflexion exploratoire autour de son projet de réponse à l'AAP SFRI. Cet AAP vise à « renforcer la **structuration des activités de formation** [graduate des universités Idex et Isite], de manière globale et à travers un projet unique, en les liant plus étroitement à la recherche ». Au vu des attendus de l'AAP, le projet de réponse d'Aix-Marseille Université devra s'attacher à dégager une vision commune de son offre de formation *graduate* à l'horizon de 9 ans (pratiques pédagogiques, structuration des curricula, dispositifs d'accompagnement, ...).

Il s'appuiera sur les **Instituts d'établissement** comme catalyseurs de transformation afin d'exercer une dynamique d'entraînement sur l'ensemble du périmètre, incluant les partenaires des initiatives

d'excellence. Il devra enfin assurer la **cohérence et la complémentarité** avec les autres grands projets déployés au sein de l'université (CIVIS, A\*MIDEX, DREAM-U, ...).

L'Administratrice provisoire met en avant l'exigence de structuration de l'ensemble des actions financées dans le cadre du Programme Investissements d'Avenir (Ecoles Universitaires de Recherche, Instituts Convergences, Nouveaux Cursus Universitaires projet DREAM-U, etc.) ainsi que le décloisonnement de la recherche et la formation auquel répond la création des instituts d'établissement.

Compte-tenu des délais de clôture de l'appel à projets, le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX propose que les partenaires de l'IdEx confirment leur engagement dans la réponse à l'AAP au plus tard **fin novembre 2019**. Il s'ensuit un tour de table des représentants des partenaires de l'IdEx.

Le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX confirme qu'il s'agit d'une **logique de concours** et non pas d'examen, cf. article 3.1 du texte de cadrage [Examen des projets proposés, procédure de sélection] comme cela avait pu être envisagé avant l'été 2019.

Dans le cadre des échanges, le Vice-Président délégué à la Fondation A\*MIDEX confirme que la note de synthèse préparatoire n'avait pas encore pour objectif de traiter de l'intégration des objets du PIA, car les partenaires A\*MIDEX n'étaient pas encore associés aux échanges exploratoires.

Les membres du Comité de Pilotage A\*MIDEX sont désormais invités à participer aux **réunions hebdomadaires du groupe de travail** qui se tiennent le mercredi de 9h30 à 12h00.

**Le Comité de Pilotage A\*MIDEX est favorable, à l'unanimité des membres présents - sauf l'IEP d'Aix-en-Provence qui réserve sa réponse dans l'attente de la consultation du directeur - à participer à la construction du projet de réponse à l'AAP SFRI, action Grande Université de Recherche et au-delà de la réponse à l'AAP à s'impliquer dans cet objectif d'une meilleure articulation de la formation à la recherche. Toutefois, les modalités de la représentation des partenaires demeurent à définir.**

**La réponse à l'AAP SFRI sera mise à l'ordre du jour de chacun des Comités de Pilotage A\*MIDEX jusqu'au dépôt du dossier.**

## 8) Prochaines échéances

Le **prochain Comité de Pilotage** se tiendra le lundi 18 novembre 2019 :

- Comité de Pilotage mensuel de 14h00 à 16h00,
- Comité de Pilotage exceptionnel, de 16h00 à 18h00 - *audition des Ecoles Universitaires de Recherche,*

Le prochain **Conseil de Gestion** se tiendra le lundi 25 novembre 2019 de 14h00 à 15h30.